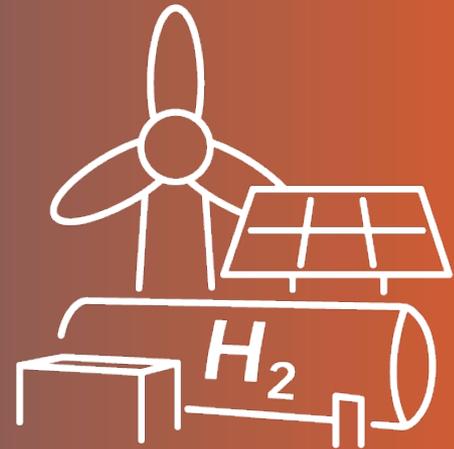


# PNE – PURE NEW ENERGY

UNTERNEHMENSPRÄSENTATION

November 2024

**PNE**  
pure new energy



# DISCLAIMER

Diese Präsentation dient einzig Informationszwecken und stellt weder ein öffentliches Angebot noch eine Einladung zur Zeichnung oder zum Kauf eines Wertpapiers der PNE AG dar, noch bilden dieses Dokument oder die darin enthaltenen Informationen eine Grundlage für eine vertragliche oder anderweitige Verpflichtung. Diese Präsentation wird Ihnen ausschließlich zu Ihrer Information zur Verfügung gestellt und darf nicht insgesamt oder teilweise reproduziert oder an andere Personen weiterverteilt werden.

Alle in dieser Präsentation enthaltenen Informationen wurden sorgfältig ausgewählt. Dennoch übernehmen wir keine Gewähr für ihre Richtigkeit oder Vollständigkeit.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen unterliegen Ergänzungen, Berichtigungen und Aktualisierungen. Manche der in dieser Präsentation getätigten Aussagen drücken zukünftige Erwartungen aus und enthalten in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf den derzeitigen Anschauungen und Annahmen der Gesellschaft beruhen und daher unbekannte Risiken und Unsicherheiten aufweisen. Die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen können unter anderem aufgrund geänderter Geschäfts- oder Marktverhältnisse und erheblich von den in diesen Aussagen enthaltenen Erwartungen und Prognosen abweichen. Diese und andere Faktoren können das Ergebnis, die finanziellen Erwartungen und die in dieser Präsentation aufgestellten Prognosen negativ beeinflussen. Die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, sei es aufgrund neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse, ihre zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder zu überarbeiten.

Die Verteilung dieser Präsentation in anderen Rechtsordnungen kann gesetzlich beschränkt sein, und Personen, in deren Besitz dieses Dokument gelangt, sollten sich über solche Beschränkungen informieren und diese einhalten. Die Nichteinhaltung dieser Beschränkungen kann ein Verstoß gegen geltende Wertpapiergesetze sein.

# AGENDA

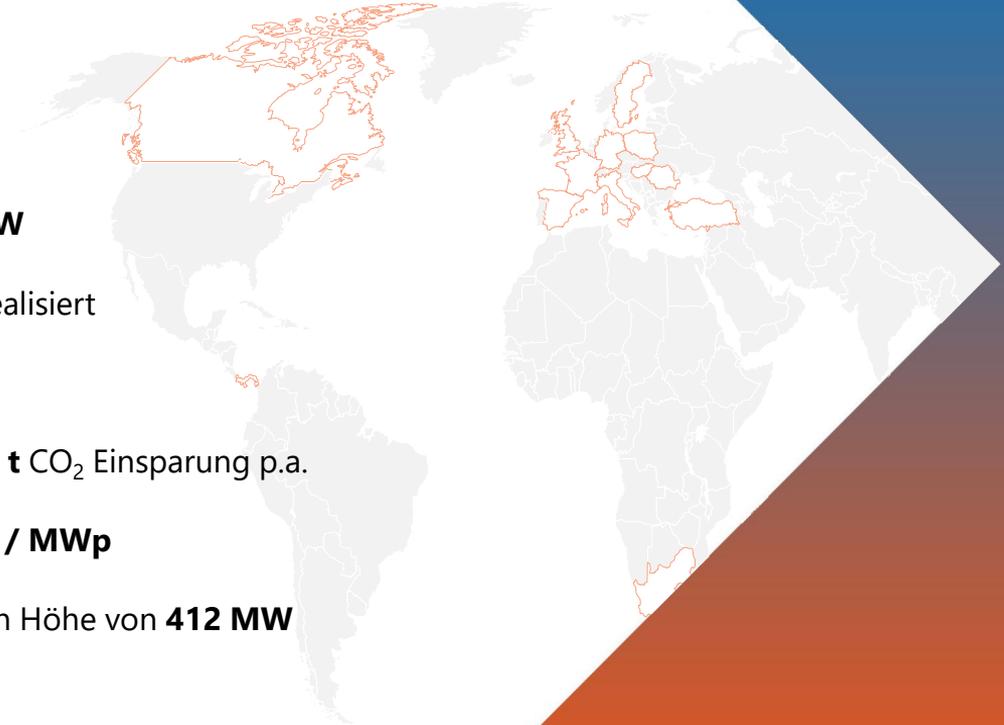
- 01 Unternehmensprofil & Geschäftsmodell
- 02 Markt
- 03 Scale up 2.0
- 04 Operative Entwicklung
- 05 Kapitalmarktinformationen

# 01 - UNTERNEHMENSPROFIL & GESCHÄFTSMODELL

# PNE – VOLLER ENERGIE

WIR SIND EINER DER ERFAHRENSTEN ENTWICKLER VON PROJEKTEN IM ERNEUERBAREN ENERGIE-BEREICH

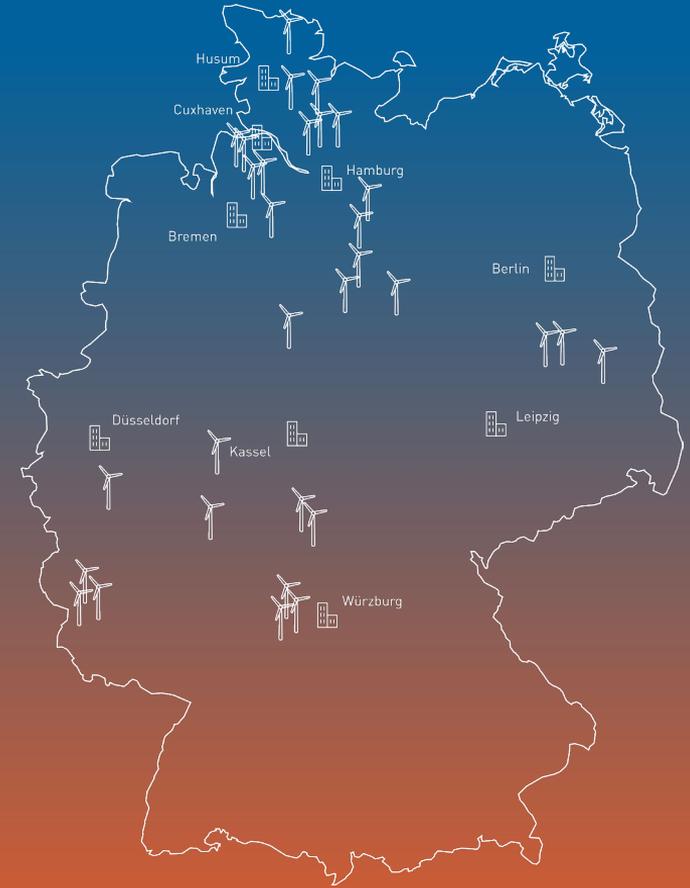
- » **>30 Jahre** Industrieerfahrung
- » Aktiv in **14** Ländern auf **4** Kontinenten
- » **Führender** Windparkentwickler in Deutschland
- » **Relevanter** O&M Manager in Europa mit **>2.900 MW**
- » **>6.700 MW / MWp** Erneuerbare Energie Projekte realisiert
- » **>€ 13 Mrd.** an Investitionen initiiert
- » Saubere Energie für **>4,3 Mio.** Haushalte, **>9,3 Mio. t** CO<sub>2</sub> Einsparung p.a.
- » Attraktive **Wind** und **PV-Pipeline** von **>17.700 MW / MWp**
- » Stark wachsender IPP mit **Eigenbetriebs-Portfolio** in Höhe von **412 MW**



# UNSERE WINDPARKS IM EIGENBETRIEB

## STANDORTE UND EIGENE WINDPARKS BUNDESWEIT

- » **PNE wird mehr und mehr zum Independent Power Producer (IPP):**  
31 Windparks im Eigenbetrieb in Deutschland generieren stabile, planbare Erträge über min. 20 Jahre
- » **412 MW in Betrieb und 274 MW im Bau**
- » **Weitere Märkte für den Eigenbetrieb vorgesehen:**  
Frankreich & Polen  
Spanien & Italien nur PV



# WIR SIND EIN VERLÄSSLICHER PARTNER. UNSER WORT ZÄHLT.

UMFASSENDES INDUSTRIE KNOW-HOW & VERLÄSSLICHKEIT



**Per Hornung Pedersen**  
Vorstandsvorsitzender (CEO)

- » CEO seit August 2024 (Vorsitzender des Aufsichtsrats von 2017 – 2024)
- » Branchenerfahrung seit 2000
- » Projektentwicklung Offshore, Special Markets, Business Development, M&A, Kommunikation, Public Affairs



**HARALD WILBERT**  
Finanzvorstand (CFO)

- » Finanzvorstand seit April 2024 (PNE-Vorstand seit Oktober 2023)
- » >25-jährige Erfahrung in Finanzbereichen mit Schwerpunkten Energie und Technologie
- » Controlling, Accounting, Treasury, Steuern, Risikomanagement, HR, IT, Legal, ESG



**Roland Stanze**  
Vorstand (COO)

- » Vorstand seit August 2024 (Executive Vice President seit 2008)
- » Erfahrung in der Windbranche seit 1992
- » Projektentwicklung Onshore national und international, IPP, Services, Commercial Solutions, Qualitätsmanagement, Organisationsentwicklung

# GESCHÄFTSMODELL ÜBER DREI SEGMENTE

KOMPLEMENTÄRE GESCHÄFTSFELDER BIETEN STABILITÄT, GENERIEREN SYNERGIEN UND BIETEN DADURCH HOHES WACHSTUMSPOTENZIAL



## Projektentwicklung

- » Onshore- und Offshore-Windenergie
- » Photovoltaik (PV)
- » Hybridlösungen (Wind, PV und / oder Batteriespeicher / Wasserstoffspeicher)
- » Diversifizierte Projektpipeline von >17,7 GW/GWp



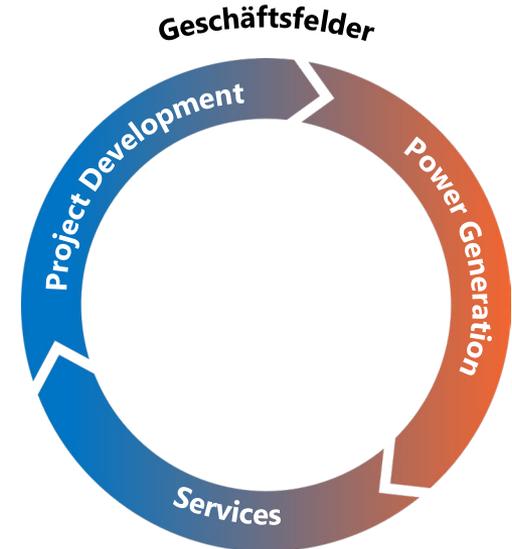
## Stromerzeugung

- » Aufbau und Betrieb eines eigenen strategischen Erzeugungspotfolios von bis zu 1.500 MW/MWp bis 2027
- » 412 MW an Onshore-Windparks in Betrieb



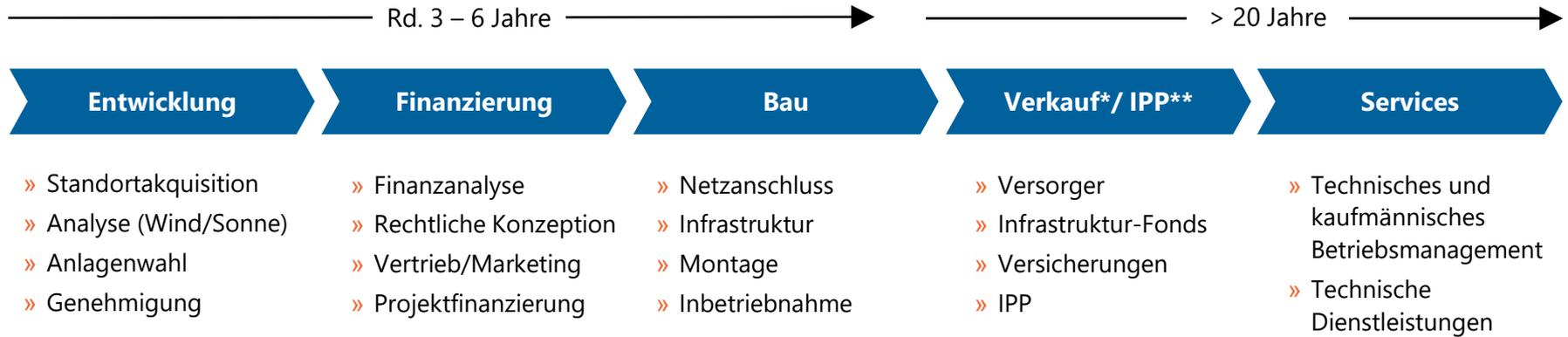
## Services

- » Technische und kaufmännische Verwaltung - >2.900 MW unter Verwaltung
- » Baumanagement & Netzanschluss
- » Finanzielle Dienstleistungen
- » Technische Prüfungen
- » Dienstleistungen für die Energieversorgung, z.B. Stromabnahmeverträge (PPA)



# GESCHÄFTSMODELL ENTLANG DER GESAMTEN WERTSCHÖPFUNGSKETTE

POTENZIAL FÜR VIELFÄLTIGES WACHSTUM



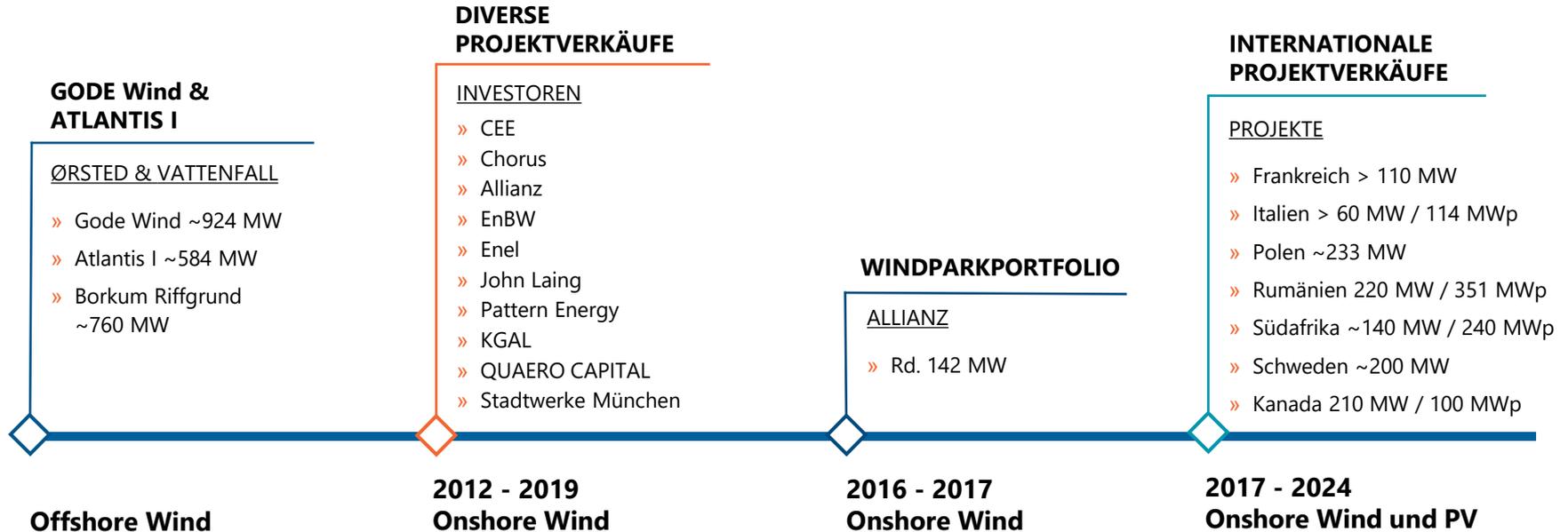
**WIND | PV | SPEICHER | POWER-TO-X**

\*Verkauf als Turnkey-Projekt, Projektrecht, als Einzelprojekt / gebündelt als Portfolio

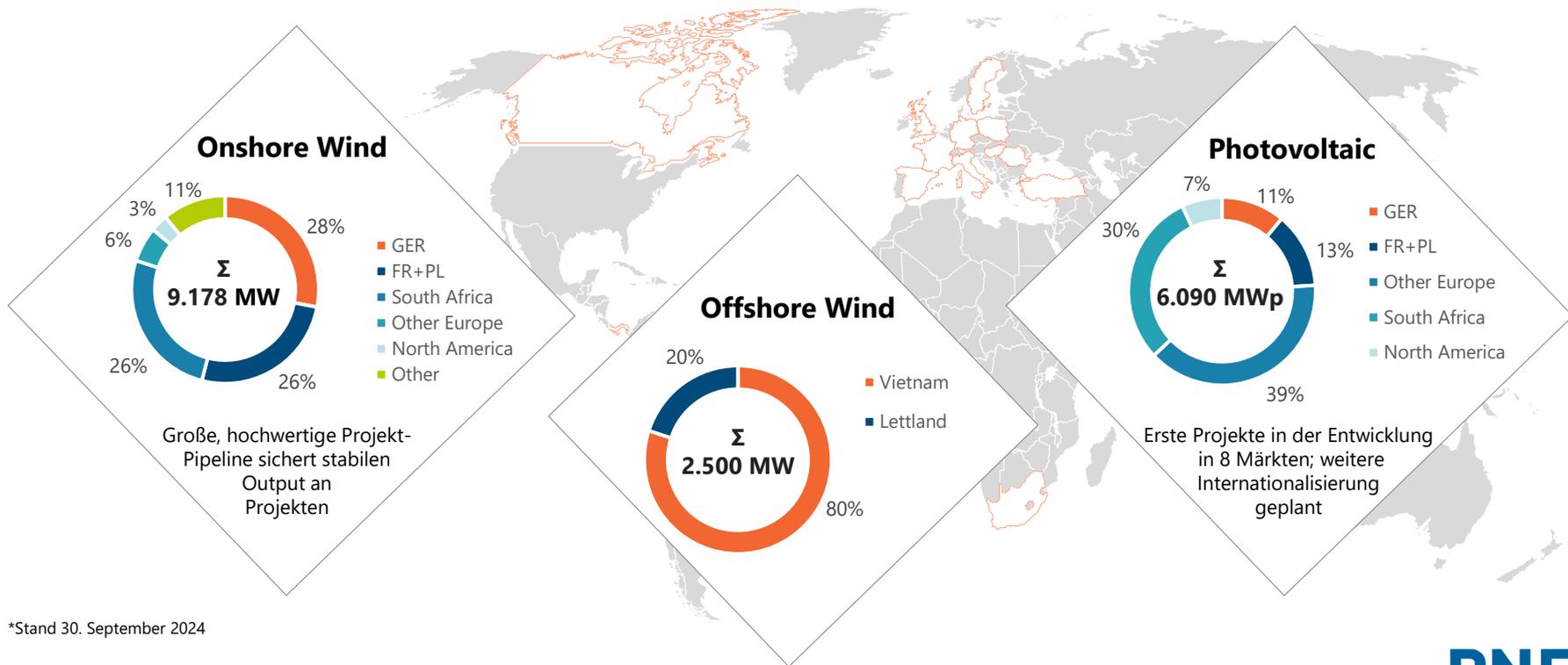
\*\*Statt Verkauf an Dritte, Übernahme in den Eigenbestand zum Betrieb von 20 und mehr Jahren

# AUSGEZEICHNETER TRACK RECORD

WESENTLICHE TRANSAKTIONEN DER LETZTEN JAHRE



# PROJEKTPipeline BIETET EXZELLENTe WACHSTUMSPERSPEKTIVEN



\*Stand 30. September 2024

# OFFSHORE WIND

## EINSTIEG IN DIE ENTWICKLUNG IM AUSLAND

### Projektentwicklung in Vietnam

- » Projektfläche identifiziert (insgesamt 2.000 MW in 3 Phasen)
- » Team etabliert
- » Erste Entwicklungsarbeiten haben begonnen
- » Absichtserklärung auf Ebene der für die zukünftige Einspeisung der Energie vorgesehenen Provinz unterzeichnet
- » Zukünftiges Vergütungssystem für Strom aus Offshore-Windenergieanlagen derzeit durch die Regierung in der Entwicklung



### Projektentwicklung in Lettland

- » Projektfläche vor der Westküste Lettlands
- » Entwicklung in einem 50/50 Joint Venture mit schwedischem Partner (insgesamt 1.000 MW)
- » Frühes Projektstadium
- » Projekt für zukünftiges Ausschreibungssystem vorgesehen



# WIR SIND GUT AUFGESTELLT

## WESENTLICHE ASPEKTE



» **Wir sind eigenständig und gut finanziert**



» **Unser Geschäftsmodell ist resilient**

» **Wir entwickeln Premium-Projekte und haben Projekte im Eigenbestand**



» **Wir haben hochqualifizierte Mitarbeiter**

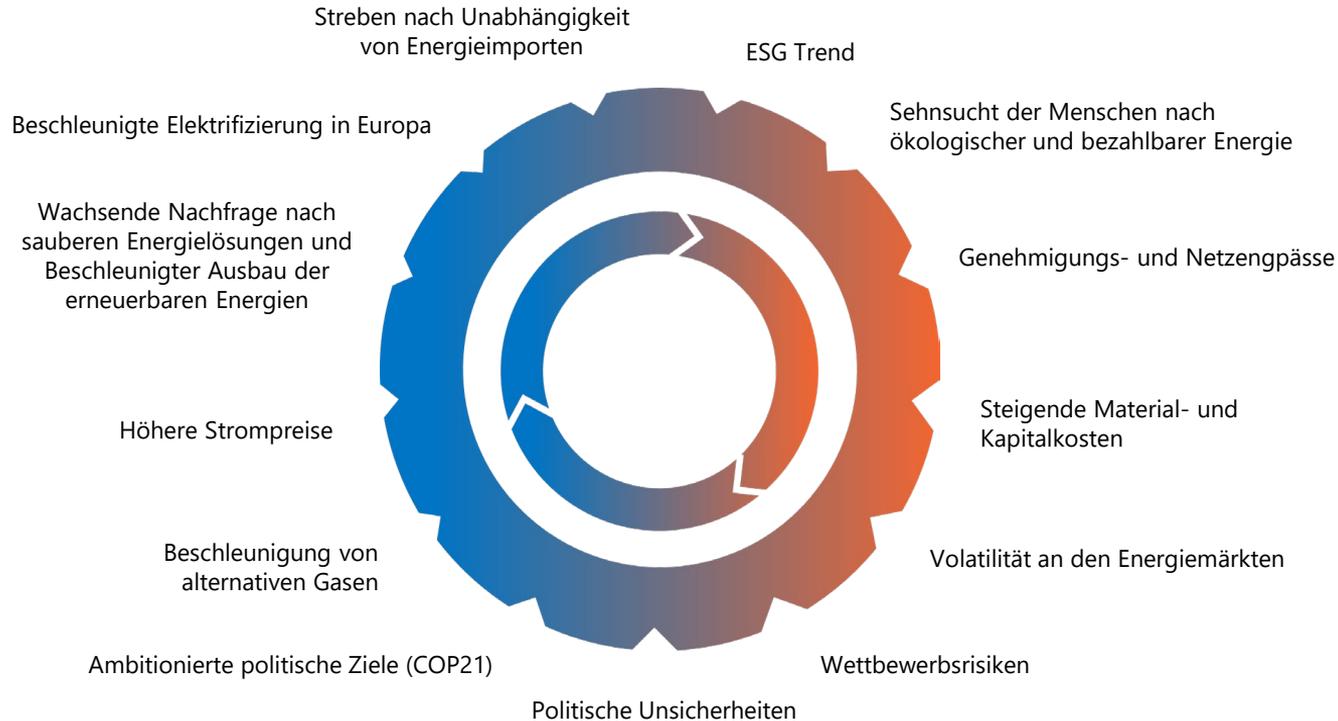


» **Wir haben eine schlanke Organisation und effiziente Prozesse**

# 02 - MARKT

# DAS AKTUELLE MARKTUMFELD UNTERLIEGT STARKEN VERÄNDERUNGEN

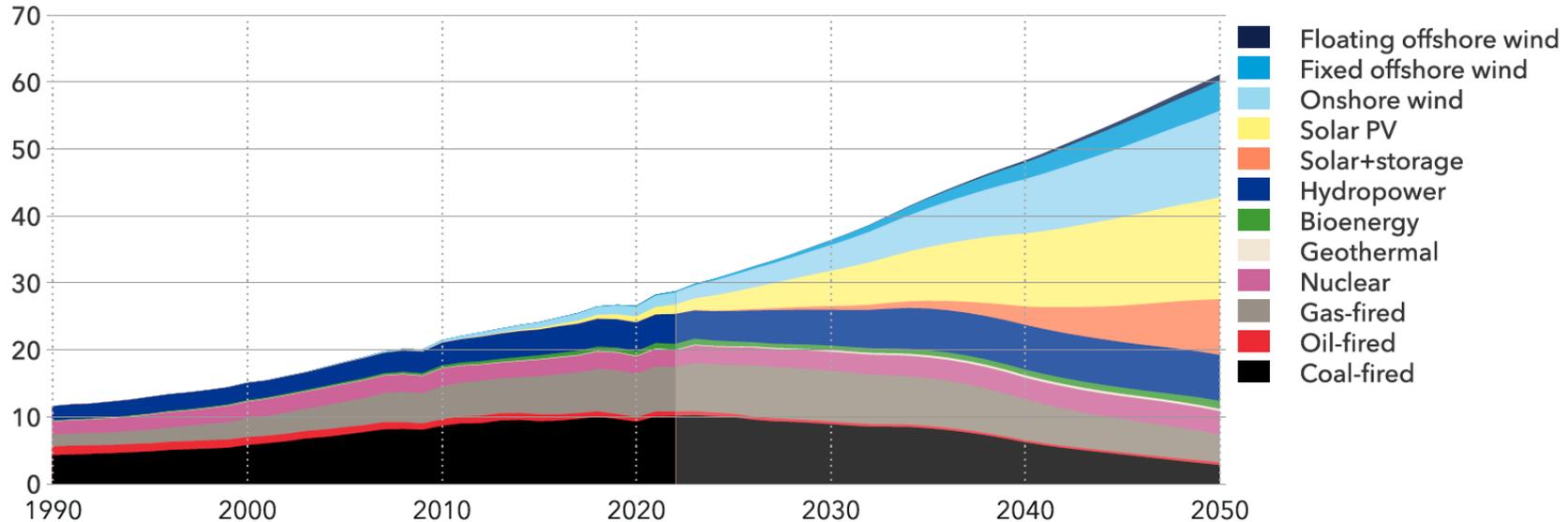
BIETET HERAUSFORDERUNGEN, ABER AUCH CHANCEN



# STARKES WACHSTUM DES ERNEUERBARE ENERGIEEN MARKTES

MITTEL- UND LANGFRISTIG HOHE NACHFRAGE PROGNOSTIZIERT

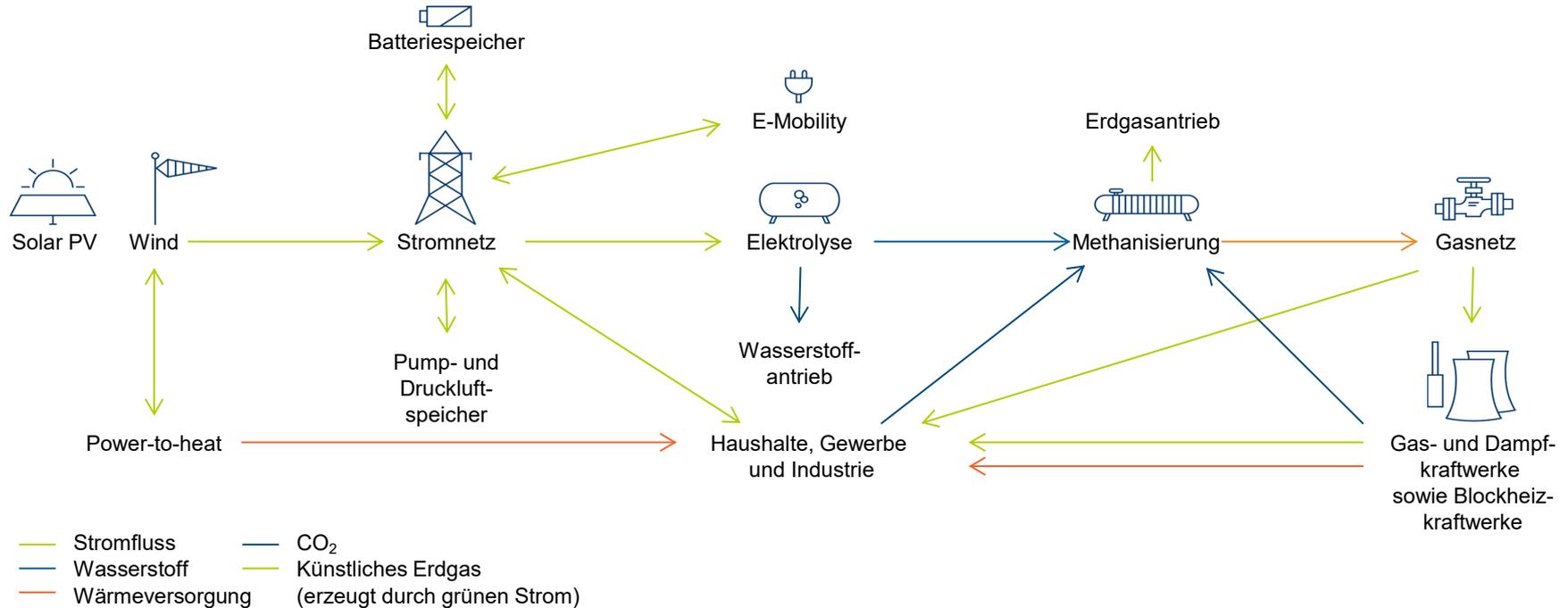
## » Weltweite Stromerzeugung (PWh/yr)



Quelle: DNV GL – Energy Transition Outlook 2023

# NEUE TECHNOLOGIEN ERÖFFNEN NEUE CHANCEN IM MARKT

FOKUS AUF WERTSCHÖPFUNGSKETTE NACH DER STROMERZEUGUNG



Quelle: e/m/w 2017

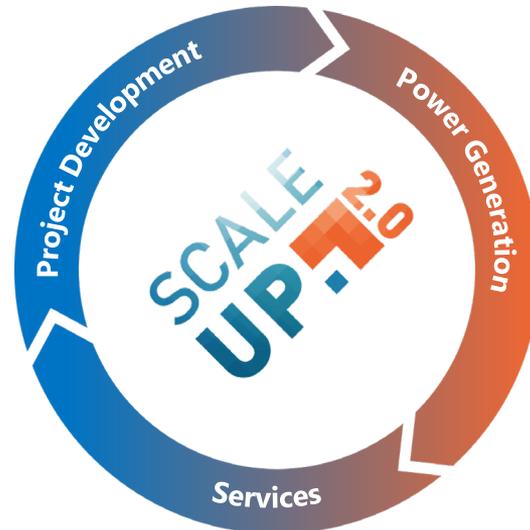
# 03 – SCALE UP 2.0

# AUSBAU UND ERWEITERUNG UNSERES ERFOLGREICHEN GESCHÄFTSMODELLS

NACH ERFOLGREICHEM ABSCHLUSS VON SCALE UP 1.0 FOLGT SCALE UP 2.0 MIT NEUEN ZIELSETZUNGEN

## Ziele:

- » Die Marktchancen des Ausbaus der sauberen Energien nutzen und gleichzeitig die Risiken minimieren (Resilientes Modell)
- » Zu geringen Kosten einen wenig volatilen, stabilen, planbaren und steigenden Ergebnisstrom auf- und ausbauen und damit den Unternehmenswert kontinuierlich erhöhen
- » Von möglichst vielen – auch zukünftigen – Werttreibern im Bereich sauberer Energien profitieren



**1 Stromerzeugung:** Massiver Ausbau des Bestandsportfolios in den Bereichen Wind onshore und PV

**2 Projektentwicklung:** Ausbau der Entwicklung in den Bereichen Wind onshore, Wind offshore, PV und Hybridprojekten mit Elektrolyseuren zur Wasserstofferzeugung, Batterie- und Gasspeicher sowie Wärmeerzeugern (KWK)

**3 Service:** Ausbau von zusätzlichen Produkten als Dienstleistungen in den Bereichen Stromhandel, Optimierung von Wind- und PV-Projekten, Life-Cycle-Management von sauberen Energien Projekten, Ingenieurleistungen z.B. Insellösungen aus sauberen Energien, Stromabnahmeverträge (PPA)

# WIR WOLLEN UNS IN ALLEN BEREICHEN STEIGERN

BEMERKENSWERTE INVESTITIONEN – HOHES EBITDA-WACHSTUM BIS 2027 ERWARTET

- » Das EBITDA soll im Jahr 2027 bei >150 Mio. Euro liegen und sich damit gegenüber 2023 (39,9 Mio. Euro) vervielfachen!
- » Wir wollen das Eigenbetriebsportfolio auf 1.500 MW/MWp ausbauen, zusätzlich >600 MW/MWp an Projekten im Durchschnitt p.a. verkaufen und die Pipeline auf >20.000 MW/MWp erhöhen
- » PNE will Investitionen von 1,6 Mrd. Euro ab 2023 bis 2027 in das eigene Erzeugungsportfolio sowie weitere Investitionen in neue Märkte und Technologien tätigen
- » PNE hat etablierten Zugang zu Eigen- und Fremdkapitalmarkt und ein stabiles Netzwerk im Bereich Projektfinanzierung/Bankenmarkt

## Ziele 2027



# 1. STROMERZEUGUNG

## MASSIVER AUSBAU DES EIGENEN STROMERZEUGUNGSPORTFOLIOS

### Bereiche:

- » Stromerzeugungsportfolio
- » Aktuell 412 MW Wind in Deutschland



### Ziele / Maßnahmen:

- » Erhöhung des Stromerzeugungsportfolios auf bis zu 1.500 MW/MWp (1.000 MW Windenergie / 500 MWp PV)
- » Märkte Wind und PV: Deutschland, Frankreich, Polen
- » Märkte PV ausschließlich: Italien und Spanien.
- » Kriterien für IPP-Märkte:
  - » Stabiles politisches Umfeld mit langfristigen Ausbauzielen für saubere Energien
  - » Gute Wind- bzw. Einstrahlungsbedingungen
  - » Stabiles Tarifsystem



### Bemerkung:

- » PNE baut ein Erzeugungssportfolio aus eigener Projektentwicklung auf
- » Der Fokus liegt auch auf der kontinuierlichen Optimierung aller Anlagen, um hohe technische Verfügbarkeiten und eine optimierte Ertragsstruktur zu sichern sowie den Ökostrom zu den bestmöglichen Preisen zu verkaufen.

## II. PROJEKTENTWICKLUNG I – WIND UND PV

### PROJEKTPipeline WÄCHST

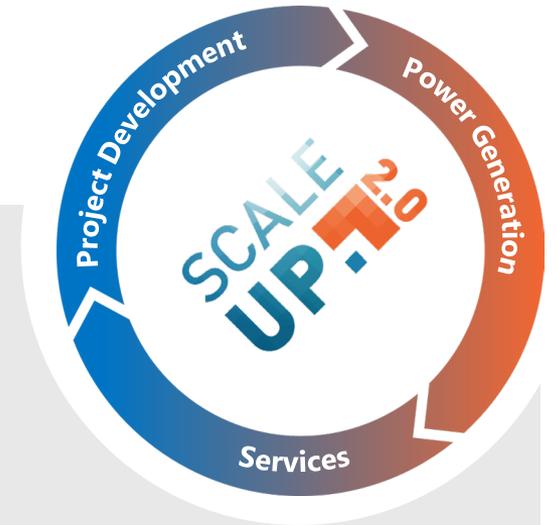
#### Bereiche:

- » Windenergie
  - » An Land
  - » Auf See
- » PV



#### Ziele / Maßnahmen:

- » Massive Erhöhung der Projektpipeline Greenfield und Repowering
- » Entwicklung von Offshore Windenergieprojekten im Ausland (Vietnam und ein zusätzlicher Markt)
- » Flächenverfügbarkeit ist limitiert – Erhöhung der Ausbaumöglichkeiten durch Einbindung von Hybridprojekten (Kombination aus Wind/PV und Neuen Technologien wie Power-to-X oder E-Fuels)
- » Projekte außerhalb der IPP-Märkte werden verkauft



#### Bemerkung:

- » Derzeit (Q3 2024) hat PNE eine Pipeline zur Projektentwicklung von >17,7 GW/GWp.
- » Im Jahr 2027 will PNE eine Pipeline >20 GW/GWp an Projekten entwickeln – davon ca. >10 GW Wind-Onshore-Projekte, ca. >8 GWp PV-Projekte und >2 GW Wind-Offshore-Projekte.

## II. PROJEKTENTWICKLUNG II – NEUE TECHNOLOGIEN

PNE VERSTÄRKT ENGAGEMENT IN DEN ZUKUNFTSTECHNOLOGIEN

### Bereiche:

- » Power-to-Liquid (E-Fuels wie Kerosin u.a.)
- » Projekte für Power-to-Gas
- » Speicher
- » Power-To-Heat
- » Hybridprojekte



### Ziele / Maßnahmen:

- » Projekte für Power-to-Liquid (E-Fuels wie Kerosin u.a.)
- » Projekte für Power-to-Gas - Wasserstoff als Alternative zum Strommarkt
- » Speicher z.B. Batteriespeicher
- » Erneuerbare Energien Kraftwerke / Insellösungen
- » Power-To-Heat Lösungen für den Ersatz von Alt-Kraftwerken



### Bemerkung:

- » Die technische Kompetenz für Entwicklung, Bau und Betrieb von Power-to-X- und Batterielösungen soll weiter ausgebaut werden.
- » Der Schwerpunkt der Aktivitäten liegt auf der Projektentwicklung von Hybridprojekten (Windenergie bzw. PV und Power-to-X oder Batterien) in Deutschland, Südafrika und Polen. Darüber hinaus stehen Kanada und Spanien als weitere Zukunftsmärkte unter Beobachtung.

# 3. SERVICES

WIR MANAGEN DEN GESAMTEN LEBENSZYKLUS EINES PROJEKTS

## Bereiche:

- » Dienstleistungen aller Art für den Operativen Betrieb wie: Operational Management, Power Purchase Agreements (PPA), Bau



## Ziele / Maßnahmen:

- » PNE will eine der führenden Betriebsführungsgesellschaften in Europa werden
- » Dienstleistungen werden von 2.980 MW im Jahr 2024 auf >3.500 MW an Wind- und PV-Projekten weiter ausgebaut
- » Ziel ist es, zusätzliche, wiederkehrende, margenstarke Dienstleistungen über den Lebenszyklus der Projekte zu erbringen und neue Verwertungsmöglichkeiten am Ende des Lebenszyklus zu bieten, z.B. durch Repowering

## Bemerkung:

- » Die Dienstleistungssegmente sollten der Entwicklung von PNE und dem IPP-Fußabdruck folgen; Deutschland, Frankreich und Spanien sind die attraktivsten Märkte
- » Die Vermarktung von Strom, Gas und Wärme aus sauberer Energie soll ebenfalls gestärkt werden.



# 04 - OPERATIVE ENTWICKLUNG

# PROJEKTPEPIPELINE TROTZ VERKAUF DES US-GESCHÄFTS AUF HOHEM NIVEAU

SCHAFFUNG DER VORAUSSETZUNGEN FÜR KÜNFTIGEN ERFOLG DURCH GUTE AUSSCHREIBUNGSERGEBNISSE UND GENEHMIGUNGEN

## » Projektpipeline trotz Verkauf des US-Geschäfts stabil

Insgesamt erhöhte sich unsere Pipeline für Wind- und Photovoltaikprojekte gegenüber dem Vorjahreszeitraum leicht auf 17.768 MW/MWp (Q3 2023: 17.527 MW/MWp). Damit sehen wir uns für die weitere Entwicklung in unserem Kerngeschäft der Projektentwicklung gut aufgestellt.

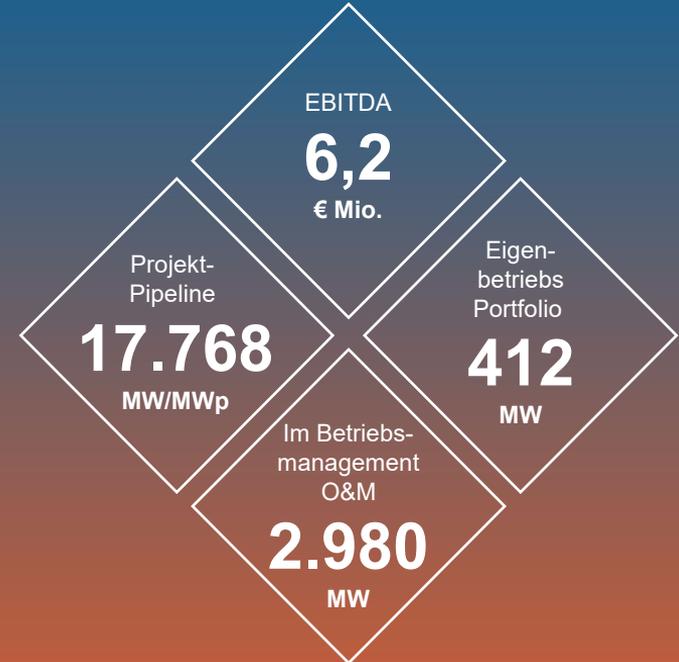
## » Ausbau des Eigenbetriebs läuft

Unser Windparkportfolio im Eigenbetrieb lag Ende des dritten Quartals 2024 bei 412 MW (Q3 2023: 348 MW).

## » Das Servicegeschäft ist weiter auf Erfolgskurs

Das von uns betreute Auftragsvolumen im Betriebsmanagement wurde auf rund 2.980 MW (Q3 2023: 2.800 MW) gesteigert. Mit dem Ausbau des Dienstleistungsgeschäfts tragen wir ebenfalls dazu bei, den Anteil der stetigen Erträge weiter zu erhöhen.

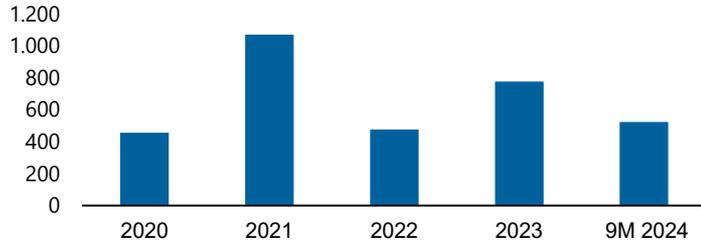
9M 2024



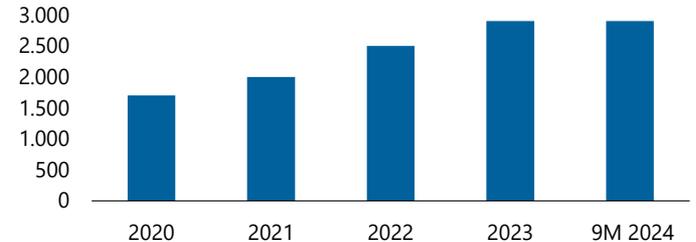
# KONTINUIERLICHE STEIGERUNG IN ALLEN BEREICHEN

SEHR GUTE FORTSCHRITTE IN DER UMSETZUNG DER STRATEGIE

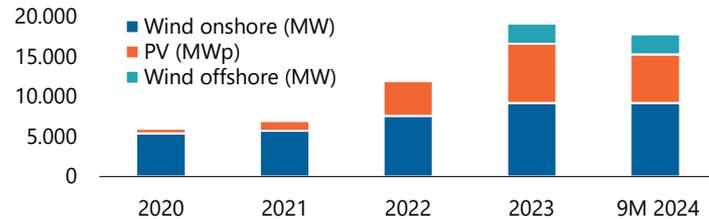
## Output in MW/MWp



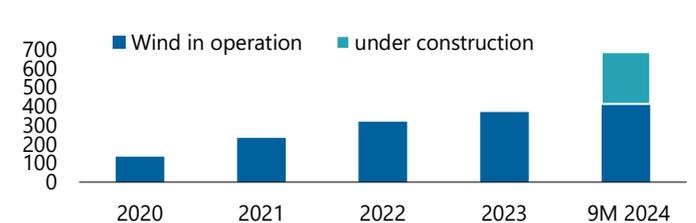
## Betriebsmanagement in MW



## Projektpipeline in MW/MWp



## Eigenbetrieb in MW

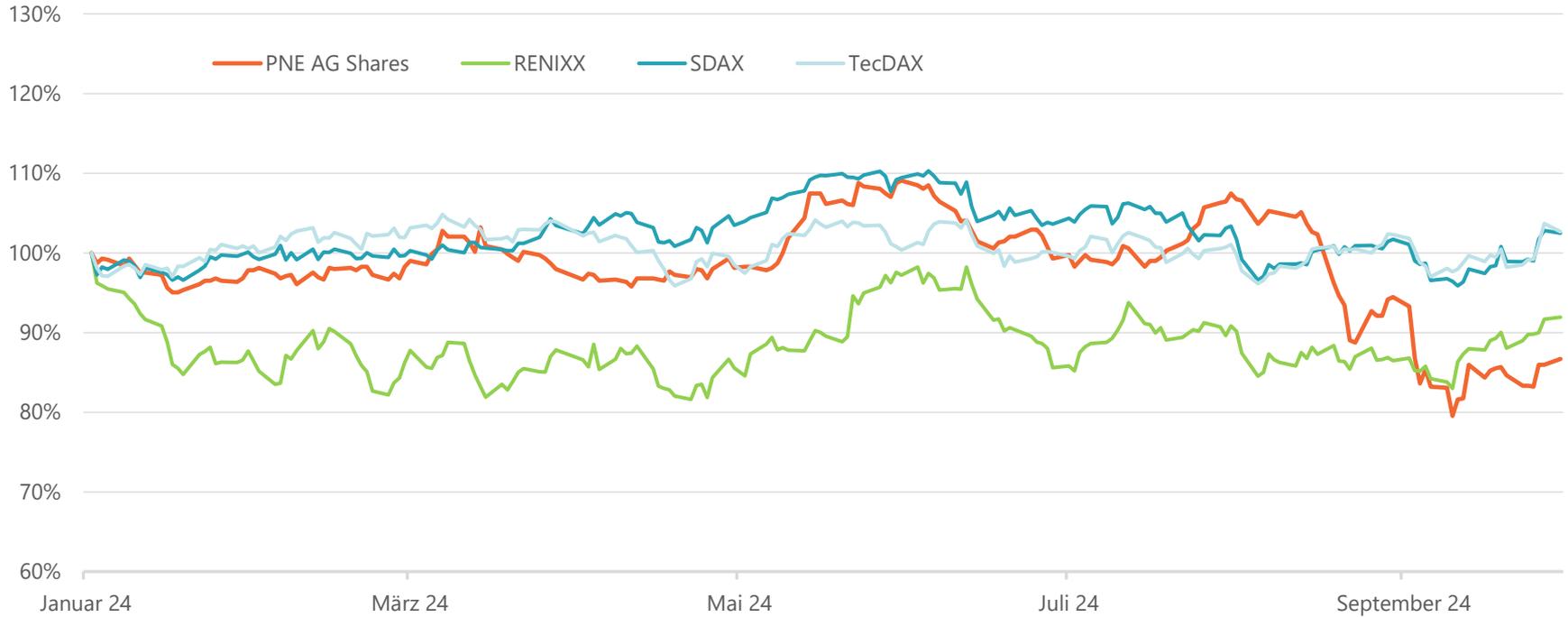


# PNE IST IDEAL IM MARKT POSITIONIERT

- » Als Clean Energy Solutions Provider profitieren wir vom weltweiten Hunger nach sauberer Energie und der zunehmenden Elektrifizierung
- » Unser integriertes Geschäftsmodell deckt die komplette Wertschöpfungskette ab, eröffnet weitere Wachstums- und Margenpotenziale und ist resilient
- » Durch den Ausbau des Stromerzeugungsportfolios wird der Anteil wiederkehrender Erträge nachhaltig auf >60% steigen und damit das Risikoprofil weiter verbessern
- » Wir besetzen Zukunftstechnologien wie Wasserstoff und entwickeln zusätzliche Dienstleistungen, um direkt an der Marktentwicklung zu partizipieren
- » Hohe Cash-Position, gesicherte Finanzierung und starke Projektpipeline sichern die Umsetzung der Strategie ab
- » Über 25 Jahre Erfahrung, die exzellente Erfolgsbilanz und das umfassende Branchen-Know-how sichern nachhaltig eine führende Marktposition

# 05 - KAPITALMARKTINFORMATIONEN

# AKTIENKURS



# AKTIONÄRSSTRUKTUR DER PNE AG

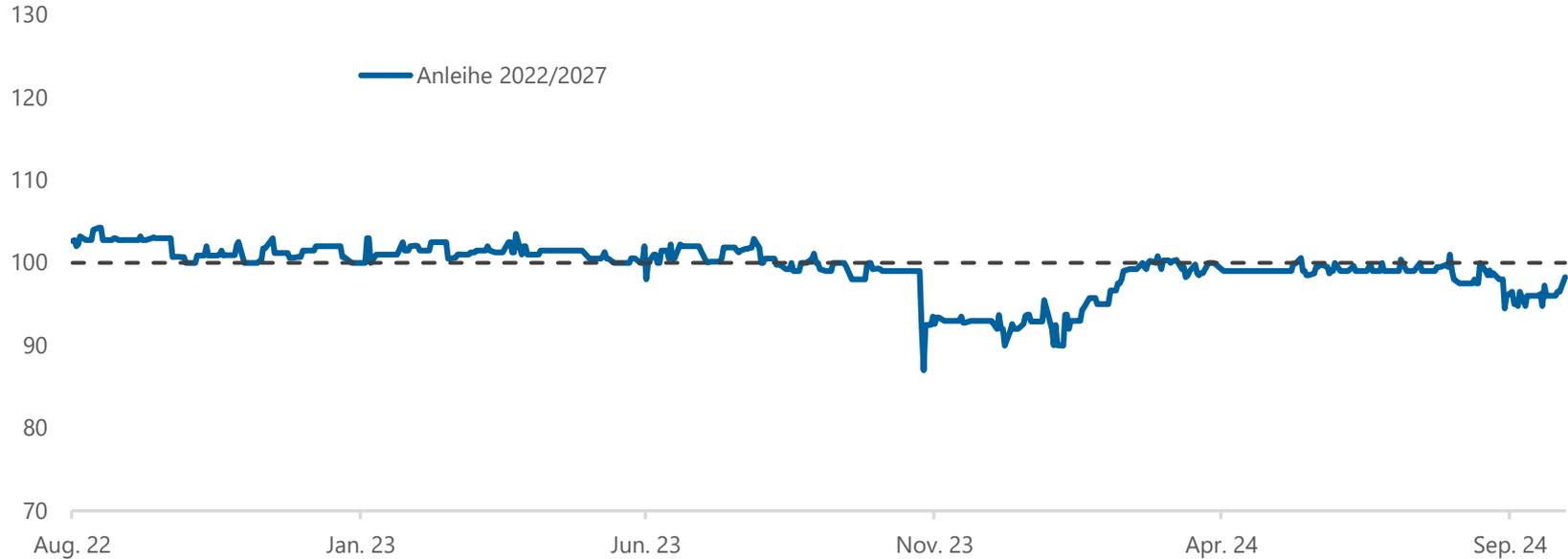
<b>Aktionär</b>	<b>Datum der letzten Offenlegung</b>	<b>Anteil</b>	
Morgan Stanley	19.01.2023	44,20%	
Active Ownership Fund SCS	09.12.2021	11,99%	
Samson Rock	20.09.2024	9,99%	hält 9,996% PNE-Aktien und weitere 0,03% der Stimmrechte durch andere Instrumente, insgesamt 10,03% der Stimmrechte
ENKRAFT	12.12.2022	4,96%	
JPMorgan Chase & Co.	22.08.2024	4,59%	hält 4,59% PNE-Aktien und weitere 1,58% der Stimmrechte durch andere Instrumente, insgesamt 6,17% der Stimmrechte
Goldman Sachs	13.09.2024	0,02%	hält 0,02% PNE-Aktien und weitere 7,88% der Stimmrechte durch andere Instrumente, insgesamt 7,90% der Stimmrechte

Stand: 30.09.2024 gemäß veröffentlichter Stimmrechtsmitteilungen und Director Dealings Mitteilungen

# PNE ANLEIHE

STABILE ENTWICKLUNG SEIT 01.08.2022

## Unternehmensanleihe



# KONTAKT



## ALEXANDER LENNEMANN

HEAD OF CORPORATE COMMUNICATIONS

✉ [alexander.lennemann@pne-ag.com](mailto:alexander.lennemann@pne-ag.com)

☎ +49 (0) 4721 718 - 453



## CHRISTOPHER RODLER

HEAD OF INVESTOR RELATIONS

✉ [christopher.rodler@pne-ag.com](mailto:christopher.rodler@pne-ag.com)

☎ +49 (0) 40 879 331 14