

Halbjahresfinanzbericht H1 2025

Your partner  
wherever you drive

# KENNZAHLEN

| in TEUR   |                   |                   |                |                 |                |               |                |                 |
|---|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|
|   | Q1-Q2/2025        | Q1-Q2/2024        | Verändg.       |                 | Q2 2025        | Q2 2024       | Verändg.       |                 |
|   |                   |                   | absolut        | Verändg. in %   |                |               | absolut        | Verändg. in %   |
| <b>Ertragslage</b>  |                   |                   |                |                 |                |               |                |                 |
| Umsatzerlöse  | 891.565           | 1.012.522         | -120.957       | -11,9 %         | 442.399        | 507.091       | -64.692        | -12,8 %         |
| Bruttoergebnis  | 204.363           | 223.576           | -19.213        | -8,6 %          | 99.338         | 114.701       | -15.363        | -13,4 %         |
| Bruttomarge in %  | 22,9 %            | 22,1 %            |                |                 | 22,5 %         | 22,6 %        |                |                 |
| Bereinigtes Bruttoergebnis  | 207.774           | 227.534           | -19.760        | -8,7 %          | 101.172        | 116.979       | -15.807        | -13,5 %         |
| Bereinigte Bruttomarge in %   | 23,3 %            | 22,5 %            |                |                 | 22,9 %         | 23,1 %        |                |                 |
| EBITDA  | 115.389           | 132.468           | -17.079        | -12,9 %         | 56.538         | 68.668        | -12.130        | -17,7 %         |
| EBITDA-Marge in %   | 12,9 %            | 13,1 %            |                |                 | 12,8 %         | 13,5 %        |                |                 |
| Bereinigtes EBITDA  | 116.469           | 133.820           | -17.351        | -13,0 %         | 56.763         | 70.020        | -13.257        | -18,9 %         |
| Bereinigte EBITDA-Marge in %  | 13,1 %            | 13,2 %            |                |                 | 12,8 %         | 13,8 %        |                |                 |
| EBIT  | 70.362            | 89.714            | -19.352        | -21,6 %         | 34.469         | 46.309        | -11.840        | -25,6 %         |
| EBIT-Marge in %   | 7,9 %             | 8,9 %             |                |                 | 7,8 %          | 9,1 %         |                |                 |
| Bereinigtes EBIT  | 82.960            | 102.774           | -19.814        | -19,3 %         | 40.268         | 54.209        | -13.941        | -25,7 %         |
| Bereinigte EBIT-Marge in %  | 9,3 %             | 10,2 %            |                |                 | 9,1 %          | 10,7 %        |                |                 |
| Auf Anteilseigner der Muttergesellschaft entfallendes Periodenergebnis                      | 24.029            | 50.260            | -26.231        | -52,2 %         | 10.982         | 24.035        | -13.053        | -54,3 %         |
| Auf Anteilseigner der Muttergesellschaft entfallendes bereinigtes Periodenergebnis          | 37.728            | 62.593            | -24.865        | -39,7 %         | 17.639         | 31.298        | -13.659        | -43,6 %         |
| Ergebnis je Aktie in Euro   | 0,53              | 1,11              | -0,58          | -52,2 %         | 0,24           | 0,53          | -0,29          | -54,3 %         |
| Bereinigtes Ergebnis je Aktie in Euro   | 0,83              | 1,38              | -0,55          | -39,7 %         | 0,38           | 0,69          | -0,31          | -43,6 %         |
| <b>Finanzlage</b>   |                   |                   |                |                 |                |               |                |                 |
| <b>Netto-Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit</b>   | <b>30.543</b>     | <b>62.641</b>     | <b>-32.098</b> | <b>-51,2 %</b>  | <b>14.122</b>  | <b>69.532</b> | <b>-55.410</b> | <b>-79,7 %</b>  |
| Netto-Cashflow aus der Investitionstätigkeit in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | -21.457           | -18.323           | -3.134         | 17,1 %          | -13.217        | -12.780       | -437           | 3,4 %           |
| <b>Freier Operativer Cashflow</b>   | <b>9.086</b>      | <b>44.318</b>     | <b>-35.232</b> | <b>-79,5 %</b>  | <b>905</b>     | <b>56.752</b> | <b>-55.847</b> | <b>-98,4 %</b>  |
| Netto-Cashflow aus dem Erwerb von Unternehmensanteilen                                      | -12.671           | -16.158           | 3.487          | -21,6 %         | -12.671        | -5.832        | -6.839         | 117,3 %         |
| <b>Freier Cashflow gesamt</b>   | <b>-3.585</b>     | <b>28.160</b>     | <b>-31.745</b> | <b>-112,7 %</b> | <b>-11.766</b> | <b>50.920</b> | <b>-62.686</b> | <b>-123,1 %</b> |
| <b>Rendite</b>  |                   |                   |                |                 |                |               |                |                 |
|   | <b>30.06.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |                |                 |                |               |                |                 |
| Return on Capital Employed (ROCE) in %  | 15,8 %            | 18,3 %            |                |                 |                |               |                |                 |
| <b>Bilanz</b>   |                   |                   |                |                 |                |               |                |                 |
|   | <b>30.06.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |                |                 |                |               |                |                 |
| Bilanzsumme   | 1.674.912         | 1.711.869         | -36.957        | -2,2 %          |                |               |                |                 |
| Eigenkapital  | 464.707           | 527.100           | -62.393        | -11,8 %         |                |               |                |                 |
| Eigenkapitalquote in %  | 27,7 %            | 30,8 %            |                |                 |                |               |                |                 |
| Langfristige und kurzfristige Schulden  | 1.210.205         | 1.184.769         | 25.436         | 2,1 %           |                |               |                |                 |

Sämtliche dargestellten Zahlen sind gerundet. Geringfügige Abweichungen ergeben sich möglicherweise aufgrund von Additionen zu diesen Beträgen.

# Inhalt

## Konzern-Zwischenlagebericht

- 4 Branchenumfeld
- 6 Wesentliche Ereignisse im ersten Halbjahr 2025
- 8 Wirtschaftsbericht
- 20 Prognosebericht
- 22 Risiko- und Chancenbericht
- 22 Nachtragsbericht

## Konzern-Zwischenabschluss

- 23 Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
- 24 Konzern-Gesamtergebnisrechnung
- 25 Konzernbilanz
- 26 Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung
- 27 Konzern-Kapitalflussrechnung
- 28 Anhang zum Konzern-Zwischenabschluss
- 40 Versicherung der gesetzlichen Vertreter

## Weitere Informationen

- 41 Finanzkalender und Kontakt
- 42 Impressum

## BRANCHENUMFELD

### WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN

Im ersten Halbjahr 2025 war das globale wirtschaftliche Umfeld von politischen Unsicherheiten und zunehmenden Handelsbarrieren geprägt.

Nachdem zu Jahresbeginn nach Ankündigung von US-Zöllen die allgemeine Industrieproduktion vorübergehend anzog, belasteten hohe Unsicherheiten über die Wirtschaftspolitik der Vereinigten Staaten den Welthandel im weiteren Verlauf. Die Situation der Handelsbedingungen verschärfte sich Anfang April mit der Ankündigung weiterer Zölle durch die US-Regierung.

In Deutschland ist die Wirtschaftsleistung, nach einer Studie des Kiel Instituts für Weltwirtschaft (IfW Kiel), zu Jahresbeginn gestiegen. Dazu beigetragen haben vorgezogene Lieferungen in die Vereinigten Staaten. Gleichwohl bleibt die wirtschaftliche Dynamik verhalten, da sich höhere US-Zölle dämpfend auswirken. Auch im Euroraum legte die Wirtschaft zu.

Ein anderes Bild zeigte sich in den Vereinigten Staaten. So schrumpfte das Bruttoinlandsprodukt nach einer Studie des IfW Kiel. Hohe Unsicherheiten über die wirtschaftspolitischen Maßnahmen der Regierung führten zu einem Rückgang des privaten Konsums. Die Ausgaben für Importe auf Kosten von im Inland hergestellten Gütern sind gestiegen.

In den Schwellenländern zeigte sich, nach Angaben des IfW Kiel, die Wirtschaft robust. In China wurde die Binnenkonjunktur durch wirtschaftspolitische Impulse angeregt. Auch die Auslandsnachfrage legte zu. Zu Beginn des Jahres profitierte auch die indische Wirtschaft kurzzeitig noch von Vorzieheffekten aus den Exporten in die Vereinigten Staaten. Im weiteren Jahresverlauf fehlte diese Nachfrage und die Unsicherheiten aufgrund der US-Handelspolitik dämpften die Produktion.

### BRANCHENUMFELD

SAF-HOLLAND bedient mit seinen Produkten für die Nutzfahrzeugindustrie die Kundengruppen Erstausrüstung Trailer, Erstausrüstung Truck (inklusive Busse) und Ersatzteilgeschäft, denen eine unterschiedlich starke Bedeutung in den jeweiligen Regionen zukommt. Insbesondere mit den Kundengruppen Erstausrüstung Trailer und Ersatzteilgeschäft wird ein Großteil des

Umsatzes generiert. Im ersten Halbjahr 2025 repräsentierte die Kundengruppe Erstausrüstung Trailer 48,0 % sowie das Ersatzteilgeschäft 39,3 % des Konzernumsatzes. Die Kundengruppe Erstausrüstung Truck umfasst neben Produkten für Lkw auch Produkte für Busse. Der Großteil der Umsatzerlöse wird in der Region Amerika erwirtschaftet. Im Berichtszeitraum entfiel ein Anteil von 12,7 % des Konzernumsatzes auf die Kundengruppe Erstausrüstung Truck.

Der **europäische Nutzfahrzeugmarkt** entwickelte sich in den ersten Monaten des Jahres erwartungsgemäß zunächst rückläufig. Der Markt für schwere Lkw drehte im zweiten Quartal ins Plus und steigerte sich, nach Einschätzung von SAF-HOLLAND, um 5 % bis 10 % gegenüber dem Vorjahresquartal. Im ersten Halbjahr verzeichnete der Markt für schwere Lkw in Europa, nach Auffassung des Unternehmens, eine stabile bis leicht positive Entwicklung in einer Spanne von 0 % bis 5 %.

Der europäische Trailermarkt war auch im zweiten Quartal 2025 erwartungsgemäß rückläufig. Die Rückgänge fielen jedoch, nach Einschätzung von SAF-HOLLAND, mit einer Spanne von –10 % bis –15 % weniger ausgeprägt aus als noch im ersten Quartal. Im gesamten ersten Halbjahr betrug der Produktionsrückgang nach eigener Einschätzung 15 % bis 20 %.

Der **nordamerikanische Nutzfahrzeugmarkt** setzte seinen negativen Trend im ersten Halbjahr 2025 fort. ACT Research (Americas Commercial Transportation Research Company) stellt fest, dass Kunden abwartend die gegenwärtige US-Politik und ihren Einfluss auf die Frachtmärkte beobachten und daher zurückhaltend mit der Platzierung von Kaufaufträgen für neue Fahrzeuge sind. Es besteht nicht nur eine Unsicherheit in Bezug auf die Einführung von Zöllen, sondern auch im Hinblick auf eine mögliche Verschiebung der ab dem Jahr 2027 gültigen Emissionsregelungen EPA27. Nach Angaben von ACT Research wurden im Zeitraum von Januar bis Juni 2025 146.711 Class-8-Trucks produziert. Dies entspricht einem Rückgang von rund 18 %. Im gleichen Zeitraum wurden nach Angaben von ACT Research 122.316 Trailer produziert und damit rund 27 % weniger als im Vorjahreszeitraum.

Der **brasilianische** Markt für Trailer entwickelte sich im ersten Halbjahr rückläufig. Nach Angaben von ANFIR (Associação Nacional Fabricantes de Implementos Rodoviários) ist der Markt für Trailer in den ersten sechs Monaten 2025 um 20% zurückgegangen. Ursächlich dafür waren gestiegene Finanzierungskosten und Kreditbeschränkungen, die sich dämpfend auf die Nachfrage auswirkten. Dieses negative Momentum beeinflusste im zweiten Quartal auch den Markt für Lkw, der im ersten Quartal im hohen einstelligen Prozentbereich zulegen konnte. Nach Angaben von ANFAVEA (Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores) wurden von Januar bis Juni 2025 demnach insgesamt rund 3% mehr Lkw produziert.

Nach einem verhaltenen Start in das Jahr 2025 drehte der Nutzfahrzeugmarkt in **China**, auch dank einer subventionsorientierten Wirtschaftspolitik, im zweiten Quartal ins Plus. Er bewegt sich aber weiterhin auf einem niedrigen Niveau. Nach Einschätzung von SAF-HOLLAND verzeichnet der Trailermarkt einen Zuwachs von rund 1% und der Markt für schwere Lkw einen Zuwachs von rund 7% im ersten Halbjahr 2025.

In **Indien** ist die erwartete Markterholung im Nutzfahrzeugmarkt im ersten Halbjahr 2025 ausgeblieben. Weiterhin stehen geopolitische Rahmenbedingungen und die Unsicherheit bezüglich Importzöllen in den USA einer Markterholung entgegen. Eine schwache Bergbauindustrie dämpft die Nachfrage. Darüber hinaus war eine Investitionszurückhaltung der Kunden in Bezug auf neue Fahrzeuge erkennbar, nachdem sich die Finanzierungsbedingungen verschlechterten. SAF-HOLLAND schätzt, dass der indische Trailermarkt im ersten Halbjahr 2025 einen Rückgang von rund 6% zu verzeichnen hatte. Im Markt für Lkw liefen nach eigener Einschätzung im ersten Halbjahr 2025 rund 9% mehr Trucks von den Bändern.

## WESENTLICHE EREIGNISSE IM ERSTEN HALBJAHR 2025

### VORSTANDSVERTRAG VON FRANK LORENZ-DIETZ BIS ENDE 2028 VERLÄNGERT

Am 20. März 2025 hat SAF-HOLLAND bekannt gegeben, dass der Aufsichtsrat der SAF-HOLLAND SE die Bestellung des Finanzvorstands Frank Lorenz-Dietz um weitere drei Jahre bis zum 31. Dezember 2028 verlängert hat.

### SAF-HOLLAND SETZT SICH MIT DER UNTERNEHMENSSTRATEGIE „DRIVE2030“ NEUE MITTELFRISTZIELE

Im Rahmen eines Kapitalmarkttagess stellte SAF-HOLLAND seine neue Unternehmensstrategie „drive2030“ vor.

Die Strategie „drive2030“ fußt auf den fünf strategischen Säulen „Kundenorientierung“, „Regionale Stärke“, „Technologie als zentraler Treiber“, „Breites Produktportfolio und Wachstum“ sowie „Operative Exzellenz“. Die grundlegenden Querschnittsthemen „Fokus auf Mitarbeitende“ und „Nachhaltigkeit“ bilden die Basis des künftigen Unternehmenserfolgs.

Für die Umsetzung der Strategie „drive2030“ hat SAF-HOLLAND konkrete Maßnahmen und Ziele definiert. In den kommenden Jahren beabsichtigt SAF-HOLLAND, neben dem konventionellen Wachstum im Nutzfahrzeugmarkt durch spezifische strategische Initiativen stärker zu wachsen. So soll das breite Portfolio genutzt werden, um Kunden mit zusätzlichen SAF-HOLLAND Produkten zu bedienen. Die Positionierung als Systemlieferant wird weiter vorangetrieben und so das Ersatzteilgeschäft unter anderem durch digitale Lösungen oder eine Vergrößerung des Servicenetzwerkes gestärkt. Ein weiterer Fokus wird auf der Anpassung von Produkten an neue Anwendungsgebiete liegen. Einen ersten Schritt hat SAF-HOLLAND hier bereits getan und beliefert erstmalig seit dem vierten Quartal 2024 einen Lkw-Hersteller mit Scheibenbremsen von Haldex. Aber auch außerhalb des traditionellen Trailer- und Truckgeschäfts sieht das Unternehmen Wachstumspotenzial. So soll zukünftig ein wesentlicher Teil des Umsatzes mit Kunden aus angrenzenden Industrien, wie zum Beispiel Land-, Bergbau- und Baumaschinen sowie Flurförderzeuge, generiert werden.

In der Summe strebt das Unternehmen bis 2030 organisch eine Steigerung des Konzernumsatzes auf mehr als 2.500 Mio. Euro an (2024: 1.877 Mio. Euro). Dies entspricht einer durchschnittlichen jährlichen

Wachstumsrate (CAGR) von mindestens rund 5%. Aus Übernahmen erwartet SAF-HOLLAND insgesamt einen zusätzlichen Umsatzbeitrag von mindestens 500 Mio. Euro, sodass der Konzernumsatz im Jahr 2030 insgesamt mehr als 3.000 Mio. Euro betragen soll. Dies entspricht einer durchschnittlichen jährlichen Wachstumsrate (CAGR) von mindestens rund 8%.

Über die strategischen Wachstumsinitiativen in den drei Regionen hinaus wird SAF-HOLLAND ein besonderes Augenmerk auf die Effizienzsteigerung entlang der gesamten Wertschöpfungskette – vom Einkauf von Materialien und Dienstleistungen bis hin zur Auslieferung an den Kunden – legen. Dabei ist das Thema „Nachhaltigkeit“ auf jeder Wertschöpfungsstufe integriert, um die Treibhausgasemissionen (Scope 1 und 2) in den kommenden Jahren weiter sukzessive zu reduzieren.

### HAUPTVERSAMMLUNG 2025

Die am 20. Mai 2025 stattgefundene ordentliche Hauptversammlung der SAF-HOLLAND SE stimmte sämtlichen Beschlussvorschlägen der Verwaltung zu und folgte dabei unter anderem dem Vorschlag des Vorstands und des Aufsichtsrats, eine Dividende von 0,85 Euro je Aktie auszuschütten.

Weiterhin befürwortete die Hauptversammlung den Vorschlag zur Vergrößerung des Aufsichtsrats von fünf auf sechs Mitgliedern und wählte nach der angekündigten Amtsniederlegung von Frau Ingrid Jägering mit Frau Dagmar Rehm und Herrn Hans-Werner Kaas zwei neue Mitglieder des Aufsichtsrats. Frau Jägering hatte sich entschieden, ihr Aufsichtsratsmandat mit Ablauf der Hauptversammlung am 20. Mai 2025 niederzulegen. Frau Rehm wurde in der anschließenden Sitzung des Aufsichtsrats zur Vorsitzenden des Prüfungsausschusses gewählt, Herr Carsten Reinhardt zum stellvertretenden Vorsitzenden des Aufsichtsrats.

### SAF-HOLLAND ÜBERNIMMT AUSSTEHENDE ANTEILE AM INDISCHEN JOINT VENTURE HALDEX ANAND INDIA PRIVATE LIMITED

Die SAF-HOLLAND SE übernahm mit Wirkung zum 11. April 2025 die ausstehenden 40% an der Haldex ANAND India Private Limited („Haldex India“) von ihrem Joint-Venture-Partner ANAND Group. Das 1996 gegründete Joint-Venture-Unternehmen, welches im Zuge der Haldex-

Übernahme mit 60% der Anteile zu SAF-HOLLAND gehörte, ist ein führender Hersteller von automatischen sowie manuellen Gestängestellern und Produkten für pneumatische Bremssysteme für Truck und Trailer in Indien.

Die Übernahme der ausstehenden Anteile an Haldex India ist ein wesentlicher Schritt im Rahmen der drive2030-Strategie von SAF-HOLLAND, seine Marktposition im indischen Nutzfahrzeugmarkt weiter zu stärken und die Wachstumsaussichten noch besser zu nutzen.

#### **MATTHEW WOLFE WIRD NEUER PRESIDENT AMERIKA BEI SAF-HOLLAND**

Matthew Wolfe wurde mit Wirkung zum 1. Juni 2025 zum neuen President Amerika ernannt. Er tritt damit die Nachfolge von Kent Jones an, der sich entschieden hat, eine neue Herausforderung außerhalb des Konzerns wahrzunehmen.

Matthew Wolfe ist seit August 2021 als Vice President / General Manager Aftermarket Americas für SAF-HOLLAND tätig und bringt über 20 Jahre Erfahrung in der Nutzfahrzeug- und Automobilbranche mit. Vor seiner Zeit bei SAF-HOLLAND war er 15 Jahre bei Meritor beschäftigt und hatte zahlreiche Führungspositionen in den USA, Europa, China und Australien inne. Seine Karriere begann er bei DaimlerChrysler. Unter seiner Führung entwickelte sich das Ersatzteilgeschäft der Region Amerika bedeutend weiter, er stärkte die internen Vertriebsaktivitäten sowie Kundenbeziehungen und trug wesentlich zum Erfolg der Region Amerika bei.

Als President Amerika wird Wolfe in den kommenden Monaten die im Rahmen der drive2030-Strategie definierten Initiativen für die Region voranbringen und so die Marktposition von SAF-HOLLAND weiter ausbauen.

## WIRTSCHAFTSBERICHT

### ERTRAGS-, VERMÖGENS- UND FINANZLAGE

#### ERTRAGSLAGE

##### Konzernumsatz sinkt im ersten Halbjahr um 11,9 % gegenüber Vorjahreszeitraum

Der Konzernumsatz von SAF-HOLLAND ging im ersten Halbjahr 2025 aufgrund der schwachen Kundennachfrage im Erstausrüstungssegment um 11,9 % auf 891,6 Mio. Euro (Vorjahr 1.012,5 Mio. Euro) zurück.

Organisch betrachtet – d.h. ohne den Einfluss von Währungskurs- und Akquisitionseffekten – verringerte sich der Konzernumsatz im ersten Halbjahr 2025 um 130,1 Mio. Euro bzw. 12,8 %.

Negative Effekte aus der Währungskursumrechnung wirkten sich im ersten Halbjahr 2025 mit einem Betrag von 12,1 Mio. Euro auf die Umsatzentwicklung aus.

Positiv wirkten sich dagegen Akquisitionseffekte in Höhe von 21,3 Mio. Euro aus, die sich aus den Übernahmen von Tecma (Konsolidierung ab 2. April 2024) sowie Assali Stefen (Konsolidierung ab 31. Juli 2024) ergaben.

Im zweiten Quartal 2025 erzielte SAF-HOLLAND einen Konzernumsatz von 442,4 Mio. Euro (Vorjahr 507,1 Mio. Euro).

Organisch betrachtet – d.h. ohne den Einfluss von Währungskurs- und Akquisitionseffekten – verringerte sich der Konzernumsatz im zweiten Quartal 2025 um 59,3 Mio. Euro bzw. 11,7 %.

Aus der Übernahme von Assali Stefen ergaben sich positive Umsatzeffekte im hohen einstelligen Millionen-Euro-Bereich.

Negative Effekte aus der Währungskursumrechnung summierten sich im zweiten Quartal 2025 auf 13,9 Mio. Euro.

Die Verteilung der Konzernumsätze nach Regionen wurde im ersten Halbjahr 2025 insbesondere durch das herausfordernde Marktumfeld in allen drei Regionen sowie die Akquisitionseffekte in der Region EMEA beeinflusst. Mit Umsätzen in Höhe von 441,9 Mio. Euro (Vorjahr 477,5 Mio. Euro) und einem Anteil von 49,6 % (Vorjahr 47,2 %) am Konzernumsatz ist die Region EMEA weiterhin die größte Region des Unternehmens. Auf die Region Amerika entfiel ein Umsatzanteil von 38,9 % (Vorjahr 40,1 %) bzw. 346,5 Mio. Euro (Vorjahr 406,3 Mio. Euro). Die Region APAC erreichte Umsätze von 103,1 Mio. Euro (Vorjahr 128,7 Mio. Euro) und trug damit 11,5 % (Vorjahr 12,7 %) zum Konzernumsatz bei.

#### Konzernumsatz nach Regionen

in TEUR

|                        | Q1–Q2/2025     | Q1–Q2/2024       | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025        | Q2 2024        | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|------------------------|----------------|------------------|---------------------|------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------|
| EMEA                   | 441.941        | 477.531          | –35.590             | –7,5 %           | 223.082        | 233.272        | –10.190             | –4,4 %           |
| in % vom Konzernumsatz | 49,6 %         | 47,2 %           |                     |                  | 50,5 %         | 46,0 %         |                     |                  |
| Amerika                | 346.481        | 406.277          | –59.796             | –14,7 %          | 170.091        | 208.766        | –38.675             | –18,5 %          |
| in % vom Konzernumsatz | 38,9 %         | 40,1 %           |                     |                  | 38,4 %         | 41,2 %         |                     |                  |
| APAC                   | 103.143        | 128.714          | –25.571             | –19,9 %          | 49.226         | 65.053         | –15.827             | –24,3 %          |
| in % vom Konzernumsatz | 11,5 %         | 12,7 %           |                     |                  | 11,1 %         | 12,8 %         |                     |                  |
| <b>Konzernumsatz</b>   | <b>891.565</b> | <b>1.012.522</b> | <b>–120.957</b>     | <b>–11,9 %</b>   | <b>442.399</b> | <b>507.091</b> | <b>–64.692</b>      | <b>–12,8 %</b>   |

**Umsatzanteil des weniger zyklischen Ersatzteilgeschäfts gesteigert**

Die weltweit schwächere Nachfrage nach Erstausrüstungskomponenten führte im ersten Halbjahr 2025 zu einem um 15,1 % auf 428,3 Mio. Euro (Vorjahr 504,8 Mio. Euro) verringerten Umsatzbeitrag des Kundensegments Erstausrüstung Trailer. Dies entspricht 48,0 % des Konzernumsatzes (Vorjahr 49,9 %). Die Umsätze aus dem Erstausrüstungsgeschäft mit Truckherstellern verringerten sich um 16,7 % auf 113,1 Mio. Euro (Vorjahr 135,8 Mio. Euro), was insbesondere auf die Region Amerika zurückzuführen

ist. In Summe wurden mit dem Erstausrüstungsgeschäft 60,7 % (Vorjahr 63,3 %) des Konzernumsatzes erwirtschaftet.

Der Umsatzanteil des stärker konjunkturresilienten Ersatzteilgeschäfts erhöhte sich aufgrund des vergleichsweise geringeren Umsatzrückgangs von 36,7 % auf 39,3 %.

**Konzernumsatz nach Kundengruppen**

in TEUR

|                        | Q1–Q2/2025     | Q1–Q2/2024       | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025        | Q2 2024        | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|------------------------|----------------|------------------|---------------------|------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------|
| Erstausrüstung Trailer | 428.316        | 504.771          | –76.455             | –15,1 %          | 207.650        | 245.732        | –38.082             | –15,5 %          |
| in % vom Konzernumsatz | 48,0 %         | 49,9 %           |                     |                  | 47,0 %         | 48,5 %         |                     |                  |
| Erstausrüstung Trucks  | 113.052        | 135.755          | –22.703             | –16,7 %          | 54.148         | 66.844         | –12.696             | –19,0 %          |
| in % vom Konzernumsatz | 12,7 %         | 13,4 %           |                     |                  | 12,2 %         | 13,2 %         |                     |                  |
| Ersatzteilgeschäft     | 350.197        | 371.996          | –21.799             | –5,9 %           | 180.601        | 194.515        | –13.914             | –7,2 %           |
| in % vom Konzernumsatz | 39,3 %         | 36,7 %           |                     |                  | 40,8 %         | 38,4 %         |                     |                  |
| <b>Konzernumsatz</b>   | <b>891.565</b> | <b>1.012.522</b> | <b>–120.957</b>     | <b>–11,9 %</b>   | <b>442.399</b> | <b>507.091</b> | <b>–64.692</b>      | <b>–12,8 %</b>   |

**Bruttomarge im ersten Halbjahr 2025 von 22,1 % auf 22,9 % verbessert**

Die einzelnen Aufwands- und Ertragspositionen der Gewinn- und Verlustrechnung verzeichneten im ersten Halbjahr 2025 divergierende Tendenzen. Dabei ist die Vergleichbarkeit mit dem Vorjahreszeitraum infolge der erstmalig den gesamten Berichtszeitraum umfassenden Konsolidierung von Tecma (Vorjahr ab 2. April) sowie Assali Stefen (Vorjahr ab 31. Juli) mitunter eingeschränkt. So reduzierten sich die Umsatzkosten im ersten Halbjahr 2025 im Vorjahresvergleich um 101,7 Mio. Euro bzw. 12,9 % auf 687,2 Mio. Euro (Vorjahr 788,9 Mio. Euro).

Zusätzlich ist zu berücksichtigen, dass in den Umsatzkosten Abschreibungen aus Kaufpreisallokationen in Höhe von 3,2 Mio. Euro (Vorjahr 3,3 Mio. Euro) sowie Restrukturierungsaufwendungen in Höhe von 0,2 Mio. Euro (Vorjahr 0,6 Mio. Euro) enthalten sind.

Nominell wurde ein Bruttoergebnis in Höhe von 204,4 Mio. Euro (Vorjahr 223,6 Mio. Euro) erwirtschaftet, was einem Rückgang von 8,6 % entspricht.

Mit dem im Vergleich zum Umsatz überproportionalen Rückgang der Umsatzkosten konnte die Bruttomarge (Verhältnis von Bruttoergebnis zu Umsatz) im ersten Halbjahr 2025 von 22,1 % auf 22,9 % gesteigert werden. Maßgeblich hierfür war insbesondere der höhere Margenbeitrag des Ersatzteilgeschäfts.

Im zweiten Quartal 2025 lag die Bruttomarge mit 22,5 % nahezu auf dem Niveau des Vorjahresquartals von 22,6 %.

**BETRIEBLICHES ERGEBNIS DURCH BRUTTOERGBNIS BEEINFLUSST**

Das betriebliche Ergebnis blieb im ersten Halbjahr 2025 mit 69,9 Mio. Euro um 21,6 % bzw. 19,3 Mio. Euro hinter dem Vorjahresergebnis von 89,2 Mio. Euro zurück. Der Rückgang im Vergleich zum Vorjahr ist auf das größtenteils umsatzbedingt um 19,2 Mio. Euro niedrigere Bruttoergebnis zurückzuführen. Der Saldo aus sonstigen Aufwendungen und Erträgen, Vertriebs- und Verwaltungskosten sowie Forschungs- und Entwicklungskosten blieb mit 134,4 Mio. Euro gegenüber dem Vergleichszeitraum des Vorjahres

unverändert. Im Verhältnis zum Konzernumsatz erhöhte sich die entsprechende Quote jedoch von 13,3 % auf 15,1 %. Darin spiegeln sich neben den Effekten aus der erstmalig den gesamten Berichtszeitraum umfassenden Konsolidierung von Tecma (Vorjahr ab 2. April) sowie Assali Stefen (Vorjahr ab 31. Juli) unter anderem auch höhere Fremdwährungsumrechnungseffekte wider.

In den zuvor genannten Aufwands- und Ertragspositionen sind Abschreibungen aus Kaufpreisallokationen in Höhe von 8,3 Mio. Euro (Vorjahr 8,4 Mio. Euro) sowie Restrukturierungs- und Transaktionskosten in Höhe von 0,9 Mio. Euro (Vorjahr 0,7 Mio. Euro) enthalten.

### Entwicklung Ertragslage

in TEUR

|                                    | Q1-Q2/2025    | Q1-Q2/2024    | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025       | Q2 2024       | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|------------------|---------------|---------------|---------------------|------------------|
| Umsatzerlöse                       | 891.565       | 1.012.522     | -120.957            | -11,9 %          | 442.399       | 507.091       | -64.692             | -12,8 %          |
| Umsatzkosten                       | -687.202      | -788.946      | 101.744             | -12,9 %          | -343.061      | -392.390      | 49.329              | -12,6 %          |
| Bruttoergebnis                     | 204.363       | 223.576       | -19.213             | -8,6 %           | 99.338        | 114.701       | -15.363             | -13,4 %          |
| Bruttomarge in %                   | 22,9 %        | 22,1 %        |                     |                  | 22,5 %        | 22,6 %        |                     |                  |
| Bereinigtes Bruttoergebnis         | 207.774       | 227.534       | -19.760             | -8,7 %           | 101.172       | 116.979       | -15.807             | -13,5 %          |
| Bereinigte Bruttomarge in %        | 23,3 %        | 22,5 %        |                     |                  | 22,9 %        | 23,1 %        |                     |                  |
| Sonstige Erträge                   | 1.817         | 2.207         | -390                | -17,7 %          | 1.051         | 966           | 85                  | 8,8 %            |
| Vertriebskosten                    | -58.494       | -56.634       | -1.860              | 3,3 %            | -28.211       | -27.612       | -599                | 2,2 %            |
| Allgemeine Verwaltungskosten       | -60.031       | -59.278       | -753                | 1,3 %            | -28.926       | -31.106       | 2.180               | -7,0 %           |
| Forschungs- und Entwicklungskosten | -17.723       | -20.659       | 2.936               | -14,2 %          | -8.990        | -10.895       | 1.905               | -17,5 %          |
| <b>Betriebliches Ergebnis</b>      | <b>69.932</b> | <b>89.212</b> | <b>-19.280</b>      | <b>-21,6 %</b>   | <b>34.262</b> | <b>46.054</b> | <b>-11.792</b>      | <b>-25,6 %</b>   |

### EBITDA-Marge nahezu auf Vorjahresniveau

Die EBITDA-Marge erreichte aufgrund des höheren Margenbeitrags des Ersatzteilgeschäfts mit 12,9 % nahezu das Vorjahresniveau von 13,1 %. Das absolute Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) blieb trotz der konsequenten Kostenanpassung im Erstausrüstungsgeschäft, des vorteilhaften Produktmixes mit einem höheren Anteil des Ersatzteilgeschäfts sowie der fortgeführten Realisierung von Synergien aus der Haldex-Integration mit

115,4 Mio. Euro um 12,9 % hinter dem Vorjahreswert von 132,5 Mio. Euro zurück.

Auf Basis des Rückgangs des betrieblichen Ergebnisses sowie des Ergebnisanteils von nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen reduzierte sich das Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) im ersten Halbjahr 2025 um 21,6 % von 89,7 Mio. Euro auf 70,4 Mio. Euro. Die EBIT-Marge verminderte sich gleichzeitig von 8,9 % auf 7,9 %.

**Überleitung vom betrieblichen Ergebnis zum bereinigten EBIT**

in TEUR

|  | Q1-Q2/2025 | Q1-Q2/2024 | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025 | Q2 2024 | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|--|------------|------------|---------------------|------------------|---------|---------|---------------------|------------------|
| Betriebliches Ergebnis   | 69.932     | 89.212     | -19.280             | -21,6 %          | 34.262  | 46.054  | -11.792             | -25,6 %          |
| Ergebnisanteil von nach der at Equity-Methode bilanzierten Unternehmen | 430        | 502        | -72                 | -14,3 %          | 207     | 255     | -48                 | -18,8 %          |
| EBIT   | 70.362     | 89.714     | -19.352             | -21,6 %          | 34.469  | 46.309  | -11.840             | -25,6 %          |
| EBIT-Marge in %  | 7,9 %      | 8,9 %      |                     |                  | 7,8 %   | 9,1 %   |                     |                  |
| Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte aus PPA | 11.518     | 11.708     | -190                | -1,6 %           | 5.574   | 6.548   | -974                | -14,9 %          |
| Restrukturierungs- und Transaktionskosten                              | 1.080      | 1.352      | -272                | -20,1 %          | 225     | 1.352   | -1.127              | -83,4 %          |
| Bereinigtes EBIT   | 82.960     | 102.774    | -19.814             | -19,3 %          | 40.268  | 54.209  | -13.941             | -25,7 %          |
| Bereinigte EBIT-Marge in %   | 9,3 %      | 10,2 %     |                     |                  | 9,1 %   | 10,7 %  |                     |                  |
| Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte         | 33.509     | 31.046     | 2.463               | 7,9 %            | 16.495  | 15.811  | 684                 | 4,3 %            |
| Bereinigtes EBITDA   | 116.469    | 133.820    | -17.351             | -13,0 %          | 56.763  | 70.020  | -13.257             | -18,9 %          |
| Bereinigte EBITDA-Marge in %   | 13,1 %     | 13,2 %     |                     |                  | 12,8 %  | 13,8 %  |                     |                  |
| EBITDA   | 115.389    | 132.468    | -17.079             | -12,9 %          | 56.538  | 68.668  | -12.130             | -17,7 %          |
| EBITDA-Marge in %  | 12,9 %     | 13,1 %     |                     |                  | 12,8 %  | 13,5 %  |                     |                  |

**Bereinigtes EBIT um einmalige bzw. akquisitionsbedingte Aufwendungen und Erträge adjustiert**

Zur Steuerung und Darstellung der zugrunde liegenden operativen Ertrags-situation des Konzerns bereinigt SAF-HOLLAND Sondereffekte außerhalb der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit. Hierzu gehören Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte aus Kaufpreisallokationen (PPA), Restrukturierungs- und Transaktionskosten, Bewertungseffekte aus Optionsbewertungen sowie sonstige Einmaleffekte wie beispielsweise die Aufwendungen im Zusammenhang mit der Post-Merger-Integration. Neben dem Umsatz stellen das bereinigte EBIT bzw. die bereinigte EBIT-Marge aus Managementsicht die wichtigsten Leistungsindikatoren für die Einschätzung und Bewertung der Ertragsituation des Konzerns und der drei Regionen dar.

Im ersten Halbjahr 2025 fielen auf der Ebene des Ergebnisses vor Zinsen und Steuern (EBIT) Sondereffekte außerhalb der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit in Höhe von insgesamt 12,6 Mio. Euro (Vorjahr 13,1 Mio. Euro) an.

Diese umfassen vor allem Abschreibungen aus Kaufpreisallokationen in Höhe von 11,5 Mio. Euro (Vorjahr 11,7 Mio. Euro). Darüber hinaus fielen im

ersten Halbjahr 2025 Restrukturierungs- und Transaktionskosten in Höhe von 1,1 Mio. Euro an (Vorjahr 1,4 Mio. Euro) an.

**Bereinigte EBIT-Marge von 9,3 % erzielt**

Das bereinigte EBIT verminderte sich im ersten Halbjahr 2025 um 19,3 % von 102,8 Mio. Euro auf 83,0 Mio. Euro. Dementsprechend ergab sich eine bereinigte EBIT-Marge von 9,3 % (Vorjahr 10,2 %). Dabei stand einer verbesserten bereinigten Bruttomarge von 23,3 % (Vorjahr 22,5 %) eine verschlechterte bereinigte Quote des Saldos aus sonstigen Aufwendungen und Erträgen, Vertriebs- und Verwaltungskosten sowie Forschungs- und Entwicklungskosten zum Konzernumsatz von -14,0 % (Vorjahr -12,3 %) gegenüber.

**Finanzergebnis durch unrealisierte Kursgewinne und -verluste aus der Bewertung von Intercompany-Fremdwährungsdarlehen beeinflusst**

Das Finanzergebnis belief sich im ersten Halbjahr 2025 auf -32,3 Mio. Euro (Vorjahr -18,1 Mio. Euro) und war insbesondere durch den stark erhöhten Saldo der unrealisierten Kursgewinne und -verluste aus der Bewertung von Intercompany-Fremdwährungsdarlehen zum Stichtagskurs in Höhe von -14,5 Mio. Euro (Vorjahr +0,4 Mio. Euro) beeinflusst. Das Unternehmen hat

bereits teilweise Maßnahmen umgesetzt, um unrealisierte Währungskurs-effekte im Finanzergebnis einzugrenzen. Bis zum Jahresende sollen diese vollständig umgesetzt werden.

### Finanzergebnis

in TEUR

|                       | Q1-Q2/2025     | Q1-Q2/2024     | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025        | Q2 2024        | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|-----------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------|
| Finanzerträge         | 6.784          | 10.326         | -3.542              | -34,3 %          | 2.930          | 2.650          | 280                 | 10,6 %           |
| Finanzaufwendungen    | -39.104        | -28.458        | -10.646             | 37,4 %           | -19.941        | -14.566        | -5.375              | 36,9 %           |
| <b>Finanzergebnis</b> | <b>-32.320</b> | <b>-18.132</b> | <b>-14.188</b>      | <b>78,2 %</b>    | <b>-17.011</b> | <b>-11.916</b> | <b>-5.095</b>       | <b>42,8 %</b>    |

### Periodenergebnis und Ergebnis je Aktie

Aufgrund der Entwicklung des EBIT und Finanzergebnisses erzielte der Konzern im ersten Halbjahr 2025 ein um 33,5 Mio. Euro niedrigeres Ergebnis vor Steuern in Höhe von 38,0 Mio. Euro (Vorjahr 71,6 Mio. Euro).

Bei einer Ertragsteuerquote von 36,8% (Vorjahr 29,2%) erzielte das Unternehmen ein Periodenergebnis von 24,0 Mio. Euro (Vorjahr 50,7 Mio. Euro). Das auf die Anteilseigner der Muttergesellschaft entfallende Periodenergebnis betrug 24,0 Mio. Euro (Vorjahr 50,3 Mio. Euro).

Auf Basis einer im Vorjahresvergleich unveränderten Aktienanzahl von 45,4 Mio. Stück ergab sich für das erste Halbjahr 2025 ein Ergebnis je Aktie in Höhe von 0,53 Euro (Vorjahr 1,11 Euro).

Das bereinigte Periodenergebnis nach Anteilen Dritter lag mit 37,7 Mio. Euro um 39,7 % unter dem Vorjahreswert von 62,6 Mio. Euro und das bereinigte Ergebnis je Aktie betrug 0,83 Euro (Vorjahr 1,38 Euro).

### Überleitung vom Ergebnis vor Steuern zum Ergebnis je Aktie

in TEUR

|  | Q1-Q2/2025 | Q1-Q2/2024 | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025 | Q2 2024 | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|--|------------|------------|---------------------|------------------|---------|---------|---------------------|------------------|
| Ergebnis vor Steuern                                     | 38.042     | 71.582     | -33.540             | -46,9 %          | 17.458  | 34.393  | -16.935             | -49,2 %          |
| Ertragsteuern  | -14.013    | -20.899    | 6.886               | -32,9 %          | -6.788  | -10.170 | 3.382               | -33,3 %          |
| Ertragsteuerquote in %                                   | -36,8 %    | -29,2 %    |                     |                  | -38,9 % | -29,6 % |                     |                  |
| Periodenergebnis   | 24.029     | 50.683     | -26.654             | -52,6 %          | 10.670  | 24.223  | -13.553             | -56,0 %          |
| davon entfallen auf Anteilseigner der Muttergesellschaft | 24.029     | 50.260     | -26.231             | -52,2 %          | 10.982  | 24.035  | -13.053             | -54,3 %          |
| Ergebnis je Aktie in Euro                                | 0,53       | 1,11       | -0,58               | -52,2 %          | 0,24    | 0,53    | -0,29               | -54,3 %          |
| Bereinigtes Periodenergebnis                             | 37.728     | 63.016     | -25.288             | -40,1 %          | 17.327  | 31.486  | -14.159             | -45,0 %          |
| davon entfallen auf Anteilseigner der Muttergesellschaft | 37.728     | 62.593     | -24.865             | -39,7 %          | 17.639  | 31.298  | -13.659             | -43,6 %          |
| Bereinigtes Ergebnis je Aktie in Euro                    | 0,83       | 1,38       | -0,55               | -39,7 %          | 0,38    | 0,69    | -0,31               | -43,6 %          |

**SEGMENTBERICHTERSTATTUNG****Region EMEA: Bereinigte EBIT-Marge durch schwächeres Erstausrüstungsgeschäft beeinflusst**

Die Region EMEA verzeichnete im ersten Halbjahr 2025 einen Umsatzrückgang von 7,5% bzw. 35,6 Mio. Euro auf 441,9 Mio. Euro (Vorjahr 477,5 Mio. Euro). Bereinigt um Währungskurs- und Akquisitionseffekte lagen die Umsatzerlöse der Region um 12,3% unter dem Vorjahreswert. Im Vergleich zum zugrunde liegenden Markt konnte sich die Region EMEA im ersten Halbjahr 2025 insbesondere in dem für SAF-HOLLAND relevanten Erstausrüstungsgeschäft für Trailer besser behaupten.

Positiv wirkten sich Akquisitionseffekte in Höhe von 21,2 Mio. Euro aus. Diese betreffen die erstmalig den gesamten Berichtszeitraum umfassende Konsolidierung von Tecma (Vorjahr ab 2. April) sowie von Assali Stefen (Vorjahr ab 31. Juli). Das stärker konjunkturreisiliente Ersatzteilgeschäft verzeichnete im ersten Halbjahr 2025 eine nahezu stabile Umsatzentwicklung.

Im zweiten Quartal 2025 blieb der Umsatz aufgrund eines sich langsam aufhellenden Erstausrüstungsgeschäfts nur noch um 4,4% bzw. 10,2 Mio. Euro hinter dem Vorjahreswert von 233,3 Mio. Euro zurück. Auf organischer Basis sanken die Umsatzerlöse um 8,4%.

**Segment EMEA**

in TEUR

|  | Q1-Q2/2025    | Q1-Q2/2024    | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025       | Q2 2024       | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|--|---------------|---------------|---------------------|------------------|---------------|---------------|---------------------|------------------|
| Umsatzerlöse   | 441.941       | 477.531       | -35.590             | -7,5 %           | 223.082       | 233.272       | -10.190             | -4,4 %           |
| <b>EBIT</b>  | <b>27.581</b> | <b>33.850</b> | <b>-6.269</b>       | <b>-18,5 %</b>   | <b>14.704</b> | <b>16.201</b> | <b>-1.497</b>       | <b>-9,2 %</b>    |
| EBIT-Marge in %  | 6,2 %         | 7,1 %         |                     |                  | 6,6 %         | 6,9 %         |                     |                  |
| Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte aus PPA | 5.643         | 5.294         | 349                 | 6,6 %            | 2.832         | 3.371         | -539                | -16,0 %          |
| Restrukturierungs- und Transaktionskosten                              | 754           | 1.162         | -408                | -35,1 %          | 5             | 912           | -907                | -99,5 %          |
| <b>Bereinigtes EBIT</b>  | <b>33.978</b> | <b>40.306</b> | <b>-6.328</b>       | <b>-15,7 %</b>   | <b>17.541</b> | <b>20.484</b> | <b>-2.943</b>       | <b>-14,4 %</b>   |
| Bereinigte EBIT-Marge in %   | 7,7 %         | 8,4 %         |                     |                  | 7,9 %         | 8,8 %         |                     |                  |
| Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte         | 17.813        | 16.879        | 934                 | 5,5 %            | 8.759         | 8.480         | 279                 | 3,3 %            |
| <b>Bereinigtes EBITDA</b>  | <b>51.791</b> | <b>57.185</b> | <b>-5.394</b>       | <b>-9,4 %</b>    | <b>26.300</b> | <b>28.964</b> | <b>-2.664</b>       | <b>-9,2 %</b>    |
| Bereinigte EBITDA-Marge in %   | 11,7 %        | 12,0 %        |                     |                  | 11,8 %        | 12,4 %        |                     |                  |

Das bereinigte EBIT der Region EMEA verringerte sich im Berichtszeitraum um 15,7% auf 34,0 Mio. Euro (Vorjahr 40,3 Mio. Euro), was einer bereinigten EBIT-Marge in Höhe von 7,7% (Vorjahr 8,4%) entspricht. Dabei konnte der höhere Margenbeitrag des Ersatzteilgeschäfts den geringeren Margenbeitrag des Erstausrüstungsgeschäfts – trotz striktem Kostenmanagement und fortgeführter Realisierung von Synergien aus der Haldex-Integration – nicht vollständig kompensieren.

Im zweiten Quartal 2025 lag das bereinigte EBIT bei 17,5 Mio. Euro (Vorjahr 20,5 Mio. Euro), entsprechend einer bereinigten EBIT-Marge in Höhe von

7,9% (Vorjahr 8,8%). Dabei ist zu berücksichtigen, dass das Vorjahresquartal durch ein starkes Ersatzteilgeschäft geprägt war.

**Region Amerika: Bereinigte EBIT-Marge weiterhin zweistellig**

Die Region Amerika verzeichnete im ersten Halbjahr 2025 einen Umsatzrückgang von 14,7% bzw. 59,8 Mio. Euro auf 346,5 Mio. Euro (Vorjahr 406,3 Mio. Euro). Ursächlich hierfür war insbesondere die anhaltend schwache Nachfrage nach Komponenten für Trailer und Trucks infolge der aktuellen handelspolitischen Unsicherheiten in Bezug auf zukünftige Zollentwicklungen. Währungskursveränderungen haben den Umsatz um 2,4% gemindert.

Im zweiten Quartal 2025 sank der Umsatzbeitrag der Region Amerika aufgrund des schwachen Erstausrüstungsgeschäfts infolge der Investitionszurückhaltung nach den Anfang April angekündigten Zollerhöhungen der USA

um 18,5 % von 208,8 Mio. Euro auf 170,1 Mio. Euro. Währungskursveränderungen haben den Umsatz um 5,3 % gemindert.

### Segment Amerika

in TEUR

|  | Q1–Q2/2025    | Q1–Q2/2024    | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025       | Q2 2024       | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|--|---------------|---------------|---------------------|------------------|---------------|---------------|---------------------|------------------|
| Umsatzerlöse   | 346.481       | 406.277       | -59.796             | -14,7 %          | 170.091       | 208.766       | -38.675             | -18,5 %          |
| <b>EBIT</b>  | <b>32.670</b> | <b>41.691</b> | <b>-9.021</b>       | <b>-21,6 %</b>   | <b>14.974</b> | <b>22.997</b> | <b>-8.023</b>       | <b>-34,9 %</b>   |
| EBIT-Marge in %  | 9,4 %         | 10,3 %        |                     |                  | 8,8 %         | 11,0 %        |                     |                  |
| Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte aus PPA | 4.627         | 4.684         | -57                 | -1,2 %           | 2.226         | 2.383         | -157                | -6,6 %           |
| Restrukturierungs- und Transaktionskosten                              | 222           | 140           | 82                  | 58,6 %           | 222           | 122           | 100                 | 82,0 %           |
| <b>Bereinigtes EBIT</b>  | <b>37.519</b> | <b>46.515</b> | <b>-8.996</b>       | <b>-19,3 %</b>   | <b>17.422</b> | <b>25.502</b> | <b>-8.080</b>       | <b>-31,7 %</b>   |
| Bereinigte EBIT-Marge in %   | 10,8 %        | 11,4 %        |                     |                  | 10,2 %        | 12,2 %        |                     |                  |
| Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte         | 12.997        | 10.979        | 2.018               | 18,4 %           | 6.402         | 5.519         | 883                 | 16,0 %           |
| <b>Bereinigtes EBITDA</b>  | <b>50.516</b> | <b>57.494</b> | <b>-6.978</b>       | <b>-12,1 %</b>   | <b>23.824</b> | <b>31.021</b> | <b>-7.197</b>       | <b>-23,2 %</b>   |
| Bereinigte EBITDA-Marge in %   | 14,6 %        | 14,2 %        |                     |                  | 14,0 %        | 14,9 %        |                     |                  |

Das bereinigte EBIT der Region Amerika verminderte sich im ersten Halbjahr 2025 um 19,3 % auf 37,5 Mio. Euro (Vorjahr 46,5 Mio. Euro). Die bereinigte EBIT-Marge sank dementsprechend von 11,4 % auf 10,8 %. Ursächlich hierfür war – trotz striktem Kostenmanagement und fortgeführter Realisierung von Synergien aus der Haldex-Integration – der geringere Margenbeitrag des Erstausrüstungsgeschäfts. Darin spiegeln sich besonders die Mehrkosten im Einkauf mit einem mittleren einstelligen Millionen-Euro-Betrag im Zusammenhang mit der Zollpolitik der neuen US-Administration wider.

Im zweiten Quartal 2025 erzielte die Region Amerika ein bereinigtes EBIT von 17,4 Mio. Euro (Vorjahr 25,5 Mio. Euro) und eine bereinigte EBIT-Marge von 10,2 % (Vorjahr 12,2 %). Hier machten sich die Kostenbelastungen aus der Zollpolitik der neuen US-Administration im Margenbeitrag des Erstausrüstungsgeschäfts deutlich bemerkbar.

### Region APAC: Bereinigte EBIT-Marge trotz deutlichem Umsatzrückgang bei 11,1 %

Die Region APAC erwirtschaftete im ersten Halbjahr 2025 Umsatzerlöse in Höhe von 103,1 Mio. Euro (Vorjahr 128,7 Mio. Euro), was einem Rückgang von 19,9 % entspricht. Ursächlich hierfür war zum einen das schwache Erstausrüstungsgeschäft mit Trailerkomponenten in Indien infolge der allgemeinen Konjunkturabkühlung und der erschwerten Finanzierungsbedingungen für Flottenbetreiber sowie ein schwaches Geschäft mit Kunden aus der Bergbauindustrie. Zum anderen zeigte sich eine deutliche Investitionszurückhaltung bei südostasiatischen Kunden, die Trailer für den nordamerikanischen Markt fertigen. Auch dieser Markt verzeichnete einen signifikanten Nachfragerückgang. Das stärker konjunkturresiliente Ersatzteilgeschäft verzeichnete dagegen ein Umsatzplus. Währungskursveränderungen haben den Umsatz um 3,2 % gemindert.

Im zweiten Quartal 2025 reduzierten sich die Umsatzerlöse um 24,3 % auf 49,2 Mio. Euro (Vorjahr 65,1 Mio. Euro). Währungskursveränderungen haben den Umsatz um 5,9 % gemindert.

**Segment APAC**

in TEUR

|  | Q1-Q2/2025    | Q1-Q2/2024    | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025      | Q2 2024       | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|--|---------------|---------------|---------------------|------------------|--------------|---------------|---------------------|------------------|
| Umsatzerlöse   | 103.143       | 128.714       | -25.571             | -19,9 %          | 49.226       | 65.053        | -15.827             | -24,3 %          |
| <b>EBIT</b>  | <b>10.111</b> | <b>14.173</b> | <b>-4.062</b>       | <b>-28,7 %</b>   | <b>4.791</b> | <b>7.111</b>  | <b>-2.320</b>       | <b>-32,6 %</b>   |
| EBIT-Marge in %  | 9,8 %         | 11,0 %        |                     |                  | 9,7 %        | 10,9 %        |                     |                  |
| Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte aus PPA | 1.248         | 1.730         | -482                | -27,9 %          | 516          | 794           | -278                | -35,0 %          |
| Restrukturierungs- und Transaktionskosten                              | 104           | 50            | 54                  | 108,0 %          | -2           | 318           | -320                | -                |
| <b>Bereinigtes EBIT</b>  | <b>11.463</b> | <b>15.953</b> | <b>-4.490</b>       | <b>-28,1 %</b>   | <b>5.305</b> | <b>8.223</b>  | <b>-2.918</b>       | <b>-35,5 %</b>   |
| Bereinigte EBIT-Marge in %   | 11,1 %        | 12,4 %        |                     |                  | 10,8 %       | 12,6 %        |                     |                  |
| Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte         | 2.699         | 3.188         | -489                | -15,3 %          | 1.334        | 1.812         | -478                | -26,4 %          |
| <b>Bereinigtes EBITDA</b>  | <b>14.162</b> | <b>19.141</b> | <b>-4.979</b>       | <b>-26,0 %</b>   | <b>6.639</b> | <b>10.035</b> | <b>-3.396</b>       | <b>-33,8 %</b>   |
| Bereinigte EBITDA-Marge in %   | 13,7 %        | 14,9 %        |                     |                  | 13,5 %       | 15,4 %        |                     |                  |

Aufgrund des im Vorjahresvergleich geringeren Segmentumsatzes belief sich das bereinigte EBIT der Region APAC im ersten Halbjahr 2025 auf 11,5 Mio. Euro (Vorjahr 16,0 Mio. Euro), was einer bereinigten EBIT-Marge von 11,1% (Vorjahr 12,4%) entspricht. Ursächlich hierfür war der niedrigere Margenbeitrag des Erstausrüstungsgeschäfts.

Im zweiten Quartal 2025 erzielte die Region APAC ein bereinigtes EBIT von 5,3 Mio. Euro (Vorjahr 8,2 Mio. Euro), was einer bereinigten EBIT-Marge von 10,8% (Vorjahr 12,6%) entspricht. Ursächlich hierfür war der deutlich niedrigere Margenbeitrag des Erstausrüstungsgeschäfts.

**VERMÖGENSLAGE****Bilanzsumme**

Die Bilanzsumme nahm im Vergleich zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2024 um 2,2% von 1.711,9 Mio. Euro auf 1.674,9 Mio. Euro ab.

**Vermögen**

in TEUR

|   | 30.06.2025       | 31.12.2024       | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|---|------------------|------------------|---------------------|------------------|
| <b>Langfristige Vermögenswerte</b>              | <b>832.066</b>   | <b>854.619</b>   | <b>-22.553</b>      | <b>-2,6 %</b>    |
| Immaterielle Vermögenswerte                     | 413.942          | 440.296          | -26.354             | -6,0 %           |
| Sachanlagen                                     | 357.288          | 358.567          | -1.279              | -0,4 %           |
| Sonstige (finanzielle)<br>Vermögenswerte        | 60.836           | 55.756           | 5.080               | 9,1 %            |
| <b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>              | <b>842.846</b>   | <b>857.250</b>   | <b>-14.404</b>      | <b>-1,7 %</b>    |
| Vorräte   | 301.446          | 291.469          | 9.977               | 3,4 %            |
| Forderungen aus Lieferungen und<br>Leistungen   | 217.472          | 184.975          | 32.497              | 17,6 %           |
| Zahlungsmittel und<br>Zahlungsmitteläquivalente | 226.760          | 300.730          | -73.970             | -24,6 %          |
| Sonstige (finanzielle)<br>Vermögenswerte        | 97.168           | 80.076           | 17.092              | 21,3 %           |
| <b>Bilanzsumme</b>                              | <b>1.674.912</b> | <b>1.711.869</b> | <b>-36.957</b>      | <b>-2,2 %</b>    |

**Langfristige Vermögenswerte**

Der Buchwert der langfristigen Vermögenswerte reduzierte sich im Vergleich zum 31. Dezember 2024 um 22,5 Mio. Euro auf 832,1 Mio. Euro (31. Dezember 2024: 854,6 Mio. Euro).

So verminderte sich der Buchwert der immateriellen Vermögenswerte um 6,0% auf 413,9 Mio. Euro (31. Dezember 2024: 440,3 Mio. Euro). Dieser Rückgang resultierte im Wesentlichen aus der Umrechnung von Vermögenswerten ausländischer Tochtergesellschaften sowie den planmäßigen Abschreibungen aus der Kaufpreisallokation.

**Kurzfristige Vermögenswerte**

Die kurzfristigen Vermögenswerte verminderten sich zum Stichtag 30. Juni 2025 um 1,7% auf 842,8 Mio. Euro (31. Dezember 2024: 857,3 Mio. Euro).

Während die Position „Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente“ auf 226,8 Mio. Euro (31. Dezember 2024: 300,7 Mio. Euro) abnahm, erhöhten sich die Vorräte um 3,4% von 291,5 Mio. Euro auf 301,4 Mio. Euro. Im Vergleich zum 30. Juni 2024 sind die Vorräte von 311,0 Mio. Euro um 9,5 Mio. Euro bzw. 3,1% zurückgegangen.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen erhöhten sich ebenfalls um 17,6% von 185,0 Mio. Euro auf 217,5 Mio. Euro. Im Vergleich zum 30. Juni 2024 sind die Forderungen von 241,0 Mio. Euro um 23,5 Mio. Euro bzw. 9,8% zurückgegangen.

**Eigenkapitalquote**

Im Vergleich zum 31. Dezember 2024 hat sich das Eigenkapital um 62,4 Mio. Euro auf 464,7 Mio. Euro vermindert. Durch den unterproportionalen Rückgang der Bilanzsumme resultiert daraus eine Eigenkapitalquote von 27,7% (31. Dezember 2024: 30,8%).

Eigenkapitalerhöhend wirkte sich insbesondere das Periodenergebnis des ersten Halbjahres 2025 in Höhe von 24,0 Mio. Euro aus, während insbesondere die Dividendenausschüttung im Mai 2025 in Höhe von 38,6 Mio. Euro sowie Währungsdifferenzen aus der Umrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe in Höhe von 35,8 Mio. Euro das Eigenkapital negativ beeinflussten. In Letzterem ist ein Betrag in Höhe von 4,7 Mio. Euro aus der Umbuchung vom Finanzergebnis in die Position „Erfolgsneutrale Bestandteile des Gesamtperiodenerfolgs“ enthalten.

**Eigenkapital und Schulden**

| in TEUR  |                  |                  | Verändg.       | Verändg.       |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|
|  | 30.06.2025       | 31.12.2024       | absolut        | in %           |
| <b>Eigenkapital</b>                              | <b>464.707</b>   | <b>527.100</b>   | <b>-62.393</b> | <b>-11,8 %</b> |
| <b>Langfristige Schulden</b>                     | <b>662.272</b>   | <b>673.022</b>   | <b>-10.750</b> | <b>-1,6 %</b>  |
| Verzinsliche Darlehen und Ausleihungen           | 452.872          | 479.070          | -26.198        | -5,5 %         |
| Leasingverbindlichkeiten                         | 93.592           | 72.841           | 20.751         | 28,5 %         |
| Sonstige langfristige Verbindlichkeiten          | 115.808          | 121.111          | -5.303         | -4,4 %         |
| <b>Kurzfristige Schulden</b>                     | <b>547.933</b>   | <b>511.747</b>   | <b>36.186</b>  | <b>7,1 %</b>   |
| Verzinsliche Darlehen und Ausleihungen           | 238.504          | 205.010          | 33.494         | 16,3 %         |
| Leasingverbindlichkeiten                         | 16.269           | 17.284           | -1.015         | -5,9 %         |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 198.906          | 185.381          | 13.525         | 7,3 %          |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten          | 94.254           | 104.072          | -9.818         | -9,4 %         |
| <b>Bilanzsumme</b>                               | <b>1.674.912</b> | <b>1.711.869</b> | <b>-36.957</b> | <b>-2,2 %</b>  |

**Langfristige Schulden leicht rückläufig**

Die langfristigen Schulden haben im Vergleich zum 31. Dezember 2024 um 10,8 Mio. Euro auf 662,3 Mio. Euro abgenommen und machten damit 39,5% der Bilanzsumme aus (31. Dezember 2024: 39,3%). Dieser Rückgang resultierte aus der Abnahme der verzinslichen Darlehen und Ausleihungen um 26,2 Mio. Euro auf 452,9 Mio. Euro. Der Rückgang ist maßgeblich auf die Umgliederung von den langfristigen zu kurzfristigen Darlehen in Höhe von 104 Mio. Euro zurückzuführen. Bestandserhöhend wirkten sich die Aufnahme neuer Darlehen sowie die Inanspruchnahme der revolvingenden Kreditlinie aus. Die Zunahme der langfristigen Leasingverbindlichkeiten um 20,8 Mio. Euro auf 93,6 Mio. Euro betrifft im Wesentlichen den Abschluss eines langfristigen Mietvertrags für das neue Werk in Rowlett, Texas, USA.

**Anstieg der kurzfristigen Schulden durch Umgliederung und Refinanzierung beeinflusst**

Die kurzfristigen Schulden nahmen im Vergleich zum 31. Dezember 2024 um 36,2 Mio. Euro auf 547,9 Mio. Euro zu. Haupteinflussfaktoren für diesen Anstieg waren der höhere Bestand an verzinslichen Darlehen und Ausleihungen sowie höhere Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

Maßgeblich für den Anstieg der kurzfristigen verzinslichen Darlehen und Ausleihungen um 33,5 Mio. Euro auf 238,5 Mio. Euro war die Umgliederung von den langfristigen zu den kurzfristigen Darlehen und Ausleihungen in Höhe von 104 Mio. Euro einerseits sowie die Rückzahlung eines Schuldscheindarlehens in Höhe von 69 Mio. Euro andererseits.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen erhöhten sich im Vergleich zum 31. Dezember 2024 um 7,3% von 185,4 Mio. Euro auf 198,9 Mio. Euro. Im Vergleich zum 30. Juni 2024 sind die Verbindlichkeiten von 219,6 Mio. Euro um 20,7 Mio. Euro bzw. 9,4% zurückgegangen.

### Nettofinanzschulden

Die Nettofinanzschulden (inkl. Leasingverbindlichkeiten) haben sich gegenüber dem Bilanzstichtag 31. Dezember 2024 um 101,0 Mio. Euro bzw. 21,3% auf 574,5 Mio. Euro deutlich erhöht. Ursächlich hierfür waren gestiegene Leasingverbindlichkeiten sowie niedrigere Zahlungsmittelbestände in Höhe von 226,8 Mio. Euro (31. Dezember 2024: 300,7 Mio. Euro). Der Verschuldungsgrad (Verhältnis Nettofinanzschulden zu EBITDA der letzten 12 Monate) lag zum Ende des ersten Halbjahres 2025 bei 2,4 (31. Dezember 2024: 1,9). Der Anstieg ist sowohl auf die um 21,3% gestiegenen Nettofinanzschulden als auch auf das um 6,8% niedrigere EBITDA der letzten 12 Monate zurückzuführen.

### Entwicklung der Nettofinanzschulden

| in TEUR   |                |                |                     |                  |
|---|----------------|----------------|---------------------|------------------|
|   | 30.06.2025     | 31.12.2024     | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
| Langfristige verzinsliche Darlehen und Ausleihungen | 452.872        | 479.070        | -26.198             | -5,5 %           |
| Kurzfristige verzinsliche Darlehen und Ausleihungen | 238.504        | 205.010        | 33.494              | 16,3 %           |
| Langfristige Leasingverbindlichkeiten               | 93.592         | 72.841         | 20.751              | 28,5 %           |
| Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten               | 16.269         | 17.284         | -1.015              | -5,9 %           |
| <b>Finanzschulden</b>                               | <b>801.237</b> | <b>774.205</b> | <b>27.032</b>       | <b>3,5 %</b>     |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente        | -226.760       | -300.730       | 73.970              | -24,6 %          |
| <b>Nettofinanzschulden</b>                          | <b>574.477</b> | <b>473.475</b> | <b>101.002</b>      | <b>21,3 %</b>    |

### Net-Working-Capital-Quote

#### Net-Working-Capital-Entwicklung

| in TEUR  |                |                |                     |                  |
|--|----------------|----------------|---------------------|------------------|
|  | 30.06.2025     | 31.12.2024     | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
| Vorräte  | 301.446        | 291.469        | 9.977               | 3,4 %            |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 217.472        | 184.975        | 32.497              | 17,6 %           |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | -198.906       | -185.381       | -13.525             | 7,3 %            |
| <b>Net Working Capital</b>                       | <b>320.012</b> | <b>291.063</b> | <b>28.949</b>       | <b>9,9 %</b>     |
| Konzernumsatz der letzten 12 Monate*             | 1.758.746      | 1.876.747      | -118.001            | -6,3 %           |
| <b>Net-Working-Capital-Quote in %</b>            | <b>18,2 %</b>  | <b>15,5 %</b>  |                     |                  |

\* Betrag zum 30.Juni 2025 beinhaltet Pro-forma-Umsatz Assali Stefan.

Das Net Working Capital ist definiert als die Summe aus Vorräten und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

Die Net-Working-Capital-Quote – das Net Working Capital bezogen auf den Pro-forma-Konzernumsatz der letzten zwölf Monate – belief sich zum 30. Juni 2025 auf 18,2% und lag damit um 2,7 Prozentpunkte über dem Wert des Bilanzstichtags 31. Dezember 2024. Hierbei ist zu berücksichtigen, dass das Net Working Capital, welches durch den Vorratsbedarf des Ersatzteilgeschäfts sowie aufgrund der Unsicherheiten im Zuge der Zolldiskussionen beeinflusst wurde, einem marktbedingt niedrigen Pro-forma-Konzernumsatz gegenüberstand.

Zur Liquiditätsoptimierung setzte SAF-HOLLAND, wie auch in den Vorjahren, Factoring ein. Dies belief sich zum Bilanzstichtag auf 40,0 Mio. Euro (31. Dezember 2024: 39,4 Mio. Euro).

**FINANZLAGE****Cashflow-Entwicklung**

in TEUR

|   | Q1-Q2/2025    | Q1-Q2/2024    | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % | Q2 2025        | Q2 2024       | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|---|---------------|---------------|---------------------|------------------|----------------|---------------|---------------------|------------------|
| <b>Netto-Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit</b>   | <b>30.543</b> | <b>62.641</b> | <b>-32.098</b>      | <b>-51,2 %</b>   | <b>14.122</b>  | <b>69.532</b> | <b>-55.410</b>      | <b>-79,7 %</b>   |
| Netto-Cashflow aus der Investitionstätigkeit in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | -21.457       | -18.323       | -3.134              | 17,1 %           | -13.217        | -12.780       | -437                | 3,4 %            |
| <b>Freier Operativer Cashflow</b>   | <b>9.086</b>  | <b>44.318</b> | <b>-35.232</b>      | <b>-79,5 %</b>   | <b>905</b>     | <b>56.752</b> | <b>-55.847</b>      | <b>-98,4 %</b>   |
| Netto-Cashflow aus dem Erwerb von Unternehmensanteilen                                      | -12.671       | -16.158       | 3.487               | -21,6 %          | -12.671        | -5.832        | -6.839              | 117,3 %          |
| <b>Freier Cashflow gesamt</b>   | <b>-3.585</b> | <b>28.160</b> | <b>-31.745</b>      | <b>-112,7 %</b>  | <b>-11.766</b> | <b>50.920</b> | <b>-62.686</b>      | <b>-123,1 %</b>  |

**Netto-Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit durch Net Working Capital Management beeinflusst**

Der Netto-Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit erreichte im ersten Halbjahr 2025 insgesamt einen Wert von 30,5 Mio. Euro (Vorjahr 62,6 Mio. Euro) und lag damit unter dem Vorjahresniveau. Grundlage hierfür war neben dem niedrigeren operativen Ergebnis insbesondere der höhere Zahlungsmittelabfluss aus der Veränderung des Net Working Capital in Höhe von 46,5 Mio. Euro im Vergleich zu 22,1 Mio. Euro im ersten Halbjahr 2024.

Der Netto-Cashflow aus der Investitionstätigkeit (exkl. M&A) belief sich im ersten Halbjahr 2025 auf -21,5 Mio. Euro (Vorjahr -18,3 Mio. Euro). Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte beliefen sich auf 22,2 Mio. Euro (Vorjahr 20,0 Mio. Euro) und bezogen sich auf die weitere Automatisierung der Produktionsprozesse, die Vorbereitungen für das neue Werk in Rowlett, Texas, USA, sowie die Kapazitätserweiterung in Düzce, Türkei. Demgegenüber flossen dem Unternehmen aus dem Verkauf von Sachanlagen Mittel in Höhe von 0,8 Mio. Euro (Vorjahr 1,7 Mio. Euro) zu.

**Freier operativer Cashflow bei 9,1 Mio. Euro**

In der Folge lag der freie operative Cashflow (Netto-Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit nach Abzug der Netto-Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte) mit 9,1 Mio. Euro um 35,2 Mio. Euro unter dem Vorjahreswert von 44,3 Mio. Euro.

Im Zusammenhang mit dem Erwerb der restlichen Anteile an dem indischen Joint Venture Haldex ANAND India Private Limited kam es zu einem Netto-Mittelabfluss von insgesamt 12,7 Mio. Euro (Vorjahr 16,2 Mio. Euro). Der freie Cashflow belief sich im ersten Halbjahr 2025 dementsprechend auf -3,6 Mio. Euro (Vorjahr 28,2 Mio. Euro).

**Solide ROCE-Entwicklung**

Die wirtschaftliche Nutzung des Kapitals bzw. die Erreichung einer angemessenen Verzinsung des eingesetzten Kapitals steuert SAF-HOLLAND über den Return on Capital Employed (ROCE). Dieser lag im abgelaufenen Halbjahr bei 15,8%.

Grund für den Rückgang im Vergleich zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2024 war der marktbedingte Rückgang des Umsatzes und somit des bereinigten EBIT der letzten zwölf Monate.

**Rentabilität: ROCE**

in TEUR

|  | 30.06.2025       | 31.12.2024       | Verändg.<br>absolut | Verändg.<br>in % |
|--|------------------|------------------|---------------------|------------------|
| Eigenkapital   | 464.707          | 527.100          | -62.393             | -11,8 %          |
| Verzinsliche Darlehen und<br>Ausleihungen kurzfristig und<br>langfristig | 691.376          | 684.080          | 7.296               | 1,1 %            |
| Leasingverbindlichkeiten<br>kurzfristig und langfristig                  | 109.861          | 90.125           | 19.736              | 21,9 %           |
| Pensionsrückstellungen   | 42.635           | 42.713           | -78                 | -0,2 %           |
| Zahlungsmittel und<br>Zahlungsmitteläquivalente                          | -226.760         | -300.730         | 73.970              | -24,6 %          |
| <b>Eingesetztes Kapital</b>  | <b>1.081.819</b> | <b>1.043.288</b> | <b>38.531</b>       | <b>3,7 %</b>     |
| Bereinigtes EBIT der letzten<br>12 Monate*                               | 170.978          | 190.450          | -19.472             | -10,2 %          |
| <b>ROCE</b>  | <b>15,8 %</b>    | <b>18,3 %</b>    |                     |                  |

\* Betrag zum 30. Juni 2025 auf pro-forma Basis inklusive des bereinigten EBIT-Beitrags von Assali Stefen.

## PROGNOSEBERICHT

### WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN

Nach einer Studie des IfW Kiel wird die Weltwirtschaft im weiteren Jahresverlauf an Schwung verlieren. Zwar bestehen positive Impulse, wie verbesserte Perspektiven für den privaten Konsum aufgrund höherer Reallöhne sowie eine neutralere Geldpolitik. Überwiegen dürften jedoch die weiterhin hohen Unsicherheiten über die Wirtschaftspolitik der Vereinigten Staaten.

Das IfW Kiel geht davon aus, dass sich die Konjunktur im Euroraum dennoch in diesem Jahr leicht beleben wird. Das Institut rechnet damit, dass das Bruttoinlandsprodukt im Euroraum um 1,1% zulegen wird. Für Deutschland wird ein Plus von 0,4% prognostiziert.

In den Vereinigten Staaten wird sich, nach Auffassung des IfW Kiel, die Konjunktur weiter abschwächen. Der Zuwachs des Bruttoinlandsprodukts soll in diesem Jahr nur noch 1,5% betragen.

Für China rechnet das IfW Kiel mit einer Steigerung des Bruttoinlandsprodukts von 4,5% und für Indien von 6,7% in diesem Jahr.

### BRANCHENUMFELD

Nachdem die erste Jahreshälfte 2025 in **Europa** noch durch eine Kaufzurückhaltung der Kunden geprägt war, geht SAF-HOLLAND davon aus, dass in der zweiten Jahreshälfte eine Erholung einsetzt. Folglich erwartet SAF-HOLLAND weiterhin für den europäischen Trailermarkt im Jahr 2025 eine stabile Entwicklung. Im Markt für schwere Lkw erwartet SAF-HOLLAND eine Marktentwicklung in einer Spanne von 0% bis 5%.

Das Forschungsinstitut ACT Research erwartet weiterhin, dass sich die **nordamerikanischen** Märkte für Trailer und schwere Lkw auch im Jahr 2025 rückläufig entwickeln werden. Politische Unsicherheiten in Bezug auf Zölle, Steuern und Finanzierungskosten sowie eine mögliche Verschiebung des Emissionsstandards EPA27 könnten, nach Auffassung von ACT Research, dämpfend wirken. Mit Blick auf diese Einschätzung und vor dem Hintergrund der Entwicklung der Produktionszahlen im ersten Halbjahr geht SAF-HOLLAND sowohl für den nordamerikanischen Trailermarkt als auch für den Markt für schwere Lkw von einem Rückgang in einer Spanne von rund 20% bis 30% aus.

Im **brasilianischen** Nutzfahrzeugmarkt erwartet SAF-HOLLAND in diesem Jahr eine rückläufige Entwicklung. Der Markt für Lkw, der im ersten Halbjahr 2025 nicht an die großen Zuwächse des Vorjahres anknüpfen konnte, wird nach Einschätzung von SAF-HOLLAND im Jahr 2025 um 5% bis 10% zurückgehen. Im Trailermarkt wird eine Entwicklung in einer Spanne von –10% bis –20% erwartet. Dabei ist zu berücksichtigen, dass SAF-HOLLAND in Brasilien zu einem großen Teil Spezialachssysteme wie selbstlenkende Achsen fertigt. Das Unternehmen geht davon aus, dass die Nachfrage nach diesen Systemen unterproportional zur Marktentwicklung zurückgehen wird.

In **China** drehten sowohl der Trailermarkt als auch der Markt für schwere Lkw im zweiten Quartal ins Plus. SAF-HOLLAND geht daher nun davon aus, dass sich der Trailermarkt in diesem Jahr in einer Spanne von 0% bis 5% bewegen werden. Der Markt für schwere Lkw dürfte sich ebenfalls in der Spanne von 0% bis 5% entwickeln.

In **Indien** sind im Zuge der Konjunkturabkühlung trotz beschlossener Investitionen in Infrastrukturprogramme die positiven Impulse bislang ausgeblieben. Daneben verstärkten sich die Unsicherheiten mit Blick auf die US-Handelspolitik. SAF-HOLLAND erwartet demzufolge für das Gesamtjahr 2025, dass sich der indische Trailermarkt in einer Bandbreite von 0% bis –5% bewegen wird. Der Markt für schwere Lkw sollte nach Einschätzung von SAF-HOLLAND eine stabile oder leicht positive Entwicklung in einer Spanne von 0% bis 5% verzeichnen.

### PROGNOSE ZUR UNTERNEHMENSENTWICKLUNG AUSBLICK FÜR DAS JAHR 2025 AUFGRUND DES WEITERHIN SCHWACHEN MARKTUMFELDS IN NORDAMERIKA ANGEPASST

Der Vorstand der SAF-HOLLAND SE hat auf Grundlage aktualisierter Erwartungen bis Jahresende die Umsatzprognose für das Geschäftsjahr 2025 angepasst und erwartet nunmehr einen Konzernumsatz von rund 1.800 Mio. Euro (bisher 1.850 Mio. Euro bis 2.000 Mio. Euro). Vor dem Hintergrund einer allgemeinen Kaufzurückhaltung aufgrund der aktuellen US-Handelspolitik sowie der Unsicherheiten bezüglich der Einführung der EPA27-Abgasnorm für Trucks ab dem Modelljahr 2027 in den USA hat sich das Geschäftsumfeld unter anderem in den für SAF-HOLLAND wichtigen Nutzfahrzeugmärkten wie Nordamerika und Asien weiter eingetrübt. Für die Region EMEA geht das Unternehmen davon aus, dass sich der Markt für Trailer und Trucks in der zweiten Jahreshälfte 2025 weiter leicht erholen sollte, nachdem es im ersten Halbjahr zu einer leichten Zunahme der Auftragseingänge kam. Weitere positive Impulse werden zum Jahresende im indischen Trailermarkt erwartet. Darüber hinaus wird SAF-HOLLAND ab dem vierten Quartal einen Hersteller für Spezialtrailer für den Militärtransport in Nordamerika unter anderem mit Pendelachsen in Höhe eines hohen einstelligen Millionen-US-Dollar-Betrages beliefern.

Aufgrund der absolut schwächeren Ergebnisbeiträge der margenstarken Regionen Amerika und APAC wird eine bereinigte EBIT-Marge von rund 9,3% erwartet (bisher: 9,0% bis 10,0%).

Um die mittel- und langfristigen Wachstumsziele zu erreichen und das Unternehmen produktseitig zukunftsweisend aufzustellen, plant der Konzern für das Geschäftsjahr 2025 unverändert mit Auszahlungen für Investitionen im Umfang von bis zu 3% der Konzernumsatzerlöse (Vorjahr 3,1%).

#### Prognose Konzern

|                       |                      |
|-----------------------|----------------------|
| Umsatz                | Rund 1.800 Mio. Euro |
| Bereinigte EBIT-Marge | Rund 9,3%            |
| Investitionsquote     | ≤ 3%                 |

### BERECHNUNGSMETHODIK FÜR DIVIDENDE: DEFINITION DES AUSSCHÜTTUNGSRELEVANTEN PERIODENERGEBNISSES ANGEPASST / AUSSCHÜTTUNGSQUOTE UNVERÄNDERT

Um den unrealisierten Fremdwährungskursveränderungen im Finanzergebnis Rechnung zu tragen, wird SAF-HOLLAND zur Dividendenberechnung zukünftig das ausschüttungsrelevante Periodenergebnis insofern anpassen, dass das verfügbare Periodenergebnis um den Saldo aus den unrealisierten Währungskurseffekten im Finanzergebnis unter Berücksichtigung des Konzernsteuersatzes bereinigt wird. Diese Anpassung gilt erstmals für das Geschäftsjahr 2025.

Im Folgenden werden die Auswirkungen exemplarisch anhand der Halbjahreszahlen 2025 dargestellt.

#### Überleitung vom Periodenergebnis zum angepassten ausschüttungsrelevanten Periodenergebnis je Aktie

| in TEUR  | Q1–Q2/2025 | Q1–Q2/2024 |
|--|------------|------------|
| Auf Anteilseigner der Muttergesellschaft entfallendes Periodenergebnis                           | 24.029     | 50.260     |
| Ausschüttungsrelevantes Periodenergebnis je Aktie in Euro (bisher)                               | 0,53       | 1,11       |
| Nicht realisierte Währungsgewinne und -verluste im Finanzergebnis                                | 14.465     | –445       |
| Steuereffekt auf nicht realisierte Währungsgewinne und -verluste zum Konzernsteuersatz von 25,5% | –3.689     | 114        |
| Auf Anteilseigner der Muttergesellschaft entfallendes ausschüttungsrelevantes Periodenergebnis   | 34.805     | 49.929     |
| Ausschüttungsrelevantes Periodenergebnis je Aktie in Euro (zukünftig)                            | 0,77       | 1,10       |

Die Ausschüttungsquote in Höhe von 40% bis 50% bleibt unverändert.

## RISIKO- UND CHANCENBERICHT

Risiken und Chancen, denen der Konzern ausgesetzt ist, werden fortlaufend erfasst sowie regelmäßig in ihrer Bewertung überprüft und an die aktuellen Gegebenheiten angepasst.

Aus heutiger Sicht liegen weiterhin keine Risiken vor, die einzeln oder im Zusammenspiel zu einer Überschuldung oder Zahlungsunfähigkeit des Unternehmens führen könnten.

## NACHTRAGSBERICHT

### SCHULDSCHEINDARLEHEN ERFOLGREICH PLATZIERT

Die SAF-HOLLAND SE hat am 9. Juli 2025 über ihre Tochtergesellschaft SAF-HOLLAND GmbH eine Schuldscheintransaktion mit einem Volumen von 330 Mio. Euro erfolgreich platziert.

Die Transaktion stieß bei in- und ausländischen Investoren auf eine sehr hohe Nachfrage. Infolgedessen wurde das ursprünglich angestrebte Volumen in Höhe von 150 Mio. Euro mehr als verdoppelt und letztendlich auf 330 Mio. Euro aufgestockt.

Die Tranchen des Schuldscheindarlehen weisen variable sowie feste Zinssätze und Laufzeiten von drei, vier, fünf und sieben Jahren auf. Die Zuteilung erfolgte über das gesamte Volumen mit Zinssätzen am unteren Ende der jeweiligen Vermarktungsspanne. Die Auszahlung erfolgt mit Valuta 18. Juli 2025 und 26. Juni 2026.

### ANPASSUNG DER UNTERNEHMENSPROGNOSE

SAF-HOLLAND SE hat am 29. Juli 2025 bekanntgegeben, die Umsatzprognose für das Geschäftsjahr 2025 aufgrund des weiterhin schwachen Marktfelds in Nordamerika angepasst zu haben. Der Vorstand erwartete nunmehr für das Geschäftsjahr 2025 einen Konzernumsatz von rund 1.800 Mio. Euro (bisher: 1.850 Mio. Euro bis 2.000 Mio. Euro).

Aufgrund der absolut schwächeren Ergebnisbeiträge der margenstarken Regionen Amerika und APAC wird eine bereinigte EBIT-Marge von rund 9,3 % erwartet (bisher: 9,0 % bis 10,0 %).

Weitere Erläuterungen können dem Prognosebericht entnommen werden.

### HANS-WERNER KAAS ZUM MITGLIED DES AUFSICHTSRATS BESTELLT

Mit Wirkung zum 29. Juli 2025 wurde Hans-Werner Kaas zum Mitglied des Aufsichtsrats der SAF-HOLLAND SE bestellt. Die Wahl erfolgte durch die ordentliche Hauptversammlung am 20. Mai 2025. Mit Herrn Hans-Werner Kaas besteht der Aufsichtsrat der SAF-HOLLAND SE aus sechs Mitgliedern. Weitere Informationen sind auf der Website der SAF-HOLLAND SE unter [www.corporate.safholland.com/de/unternehmen/aufsichtsrat](http://www.corporate.safholland.com/de/unternehmen/aufsichtsrat) verfügbar.

## KONZERN-GEWINN-UND VERLUSTRECHNUNG

| in TEUR   |            |                |                |                |                |
|---|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | Anhang     | Q1-Q2/2025     | Q1-Q2/2024     | Q2 2025        | Q2 2024        |
| Umsatzerlöse  | (5)        | 891.565        | 1.012.522      | 442.399        | 507.091        |
| Umsatzkosten  |            | -687.202       | -788.946       | -343.061       | -392.390       |
| <b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>  |            | <b>204.363</b> | <b>223.576</b> | <b>99.338</b>  | <b>114.701</b> |
| Sonstige Erträge  |            | 1.817          | 2.207          | 1.051          | 966            |
| Vertriebskosten   |            | -58.494        | -56.634        | -28.211        | -27.612        |
| Allgemeine Verwaltungskosten  |            | -60.031        | -59.278        | -28.926        | -31.106        |
| Forschungs- und Entwicklungskosten                                      |            | -17.723        | -20.659        | -8.990         | -10.895        |
| <b>Betriebliches Ergebnis</b>   |            | <b>69.932</b>  | <b>89.212</b>  | <b>34.262</b>  | <b>46.054</b>  |
| Anteil am Ergebnis von nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen |            | 430            | 502            | 207            | 255            |
| <b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern</b>                                  |            | <b>70.362</b>  | <b>89.714</b>  | <b>34.469</b>  | <b>46.309</b>  |
| Finanzerträge   | (6)        | 6.784          | 10.326         | 2.930          | 2.650          |
| Finanzaufwendungen  | (6)        | -39.104        | -28.458        | -19.941        | -14.566        |
| <b>Finanzergebnis</b>   | <b>(6)</b> | <b>-32.320</b> | <b>-18.132</b> | <b>-17.011</b> | <b>-11.916</b> |
| <b>Ergebnis vor Steuern</b>   |            | <b>38.042</b>  | <b>71.582</b>  | <b>17.458</b>  | <b>34.393</b>  |
| Ertragsteuern   | (7)        | -14.013        | -20.899        | -6.788         | -10.170        |
| <b>Periodenergebnis</b>   |            | <b>24.029</b>  | <b>50.683</b>  | <b>10.670</b>  | <b>24.223</b>  |
| davon entfallen auf:  |            |                |                |                |                |
| Anteilseigner der Muttergesellschaft                                    |            | 24.029         | 50.260         | 10.982         | 24.035         |
| Anteile ohne beherrschenden Einfluss                                    |            | -              | 423            | -312           | 188            |

## KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG

| in TEUR   |             |                |               |                |               |
|---|-------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|   | Anhang      | Q1-Q2/2025     | Q1-Q2/2024    | Q2 2025        | Q2 2024       |
| <b>Periodenergebnis</b>   |             | <b>24.029</b>  | <b>50.683</b> | <b>10.670</b>  | <b>24.223</b> |
| davon entfallen auf:  |             |                |               |                |               |
| Anteilseigner der Muttergesellschaft  |             | 24.029         | 50.260        | 10.982         | 24.035        |
| Anteile ohne beherrschenden Einfluss  |             | –              | 423           | –312           | 188           |
| <b>Erfolgsneutrale Bestandteile des Gesamtperiodenerfolgs</b>                                       |             |                |               |                |               |
| Neubewertung von leistungsorientierten Plänen   | (12)        | 896            | –             | 896            | –             |
| Ertragsteuern auf im sonstigen Ergebnis verrechnete Wertänderungen                                  | (12)        | –254           | –             | –254           | –             |
| <b>Posten, die in den Folgeperioden möglicherweise in den Gewinn oder Verlust umgliedert werden</b> |             |                |               |                |               |
| Währungsdifferenzen aus der Umrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe                              | (12)        | –35.808        | 4.225         | –35.391        | 4.361         |
| <b>Erfolgsneutrale Bestandteile des Gesamtperiodenerfolgs</b>                                       |             | <b>–35.166</b> | <b>4.225</b>  | <b>–34.749</b> | <b>4.361</b>  |
| <b>Gesamtperiodenerfolg</b>   |             | <b>–11.137</b> | <b>54.908</b> | <b>–24.079</b> | <b>28.584</b> |
| davon entfallen auf:  |             |                |               |                |               |
| Anteilseigner der Muttergesellschaft  |             | –11.367        | 54.390        | –24.144        | 28.374        |
| Anteile ohne beherrschenden Einfluss  |             | 230            | 518           | 66             | 210           |
| <b>Unverwässertes Periodenergebnis je Aktie in Euro</b>   | <b>(17)</b> | <b>0,53</b>    | <b>1,11</b>   | <b>0,24</b>    | <b>0,53</b>   |

## KONZERNBILANZ

| in TEUR   |        |                  |                  |
|---|--------|------------------|------------------|
|   | Anhang | 30.06.2025       | 31.12.2024       |
| <b>Aktiva</b>   |        |                  |                  |
| <b>Langfristige Vermögenswerte</b>                                |        | <b>832.066</b>   | <b>854.619</b>   |
| Firmenwert  | (8)    | 130.384          | 137.925          |
| Sonstige immaterielle Vermögenswerte                              | (8)    | 283.558          | 302.371          |
| Sachanlagen   | (9)    | 357.288          | 358.567          |
| Beteiligungen an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen |        | 10.702           | 13.024           |
| Finanzielle Vermögenswerte  | (16)   | 8.890            | 7.288            |
| Sonstige langfristige Vermögenswerte                              |        | 24.953           | 26.191           |
| Latente Steueransprüche   |        | 16.291           | 9.253            |
| <b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>                                |        | <b>842.846</b>   | <b>857.250</b>   |
| Vorräte   | (10)   | 301.446          | 291.469          |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                        | (10)   | 217.472          | 184.975          |
| Forderungen aus Ertragsteuern                                     |        | 10.706           | 6.757            |
| Sonstige kurzfristige Vermögenswerte                              |        | 75.504           | 62.869           |
| Finanzielle Vermögenswerte  | (16)   | 10.958           | 10.450           |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente                      | (11)   | 226.760          | 300.730          |
| <b>Bilanzsumme</b>  |        | <b>1.674.912</b> | <b>1.711.869</b> |

| in TEUR   |        |                  |                  |
|---|--------|------------------|------------------|
|   | Anhang | 30.06.2025       | 31.12.2024       |
| <b>Passiva</b>  |        |                  |                  |
| <b>Summe Eigenkapital</b>   | (12)   | <b>464.707</b>   | <b>527.100</b>   |
| <b>Auf die Anteilseigner des Mutterunternehmens entfallendes Eigenkapital</b> |        | <b>464.707</b>   | <b>523.463</b>   |
| Grundkapital  |        | 45.394           | 45.394           |
| Kapitalrücklage   |        | 224.104          | 224.104          |
| Bilanzgewinn  |        | 236.389          | 259.749          |
| Kumulierte erfolgsneutrale Eigenkapitalveränderungen                          |        | -41.180          | -5.784           |
| Anteile ohne beherrschenden Einfluss  |        | -                | 3.637            |
| <b>Langfristige Schulden</b>  |        | <b>662.272</b>   | <b>673.022</b>   |
| Pensionen und ähnliche Verpflichtungen  |        | 42.635           | 42.713           |
| Sonstige Rückstellungen   | (13)   | 13.601           | 17.755           |
| Verzinsliche Darlehen und Ausleihungen  | (14)   | 452.872          | 479.070          |
| Leasingverbindlichkeiten  | (15)   | 93.592           | 72.841           |
| Sonstige Verbindlichkeiten  |        | 526              | 417              |
| Latente Steuerschulden  |        | 59.046           | 60.226           |
| <b>Kurzfristige Schulden</b>  |        | <b>547.933</b>   | <b>511.747</b>   |
| Sonstige Rückstellungen   | (13)   | 19.091           | 23.436           |
| Verzinsliche Darlehen und Ausleihungen  | (14)   | 238.504          | 205.010          |
| Leasingverbindlichkeiten  | (15)   | 16.269           | 17.284           |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                              | (10)   | 198.906          | 185.381          |
| Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern   |        | 14.352           | 13.138           |
| Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten  | (16)   | 8.414            | 16.283           |
| Sonstige Verbindlichkeiten  |        | 52.397           | 51.215           |
| <b>Bilanzsumme</b>  |        | <b>1.674.912</b> | <b>1.711.869</b> |

## KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG

| in TEUR  | Q1–Q2/2025  |                 |                           |   |         |  |   |
|--|---|-----------------|---------------------------|---|---------|--|---|
|  | Auf die Anteilseigner des Mutterunternehmens entfallend |                 |                           |   |         |  |   |
|  | Grundkapital  | Kapitalrücklage | Bilanzverlust/<br>-gewinn | Kumulierte<br>erfolgsneutrale<br>Eigenkapital-<br>veränderungen | Summe   | Anteile ohne<br>beherrschenden<br>Einfluss | Gesamtes<br>Eigenkapital<br>(Anhang 12) |
| <b>Stand 01.01.2025</b>                                | 45.394  | 224.104         | 259.749                   | -5.784  | 523.463 | 3.637                                      | 527.100                                 |
| Periodenergebnis                                       | –   | –               | 24.029                    | –   | 24.029  | –  | 24.029                                  |
| Erfolgsneutrale Bestandteile des Gesamtperiodenerfolgs | –   | –               | –                         | -35.396   | -35.396 | 230  | -35.166                                 |
| <b>Gesamtperiodenerfolg</b>                            | –   | –               | 24.029                    | -35.396   | -11.367 | 230  | -11.137                                 |
| Dividende  | –   | –               | -38.585                   | –   | -38.585 | –  | -38.585                                 |
| Transaktionen mit Minderheiten                         | –   | –               | -8.804                    | –   | -8.804  | -3.867                                     | -12.671                                 |
| <b>Stand 30.06.2025</b>                                | 45.394  | 224.104         | 236.389                   | -41.180   | 464.707 | –  | 464.707                                 |

| in TEUR  | Q1–Q2/2024  |                 |                           |   |         |  |   |
|--|---|-----------------|---------------------------|---|---------|--|---|
|  | Auf die Anteilseigner des Mutterunternehmens entfallend |                 |                           |   |         |  |   |
|  | Grundkapital  | Kapitalrücklage | Bilanzverlust/<br>-gewinn | Kumulierte<br>erfolgsneutrale<br>Eigenkapital-<br>veränderungen | Summe   | Anteile ohne<br>beherrschenden<br>Einfluss | Gesamtes<br>Eigenkapital<br>(Anhang 12) |
| <b>Stand 01.01.2024</b>                                | 45.394  | 224.104         | 220.896                   | -17.348   | 473.046 | 2.923                                      | 475.969                                 |
| Periodenergebnis                                       | –   | –               | 50.260                    | –   | 50.260  | 423  | 50.683                                  |
| Erfolgsneutrale Bestandteile des Gesamtperiodenerfolgs | –   | –               | –                         | 4.130   | 4.130   | 95   | 4.225                                   |
| <b>Gesamtperiodenerfolg</b>                            | –   | –               | 50.260                    | 4.130   | 54.390  | 518  | 54.908                                  |
| Dividende  | –   | –               | -38.585                   | –   | -38.585 | –  | -38.585                                 |
| <b>Stand 30.06.2024</b>                                | 45.394  | 224.104         | 232.571                   | -13.218   | 488.851 | 3.441                                      | 492.292                                 |

## KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

| in TEUR   | Anhang | Q1-Q2/2025     | Q1-Q2/2024     |
|---|--------|----------------|----------------|
| <b>Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit</b>                                 |        |                |                |
| <b>Ergebnis vor Steuern</b>   |        | <b>38.042</b>  | <b>71.582</b>  |
| - Finanzerträge   | (6)    | -6.784         | -10.326        |
| + Finanzaufwendungen  | (6)    | 39.104         | 28.458         |
| Anteil am Ergebnis von nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen     |        | -430           | -502           |
| +/- sonstige nicht zahlungswirksame Transaktionen                           |        | 2.314          | -2.486         |
| + Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen            |        | 45.027         | 42.754         |
| + Bildung von Wertberichtigungen auf kurzfristige Vermögenswerte            |        | 3.980          | 7.241          |
| +/- Veränderung der sonstigen Rückstellungen und Pensionen                  |        | -6.709         | -2.650         |
| +/- Veränderung der sonstigen Vermögenswerte                                |        | -14.085        | -9.856         |
| +/- Veränderung der sonstigen Verbindlichkeiten                             |        | -4.029         | -13.324        |
| +/- Verlust/Gewinn aus Anlagenabgängen                                      |        | -143           | -235           |
| + erhaltene Dividenden von nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen |        | 1.484          | 847            |
| <b>Cashflow vor Änderungen des Net Working Capital</b>                      |        | <b>97.771</b>  | <b>111.503</b> |
| +/- Veränderung der Vorräte   |        | -29.438        | 5.004          |
| +/- Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen <sup>1</sup> |        | -40.409        | -9.368         |
| +/- Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen        |        | 23.322         | -17.775        |
| <b>Veränderung des Net Working Capital</b>                                  |        | <b>-46.525</b> | <b>-22.139</b> |
| <b>Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit vor Ertragsteuerzahlungen</b>       |        | <b>51.246</b>  | <b>89.364</b>  |
| - gezahlte Ertragsteuern  |        | -20.703        | -26.723        |
| <b>Netto-Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit</b>                           |        | <b>30.543</b>  | <b>62.641</b>  |
| <b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>                                   |        |                |                |
| - Erwerb von Sachanlagevermögen   |        | -14.810        | -16.613        |
| - Erwerb von immateriellen Vermögenswerten                                  |        | -7.407         | -3.385         |

| in TEUR   | Anhang      | Q1-Q2/2025     | Q1-Q2/2024     |
|---|-------------|----------------|----------------|
| Erlöse aus dem Verkauf von Sachanlagevermögen   |             | 760            | 1.675          |
| + Erwerb von sonstigen finanziellen Vermögenswerten                                     |             | -1.483         | -1.025         |
| - Erhaltene Zahlungsmittel aus Unternehmenserwerb                                       |             | -              | -16.158        |
| + erhaltene Zinsen  |             | 2.199          | 1.741          |
| <b>Netto-Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>   |             | <b>-20.741</b> | <b>-33.765</b> |
| <b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>  |             |                |                |
| - an die Aktionäre der SAF-HOLLAND SE gezahlte Dividende                                | (12)        | -38.585        | -38.585        |
| + Einzahlungen aus der Aufnahme langfristiger sonstiger Darlehen                        |             | 35.000         | -              |
| - Zinszahlungen im Rahmen von Finanzierungsleasing                                      |             | -2.729         | -1.423         |
| - Tilgung von kurz- und langfristigen Finanzschulden                                    | (14)        | -74.625        | -5.625         |
| +/- Ein- und Auszahlungen aus Sicherungsgeschäften                                      |             | -150           | -127           |
| - Zahlungen für Leasingverbindlichkeiten  |             | -9.109         | -7.408         |
| - gezahlte Zinsen   |             | -15.480        | -18.393        |
| +/- Veränderung der Inanspruchnahme der Kreditlinie und übrige Finanzierungstätigkeiten | (14)        | 45.743         | 69.055         |
| +/- Transaktionen mit Minderheiten  |             | -12.671        | -              |
| - gezahlte Transaktionskosten   |             | -22            | -              |
| <b>Netto-Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>  |             | <b>-72.628</b> | <b>-2.506</b>  |
| <b>Nettozunahme/-abnahme von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten</b>         |             | <b>-62.826</b> | <b>26.370</b>  |
| +/- wechselkursbedingte Änderungen von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten   |             | -11.144        | 2.018          |
| <b>Zahlungsmittel u. Zahlungsmitteläquivalente am Anfang der Berichtsperiode</b>        | <b>(11)</b> | <b>300.730</b> | <b>246.276</b> |
| <b>Zahlungsmittel u. Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Berichtsperiode</b>          | <b>(11)</b> | <b>226.760</b> | <b>274.664</b> |

<sup>1</sup> Zum 30. Juni 2025 wurden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 40,0 Mio. Euro (Vorjahr: 32,9 Mio Euro) im Rahmen eines Factoring-Vertrages verkauft. Den rechtlichen Bestand der Forderung vorausgesetzt, bestehen aus den verkauften Forderungen keine weiteren Rückgriffsrechte auf SAF-HOLLAND.

## ANHANG ZUM KONZERN-ZWISCHENABSCHLUSS

Für den Zeitraum vom 1. Januar bis 30. Juni 2025

### 1. INFORMATIONEN ZUM UNTERNEHMEN

Die SAF-HOLLAND SE mit Sitz in Bessenbach, Hauptstraße 26, ist die oberste Muttergesellschaft des SAF-HOLLAND-Konzerns. Die Gesellschaft ist im Handelsregister des Amtsgericht Aschaffenburg unter der Registernummer HRB 15646 eingetragen.

Der SAF-HOLLAND-Konzern zählt zu den international führenden Herstellern von fahrwerksbezogenen Baugruppen und Komponenten, vor allem für Trailer, Lkw und Busse. Die Produktpalette umfasst unter anderem Achs- und Federungssysteme für Trailer sowie Sattelkupplungen und Kupplungssysteme für Lkw, Anhänger und Sattelaufleger als auch Brems- und EBS-Systeme.

Die Aktien des Unternehmens sind im SDAX der Frankfurter Börse notiert.

### 2. WESENTLICHE BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

Der Konzernabschluss der SAF-HOLLAND SE und ihrer Tochterunternehmen (kurz: „Gruppe“ oder „Konzern“) wurde in Übereinstimmung mit den am Abschlussstichtag gültigen International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der Europäischen Union verpflichtend anzuwenden sind, aufgestellt.

Die Erstellung des Konzern-Zwischenabschlusses für das erste Halbjahr 2025 erfolgt in Übereinstimmung mit IAS 34 „Zwischenberichterstattung“. Dabei werden grundsätzlich die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze sowie Konsolidierungsmethoden, soweit nicht explizit auf Änderungen eingegangen wird, wie im Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2024 angewendet. Der Konzern-Zwischenabschluss sollte daher in Verbindung mit dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024 gelesen werden.

Im Rahmen der Erstellung des Konzern-Zwischenabschlusses muss das Management Annahmen und Schätzungen vornehmen, die sich auf die Höhe der zum Stichtag ausgewiesenen Vermögenswerte und Schulden sowie Erträge und Aufwendungen und Eventualschulden auswirken. In einzelnen Fällen können die tatsächlichen Werte von den getroffenen Annahmen und Schätzungen abweichen.

Aufwendungen und Erträge, die unregelmäßig während des Geschäftsjahres anfallen, werden vorgezogen oder abgegrenzt, sofern es angemessen wäre, diese Aufwendungen auch zum Ende des Geschäftsjahres zu berücksichtigen.

Die wichtigsten funktionalen Währungen der ausländischen Geschäftsbetriebe sind in der nachfolgenden Tabelle dargestellt:

|                       | Stichtagskurs |            | Durchschnittskurs |            |
|-----------------------|---------------|------------|-------------------|------------|
|                       | 30.06.2025    | 30.06.2024 | Q1-Q2/2025        | Q1-Q2/2024 |
| Australischer Dollar  | 0,55748       | 0,62168    | 0,58088           | 0,60912    |
| Brasilianischer Real  | 0,15562       | 0,16879    | 0,15895           | 0,18225    |
| Chinesischer Renminbi | 0,11901       | 0,12862    | 0,12638           | 0,12856    |
| Indische Rupie        | 0,00999       | 0,01120    | 0,01065           | 0,01112    |
| Kanadischer Dollar    | 0,62396       | 0,68207    | 0,65013           | 0,68131    |
| Polnischer Zloty      | 0,23584       | 0,23200    | 0,23638           | 0,23176    |
| Schwedische Krone     | 0,09002       | 0,08799    | 0,09015           | 0,08779    |
| US-Dollar             | 0,85354       | 0,93431    | 0,91664           | 0,92518    |

Der Konzern-Zwischenabschluss und der Konzern-Zwischenlagebericht wurden keiner Prüfung durch einen Abschlussprüfer unterzogen.

### 3. SAISONALE EINFLÜSSE

Im Verlauf des Jahres kann es aufgrund von saisonalen Einflüssen zu unterschiedlichen Umsätzen und daraus resultierenden Gewinnen kommen. Bezüglich der Ergebnisentwicklung verweisen wir auf die Ausführungen im Konzern-Zwischenlagebericht.

### 4. KONSOLIDIERUNGSKREIS

Der Konsolidierungskreis hat sich im Vergleich zum Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024 wie folgt verändert:

#### UNTERNEHMENSERWERBE

Im ersten Halbjahr 2025 haben keine Unternehmenserwerbe stattgefunden.

#### SONSTIGE VERÄNDERUNGEN

Mit Wirkung vom 11. April 2025 hat die York Transport (India) Pty. Ltd. die ausstehenden 40% an der Haldex India Limited von ihrem Joint-Venture-Partner ANAND Group für 12,7 Mio. Euro erworben.

Die Gesellschaften SAF-HOLLAND (Xiamen) Co., Ltd. und SAF (Xiamen) Axle Co., Ltd. wurden mit ihrer Liquidation im Mai 2025 entkonsolidiert.

Aus der Entkonsolidierung ergaben sich keine Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

### 5. SEGMENTBERICHTERSTATTUNG

Zum Zweck der Unternehmenssteuerung und Konzernberichterstattung ist der Konzern in den regional fokussierten Segmenten EMEA, Amerika sowie APAC organisiert. Die drei Regionen decken dabei sowohl das Erstausrüstungs- als auch das Ersatzteilgeschäft ab.

Das Management beurteilt die Entwicklung der regionalen Segmente basierend auf dem bereinigten EBIT. Die Überleitung vom betrieblichen Ergebnis zum bereinigten EBIT ergibt sich für den Konzern wie folgt:

| in TEUR   |               |                |
|---|---------------|----------------|
|   | Q1-Q2/2025    | Q1-Q2/2024     |
| Betriebliches Ergebnis  | 69.932        | 89.212         |
| Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen                             |               |                |
|   | 430           | 502            |
| <b>EBIT</b>   | <b>70.362</b> | <b>89.714</b>  |
| Zusätzliche Abschreibungen auf Sachanlagevermögen und immaterielle Vermögenswerte aus PPA |               |                |
|   | 11.518        | 11.708         |
| Restrukturierungs- und Transaktionskosten   |               |                |
|   | 1.080         | 1.352          |
| <b>Bereinigtes EBIT</b>   | <b>82.960</b> | <b>102.774</b> |

Informationen zu Segmenterlösen und -ergebnissen für den Zeitraum vom  
1. Januar bis 30. Juni 2025:

| in TEUR   | EMEA <sup>1</sup> |            | Amerika <sup>2</sup> |            | APAC <sup>3</sup> |            | Gesamt     |            |
|---|-------------------|------------|----------------------|------------|-------------------|------------|------------|------------|
|   | Q1-Q2/2025        | Q1-Q2/2024 | Q1-Q2/2025           | Q1-Q2/2024 | Q1-Q2/2025        | Q1-Q2/2024 | Q1-Q2/2025 | Q1-Q2/2024 |
| Umsatzerlöse  | 441.941           | 477.531    | 346.481              | 406.277    | 103.143           | 128.714    | 891.565    | 1.012.522  |
| Bereinigtes EBIT  | 33.978            | 40.306     | 37.519               | 46.515     | 11.463            | 15.953     | 82.960     | 102.774    |
| Bereinigte EBIT-Marge in %  | 7,7 %             | 8,4 %      | 10,8 %               | 11,4 %     | 11,1 %            | 12,4 %     | 9,3 %      | 10,2 %     |
| Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (ohne PPA) | 17.813            | 16.879     | 12.997               | 10.979     | 2.699             | 3.188      | 33.509     | 31.046     |
| in % der Umsatzerlöse   | 4,0 %             | 3,5 %      | 3,8 %                | 2,7 %      | 2,6 %             | 2,5 %      | 3,8 %      | 3,1 %      |
| Bereinigtes EBITDA  | 51.791            | 57.185     | 50.516               | 57.494     | 14.162            | 19.141     | 116.469    | 133.820    |
| Bereinigte EBITDA-Marge in %  | 11,7 %            | 12,0 %     | 14,6 %               | 14,2 %     | 13,7 %            | 14,9 %     | 13,1 %     | 13,2 %     |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte              | 8.551             | 11.085     | 12.558               | 8.254      | 1.108             | 659        | 22.217     | 19.998     |
| in % der Umsatzerlöse   | 1,9 %             | 2,3 %      | 3,6 %                | 2,0 %      | 1,1 %             | 0,5 %      | 2,5 %      | 2,0 %      |
| Mitarbeiter zum Stichtag  | 2.380             | 2.222      | 2.138                | 2.349      | 1.224             | 1.158      | 5.742      | 5.729      |

<sup>1</sup> Umfasst Europa, den Nahen Osten und Afrika.

<sup>2</sup> Umfasst Kanada, die USA sowie Zentral- und Südamerika.

<sup>3</sup> Umfasst Asien/Pazifik, Indien und China.

Im ersten Halbjahr 2025 beliefen sich die Konzernumsatzerlöse der SAF-HOLLAND Gruppe auf 891,6 Mio. Euro und lagen damit um 11,9% unter dem Umsatzniveau des Vorjahreszeitraums (H1 2024: 1.012,5 Mio. Euro).

Im ersten Halbjahr 2025 verzeichnete die Truck- und Trailerindustrie in der Region EMEA einen spürbaren Rückgang der Produktionszahlen gegenüber dem Vorjahreszeitraum. Ausschlaggebend waren insbesondere eine schwächere Nachfrage infolge rückläufiger Transportvolumina sowie Investitionszurückhaltung im Zuge geopolitischer Unsicherheiten und neuer Handelshemmnisse.

Die Umsatzerlöse der Region Amerika lagen mit 346,5 Mio. Euro ersten Halbjahr 2025 um 14,7% niedriger als in der Vorjahresvergleichsperiode. Dieser Rückgang ist im Wesentlichen darauf zurückzuführen, dass sich Kunden angesichts der aktuellen US-Politik und deren potenzieller Auswirkungen auf die Frachtmärkte mit der Platzierung neuer Fahrzeugaufträge zurückhalten. Darüber hinaus bestehen Unsicherheiten hinsichtlich der

möglichen Einführung von Zöllen sowie bezüglich einer potenziellen Verschiebung der ab 2027 gültigen Emissionsregelungen (EPA27). Diese Faktoren haben die Investitionsbereitschaft der Kunden in der Region merklich gedämpft.

Der Umsatzrückgang im ersten Halbjahr 2025 in der Region APAC ist insbesondere auf die erwartete, aber ausgebliebene Markterholung im indischen Nutzfahrzeugmarkt zurückzuführen. Ursächlich für die ausgebliebene Markterholung waren neben verzögerten Infrastrukturprojekte insbesondere eine hohe Investitionszurückhaltung infolge sich verschlechternde Finanzierungsbedingungen als auch geopolitischen Unsicherheiten.

Das organische Umsatzwachstum des Konzerns betrug im ersten Halbjahr 2025 gegenüber der Vorjahresvergleichsperiode –12,8%.

Die bereinigte EBIT-Marge des Konzerns lag mit 9,3% um 0,9 Prozentpunkte unter dem Vorjahreswert in Höhe von 10,2%. Der Rückgang ist teilweise temporärer Natur, da die im ersten Quartal wirksam gewordenen US-Zollerhöhungen mit zeitlicher Verzögerung an die Kunden weitergegeben werden. Zudem führten geringere Produktionsvolumina im Vergleich zum Vorjahreszeitraum zu einer reduzierten Auslastung der Werke und damit zu Nachteilen bei den Economies of Scale. Beide Effekte wirken belastend auf die Ergebnismarge im ersten Halbjahr.

Bezüglich weiterführender Informationen zu der Umsatz- und Ergebnisentwicklung in den Segmenten wird auf die entsprechenden Erläuterungen im Konzern-Zwischenlagebericht verwiesen.

## 6. FINANZERGEBNIS

Die Finanzerträge setzen sich wie folgt zusammen:

| in TEUR   | Q1-Q2/2025   | Q1-Q2/2024    |
|---|--------------|---------------|
| Unrealisierte Kursgewinne aus Fremdwährungsdarlehen und Dividenden        | 3.791        | 6.523         |
| Realisierte Kursgewinne aus Fremdwährungsdarlehen und Dividenden          | 157          | 1.220         |
| Finanzerträge im Zusammenhang mit derivativen Finanzinstrumenten          | 113          | 319           |
| Finanzerträge im Zusammenhang mit Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen | 353          | 123           |
| Zinserträge   | 2.199        | 1.940         |
| Sonstige  | 171          | 201           |
| <b>Gesamt</b>   | <b>6.784</b> | <b>10.326</b> |

Die Finanzaufwendungen setzen sich wie folgt zusammen:

| in TEUR  | Q1-Q2/2025     | Q1-Q2/2024     |
|--|----------------|----------------|
| Zinsaufwendungen im Zusammenhang mit verzinslichen Darlehen und Anleihen       | -14.640        | -17.491        |
| Amortisation von Transaktionskosten  | -617           | -767           |
| Finanzaufwendungen im Zusammenhang mit Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen | -356           | -1.060         |
| Finanzaufwendungen im Zusammenhang mit derivativen Finanzinstrumenten          | -594           | -294           |
| Realisierte Kursverluste aus Fremdwährungsdarlehen und Dividenden              | -378           | -379           |
| Unrealisierte Kursverluste aus Fremdwährungsdarlehen und Dividenden            | -18.256        | -6.078         |
| Zinsaufwendungen im Zusammenhang mit Leasing                                   | -2.729         | -1.423         |
| Sonstige   | -1.534         | -966           |
| <b>Gesamt</b>  | <b>-39.104</b> | <b>-28.458</b> |

Unrealisierte Kursgewinne und -verluste aus Fremdwährungsdarlehen und Dividenden resultieren im Wesentlichen aus der Bewertung von Intercompany-Fremdwährungsdarlehen zum Stichtagskurs. Die realisierten Kursgewinne beinhalten vor allem Transaktionseffekte aus der Rückzahlung von Intercompany-Darlehen.

Die Amortisation von Transaktionskosten in Höhe von -0,6 Mio. Euro (Vorjahr -0,8 Mio. Euro) beziehen sich auf Vertragsabschlussgebühren für Finanzierungen, die über die Laufzeit der jeweiligen Finanzierungsvereinbarung nach der Effektivzinsmethode als Aufwand der Periode erfasst wurden.

Die Finanzerträge und Finanzaufwendungen im Zusammenhang mit derivativen Finanzinstrumenten resultieren im Wesentlichen aus der Bewertung von Fremdwährungsderivaten zum beizulegenden Zeitwert zum 30. Juni 2025.

## 7. ERTRAGSTEUERN

Zum 30. Juni 2025 beträgt der durchschnittliche Konzernsteuersatz der SAF-HOLLAND SE 25,59 % und liegt damit leicht über dem Wert des Vorjahres (25,50 %). Diese Veränderung spiegelt im Wesentlichen strukturelle Verschiebungen in der regionalen Ergebniszusammensetzung und den daraus resultierenden nationalen Steuerbelastungen wider.

Die effektive Konzernsteuerquote – das Verhältnis des tatsächlichen Steueraufwands zum Ergebnis vor Steuern – lag für das erste Halbjahr bei 36,8 % (Vorjahr: 29,2 %) und hat sich damit um 7,6 Prozentpunkte gegenüber dem Vorjahreszeitraum erhöht. Die Erhöhung der effektiven Konzernsteuerquote resultierte insbesondere aus geringeren abzugsfähigen Zinsaufwendungen aufgrund der in Deutschland geltenden Regelungen zur Zinsschranke, die den abzugsfähigen Zinsaufwand begrenzen und damit die steuerliche Bemessungsgrundlage erhöhen als auch aus höheren Verlusten in Tochtergesellschaften, für die aus Vorsichtsgründen keine aktiven latenten Steuern erfasst wurden. Hervorzuheben ist zudem, dass die effektive Steuerquote des Vorjahres von 29,2 % durch einen positiven Einmal-effekt begünstigt war. Im Vorjahr konnten Verlustvorträge steuerlich genutzt werden, für die zuvor keine aktiven latenten Steuern bilanziert worden waren.

Die Differenz zwischen der effektiven Konzernsteuerquote zum durchschnittlichen Konzernsteuersatz ist im Wesentlichen auf nicht angesetzte aktive latente Steuern auf Verlustvorträge und Zinsvorträge zurückzuführen.

## 8. IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE

Die immateriellen Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

| in TEUR               | 30.06.2025     | 31.12.2024     |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Firmenwerte           | 130.384        | 137.925        |
| Kundenbeziehung       | 157.814        | 174.656        |
| Lizenzen und Software | 7.643          | 8.220          |
| Servicenetze          | 131            | 216            |
| Marken                | 61.251         | 62.441         |
| Technologie           | 23.664         | 25.439         |
| Entwicklungskosten    | 33.055         | 31.399         |
| <b>Gesamt</b>         | <b>413.942</b> | <b>440.296</b> |

Der Rückgang der immateriellen Vermögenswerte im Konzern resultiert im Wesentlichen aus zwei Effekten: Zum einen führten Währungskurseffekte im Zusammenhang mit der Umrechnung von Vermögenswerten ausländischer Tochtergesellschaften zu einem Rückgang. Zum anderen wirkten sich die planmäßigen Abschreibungen auf die im Rahmen der Kaufpreisallokation aktivierten immateriellen Vermögenswerte – insbesondere für Kundenbeziehungen und Technologien – mindernd aus.

## 9. SACHANLAGEN

Die Zusammensetzung der Sachanlagen ist der nachfolgenden Tabelle zu entnehmen:

| in TEUR   | 30.06.2025     | 31.12.2024     |
|---|----------------|----------------|
| Grundstücke und Gebäude                               | 67.382         | 72.053         |
| Technische Anlagen und Maschinen                      | 122.467        | 132.736        |
| Andere Anlagen, Betriebs- und<br>Geschäftsausstattung | 27.146         | 27.862         |
| Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau             | 39.478         | 44.233         |
| davon Nutzungsrechte:                                 |                |                |
| Grundstücke und Gebäude                               | 90.583         | 71.628         |
| Technische Anlagen und Maschinen                      | 488            | 662            |
| Andere Anlagen, Betriebs- und<br>Geschäftsausstattung | 9.744          | 9.393          |
| <b>Gesamt</b>   | <b>357.288</b> | <b>358.567</b> |

Das Anlagevermögen lag zum Halbjahresstichtag mit 357,3 Mio. Euro auf dem Niveau des Vorjahres (31.12.2024: 358,6 Mio. Euro). Mindernd wirkten sich dabei insbesondere Effekte aus der Währungsumrechnung ausländischer Tochtergesellschaften sowie die planmäßigen Abschreibungen aus. Gegenläufig erhöhte sich das Anlagevermögen durch den Abschluss eines langfristigen Mietvertrages für ein neues Werk in Texas, USA, der zur Erfassung eines zusätzlichen Nutzungsrechtes führte.

Investitionsschwerpunkte lagen im ersten Halbjahr insbesondere in den USA, Brasilien und Schweden. Insgesamt wurden im ersten Halbjahr 14,8 Mio. Euro (Vorjahr 16,6 Mio. Euro) in das Sachanlagevermögen investiert.

#### 10. NETTO-UMLAUFVERMÖGEN

Das Net Working Capital ist definiert als die Summe aus Vorräten und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen. Die Net-Working-Capital-Quote – das Net Working Capital bezogen auf den Pro-forma-Konzernumsatz der letzten zwölf Monate – belief sich zum 30. Juni 2025 auf 18,2% und lag damit im Wesentlichen saisonal bedingt sowie aufgrund eines deutlich höheren Anteils des Ersatzteilgeschäfts mit einer höheren Mittelbindung um 2,7 Prozentpunkte über dem Wert des Bilanzstichtags 31. Dezember 2024.

#### 11. ZAHLUNGSMITTEL UND ZAHLUNGSMITTEL-ÄQUIVALENTE

| in TEUR  | 30.06.2025     | 31.12.2024     |
|--|----------------|----------------|
| Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks | 219.940        | 288.080        |
| Kurzfristige Einlagen                                    | 6.820          | 12.650         |
| <b>Gesamt</b>  | <b>226.760</b> | <b>300.730</b> |

## 12. EIGENKAPITAL

Das Grundkapital der Gesellschaft hat sich gegenüber dem 31. Dezember 2024 nicht verändert und beträgt zum 30. Juni 2025 gleichbleibend 45.394.302,00 Euro. Es wird durch 45.394.302 (Vorjahr 45.394.302) Stammaktien repräsentiert und ist voll einbezahlt.

Die kumulierten erfolgsneutralen Eigenkapitalveränderungen setzen sich zum Stichtag wie folgt zusammen:

| in TEUR                                       | Vor Steuern  |              | Steuerertrag/-aufwand |            | Nach Steuern   |              |
|---|--|--------------|-----------------------|------------|----------------|--------------|
|   | Q1–Q2/2025   | Q1–Q2/2024   | Q1–Q2/2025            | Q1–Q2/2024 | Q1–Q2/2025     | Q1–Q2/2024   |
|   | Währungsdifferenzen aus der Umrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe | –35.808      | 4.225                 | –          | –              | –35.808      |
| Neubewertung von leistungsorientierten Plänen | 896  | –            | –254                  | –          | 642            | –            |
| <b>Gesamt</b>                                 | <b>–34.912</b>   | <b>4.225</b> | <b>–254</b>           | <b>–</b>   | <b>–35.166</b> | <b>4.225</b> |

Im Rahmen der ordentlichen Hauptversammlung am 20. Mai 2025 wurde eine Dividendenzahlung in Höhe von 0,85 Euro je Aktie für das Geschäftsjahr 2024 beschlossen, was einer Ausschüttungssumme – bezogen auf die 45.394.302 Aktien – von 38,6 Mio. Euro entspricht. Damit betrug die Ausschüttungsquote 49,9% des auf die Anteilseigner der Muttergesellschaft entfallenden verfügbaren Nettoergebnisses und lag somit am oberen Ende der angestrebten Bandbreite. Im Vorjahr wurde ebenfalls eine Dividende von 0,85 Euro je Aktie ausgeschüttet.

Das Eigenkapital verringerte sich zum 30. Juni 2025 um 11,8 % auf 464,7 Mio. Euro (31. Dezember 2024: 527,1 Mio. Euro). Der Rückgang resultiert im Wesentlichen aus der Dividendenausschüttung im Mai 2025 in Höhe von 38,6 Mio. Euro sowie negativer Währungsdifferenzen aus der Umrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe von 35,8 Mio. Euro. Eigenkapitalerhöhend hat sich demgegenüber das Periodenergebnis von 24,0 Mio. Euro ausgewirkt. Die Eigenkapitalquote verminderte sich im Vergleich zum 31. Dezember 2024 auf 27,7 % (31. Dezember 2024: 30,8 %).

## 13. SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Zum 30. Juni 2025 betragen die sonstigen Rückstellungen 32,7 Mio. Euro und sind somit gegenüber dem Jahresende 2024 um 8,5 Mio. Euro gefallen (31.12.2024: 41,2 Mio. Euro). Der Rückgang der sonstigen Rückstellungen ist im Wesentlichen auf zwei Ursachen zurückzuführen: Zum einen aufgrund der Währungsumrechnung von Rückstellungen ausländischer Tochtergesellschaften, insbesondere infolge der Wechselkursentwicklung des US-Dollars gegenüber der Konzernwährung. Zum anderen durch den Rückgang aus den Auflösungen von Garantierückstellungen aufgrund einer aktualisierten Risikoeinschätzung für bestehende Garantie- und Gewährleistungsvorfälle.

**14. VERZINSLICHE DARLEHEN UND ANLEIHEN**

Die verzinslichen Darlehen und Anleihen stellen sich wie folgt dar:

| in TEUR               | Langfristig               |                | Kurzfristig    |                | Gesamt         |                |
|-----------------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | 30.06.2025                | 31.12.2024     | 30.06.2025     | 31.12.2024     | 30.06.2025     | 31.12.2024     |
|                       | Verzinsliche Bankdarlehen | 211.750        | 201.866        | –              | –              | 211.750        |
| Schuldscheindarlehen  | 239.500                   | 233.609        | 190.500        | 200.500        | 430.000        | 434.109        |
| Finanzierungskosten   | –863                      | –1.437         | –981           | –1.009         | –1.844         | –2.446         |
| Zinsverbindlichkeiten | –                         | –              | 3.959          | 5.482          | 3.959          | 5.482          |
| Sonstige Darlehen     | 2.485                     | 45.032         | 45.026         | 37             | 47.511         | 45.069         |
| <b>Gesamt</b>         | <b>452.872</b>            | <b>479.070</b> | <b>238.504</b> | <b>205.010</b> | <b>691.376</b> | <b>684.080</b> |

Nachfolgende Tabelle enthält die Ermittlung der Gesamtliquidität als Summe aus frei verfügbaren Kreditlinien bewertet zum Stichtagskurs zuzüglich vorhandener Barmittel:

| in TEUR                   | 30.06.2025                                    |  |  |                  |
|---------------------------|---|--|--|------------------|
|                           | Abgerufener Betrag bewertet zum Stichtagskurs | Vereinbarter Kreditrahmen bewertet zum Stichtagskurs | Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente | Gesamtliquidität |
| Revolvierende Kreditlinie | 108.000                                       | 250.000  | 226.760                                      | 368.760          |
| <b>Gesamt</b>             | <b>108.000</b>                                | <b>250.000</b>                                       | <b>226.760</b>                               | <b>368.760</b>   |

| in TEUR                   | 31.12.2024                                    |  |  |                  |
|---------------------------|---|--|--|------------------|
|                           | Abgerufener Betrag bewertet zum Stichtagskurs | Vereinbarter Kreditrahmen bewertet zum Stichtagskurs | Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente | Gesamtliquidität |
| Revolvierende Kreditlinie | 62.000  | 250.000  | 300.730                                      | 488.730          |
| <b>Gesamt</b>             | <b>62.000</b>                                 | <b>250.000</b>                                       | <b>300.730</b>                               | <b>488.730</b>   |

**15. LEASINGVERBINDLICHKEITEN**

Die Leasingverbindlichkeiten sind gegenüber dem 31. Dezember 2024 um 19,7 Mio. Euro gestiegen. Der Anstieg der Leasingverbindlichkeiten resultiert im Wesentlichen aus dem Abschluss eines langfristigen Mietvertrages für ein neues Werk in den USA.

Die Altersstruktur der Leasingverbindlichkeiten gliedert sich wie folgt:

**Altersstruktur Leasingverbindlichkeiten**

| in TEUR  | 30.06.2025    |               | 31.12.2024    |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | <1 Jahr       | >1 Jahr       | <1 Jahr       | >1 Jahr       |
| Grundstücke und Gebäude                            | 12.202        | 86.879        | 13.500        | 65.903        |
| Technische Anlagen und Maschinen                   | 161           | 709           | 536           | 1.252         |
| Fahrzeuge  | 3.600         | 5.782         | 2.930         | 5.370         |
| Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 306           | 222           | 318           | 316           |
| <b>Gesamt</b>                                      | <b>16.269</b> | <b>93.592</b> | <b>17.284</b> | <b>72.841</b> |

## 16. FINANZIELLE VERMÖGENSWERTE UND SONSTIGE FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN

Die beizulegenden Zeitwerte sowie die Buchwerte der finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten stellen sich zum Stichtag wie folgt dar:

### Finanzinstrumente

in TEUR

|   | Bewertungs-<br>kategorie nach<br>IFRS 9 | 30.06.2025                |          | 31.12.2024                |          |
|---|---|---------------------------|----------|---------------------------|----------|
|   |   | Beizulegender<br>Zeitwert | Buchwert | Beizulegender<br>Zeitwert | Buchwert |
| <b>Aktiva</b>   |   |                           |          |                           |          |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente                                | FAAC                                    | 226.760                   | 226.760  | 300.730                   | 300.730  |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                  | FAAC                                    | 217.472                   | 217.472  | 184.975                   | 184.975  |
| Sonstige finanzielle Vermögenswerte   |   |                           |          |                           |          |
| Derivate ohne Hedge-Beziehung   | FAtPL                                   | 98                        | 98       | 314                       | 314      |
| Sonstige finanzielle Vermögenswerte   | FAAC                                    | 19.750                    | 19.750   | 17.424                    | 17.424   |
| <b>Passiva</b>  |   |                           |          |                           |          |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                            | FLAC                                    | 198.906                   | 198.906  | 185.381                   | 185.381  |
| Verzinsliche Darlehen und Ausleihungen                                      | FLAC                                    | 658.404                   | 691.376  | 669.530                   | 684.080  |
| Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten                                      |   |                           |          |                           |          |
| Derivate ohne Hedge-Beziehung   | FLtPL                                   | 250                       | 250      | 129                       | 129      |
| Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten                                      | FLAC                                    | 8.164                     | 8.164    | 16.154                    | 16.154   |
| <b>davon aggregiert nach Bewertungskategorien gemäß IFRS 9</b>              |   |                           |          |                           |          |
| Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte    | FAAC                                    | 463.982                   | 463.982  | 503.129                   | 503.129  |
| Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten | FLAC                                    | 865.474                   | 898.446  | 871.065                   | 885.615  |
| Finanzielle Vermögenswerte zum Fair Value mit GuV-Effekt                    | FAtPL                                   | 98                        | 98       | 314                       | 314      |
| Finanzielle Verbindlichkeiten zum Fair Value mit GuV-Effekt                 | FLtPL                                   | 250                       | 250      | 129                       | 129      |

Die folgende Tabelle zeigt eine Zuordnung der zum beizulegenden Zeitwert bewerteten finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zu den drei Hierarchiestufen von beizulegenden Zeitwerten:

| in TEUR                                     |            |                |          |                |
|---|------------|----------------|----------|----------------|
|   | 30.06.2025 |                |          |                |
| Finanzielle Vermögenswerte                  | Stufe 1    | Stufe 2        | Stufe 3  | Gesamt         |
| Sonstige finanzielle Vermögenswerte         | –          | 19.750         | –        | 19.750         |
| Derivative finanzielle Vermögenswerte       | –          | 98             | –        | 98             |
| <b>Summe finanzieller Vermögenswerte</b>    | <b>–</b>   | <b>19.848</b>  | <b>–</b> | <b>19.848</b>  |
| <b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>        |            |                |          |                |
| Schuldscheindarlehen                        | –          | 417.195        | –        | 417.195        |
| Verzinsliche Darlehen                       | –          | 241.209        | –        | 241.209        |
| Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten      | –          | 8.164          | –        | 8.164          |
| Derivative finanzielle Verbindlichkeiten    | –          | 250            | –        | 250            |
| <b>Summe finanzieller Verbindlichkeiten</b> | <b>–</b>   | <b>666.818</b> | <b>–</b> | <b>666.818</b> |
| in TEUR                                     |            |                |          |                |
|   | 31.12.2024 |                |          |                |
| Finanzielle Vermögenswerte                  | Stufe 1    | Stufe 2        | Stufe 3  | Gesamt         |
| Sonstige finanzielle Vermögenswerte         | –          | 17.424         | –        | 17.424         |
| Derivative finanzielle Vermögenswerte       | –          | 314            | –        | 314            |
| <b>Summe finanzieller Vermögenswerte</b>    | <b>–</b>   | <b>17.738</b>  | <b>–</b> | <b>17.738</b>  |

#### Finanzielle Verbindlichkeiten

|  |          |                |          |                |
|--|----------|----------------|----------|----------------|
| Schuldscheindarlehen                     | –        | 472.329        | –        | 472.329        |
| Verzinsliche Darlehen                    | –        | 197.201        | –        | 197.201        |
| Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten   | –        | 16.154         | –        | 16.154         |
| Derivative finanzielle Verbindlichkeiten | –        | 129            | –        | 129            |
| <b>Summe finanzieller Vermögenswerte</b> | <b>–</b> | <b>685.813</b> | <b>–</b> | <b>685.813</b> |

Die Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte der Verbindlichkeiten aus verzinslichen Darlehen und des Schuldscheindarlehens sowie der sonstigen finanziellen Vermögensgegenstände und Verbindlichkeiten erfolgte auf Basis von Faktoren, die sich direkt (zum Beispiel Preise) oder indirekt (zum Beispiel abgeleitet aus Preisen) beobachten lassen. Diese Bewertung zum beizulegenden Zeitwert ist daher der Stufe 2 der hierarchischen Einstufung nach IFRS 7 zuzuordnen.

## 17. ERGEBNIS JE AKTIE

|   |             | Q1–Q2/2025    | Q1–Q2/2024    |
|---|-------------|---------------|---------------|
| <b>Periodenergebnis</b>                                     | <b>TEUR</b> | <b>24.029</b> | <b>50.260</b> |
| Gewichtete durchschnittliche Anzahl von ausgegebenen Aktien | Tausend     | 45.394        | 45.394        |
| Unverwässertes Ergebnis je Aktie                            | Euro        | 0,53          | 1,11          |
| <b>Verwässertes Ergebnis je Aktie</b>                       | <b>Euro</b> | <b>0,53</b>   | <b>1,11</b>   |

Das unverwässerte Ergebnis je Aktie ergibt sich aus der Division des den Aktionären der SAF-HOLLAND SE zurechenbaren Periodenergebnisses durch die Anzahl der durchschnittlich in Umlauf befindlichen Aktien.

Zum Bilanzstichtag hält der Konzern keine Schuldtitel, die einen Verwässerungseffekt auf das Ergebnis je Aktie haben könnten.

## 18. ANGABEN ÜBER BEZIEHUNGEN ZU NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

Die nachfolgenden Tabellen zeigen die Zusammensetzung des Vorstands und des Aufsichtsrats der SAF-HOLLAND SE zum Bilanzstichtag:

### Vorstand

|                    |                               |
|--------------------|-------------------------------|
| Alexander Geis     | Chief Executive Officer (CEO) |
| Frank Lorenz-Dietz | Chief Financial Officer (CFO) |

### Aufsichtsrat

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Dr. Martin Kleinschmitt | Vorsitzender des Aufsichtsrats               |
| Matthias Arleth         | Mitglied des Aufsichtsrats                   |
| Ingrid Jägering         | Mitglied des Aufsichtsrats (bis 20.05.2025)  |
| Carsten Reinhardt       | Mitglied des Aufsichtsrats                   |
| Jurate Keblyte          | Mitglied des Aufsichtsrats                   |
| Dagmar Rehm             | Mitglied des Aufsichtsrats (seit 20.05.2025) |
| Hans-Werner Kaas        | Mitglied des Aufsichtsrats (seit 29.07.2025) |

Transaktionen mit assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen:

|                          | in TEUR  |              |  |               |
|--------------------------|--|--------------|--|---------------|
|                          | Erlöse aus Verkäufen<br>an nahestehende<br>Unternehmen |              | Käufe von nahestehenden<br>Unternehmen |               |
|                          | Q1-Q2/2025   | Q1-Q2/2024   | Q1-Q2/2025                             | Q1-Q2/2024    |
| Gemeinschaftsunternehmen | 1.704  | 1.503        | –                                      | –             |
| Assoziierte Unternehmen  | –  | –            | 15.932                                 | 18.566        |
| <b>Gesamt</b>            | <b>1.704</b>   | <b>1.503</b> | <b>15.932</b>                          | <b>18.566</b> |

|                          | in TEUR   |            |   |              |
|--------------------------|---|------------|---|--------------|
|                          | Von nahestehenden<br>Unternehmen geschuldete<br>Beträge |            | Nahestehenden<br>Unternehmen<br>geschuldete Beträge |              |
|                          | 30.06.2025  | 31.12.2024 | 30.06.2025  | 31.12.2024   |
| Gemeinschaftsunternehmen | 856   | 433        | –   | –            |
| Assoziierte Unternehmen  | –   | –          | 2.225   | 1.472        |
| <b>Gesamt</b>            | <b>856</b>  | <b>433</b> | <b>2.225</b>  | <b>1.472</b> |

Die Transaktionen mit assoziierten Unternehmen/Gemeinschaftsunternehmen beinhalten Transaktionen mit der Castmetal FWI S.A., mit der SAF-HOLLAND Nippon Ltd. sowie mit der Shaanxi Fast Haldex Brake Products Co. Ltd. Die Transaktionen werden zu Bedingungen wie unter fremden Dritten ausgeübt.

## 19. EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Am 9. Juli 2025 hat die SAF-HOLLAND SE über ihre Tochtergesellschaft SAF-HOLLAND GmbH eine Schuldscheintransaktion mit einem Volumen von 330 Mio. Euro erfolgreich platziert.

Die Tranchen des Schuldscheindarlehens weisen variable sowie feste Zinssätze und Laufzeiten von drei, vier, fünf und sieben Jahren auf. Die Zuteilung erfolgte über das gesamte Volumen mit Zinssätzen am unteren Ende der jeweiligen Vermarktungsspanne. Die Auszahlung erfolgt mit Valuta 18. Juli 2025 und 26. Juni 2026.

Darüber hinaus sind keine wesentlichen Ereignisse seit dem Bilanzstichtag eingetreten.

Bessenbach, den 7. August 2025

**Alexander Geis**  
Vorsitzender des Vorstands  
und Chief Executive Officer (CEO)

**Frank Lorenz-Dietz**  
Mitglied des Vorstands  
und Chief Financial Officer (CFO)

## VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzern-Zwischenabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage des Konzerns vermittelt und im Konzern-Zwischenlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, und dass die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns im verbleibenden Geschäftsjahr beschrieben sind.

Bessenbach, 7. August 2025

SAF-HOLLAND SE

Der Vorstand

**Alexander Geis**  
Vorsitzender des Vorstands  
und Chief Executive Officer (CEO)

**Frank Lorenz-Dietz**  
Mitglied des Vorstands  
und Chief Financial Officer (CFO)

# FINANZKALENDER UND KONTAKT

## FINANZKALENDER

**13. November 2025**

Veröffentlichung der Quartalsmitteilung Q3 2025

## KONTAKT

**Dana Unger**

Telefon: +49 6095 301-949

**Alexander Pöschl**

Telefon: +49 6095 301-117

**Michael Schickling**

Telefon: +49 6095 301-617

## E-MAIL

[ir@safholland.de](mailto:ir@safholland.de)

## WEBSITE

[www.safholland.com](http://www.safholland.com)

## IMPRESSUM

### HERAUSGEBER

SAF-HOLLAND SE  
Hauptstraße 26  
63856 Bessenbach

### VERÖFFENTLICHUNGSTERMIN

7. August 2025

Inhouse produziert mit firesys.

### ALTERNATIVE LEISTUNGSKENNZAHLEN

Die SAF-HOLLAND SE erstellt ihre finanzielle Berichterstattung in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS). Darüber hinaus verwendet die SAF-HOLLAND SE „alternative Leistungskennzahlen“ (Alternative Performance Measures, APM). APM sind unternehmensspezifische Kennzahlen, deren Berechnung nicht unmittelbar aus gesetzlichen Vorschriften oder Rechnungslegungsstandards resultiert. Die Berechnung erfolgt zum Teil durch unternehmensspezifische Anpassungen bestimmter finanzieller Leistungskennzahlen, so zum Beispiel die Bereinigung von finanziellen Leistungskennzahlen um Sondereffekte. APM werden sowohl intern für Steuerungs- als auch für externe Kommunikations- und Berichterstattungs-zwecke gegenüber verschiedenen Stakeholdern verwendet. Weitere Informationen finden Sie im Geschäftsbericht 2024 im Kapitel „Erläuterung Finanzkennzahlen und alternative Leistungskennzahlen“.

### DISCLAIMER

Der Halbjahresfinanzbericht ist ebenfalls in englischer Sprache erhältlich. Im Zweifelsfall ist die deutsche Version maßgeblich. Die im Halbjahresfinanzbericht erfassten Kennzahlen sind kaufmännisch gerundet. Rundungen können in Einzelfällen dazu führen, dass sich Werte in diesem Halbjahresfinanzbericht nicht exakt zur angegebenen Summe aufaddieren und Prozentangaben sich nicht aus den dargestellten Werten ergeben.

Der Halbjahresfinanzbericht enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Solche vorausschauenden Aussagen beruhen auf bestimmten Annahmen und Erwartungen zum Zeitpunkt der Veröffentlichung dieses Halbjahresfinanzberichts. Sie sind daher mit Risiken und Ungewissheiten verbunden und die tatsächlichen Ereignisse werden erheblich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen beschriebenen abweichen können. Eine Vielzahl dieser Risiken und Ungewissheiten werden von Faktoren bestimmt, die nicht dem Einfluss der SAF-HOLLAND SE unterliegen und heute auch nicht sicher abgeschätzt werden können. Dazu zählen zukünftige Marktbedingungen und wirtschaftliche Entwicklungen, das Verhalten anderer Marktteilnehmer, das Erreichen erwarteter Synergieeffekte sowie gesetzliche und politische Entscheidungen. Die Leser werden darauf hingewiesen, dass die hier genannten Aussagen zur zukünftigen Entwicklung nur den Kenntnisstand zum Zeitpunkt dieser Veröffentlichung widerspiegeln. Die SAF-HOLLAND SE sieht sich auch nicht dazu verpflichtet, Berichtigungen dieser zukunftsgerichteten Aussagen zu veröffentlichen, um Ereignisse oder Umstände widerzuspiegeln, die nach dem Veröffentlichungsdatum dieser Materialien eingetreten sind.

