



fielmann
group

HALBJAHRESFINANZBERICHT
ZUM 30. JUNI 2025

Fielmann auf einen Blick

		HJ1/2025	HJ1/2024	HJ1/2023	HJ1/2022	HJ1/2021
Konzerngesamtleistung	Mio. €	1.224	1.089	980	863	799
Veränderung	%	+12,3	+11,1	+13,5	+8,0	-
Absatz	Brillen Mio.	4,7	4,5	4,4	4,2	3,9
Veränderung	%	+4,1	+2,9	+4,7	+7,0	-
EBITDA	Mio. €	284	230	208	171	187
Veränderung	%	+23,4	+10,5	+21,5	-8,1	-
Bereinigtes EBITDA	Mio. €	290	230	204	-	-
Veränderung	%	+25,9	+12,8	-	-	-
Bereinigte EBITDA-Marge	%	23,7	21,1	20,8	-	-
Veränderung	Prozentpunkte	+2,6	+0,3	-	-	-
EBT	Mio. €	152	122	108	89	96
Veränderung	%	+24,1	+13,1	+21,4	-7,2	-
Bereinigtes EBT	Mio. €	158	122	104	-	-
Veränderung	%	+28,9	+17,5	-	-	-
Bereinigte EBT-Marge	%	12,9	11,2	10,6	-	-
Veränderung	Prozentpunkte	+1,7	+0,6	-	-	-

Fielmann-Gruppe: Halbjahresfinanzbericht zum 30. Juni 2025

- **Umsatzwachstum von +12,3 % Year-over-Year (YoY) in HJ1/2025 (organisch: +4,4 % YoY)**
- **Bereinigtes EBITDA steigt signifikant um +25,9 % YoY, bereinigtes EBT legt mit +28,9 % YoY überproportional zu**
- **Bereinigte EBITDA-Marge verbessert sich auf Gruppenebene sowie in Europa um +2,6 Prozentpunkte auf 23,7 % bzw. 24,8 %**
- **Vision 2035 sowie Ziele für 2030 veröffentlicht**
- **Prognose für das Geschäftsjahr 2025 bestätigt**

Sehr geehrte Aktionäre und Freunde des Unternehmens,

die Fielmann-Gruppe setzte ihren profitablen Wachstumskurs im ersten Halbjahr 2025 fort und ist damit auf gutem Kurs, die Ziele ihrer Vision 2025 zu erreichen. Trotz des anhaltend herausfordernden wirtschaftlichen Umfelds verzeichnete die Fielmann-Gruppe im Vergleich zum Vorjahreszeitraum ein deutliches Wachstum und steigerte den Absatz, den Gruppenumsatz sowie die Profitabilität. Unser organisches Wachstum basiert auf einem breiten Fundament und profitierte von einer starken Entwicklung in allen Kernmärkten sowie über sämtliche Produktkategorien in der Augenoptik und Hörakustik hinweg. Haupttreiber der deutlich verbesserten bereinigten EBITDA-Marge waren weiterhin eine vorteilhafte Abverkaufsstruktur, Effizienzsteigerungen in den Niederlassungen sowie die konsequente Umsetzung unseres Kostensparprogramms. Darüber hinaus verbesserten wir das Margenprofil unseres US-Geschäfts deutlich. Aufgrund der positiven Entwicklung im ersten Halbjahr bestätigen wir unsere im Geschäftsbericht veröffentlichte Prognose für das Geschäftsjahr 2025.

Marktumfeld

Das makroökonomische Umfeld in Europa war weiterhin herausfordernd. Der Ausblick für Europa bleibt verhalten, da die Wachstumserwartungen weiterhin durch geopolitische Spannungen sowie anhaltende Handelskonflikte mit den Vereinigten Staaten belastet werden.

In Deutschland zeichnete sich im ersten Halbjahr 2025 keine klare wirtschaftliche Erholung ab. Die Konjunktur verblieb schwach (erwartetes reales BIP-Wachstum 2025: 0,0 %). Damit wird das dritte Jahr in Folge von einer Stagnation ausgegangen. Demgegenüber zeigen Länder wie Spanien und Polen eine deutlich stärkere Dynamik mit prognostizierten BIP-Wachstumsraten von 2,6 % beziehungsweise 3,3 %.

In den USA kam es im ersten Halbjahr zu einem spürbaren Stimmungswandel. Das Verbrauchervertrauen schwächte sich im ersten Quartal 2025 ab. Ab Mai setzte eine deutliche Erholung ein, die sich im Juni weiter beschleunigte.

Vision 2035 und Ziele für 2030 veröffentlicht

Dank der konsequenten Umsetzung unserer Vision 2025 befinden wir uns auf einem sehr guten Weg, unsere Ziele im laufenden Geschäftsjahr zu erreichen (siehe Abschnitt „Ausblick“). Aufbauend auf diesem Erfolg haben wir im Rahmen der Hauptversammlung im Juli 2025 unsere Vision 2035 sowie unsere Ziele für das Jahr 2030 vorgestellt. Getreu unserer kundenorientierten Philosophie, den Werten unseres Familienunternehmens und unserem Selbstverständnis – *allen* zu helfen, die Schönheit der Welt zu hören und zu sehen – haben wir ein neues Vision 2035 Statement entwickelt: **„Als verlässlichster Partner setzen wir weltweit neue Maßstäbe in der Versorgung rund um gutes Hören und Sehen.“** In den kommenden Jahren wird sich die Fielmann-Gruppe von einem europäischen Augentoptiker und Hörakustiker zu einem globalen Versorger rund um Augen und Ohren entwickeln.

Bis zum Geschäftsjahr 2030 möchten wir:

- unsere außergewöhnlich hohe Kundenzufriedenheit von rund 90 % aufrechterhalten,
- den Gruppenumsatz um rd. 1,5 Mrd. € auf etwa 3,8 bis 4,2 Mrd. € steigern und
- die bereinigte EBITDA-Marge auf rund 25 % verbessern.

Mit unseren **Zielen für das Jahr 2030** bekräftigen wir unseren Anspruch, den Wachstumskurs konsequent fortzusetzen – dies sowohl durch die organische Expansion als auch Akquisitionen. Gestützt auf das über Jahrzehnte gewachsene Fundament wird unser etabliertes Kerngeschäft in der Augentoptik in Europa einen wesentlichen Beitrag zum weiteren Wachstum leisten (rund +500 Mio. €). Seit dem Markteintritt in die USA im Jahr 2023 haben wir eine starke Plattform aufgebaut, auf deren Basis wir ein erhebliches Potenzial zur Beschleunigung unseres Wachstums sehen (rund +700 Mio. €). Darüber hinaus leisten ein stärkerer Fokus auf unser dynamisch wachsendes Hörakustikgeschäft (rund +200 Mio. €) sowie unsere innovativen Services in der angrenzenden Gesundheitsversorgung (rund +100 Mio. €) einen Beitrag zur Verwirklichung unserer ambitionierten Wachstumsziele in den kommenden fünf Jahren.

Bericht zur Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage HJ1/2025

Absatz

Im ersten Halbjahr des laufenden Geschäftsjahres steigerte die Fielmann Gruppe den Brillenabsatz um +4.1% YoY auf in Summe 4,7 Mio. Brillen. Der Absatz von Hörsystemen nahm im Vergleich zum Vorjahr um +7,8% YoY auf rund 69.000 zu (Vorjahr: 4,5 Mio. Brillen; rund 64.000 Hörsysteme).

Umsatz

Der Umsatz der Fielmann-Gruppe stieg im ersten Halbjahr 2025 um +12,3 % gegenüber dem Vorjahr auf 1,2 Mrd. € (HJ1/2024: 1,1 Mrd. €).

Unser organisches Wachstum liegt trotz eines herausfordernden Umfelds mit +4,4 % im angestrebten Zielkorridor. Die Konsolidierung von Shopko Optical trug in den ersten sechs Monaten 2025 zusätzlich +7,9 % zum Wachstum bei. Ab dem zweiten Halbjahr 2025 wird sich die Umsatzentwicklung auf organisches Wachstum normalisieren, da die US-Akquisition am 1. Juli 2024 erfolgte und somit im Jahresvergleich keinen weiteren Konsolidierungseffekt mit sich bringt. Durch die positive Entwicklung in sämtlichen Regionen wurde das organische Wachstum von allen Märkten getragen. In Deutschland, Österreich und der Schweiz stiegen die Umsätze zwischen +5 % bis +6 % gegenüber dem Vorjahreszeitraum. Erneut verzeichneten Spanien (+8 %) und Polen (+15 %) signifikante Umsatzsteigerungen zum Vorjahr. Unser US-Geschäft trug mittlerweile 156 Mio. \$ zum Gruppenumsatz bei und stellt damit inzwischen unseren zweitgrößten Markt dar.

Zum Stichtag 30. Juni 2025 betrieb die Fielmann-Gruppe 1.251 Niederlassungen (Vorjahr: 1.085), davon 432 mit integrierten Hörakustikstudios (Vorjahr: 398).

Bereinigte Ertragslage

Die Fielmann-Gruppe setzte ihren profitablen Wachstumskurs fort und steigerte das **bereinigte EBITDA** im ersten Halbjahr 2025 um +25,9 % auf 290 Mio. € (HJ1/2024: 230 Mio. €). Auf Gruppenebene verbesserte sich die bereinigte EBITDA-Marge um +2,6 Prozentpunkte auf 23,7 %. In Europa stieg die Marge signifikant von 22,2 % auf 24,8 % und erreichte damit bereits im Berichtszeitraum den Zielwert von rund 25 %.

Auch unser US-Geschäft setzte die positive Entwicklung fort: Die bereinigte EBITDA-Marge stieg dort auf 14,9 % – ein deutlicher Anstieg gegenüber dem Vorjahreswert von 2,2 %, der erheblich von Kosten des Aufbaus der Organisation belastet war.

Diese erfreuliche Entwicklung ist insbesondere auf die gestiegene Produktivität in unseren Niederlassungen weltweit zurückzuführen. Die zweistellige Zuwachsrate im Umsatz konnte mit einer unterproportionalen

Erhöhung der Personalkosten von lediglich 5,6 % erzielt werden. Infolgedessen verbesserte sich die Personalkostenquote um 2,6 Prozentpunkte auf 40,6 % (HJ1/2024: 43,2 %). Darüber hinaus führte eine vorteilhafte Abverkaufsstruktur zu einem Anstieg der Rohertragsmarge um weitere 40 Basispunkte auf 79,4 % (HJ1/2024: 79,0 %). Höhere Marketingaktivitäten im ersten Halbjahr 2025 führten zu einem moderaten Anstieg der Kostenquote um 40 Basispunkte.

Das **bereinigte EBT** erhöhte sich überproportional um +28,9 % auf 158 Mio. € (HJ1/2024: 122 Mio. €), was einer bereinigten EBT-Marge von 12,9 % entspricht – ein Anstieg von +1,7 Prozentpunkte zum Vorjahr.

Bereinigungen

Die Fielmann-Gruppe hat im Jahr 2024 das bereinigte EBITDA sowie das bereinigte EBT als zentrale Steuerungskennzahlen eingeführt. Sondereffekte werden aus dem EBITDA und EBT eliminiert, um die nachhaltige Ertragskraft der Gruppe auszuweisen. Die nachfolgenden Tabellen enthalten Überleitungen der berichteten Kennzahlen.

1. Januar bis 30. Juni	2025 in Mio. €	2024 in Mio. €
EBITDA	283,9	230,1
I. M&A- oder integrationsbezogene Kosten	3,4	1,3
II. Außerplanmäßige Wertberichtigungen auf Vermögenswerte	-	-
III. Aufwendungen für Reorganisationen	2,4	1,1
IV. Sonstige nicht-wiederkehrende Effekte	-	-2,5
Bereinigtes EBITDA	289,7	230,0
Bereinigte EBITDA-Marge	23,7%	21,1%

I. M&A- oder integrationsbezogene Kosten

Die Bereinigungen im ersten Halbjahr 2025 sowie dem Vorjahreszeitraum beziehen sich auf Integrations- und Restrukturierungsaufwendungen im Zusammenhang mit der Übernahme von Shopko Optical. In der aktuellen Berichtsperiode sind außerdem Aufwendungen im Zusammenhang mit der Integration unserer spanischen Gesellschaft berücksichtigt.

II. Außerplanmäßige Wertberichtigungen auf Vermögenswerte

In beiden Zeiträumen sind keine Wertminderungen zu berücksichtigen.

III. Aufwendungen für Reorganisationen

Im ersten Halbjahr 2025 sowie dem Vorjahreszeitraum umfassen die Bereinigungen Abfindungszahlungen für die Umstrukturierung des Finanzbereichs.

IV. Sonstige nicht-wiederkehrende Effekte

Im aktuellen Berichtszeitraum sind keine weiteren Sondereffekte aufgetreten, die zu bereinigen wären. Im Vorjahreszeitraum haben wir den außerordentlichen Ertrag aus dem anteiligen Verkauf unserer Beteiligung an der FittingBox S.A. berücksichtigt.

Das bereinigte EBT stellt das Ergebnis vor Steuern dar, bereinigt um die oben genannten außerordentlichen Effekte, die im Rahmen des bereinigten EBITDA eliminiert wurden, zuzüglich weiterer Einmaleffekte, die nur das EBT betreffen.

1. Januar bis 30. Juni	2025 in Mio. €	2024 in Mio. €
EBT	151,7	122,2
Bereinigungen (EBITDA)	5,8	-0,1
I. M&A- oder integrationsbezogene Kosten	-	-
II. Außerplanmäßige Wertberichtigungen auf Vermögenswerte	-	-
III. Aufwendungen für Reorganisationen	-	-
IV. Sonstige nicht-wiederkehrende Effekte	-	-
Bereinigtes EBT	157,5	122,1
Bereinigte EBT-Marge	12,9%	11,2%

In beiden Zeiträumen wurden keine weiteren Sachverhalte als Sondereffekte, die nur das EBT betreffen, identifiziert.

Investitionen

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte stehen im Zusammenhang mit dem stetigen Ausbau und der Verbesserung unseres Omnichannel-Geschäfts und betragen im ersten Halbjahr 2025 37 Mio. € (Vorjahr: 33 Mio. €).

Peter Lothes (COO) erweitert den Vorstand

Wie in unserer Quartalsmitteilung zum 31. März 2025 berichtet, wurde Peter Lothes mit Wirkung zum 1. März 2025 als Chief Operating Officer (COO) in den Vorstand berufen.

Erfolgreiche Debütemission am Schuldscheinmarkt

Die Fielmann-Gruppe hat im Mai 2025 ihre erste Schuldscheinemission in Höhe von 275 Mio. € erfolgreich platziert. Die Emission diente der Refinanzierung der Akquisitionskosten im Zusammenhang mit der Übernahme von Shopko Optical. Der Schuldschein wurde über drei Laufzeiten von 3, 5 und 7 Jahren strukturiert und enthält jeweils sowohl fest- als auch variabel verzinsten Tranchen mit Zinssätzen zwischen 3,3 % und 4,0 %.

Das Orderbuch war binnen einer Woche nach Vermarktungsbeginn bereits mehrfach überzeichnet, was das Vertrauen des Kapitalmarkts in das Geschäftsmodell und die strategische Ausrichtung der Fielmann-Gruppe unterstreicht. Durch die Aufnahme dieser langfristigen, flexibel strukturierten Finanzierung zu attraktiven Konditionen verbessert die Fielmann-Gruppe ihre Bilanzstruktur nachhaltig und senkt ihre durchschnittlichen Finanzierungskosten.

Dividende

Die Hauptversammlung der Fielmann Group AG hat am 10. Juli 2025 eine Dividende in Höhe von 1,15 € je Aktie (Vorjahr: 1,00 €) beschlossen. Die Dividendenrendite, bezogen auf den Jahresschlusskurs 2024, beläuft sich auf 2,8 %. Die gesamte Ausschüttungssumme betrug 96,6 Mio. € (Vorjahr: 84 Mio. €), was einer Ausschüttungsquote von 64 % (Vorjahr: 67 %) der Gewinne entspricht, die den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzuordnen sind.

Ergebnis je Aktie

Das Ergebnis je Aktie beläuft sich auf 1,23 € (Vorjahr: 1,01 €). Sachverhalte, die zu einer Verwässerung des Ergebnisses je Aktie geführt haben könnten, sind weder im Betrachtungs- noch im Vergleichszeitraum eingetreten.

1. Januar bis zum 30. Juni	2025 in Tsd. €	2024 ¹ in Tsd. €
Periodenüberschuss	104.695	86.134
Anderen Gesellschaftern zustehende Ergebnisse	-1.031	-1.392
Gewinne, die den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzuordnen sind	103.664	84.742
Anzahl Aktien in Tsd. Stück	83.945	83.971
Ergebnis je Aktie in € (verwässert/unverwässert)	1,23	1,01

Prognose-, Chancen und Risikobericht

Die im Geschäftsbericht 2024 getätigten Aussagen zu Chancen und Risiken des Geschäftsmodells bleiben unverändert.

Prognose

Vor dem Hintergrund der im Berichtszeitraum erzielten Fortschritte blickt der Vorstand positiv auf den weiteren Jahresverlauf. Im laufenden Geschäftsjahr werden wir unsere Vision 2025 vollenden, rechnen mit einer Kundenzufriedenheit weiterhin auf dem hohen Niveau von rund 90 %. Der Absatz wird auf rund 9,5 Mio. Brillen steigen, der konsolidierte Gesamtumsatz

¹ Vorjahreswerte wurden teilweise angepasst. Für weitere Informationen siehe Abschnitt "Anpassung Vorjahreszahlen und Schätzungsänderungen" in unserem Geschäftsbericht 2024.

knapp 2,5 Mrd. € erreichen. Darüber hinaus erwarten wir, dass eine verbesserte Abverkaufsstruktur, unser gruppenweites Effizienzprogramm sowie ein hohes Kostenbewusstsein zur weiteren Steigerung der Profitabilität beitragen wird. Die Fielmann-Gruppe rechnet mit einer bereinigten EBITDA-Marge von etwa 24 % (ohne Einmaleffekte), was einem bereinigten EBITDA in der Größenordnung von etwa 580 Mio. € entspricht. Trotz des akquisitionsbedingten Anstiegs der Finanzaufwendungen und der nicht zahlungswirksamen, planmäßigen Abschreibungen soll die bereinigte EBT-Marge (ohne Einmaleffekte) die positive Entwicklung im Rahmen der Steigerung der Vorjahre fortsetzen.

Bilanzzeit

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen für die Zwischenberichterstattung der Konzernzwischenabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Fielmann-Gruppe vermittelt und im Konzernzwischenlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung. Auf eine prüferische Durchsicht bzw. auf eine vollständige der Jahresabschlussprüfung entsprechende Revision des Zwischenberichtes wurde verzichtet.

Hamburg, 28. August 2025

Fielmann Group AG
Der Vorstand

Finanzkalender 2025

Die Fielmann Group AG wird am 28. August 2025 ab 16:00 Uhr MEZ einen Webcast zu den Finanzergebnissen für das erste Halbjahr 2025 live übertragen. Sie können sich über den folgenden Link für die Teilnahme anmelden: [Zur Anmeldung](#). Der Webcast wird als Aufzeichnung zur Verfügung stehen.

Earnings Call – HJ1/2025	28. August 2025
Analystenkonferenz / Capital Markets Day	17. September 2025
German Corporate Conference (Berenberg, Goldman Sachs)	22. September 2025
Baader Investment Conference	23. September 2025
Bericht 3. Quartal	6. November 2025
EMEA Consumer and Retail Conference (Bank of America)	19. November 2025
Bloomberg	FIE
Reuters	FIEG.DE
ISIN	DE0005772206

Weitere Informationen:

Fielmann Group AG · Investor Relations · Nils Scharwächter

Weidestraße 118 a · 22083 Hamburg

Ab dem 1. September 2025: Fuhsbüttler Straße 399 · 22309 Hamburg

Telefon: +49 40 27076-442

E-Mail: investorrelations@fielmann.com · www.fielmann-group.com

Erläuternde Angaben zum Segmentbericht

Die Fielmann-Gruppe berichtet auf der Grundlage der geografischen Regionen, in denen das Unternehmen Produkte und Dienstleistungen an Kunden liefert, in Übereinstimmung mit seiner internen Berichterstattung.

Angaben über Beziehungen zu nahestehenden Personen und Unternehmen (IAS 24)

Die im Geschäftsbericht 2024 erläuterten vertraglichen Beziehungen zu nahestehenden Personen und Gesellschaften bestehen in nahezu unverändertem Umfang fort. Alle Transaktionen werden zu marktüblichen Preisen und Konditionen ausgeführt und sind für die Fielmann Group AG von untergeordneter Bedeutung. Nach sechs Monaten belaufen sich die Erlöse auf 336 Tsd. € (Vorjahr: 565 Tsd. €) und die Aufwendungen auf 1.483 Tsd. € (Vorjahr: 1.542 Tsd. €). Die Salden sind zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Berichtes ausgeglichen.

Sonstige Angaben

Von der Position Wertpapiere wurde der Bestand von 54.489 Stück eigener Aktien abgesetzt (Vorjahr: 28.860 Aktien). Der Buchwert zum 30. Juni 2025 betrug 2.602 Tsd. € (Vorjahr: 1.283 Tsd. €). Die ausgewiesenen Fielmann-Aktien wurden im Sinne des § 71 Abs. 1 Nr. 2 AktG erworben, um sie den Mitarbeitern der Fielmann Group AG oder verbundener Unternehmen als Belegschaftsaktien anbieten zu können.

Wesentliche Ereignisse nach dem 30. Juni 2025

Zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Berichtes sind dem Unternehmen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Ende des zweiten Quartals 2025 bekannt, die Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Fielmann Group AG oder der Fielmann-Gruppe insgesamt haben.

Erläuternde Angaben zur Kapitalflussrechnung

Die Zahlungsmittel und Äquivalente in Höhe von 193 Mio. € (Vorjahr: 338 Mio. €) umfassen die liquiden Mittel. Der hohe Bestand zum Stichtag des Vorjahres steht im Zusammenhang mit der Bereitstellung von Finanzierungsmitteln für die Kaufpreiszahlung der Shopko Optical Übernahme am 1. Juli 2024.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Dem Zwischenbericht zum 30. Juni 2025 liegen dieselben Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden wie dem Konzern-Jahresabschluss zum 31. Dezember 2024 zugrunde, der nach International Financial Reporting Standards (IFRS einschließlich IAS) erstellt wurde. Das Ergebnis der Vergleichsperiode berücksichtigt die Ist-Steuerquote des Geschäftsjahres 2024.

Anderen Gesellschaftern zustehende Ergebnisse

Die den anderen Gesellschaftern zustehenden Ergebnisse belaufen sich zum 30. Juni 2025 auf 1.031 Tsd. € (Vorjahr: 1.392 Tsd. €).

Gesamtergebnisrechnung

1. Januar bis zum 30. Juni	2025 in Tsd. €	2024 ² in Tsd. €
Periodenüberschuss	104.695	86.134
Posten, die unter bestimmten Bedingungen in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden		
direkt im Eigenkapital erfasstes Ergebnis aus Währungsumrechnung	-43.004	-5.223
Posten, die zukünftig nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden		
Bewertung der Leistungen an Arbeitnehmer (IAS 19)	0	0
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	-43.004	-5.223
Gesamtergebnis	61.691	80.911
davon anderen Gesellschaftern zuzurechnen	1.031	1.392
davon Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen	60.660	79.519

² Vorjahreswerte wurden teilweise angepasst. Für weitere Informationen siehe Abschnitt "Anpassung Vorjahreszahlen und Schätzungsänderungen" in unserem Geschäftsbericht 2024.

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

Für die Zeit vom 1. Januar bis zum 30. Juni	2025 in Tsd. €	2024 ³ in Tsd. €	Veränderung zum Vorjahr (in %)
1. Konzernumsatz	1.215.848	1.081.811	12,6
2. Bestandsveränderungen	7.787	9.038	-13,8
3. Konzerngesamtleistung	1.223.635	1.089.149	12,3
4. Sonstige betriebliche Erträge	4.551	8.388	-45,7
5. Materialaufwand	-251.569	-228.760	10,0
6. Personalaufwand	-496.906	-470.349	5,6
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-195.820	-168.301	16,4
8. Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	283.891	230.127	23,4
EBITDA-Marge	23,2%	21,1%	
9. Abschreibungen auf Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	-60.174	-50.167	19,9
10. Übrige Abschreibungen	-52.022	-47.424	9,7
11. Zinsaufwendungen aus Leasingverhältnissen	-9.833	-8.616	14,1
12. Übrige Aufwendungen im Finanzergebnis	-12.066	-4.543	165,6
13. Erträge im Finanzergebnis	1.936	2.866	-32,4
14. Ergebnis vor Steuern (EBT)	151.732	122.243	24,1
EBT-Marge	12,4%	11,2%	
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-47.037	-36.109	30,3
16. Periodenüberschuss	104.695	86.134	21,5
17. Anderen Gesellschaftern zustehende Ergebnisse	-1.031	-1.392	-25,9
18. Gewinne, die den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzuordnen sind	103.664	84.742	22,3
Ergebnis je Aktie in € (verwässert/unverwässert)	1,23	1,01	

³ Vorjahreswerte wurden teilweise angepasst. Für weitere Informationen siehe Abschnitt "Anpassung Vorjahreszahlen und Schätzungsänderungen" in unserem Geschäftsbericht 2024.

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

Für die Zeit vom 1. April bis zum 30. Juni	2025 in Tsd. €	2024 ⁴ in Tsd. €	Veränderung zum Vorjahr (in %)
1. Konzernumsatz	622.919	551.822	12,9
2. Bestandsveränderungen	-2.187	1.482	-247,6
3. Konzerngesamtleistung	620.732	553.304	12,2
4. Sonstige betriebliche Erträge	1.301	5.690	-77,1
5. Materialaufwand	-133.441	-119.326	11,8
6. Personalaufwand	-246.529	-232.707	5,9
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-102.019	-89.399	14,1
8. Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	140.044	117.562	19,1
EBITDA-Marge	22,6%	21,2%	
9. Abschreibungen auf Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	-29.040	-25.260	15,0
10. Übrige Abschreibungen	-25.687	-23.769	8,1
11. Zinsaufwendungen aus Leasingverhältnissen	-4.843	-4.444	9,0
12. Übrige Aufwendungen im Finanzergebnis	-5.365	-2.376	125,8
13. Erträge im Finanzergebnis	820	796	3,0
14. Ergebnis vor Steuern (EBT)	75.929	62.509	21,5
EBT-Marge	12,2%	11,3%	
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-23.538	-18.484	27,3
16. Periodenüberschuss	52.391	44.025	19,0
17. Anderen Gesellschaftern zustehende Ergebnisse	-709	-752	-5,7
18. Gewinne, die den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzuordnen sind	51.682	43.273	19,4
Ergebnis je Aktie in € (verwässert/unverwässert)	0,62	0,52	

Zusammenfassung des Finanzvermögens

In Tsd. €	30. Juni 2025	30. Juni 2024	Veränderung zum Vorjahr
Liquide Mittel	193.216	338.019	-144.803
Zahlungsmittel und Äquivalente	193.216	338.019	-144.803
Langfristige Finanzanlagen	1.006	8.071	-7.065
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	6.531	5.713	818
Kurzfristige Finanzanlagen	4.393	4.163	230
Finanzvermögen	205.146	355.966	-150.820

⁴ Vorjahreswerte wurden teilweise angepasst. Für weitere Informationen siehe Abschnitt "Anpassung Vorjahreszahlen und Schätzungsänderungen" in unserem Geschäftsbericht 2024.

Konzernbilanz

Aktiva	Stand am 30.06.2025 in Tsd. €	Stand am 31.12.2024⁵ in Tsd. €
A. Langfristige Vermögenswerte		
I. Immaterielle Vermögenswerte	261.410	288.457
II. Firmenwerte	425.219	446.908
III. Sachanlagen	431.753	439.445
IV. Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	12.405	12.669
V. Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	534.931	561.582
VI. Anteile an assoziierten Unternehmen	4.951	4.805
VII. Übrige Finanzanlagen	1.006	1.052
VIII. Aktive latente Steuern	56.811	61.635
IX. Sonstige finanzielle Vermögenswerte	6.531	6.308
X. Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte	544	471
	1.735.561	1.823.332
B. Kurzfristige Vermögenswerte		
I. Vorräte	255.741	259.320
II. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	63.202	56.503
III. Sonstige finanzielle Vermögenswerte	89.420	83.689
IV. Nicht finanzielle Vermögenswerte	33.723	33.276
V. Ertragssteueransprüche	12.590	11.144
VI. Finanzanlagen	4.393	7.394
VII. Zahlungsmittel und Äquivalente	193.216	94.289
	652.285	545.615
	2.387.846	2.368.947

⁵ Vorjahreswerte wurden teilweise angepasst. Für weitere Informationen siehe Abschnitt "Anpassung Vorjahreszahlen und Schätzung sänderungen" in unserem Geschäftsbericht 2024.

Passiva	Stand am 30.06.2025 in Tsd. €	Stand am 31.12.2024⁶ in Tsd. €
A. Eigenkapital		
I. Gezeichnetes Kapital	84.000	84.000
II. Kapitalrücklage	92.652	92.652
III. Gewinnrücklage	784.507	681.048
IV. Sonstige Rücklagen	-3.652	41.431
V. Eigenkapital der Anteilseigner des Mutterunternehmens	957.507	899.131
VI. Nicht beherrschende Anteile	14.489	14.012
	971.996	913.143
B. Langfristige Schulden		
I. Rückstellungen	44.265	43.732
II. Finanzverbindlichkeiten	284.757	8.623
III. Passive latente Steuern	51.689	60.403
IV. Verbindlichkeiten aus Leasing	440.019	466.683
V. Nicht finanzielle Verbindlichkeiten	29.859	29.649
	850.589	609.090
C. Kurzfristige Schulden		
I. Rückstellungen	74.245	91.358
II. Finanzverbindlichkeiten	3.181	305.281
III. Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	108.723	101.383
IV. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	96.363	90.210
V. Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	32.949	45.006
VI. Nicht finanzielle Verbindlichkeiten	217.037	197.903
VII. Ertragssteuerschulden	32.763	15.573
	565.261	846.714
	2.387.846	2.368.947

⁶ Vorjahreswerte wurden teilweise angepasst. Für weitere Informationen siehe Abschnitt "Anpassung Vorjahreszahlen und Schätzung sänderungen" in unserem Geschäftsbericht 2024.

Segmentbericht 1. Januar bis 30. Juni 2025

Die Vorjahreszahlen sind jeweils in Klammern angegeben

in Millionen €	Deutschland		Schweiz		Österreich		Spanien		Nordamerika		Übrige		Konsolidierung	Konzernwert		
Umsatzerlöse des Segments	800,9	(763,3)	120,5	(114,1)	53,6	(50,8)	101,6	(93,7)	143,1	(59,1)	71,6	(64,9)	-75,5	(-65,8)	1.215,8	(1.080,1)
Umsatzerlöse mit anderen Segmenten	60,8	(56,8)	0,8	(0,7)	0,1	(0,2)	0,3	(0,0)	0,6	(0,5)	12,9	(7,6)				
Umsatzerlöse extern	740,0	(706,5)	119,7	(113,4)	53,5	(50,6)	101,4	(93,7)	142,5	(58,6)	58,7	(57,3)			1.215,8	(1.080,1)
Bestandsveränderung	7,1	(7,7)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)			-0,1	(0,0)	0,1	(0,2)			7,8	(9,0)
Konzerngesamtleistung	808,0	(771,0)	120,8	(114,9)	54,0	(51,1)	101,6	(93,7)	143,0	(59,1)	71,7	(65,1)	-75,5	(-65,8)	1.223,6	(1.089,1)
Materialaufwand	183,1	(178,0)	19,3	(18,8)	11	(10,8)	34,8	(33,3)	30,1	(13,8)	24,0	(20,3)	-50,7	(-46,2)	251,6	(228,8)
Personalaufwand	309,7	(325,9)	46,2	(44,3)	21,5	(21,2)	33,9	(30,7)	63,0	(27,8)	22,7	(20,6)	-0,1	(-0,2)	496,9	(470,3)
Sonstige betriebliche Aufwendungen	135,8	(121,5)	20,0	(17,5)	9,8	(8,8)	9,6	(8,2)	31,8	(17,5)	13,6	(14,2)	-24,8	(-19,4)	195,8	(168,3)
Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	181,6	(151,7)	35,6	(35,3)	11,8	(10,3)	23,8	(21,6)	18,2	(0,0)	12,9	(11,2)			283,9	(230,1)
EBITDA Marge	22,5%	(19,7%)	29,5%	(30,7%)	21,9%	(20,2%)	23,4%	(23,1%)	12,7%	(0,0%)	18,0%	(17,2%)			23,2%	(21,1%)
Bereinigungen	2,4	(-1,4)	0,0	(0,0)	0,0	(0,0)	0,2	(0,0)	3,1	(1,3)	0,0	(0,0)			5,8	(-0,1)
Bereinigtes EBITDA	184,0	(150,3)	35,6	(35,3)	11,8	(10,3)	24,0	(21,6)	21,3	(1,3)	12,9	(11,2)			289,7	(230,0)
Bereinigte EBITDA Marge	22,8%	(19,5%)	29,5%	(30,7%)	21,9%	(20,2%)	23,7%	(23,1%)	14,9%	(2,2%)	18,0%	(17,2%)			23,7%	(21,1%)
Planmäßige Abschreibungen	54,7	(52,8)	9,1	(9,4)	4,2	(3,9)	13,5	(12,7)	18,3	(7,2)	12,4	(11,6)			112,2	(97,6)
Aufwendungen im Finanzergebnis	15,4	(8,4)	1,3	(1,1)	0,7	(0,6)	2,3	(2,2)	1,4	(0,7)	2,1	(2,5)	-1,3	(-2,4)	21,9	(13,1)
Erträge im Finanzergebnis	2,0	(2,9)	0,6	(1,8)					0,3	(0,3)	0,3	(0,4)	-1,3	(-2,5)	1,9	(2,9)
Ergebnis vor Steuern (EBT) - in den Segmenten ohne Beteiligungserträge	113,5	(93,2)	25,8	(26,6)	6,9	(5,8)	8,0	(6,7)	-1,2	(-7,6)	-1,3	(-2,5)			151,7	(122,2)
EBT-Marge	14,0%	(12,1%)	21,4%	(23,2%)	12,8%	(11,4%)	7,9%	(7,2%)	-0,8%	(-12,9%)	-1,8%	(-3,8%)			12,4%	(11,2%)
Bereinigungen	2,4	(-1,4)	0,0	(0,0)	0,0	(0,0)	0,2	(0,0)	3,1	(1,3)	0,0	(0,0)			5,8	(-0,1)
Bereinigtes EBT	115,9	(91,8)	25,8	(26,6)	6,9	(5,8)	8,2	(6,7)	1,9	(-6,3)	-1,3	(-2,5)			157,5	(122,1)
Bereinigte EBT-Marge	14,3%	(11,9%)	21,4%	(23,2%)	12,8%	(11,4%)	8,1%	(7,2%)	1,3%	(-10,7%)	-1,8%	(-3,8%)			12,9%	(11,2%)
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	39,8	(30,0)	4,5	(4,9)	1,6	(1,4)	1,9	(1,4)	-1,5	(-2,1)	0,7	(0,5)			47,0	(36,1)
Jahresüberschuss	73,7	(63,2)	21,3	(21,7)	5,3	(4,4)	6,1	(5,3)	0,3	(-5,5)	-2,0	(-3,0)			104,7	(86,1)

18 Halbjahresfinanzbericht

Langfristiges Segmentvermögen ohne Finanzinstrumente und latente Steueransprüche	559,3	(550,4)	81,1	(76,4)	50,1	(51,8)	415,5	(420,0)	426,7	(176,0)	133,0	(133,7)	1.665,7	(1.408,3)
davon langfristiges Segmentvermögen ohne Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	329,1	(333,5)	32,9	(36,0)	15,1	(14,0)	302,2	(308,2)	386,8	(154,8)	64,7	(57,2)	1.130,8	(903,7)
davon Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	230,2	(216,9)	48,2	(40,4)	35,0	(37,8)	113,3	(111,8)	39,9	(21,2)	68,3	(76,5)	534,9	(504,6)
Zugänge zum langfristigen Segmentvermögen ohne Finanzinstrumente und latente Steueransprüche	44,8	(42,1)	4,8	(5,8)	4,9	(10,6)	13,0	(12,6)	3,2	(2,8)	13,7	(11,3)	84,4	(85,2)
davon Zugänge zum langfristigen Segmentvermögen ohne Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	20,6	(17,4)	1,1	(2,8)	1,2	(0,5)	6,0	(4,6)	2,6	(1,6)	10,4	(6,2)	41,9	(33,1)
davon Zugänge zu Nutzungsrechten aus Leasingverhältnissen	24,2	(24,7)	3,7	(3,0)	3,7	(10,1)	7,0	(8,0)	0,6	(1,2)	3,3	(5,1)	42,5	(52,1)
Anteile an assoziierten Unternehmen	5,0	(4,5)											5,0	(4,5)
Aktive latente Steuern	51,8	(21,3)	0,6	(0,0)	1,4	(0,3)	1,1	(1,2)	-2,8	(1,4)	4,7	(2,9)	56,8	(27,1)

Eigenkapital der Anteilseigner des Mutterunternehmens

In Tsd. €	Sonstige Rücklagen								Summe	Nicht beherrschende Anteile	Eigenkapital
	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Gewinnrücklage	Währungsumrechnungsrücklage	Bewertungsrücklage IAS 19	Rücklagen für eigene Anteile	Rücklagen für anteilsbasierte Vergütung	Summe			
1. Januar 2025	84.000	92.652	681.048	42.046	-2.062	-521	1.968	41.431	899.131	14.012	913.143
Periodenüberschuss			103.664						103.664	1.031	104.695
Sonstiges Ergebnis				-43.004				-43.004	-43.004		-43.004
Gesamtergebnis			103.664	-43.004				-43.004	60.660	1.031	61.691
Dividenden/ Ergebnisanteile ¹⁾										-193	-193
Anteilsbasierte Vergütung							2	2	2		2
Eigene Anteile							-2.081	-2.081	-2.081		-2.081
Sonstige Veränderungen			-205						-205	-335	-540
Erwerb von neuen Tochterunternehmen											0
Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen										-26	-26
30. Juni 2025	84.000	92.652	784.507	-958	-2.062	-2.602	1.970	-3.652	957.507	14.489	971.996

¹⁾ Ausgeschüttete Dividenden und anderen Gesellschaftern zugeordnete Ergebnisanteile

Eigenkapital der Anteilseigner des Mutterunternehmens

In Tsd. €	Sonstige Rücklagen								Summe	Nicht beherrschende Anteile	Eigenkapital
	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Gewinnrücklage	Währungsumrechnungsrücklage	Bewertungsrücklage IAS 19	Rücklagen für eigene Anteile	Rücklagen für anteilsbasierte Vergütung	Summe			
1. Januar 2024	84.000	92.652	579.107	36.650	-2.044	-283	1.943	36.266	867.654	58.509	850.534
Periodenüberschuss			84.742						84.742	1.392	86.134
Sonstiges Ergebnis				-5.223				-5.223	-5.223		-5.223
Gesamtergebnis			84.742	-5.223				-5.223	79.519	1.392	80.911
Dividenden/ Ergebnisanteile ¹⁾										-2.039	-2.039
Anteilsbasierte Vergütung							-7	-7	-7		-7
Eigene Anteile						-1.000		-1.000	-1.000		-1.000
Sonstige Veränderungen			9						9	10	19
Erwerb von neuen Tochterunternehmen											0
Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen			35.850						35.850	-44.276	-8.426
30. Juni 2024	84.000	92.652	699.708	31.427	-2.044	-1.283	1.936	30.036	906.396	13.596	919.992

¹⁾ Ausgeschüttete Dividenden und anderen Gesellschaftern zugeordnete Ergebnisanteile

Kapitalflussrechnung nach IAS 7

Kapitalflussrechnung nach IAS 7 für die Zeit vom 1. Januar bis zum 30. Juni	2025 Tsd. €	2024 ⁷ Tsd. €	Veränderung
Ergebnis vor Steuern (EBT)	151.732	122.243	24,1%
+/- Gewinnanteile von assoziierten Unternehmen	-146	233	-162,7%
+ Erfolgswirksam erfasste Zinsaufwendungen aus Leasingverhältnissen	9.833	8.616	14,1%
+ Erfolgswirksam erfasste übrige Aufwendungen im Finanzergebnis	12.066	4.310	180,0%
- Erfolgswirksam erfasste Erträge im Finanzergebnis	-1.790	-2.866	-37,5%
+ Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte	52.022	47.424	9,7%
+ Abschreibungen auf Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	60.174	50.167	19,9%
- Gezahlte Ertragsteuern	-32.263	-30.857	4,6%
+/- Sonstige nicht zahlungswirksame Aufwendungen/Erträge	-2.506	-2.686	-6,7%
+/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	-16.580	-459	3512,2%
-/+ Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien und immateriellen Vermögenswerten	860	-1.757	-148,9%
-/+ Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-12.112	-5.769	110,0%
+/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	13.440	8.591	56,4%
+ Vereinnahmte Zinsen	1.039	456	127,8%
= Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	235.768	197.646	19,3%
Einzahlungen aus dem Abgang von Sachanlagen	3.733	374	898,2%
- Auszahlungen für Sachanlagen	-39.933	-31.151	28,2%
- Auszahlungen für immaterielle Vermögenswerte	-1.042	-1.977	-47,3%
+ Einzahlungen aus Abgängen von finanziellen Vermögenswerten	47	0	
+ Einzahlungen aus dem Abgang von Anteilen an assoziierten Unternehmen	0	3.173	-100,0%
- Auszahlungen für den Erwerb von Tochterunternehmen	-2.442	-1.375	77,6%
+ Einzahlungen aus dem Abgang von Wertpapieren und sonstigen Finanzinvestitionen	2.777	16.210	-82,9%
= Cashflow aus Investitionstätigkeit	-36.860	-14.746	150,0%

⁷ Vorjahreswerte wurden teilweise angepasst. Für weitere Informationen siehe Abschnitt "Anpassung Vorjahreszahlen und Schätzungsänderungen" in unserem Geschäftsbericht 2024.

Kapitalflussrechnung nach IAS 7 für die Zeit vom 1. Januar bis zum 30. Juni	2025 Tsd. €	2024⁸ Tsd. €	Veränderung
- Auszahlungen an nicht beherrschende Anteilseigner	-1.228	-4.719	-74,0%
+/- Verkauf/Erwerb eigener Anteile	0	-1.000	-100,0%
+ Aufnahme kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten	0	290.040	-100,0%
- Rückzahlung kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten	-305.029	-72.050	323,4%
+ Aufnahme langfristiger Finanzverbindlichkeiten	275.000	238	115446,2%
- Rückzahlung langfristiger Finanzverbindlichkeiten	-254	-144	76,2%
- Tilgungsanteil Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	-55.674	-45.080	23,5%
- Gezahlte Zinsen	-14.161	-10.327	37,1%
- Auszahlungen für den Erwerb von zusätzlichen Anteilen an Tochterunternehmen	0	-61.104	-100,0%
= Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-101.346	95.854	-205,7%
Zahlungswirksame Änderungen der Zahlungsmittel und Äquivalente	97.563	278.754	-65,0%
+/- Wechselkursbedingte Änderungen der Zahlungsmittel und Äquivalente	1.364	339	302,3%
+ Zahlungsmittel und Äquivalente am Anfang der Periode	94.289	58.926	60,0%
= Zahlungsmittel und Äquivalente am Ende der Periode	193.216	338.019	-42,8%

⁸ Vorjahreswerte wurden teilweise angepasst. Für weitere Informationen siehe Abschnitt "Anpassung Vorjahreszahlen und Schätzungsänderungen" in unserem Geschäftsbericht 2024.

**Wir helfen *allen*,
die Schönheit der Welt
zu hören und zu sehen.**

Fielmann Group AG · Weidestraße 118 a · 22083 Hamburg
Ab dem 1. September 2025: Fuhlsbüttler Straße 399 · 22309 Hamburg
Telefon: +49 40 27076-0
E-Mail: investorrelations@fielmann.com · www.fielmann-group.com