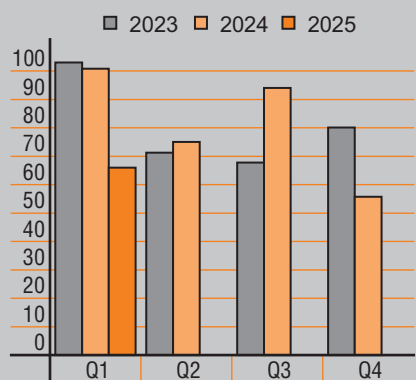




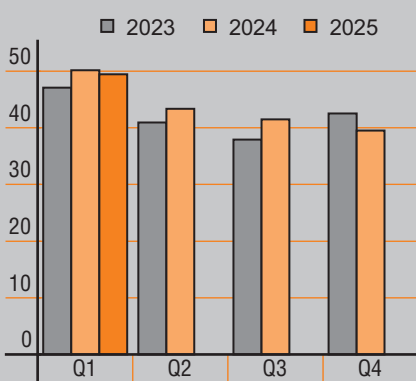
**Das 1. Quartal 2025 im Überblick**

- Zweitbestes Quartal der Firmengeschichte
- Umsatz: EUR 66,02 Mio / -35%
- Rohertrag: EUR 49,44 Mio / -1,5%
- EBIT: EUR 16,11 Mio / -4,5%  
Margensprung auf 24,4% (Vj 16,7%)
- Nettogewinn: EUR 10,39 Mio / -6,3%  
Pro Aktie: 62 Cent (Vj 66)
- Cashflow: EUR 16,11 Mio (Vj 25,52)
- Nach starkem Jahresstart: 2025er-Ziel von +9-19% für EBIT/EPS bestätigt

**Umsatz / Revenue (in MEUR)**



**Rohertrag / Gross profit (in MEUR)**



**Zwischenlagebericht Q1/2025**

**Zweitbestes Quartal der Firmengeschichte**

Mensch und Maschine Software SE (MuM) hat das Jahr 2025 mit dem zweitbesten Quartal in der Firmengeschichte begonnen. Nach dem noch etwas holprigen Hochlauf im Q4/2024 führte das neue Autodesk-Modell nun zum erwarteten Sprung von 16,7% auf 24,4% bei der EBIT-Rendite. Auf der Basis des starken Starts bestätigen wir unsere ambitionierten Ziele für 2025/26.

**Umsatz mit Autodesk-Umstellungseffekt**

Der Konzernumsatz lag bei EUR 66,02 Mio (Vj 100,87 / -35%), davon EUR 32,63 Mio (Vj 30,66 / +6,4%) aus MuM-Software und EUR 33,39 Mio (Vj 70,21 / -52%) aus der Digitalisierung, wo nach der Umstellung von Wiederverkauf auf Provision der Großteil des ohnehin nicht wertschöpfenden Autodesk-Einkaufsvolumens weggefallen ist.

**Deutliche Margensprünge:**

**Rohmarge von 49,7% auf 74,9% ...**

Der Rohertrag kam bei EUR 49,44 Mio (Vj 50,18 / -1,5%) herein, mit EUR 28,98 Mio (Vj 27,70 / +4,6%) aus MuM-Software und EUR 20,47 Mio (Vj 22,48 / -9,0%) aus der Digitalisierung. Die Autodesk-Umstellung sorgte für Rohmargen-Sprünge auf 61,3% (Vj 32,0%) im Digitalisierungs-Segment sowie auf 74,9% (Vj 49,7%) im Konzern.

**... und EBIT-Rendite von 16,7% auf 24,4%**

Beim Betriebsergebnis EBIT wurde mit EUR 16,11 Mio (Vj 16,86 / -4,5%) der zweitbeste Quartalswert der MuM-Firmengeschichte erzielt, wobei EUR 11,32 Mio (Vj 9,90 / +14,4%) mit MuM-Software und EUR 4,79 Mio (Vj 6,96 / -31%) im Segment Digitalisierung erwirtschaftet wurde. Die EBIT-Rendite sprang auf 24,4% (Vj 16,7%).

**Zweitbestes Quartals-Nettogewinn aller Zeiten**

Auch der Nettogewinn nach Anteilen Dritter zeigte mit EUR 10,39 Mio (Vj 11,09 / -6,3%) bzw. 62 Cent (Vj 66) pro Aktie den zweitbesten Quartalswert aller Zeiten. Hier ist die tatsächliche Jahres-Steuerquote von 26,57% des Jahres 2024 auch für 2025 unterstellt.

**Operativer Cashflow wie erwartet niedriger**

Der operative Cashflow, der in den letzten Jahren auch wegen Vorzieheffekten aus dem Autodesk-Geschäft eine Rekordfahrt absolviert hatte, kam mit EUR 16,11 Mio (Vj 25,52) bzw. 96 Cent je Aktie (Vj 151) wie erwartet niedriger herein, blieb jedoch klar über dem Nettogewinn. Ein ähnliches Muster erwarten wir nun bis Ende 2026.

**Brutto-Mitarbeiterzahl aktuell bei 1.194**

Die Brutto-Mitarbeiterzahl zum 31.3.2025 lag bei 1.194 Personen (Vj 1.157 / +3,2%). Das Vollzeit-Äquivalent im Q1/2025 betrug 1.113 Personen (Vj 1.081 / +3,0%), mit 578 (Vj 560) im Software-Segment und 535 (Vj 521) im Digitalisierungs-Segment.



## Management report Q1/2025

### Second best quarter ever in M+M's history

Mensch und Maschine Software SE (M+M) started the year 2025 with the second best quarter in the company's history. After the rather bumpy ramp-up in Q4/2024, the new Autodesk model has now led to the expected EBIT margin jump from 16.7% to 24.4%.

On the basis of this strong start, we confirm our ambitious targets for 2025/26.

### Autodesk transition affecting sales

Group sales amounted to EUR 66.02 mln (PY: 100.87 / -35%), with EUR 32.63 mln (PY: 30.66 / +6.4%) from M+M Software and EUR 33.39 mln (PY: 70.21 / -52%) from Digitization, where after the switch from resale to commission, the majority of the non-value-adding Autodesk purchasing volume has been eliminated.

### Significant margin jumps:

#### Gross margin from 49.7% to 74.9% ...

Gross profit came in at EUR 49.44 mln (PY: 50.18 / -1.5%), with EUR 28.98 mln (PY: 27.70 / +4.6%) from M+M Software and EUR 20.47 mln (PY: 22.48 / -9.0%) from Digitization. The Autodesk transition resulted in gross margin jumps to 61.3% (PY: 32.0%) in the Digitization segment and to 74.9% (PY: 49.7%) in the Group.

### ... and EBIT margin from 16.7% to 24.4%

Operating profit EBIT at EUR 16.11 mln (PY: 16.86 / -4.5%) achieved the second best quarter value in the company's history, with EUR 11.32 mln (PY: 9.90 / +14.4%) from M+M Software and EUR 4.79 mln (PY: 6.96 / -31%) from Digitization segment. EBIT margin jumped to 24.4% (PY: 16.7%).

### Second best quarterly net profit ever

Net profit after minority shares amounting to EUR 10.39 mln (PY: 11.09 / -6.3%), or 62 Cents (PY: 66) per share also reached the second best quarterly earnings ever. The net profit calculation is based on the actual 26.57% full year 2024 tax rate, to which Q1/2024 was also restated.

### Operating cash flow lower, as expected

Operating cash flow, which had been on a record trip in recent years, partly due to pull-forward effects from the Autodesk business, came in lower at EUR 16.11 mln (PY: EUR 25.52 mln), or 96 cents per share (PY: 151), as we had expected, remaining well above net profit. We are expecting a similar pattern until the end of 2026.

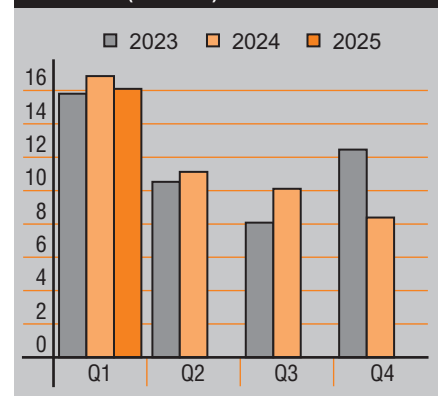
### Current gross headcount 1,194 people

Group gross headcount was 1,194 people as of March 31, 2025 (PY: 1,157 / +3.2%). The average full time equivalent in Q1/2025 was 1,113 (PY: 1,081 / +3.0%), with 578 (PY: 560) people working for M+M Software and 535 (PY: 521) for Digitization.

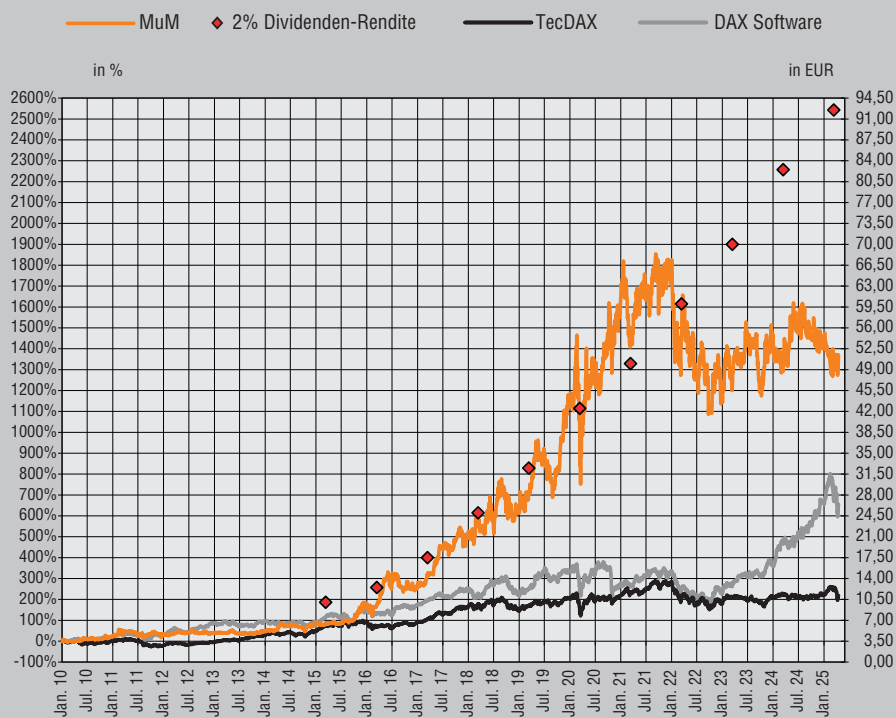
### The first quarter 2025 at a glance

- Second best quarter ever in M+M's history
- Sales: EUR 66.02 mln / -35%
- Gross profit: EUR 49.44 mln / -1.5%
- EBIT: EUR 16.11 mln / -4.5%  
Margin jump to 24.4% (PY: 16.7%)
- Net profit: EUR 10.39 mln / -6.3%  
EPS: 62 Cents (PY: 66)
- Cash flow: EUR 16.11 mln (PY: 25.52)
- After strong start of the year: +9-19%  
EBIT/EPS target for 2025 confirmed

### EBIT (in MEUR)



Entwicklung der MuM Aktie / Development of the M+M share



Bilanzentwicklung / Eigene Aktien

Die Bilanzsumme zum 31.3.2025 betrug EUR 215,22 Mio (31.12.2024: 211,89 / +2%), das Eigenkapital lag bei EUR 103,62 Mio (31.12.2024: 104,91 / -1%), die Eigenkapitalquote bei 48,1% (31.12.2024: 49,5%).

Seit Januar wurden 249.524 MuM-Aktien (Vj 18.267) zum Durchschnittskurs von EUR 49,73 (Vj 49,82) im Gesamtwert von TEUR 12.408 (Vj 910) zurückgekauft.

Zum 31.3.2025 wurden 499.300 eigene Aktien (31.12.24: 249.776) bzw. 2,91% des gezeichneten Kapitals (31.12.24: 1,46%) gehalten, mit Anschaffungskosten von TEUR 24.133 (31.12.24: 11.726) oder EUR 48,33 pro Aktie (31.12.24: 46,94).

Gemäß IFRS werden eigene Aktien bilanziell als eingezogen behandelt und im Eigenkapital mit negativem Anschaffungswert angesetzt.

Risiken

Seit dem 31.12.2024 haben sich keine wesentlichen Änderungen bei den Risiken ergeben, die im Geschäftsbericht 2024 auf Seite 20/21 aufgeführte Risikoauflistung ist also nach wie vor aktuell.

### Ausblick

Auf der Basis des starken Jahresstarts und abklingenden Bremseffekten aus den Systemumstellungen im Digitalisierungs-Segment behalten wir die im Geschäftsbericht 2024 formulierten Ziele für 2025 unverändert bei, also +5-7% auf EUR 183-187 Mio beim Rohertrag sowie +9-19% auf 196-214 Cent beim EPS bzw. EUR 51-55 Mio beim EBIT.

Bei Zielerreichung ist eine Dividende von 205-215 Cent geplant, nachdem auf der Hauptversammlung am 8. Mai 2025 eine Ausschüttung von 185 Cent (Vj 165) für das Jahr 2024 zur Abstimmung kommt.

Für 2026 erwarten wir dann ein kräftigeres Wachstum von +8-12% beim Rohertrag sowie +13-25% bei EPS bzw. EBIT und planen +25-40 Cent mehr Dividende.

### Alle Zielsetzungen stehen unter Vorbehalt

Alle hier genannten Ziele stehen unter dem Vorbehalt, dass die Marktbedingungen in etwa so eintreten, wie sie in den Planungsmodellen angenommen wurden. Es kann daher keine Garantie für das Erreichen der Ziele übernommen werden.

Wessling, 23. April 2025  
Die geschäftsführenden Direktoren

### Balance sheet development

Total assets were EUR 215.22 mln (Dec 31, 2024: 211.89 / +2%). Shareholders' equity was EUR 103.62 mln (Dec 31, 2024: 104.91 / -1%), equity ratio amounted to 48.1% (Dec 31, 2024: 49.5%).

Since January 249,524 M+M shares (PY: 18,267) were bought back at an average EUR 49.73 per share (PY: 49.82), totally amounting to KEUR 12.408 (PY: 910).

As of Mar 31, 2025, we held 499,300 shares of treasury stock (Dec 31, 24: 249,776), carried at cost amounting to KEUR 24,133 (Dec 31, 24: 11,726) or EUR 48.33 / share (Dec 31, 24: 46.94), representing 2.91% (Dec 31, 24: 1.46%) of the issued capital.

According to IFRS treasury stock is treated in the balance sheet like retired shares and must be deducted from equity.

### Risks

Since December 31, 2024, no significant changes to risks occurred, so the list of existing risks disclosed in the annual report 2024 on pages 20/21 is still valid.

### Outlook

On the basis of the strong start and fading retarding effects from the system changes in the Digitization segment, we confirm the targets for 2025 from the annual report 2024, namely +5-7% increase in gross profit to EUR 183-187 mln, +9-19% to 196-214 Cents in EPS and EUR 51-55 mln in EBIT.


Assuming we achieve this target, we plan to increase the dividend to 205-215 Cents, while in the annual shareholders' meeting on May 8, 2025, the dividend proposal for fiscal year 2024 will be 185 Cents (PY: 165).

For 2026 we expect a stronger growth of +8-12% in gross profit, +13-25% in EPS as well as in EBIT and are planning +25-40 Cents more in dividends.

### All estimates subject to error

All forward looking statements made herein are subject to market conditions occurring in line with estimations in the planning models set up by the management. Therefore no guarantee can be undertaken for meeting these estimates.

Wessling, April 23, 2025  
The Managing Directors

 Gewinn- und Verlustrechnung (ungeprüft) / Statement of income (unaudited)						
Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	Q1/2025		Δ%	Q1/2024	
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>Revenues</b>	<b>66.020</b>	<b>100%</b>	<b>-35%</b>	<b>100.872</b>	<b>100%</b>
Materialaufwand	Cost of materials	-16.578	-25,1%	-67%	-50.692	-50,3%
<b>Roherttrag</b>	<b>Gross margin</b>	<b>49.442</b>	<b>74,9%</b>	<b>-1,5%</b>	<b>50.180</b>	<b>49,7%</b>
Personalaufwand	Personnel expenses	-27.738	-42,0%	+4,8%	-26.461	-26,2%
Sonstiger betrieblicher Aufwand	Other operating expenses	-5.552	-8,4%	+5,0%	-5.288	-5,2%
Sonstige betriebliche Erträge	Other operating income	2.565	3,9%	+180%	916	0,9%
<b>Betriebsergebnis EBITDA</b>	<b>Operating result EBITDA</b>	<b>18.717</b>	<b>28,4%</b>	<b>-3,3%</b>	<b>19.347</b>	<b>19,2%</b>
Planmäßige Abschreibungen	Depreciation	-1.087	-1,6%	+16%	-934	-0,9%
Abschreibungen Leasing (IFRS 16)	Depreciation finance leasing (IFRS 16)	-1.394	-2,1%	-2,1%	-1.424	-1,4%
Abschreibungen aus Kaufpreisverteilung	Amortisation PPA	-129	-0,2%	0%	-129	-0,1%
<b>Betriebsergebnis EBIT</b>	<b>Operating result EBIT</b>	<b>16.107</b>	<b>24,4%</b>	<b>-4,5%</b>	<b>16.860</b>	<b>16,7%</b>
Finanzergebnis	Financial result	-398	-0,6%	+35%	-295	-0,3%
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>Result before taxes</b>	<b>15.709</b>	<b>23,8%</b>	<b>-5,2%</b>	<b>16.565</b>	<b>16,4%</b>
Ertragsteuern	Taxes on income	-4.174	-6,3%	-5,2%	-4.401	-4,4%
Ergebnis nach Steuern	Net result after taxes	11.535	17,5%	-5,2%	12.164	12,1%
<b>davon den Aktionären der MuM SE zuzurechnen</b>	<b>thereof attributable to M+M SE shareholders</b>	<b>10.388</b>	<b>15,7%</b>	<b>-6,3%</b>	<b>11.088</b>	<b>11,0%</b>
davon den Anteilen anderer Gesellschafter zuzurechnen	thereof attributable to minority shareholders	1.147	1,7%	+6,6%	1.076	1,1%
Ergebnis je Aktie in EUR	Net income per share in EUR	0,6218		-5,5%	0,6581	
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück	Weighted average shares outstanding in million	16,708		-0,8%	16,847	

<sup>1</sup> Steuerquoten: 2025 (erwartet) 26,57% / 2024 (nachjustiert) 26,57%  
<sup>1</sup> Tax rates: 2025 (estimated) 26.57% / 2024 (restated) 26.57%

**Bilanz (ungeprüft) / Balance sheet (unaudited)**

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	31.03.2025		Δ%	31.12.2024	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	Cash and cash equivalents	47.170		+10%	42.997	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts receivable	36.561		+4%	35.171	
Vorräte	Inventories	6.995		-17%	8.436	
Sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände	Prepaid expenses and other current assets	11.819		-14%	13.668	
<b>Kurzfristige Vermögensgegenstände, gesamt</b>	<b>Total current assets</b>	<b>102.545</b>	<b>47,6%</b>	<b>+2%</b>	<b>100.272</b>	<b>47,3%</b>
Sachanlagevermögen	Property, plant and equipment	5.335		-1%	5.416	
Immobilien	Real estate	17.216		-1%	17.319	
Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände	Intangible assets	29.583		+5%	28.247	
Geschäfts- und Firmenwert	Goodwill	47.874		0%	47.874	
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	Other Investments	31		-3%	32	
Nutzungsrechte Leasing (IFRS 16)	Right of use leasing contracts (IFRS 16)	11.325		-1%	11.418	
Latente Steueransprüche	Deferred taxes	1.314		0%	1.314	
<b>Langfristige Vermögenswerte, gesamt</b>	<b>Total non current assets</b>	<b>112.678</b>	<b>52,4%</b>	<b>+1%</b>	<b>111.620</b>	<b>52,7%</b>
<b>Vermögenswerte (Aktiva), gesamt</b>	<b>Total assets</b>	<b>215.223</b>	<b>100%</b>	<b>+2%</b>	<b>211.892</b>	<b>100%</b>
Kurzfristige Darlehen und kurzfristiger Anteil an langfristigen Darlehen	Short term debt and current portion of long term debt	2.989		-1%	3.013	
Kurzfr. Anteil Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Current finance lease obligations (IFRS 16)	4.607		-11%	5.162	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts payable	27.880		-17%	33.414	
Kurzfristige Rückstellungen	Accrued expenses	10.618		-14%	12.405	
Umsatzabgrenzungsposten	Deferred revenues	15.279		+147%	6.184	
Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern	Income tax payable	5.664		+15%	4.938	
Sonstige kurzfristige Schulden	Other current liabilities	8.190		+15%	7.147	
<b>Kurzfristige Schulden, gesamt</b>	<b>Total current liabilities</b>	<b>75.227</b>	<b>35,0%</b>	<b>+4%</b>	<b>72.263</b>	<b>34,1%</b>
Langfristige Darlehen	Long term debt, less current portion	9.124		+100%	4.558	
Langfristige Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Long term finance lease obligations (IFRS 16)	6.866		+7%	6.399	
Langfr. Verbindlichkeiten aus Lieferungen&Leistungen	Non-current trade accounts payable	12.684		-22%	16.293	
Latente Steuerschulden	Deferred taxes	7.451		+2%	7.299	
Pensionsrückstellungen	Pension accruals	175		+106%	85	
Sonstige Rückstellungen	Other accruals	80		0%	80	
<b>Langfristige Schulden, gesamt</b>	<b>Total non current liabilities</b>	<b>36.380</b>	<b>16,9%</b>	<b>+5%</b>	<b>34.714</b>	<b>16,4%</b>
Gezeichnetes Kapital	Share capital	17.149		0%	17.149	
Kapital- und andere Rücklagen	Capital reserve and other reserves	49.299		0%	49.299	
Eigene Anteile	Treasury stock	-24.134		+106%	-11.726	
Bilanzgewinn	Retained earnings	52.660		+25%	42.272	
Kumuliertes übriges Eigenkapital	Other comprehensive income / loss	-430		0%	-430	
Anteile anderer Gesellschafter	Minority interest	7.426		+15%	6.455	
Wechselkursdifferenzen	Currency exchange gains/losses	1.646		-13%	1.896	
<b>Eigenkapital, gesamt</b>	<b>Total shareholders' equity</b>	<b>103.616</b>	<b>48,1%</b>	<b>-1%</b>	<b>104.915</b>	<b>49,5%</b>
<b>Eigenkapital und Schulden (Passiva), gesamt</b>	<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>215.223</b>	<b>100%</b>	<b>+2%</b>	<b>211.892</b>	<b>100%</b>

<b>☒ Kapitalflussrechnung (ungeprüft) / Statement of cash flows (unaudited)</b>			
<b>Beträge in TEUR</b>	<b>Amounts in KEUR</b>	<b>Q1/2025</b>	<b>Q1/2024</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>Net result after tax</b>	<b>11.535</b>	<b>12.164</b>
Zinsergebnis	Interest result	-10	-25
Wertminderung / Abschreibungen	Depreciation and amortization	2.610	2.487
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge / Aufwendungen	Other non cash income / expenses	9.129	9.060
Zu-/Abnahme der Rückstellungen und Wertberichtigungen	Increase/decrease in provisions and accruals	-1.671	-1.827
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Anlagevermögen	Losses/gains on the disposal of fixed assets	-28	-9
Veränderungen des Nettoumlaufvermögens	Change in net working capital	-5.454	3.665
<b>Aus betrieblicher Tätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel</b>	<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b>	<b>16.111</b>	<b>25.515</b>
Erwerb von Tochterunternehmen, abzüglich erworbener Zahlungsmittel	Purchase of subsidiaries, net of cash	0	0
Erwerb von Immobilien	Purchase of real estate	0	0
Erwerb von sonstigem Anlagevermögen	Purchase of other fixed assets	-2.392	-1.526
Verkauf von sonstigem Anlagevermögen	Sale of other fixed assets	36	26
<b>Aus der Investitionstätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel</b>	<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>	<b>-2.356</b>	<b>-1.500</b>
Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	Proceeds from issuance of share capital	0	0
Zins-Ein-/Auszahlungen	Interest proceeds/payments	132	17
Ein-/Auszahlungen zum Kauf eigener Anteile	Purchase of treasury stock	-12.408	-905
Dividendenauszahlung an MuM-Aktionäre	Dividend payment to M+M shareholders	0	0
Dividendenauszahlung an andere Gesellschafter	Dividend payment to minority shareholders	-176	-228
Ein-/Auszahlungen aus der Aufnahme/Rückführung von kurz- und langfristigen Darlehen	Proceeds from short or long term borrowings	4.544	-1.501
Veränd. Finanzleasingverbindlichkeiten IFRS 16	Change in finance lease obligations (IFRS 16)	-1.389	-1.421
<b>Aus der Finanzierungstätigkeit erzielte (eingesetzte) Zahlungsmittel</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	<b>-9.297</b>	<b>-4.038</b>
Wechselkursbedingte Veränderungen der liquiden Mittel	Net effect of currency translation in cash and cash equivalents	-285	-174
<b>Erhöhung/Verminderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente</b>	<b>Net increase/decrease in cash and cash equivalents</b>	<b>4.173</b>	<b>19.803</b>
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn der Periode</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	<b>42.997</b>	<b>24.867</b>
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	<b>47.170</b>	<b>44.670</b>



**Segmentierung (ungeprüft) / Segmentation (unaudited)**

Beträge in TEUR / Amounts in KEUR	M+M Software			M+M Digitalisierung / Digitization		
	Q1/2025	Δ%	Q1/2024	Q1/2025	Δ%	Q1/2024
<b>Umsatz / Revenue</b> Anteil am Konzern-Umsatz / Group revenue share	<b>32.631</b> 100%	+6,4%	<b>30.662</b> 100%	<b>33.389</b> 100%	-52%	<b>70.210</b> 100%
	49,4%		30,4%	50,6%		69,6%
Materialaufwand / Cost of materials	-3.655 -11,2%	+23%	-2.967 -9,7%	-12.923 -38,7%	-73%	-47.725 -68,0%
<b>Rohertrag / Gross Margin</b> Anteil Konzern-Rohertrag / Group gross margin share	<b>28.976</b> 88,8%	+4,6%	<b>27.695</b> 90,3%	<b>20.466</b> 61,3%	-9,0%	<b>22.485</b> 32,0%
	58,6%		55,2%	41,4%		44,8%
Personalaufwand / Personnel expenses	-14.366 -44,0%	+4,0%	-13.810 -45,0%	-13.372 -40,0%	+5,7%	-12.651 -18,0%
Sonstiger betrieblicher Aufwand / Other opex	-3.232 -9,9%	+2,0%	-3.169 -10,3%	-2.320 -7,5%	+9,5%	-2.119 -3,0%
Sonstige betriebliche Erträge / Other op income	1.313 4,0%	+237%	390 1,3%	1.252 4,0%	+138%	526 0,7%
Planmäßige Abschreibungen / Depreciation	-552 -1,7%	+2,8%	-537 -1,8%	-535 -1,7%	+35%	-397 -0,6%
Abschreibung / Depreciation Leasing (IFRS 16)	-688 -2,1%	+27%	-542 -1,8%	-706 -2,3%	-20%	-882 -1,3%
Abschr. Kaufpreisverteilung / Amortisation PPA	-129 -0,4%	0%	-129 -0,4%	0 0,0%		0 0,0%
<b>Betriebsergebnis / Operating result EBIT</b> Anteil am Konzern-EBIT / Group EBIT share	<b>11.322</b> 34,7%	+14,4%	<b>9.898</b> 32,3%	<b>4.785</b> 14,3%	-31%	<b>6.962</b> 9,9%
	70,3%		58,7%	29,7%		41,3%

**Entwicklung Konzern-Eigenkapital (ungeprüft) / Development of shareholders' equity (unaudited)**

Beträge in TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapital-Rücklage	Bilanz-gewinn/-verlust	Kumuliertes übriges Eigenkapital	Eigene Anteile	Wechselkurs-differenzen	Aktionären der M+M zurechenbar	Anteile anderer Gesellschafter	Eigenkapital
Amounts in KEUR	Subscribed Capital	Capital Reserve	Profit/Loss	Other comprehensive income/loss	Treasury stock	Currency conversion	attributable to M+M SE shareholders	Minority interest	Total equity
<b>Stand 31.12.2023 / As of Dec 31, 2023</b>	<b>17.149</b>	<b>47.160</b>	<b>39.556</b>	<b>-577</b>	<b>-12.244</b>	<b>1.807</b>	<b>92.849</b>	<b>6.906</b>	<b>99.757</b>
Eigene Anteile / Treasury stock		148			-6.318		-6.170		-6.170
Dividende / Dividend		2.457	-27.771		6.836		-18.478	-3.117	-21.595
Nettoergebnis / Net result			30.487				30.487	2.948	33.435
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		-466					-466	-282	-748
Kumuliertes übriges Eigenkapital aus Pensionsbewertung Other comprehensive income from pension assessment				47			47		47
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion				100		89	189		189
<b>Stand 31.12.2024 / As of Dec 31, 2024</b>	<b>17.149</b>	<b>49.299</b>	<b>42.272</b>	<b>-430</b>	<b>-11.726</b>	<b>1.896</b>	<b>98.458</b>	<b>6.455</b>	<b>104.915</b>
Eigene Anteile / Treasury stock					-12.408		-12.408		-12.408
Dividende / Dividend								-176	-176
Nettoergebnis / Net result			10.388				10.388	1.147	11.535
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		0					0		0
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion						-250	-250		-250
<b>Stand 31.3.2025 / As of Mar 31, 2025</b>	<b>17.149</b>	<b>49.299</b>	<b>52.660</b>	<b>-430</b>	<b>-24.134</b>	<b>1.646</b>	<b>96.188</b>	<b>7.426</b>	<b>103.616</b>

## Anhang

### **Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Es werden die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angewandt wie im letzten Jahresabschluss zum 31.12.2024. Für die Berechnung der Ertragssteuern wird für 2025 ebenso wie für die Vorjahreszahlen die im Gesamtjahr 2024 erzielte effektive Steuerquote von 26,57% verwendet.

### **Forschung & Entwicklung**

Die Aufwendungen für Software-Entwicklung betragen EUR 7,21 Mio (Vj 6,77).

## Notes

### **Accounting and valuation methods**

The same accounting and valuation methods are applied as in the last annual report of Dec 31, 2024.

Income tax calculation is based on the actual 2024 annual tax rate amounting to 26.57% both for 2025 and PY figures.

### **Research & Development**

Expenses for development of software amounted to EUR 7.21 mln (PY: 6.77).



## Investitionen

Seit dem 1.1.2025 wurde in Höhe von EUR 2,36 Mio (Vj 1,50) investiert, primär in die Erneuerung des Anlagevermögens.

## Capital expenditure

Since Jan 1, 2025, capital expenditure amounting to EUR 2.36 mln (PY: 1.50) was mainly spent on the renewal of fixed assets.

### Termine

8. Mai 2025	Hauptversammlung
23. Juli 2025	Halbjahresbericht 2025
21. Oktober 2025	Quartalsbericht Q3/2025
17. März 2026	Geschäftsbericht 2025
21. April 2026	Quartalsbericht Q1/2026

### Events

May 8, 2025	Annual shareholders' meeting
July 23, 2025	Half year report 2025
October 21, 2025	Quarterly report Q3/2025
March 17, 2026	Annual report 2025
April 21, 2026	Quarterly report Q1/2026

## Infrastruktur - bereits sehr lange ein wichtiger Wachstumstreiber für MuM

Projekte: Gewerübergreifende Planung/Bau/Betrieb von Infrastruktur-Bauwerken

Kunden: Öffentliche Hand, Planer, Bauwirtschaft, Liegenschaftsbetreiber u.v.a.m.

Das Thema Infrastruktur ist in letzter Zeit vermehrt in den Fokus der Öffentlichkeit gerückt, weil Strassen, Schienen, Brücken, Strom- und Wasserversorgung ebenso wie die Kanalsysteme für Regen- und Abwasser jahrzehntelang auf Verschleiss genutzt, aber Instandhaltung bzw. Erneuerung auf die lange Bank geschoben wurden.

Für MuM ist der Bereich Infrastruktur schon lange ein wichtiger Wachstumstreiber:

Unsere Infrastruktur-Software MapEdit verknüpft Geo- und Kataster-Daten mit anderen Quellen zum digitalen Zwilling einer Stadt oder Fabrik und ermöglicht internen oder externen Nutzern jede gewünschte Art von Auskunft einfach über das Web (Bild oben).

Die SOFiSTiK Statik- und Bewehrungs-Software für Brücken-, Tunnel- und Hochbau kann beeindruckende Referenzen aus aller Welt vorweisen, z.B. Sixth Street Viaduct in Los Angeles, USA (Bild Mitte) oder Railway Bridge BR08, Tel Aviv, Israel (Titelbild).

Mit der Ausbildungslinie BIM Ready und der Bau-Applikation BIM Booster helfen wir z.B. der Deutschen Bahn und ihrem Planungsnetzwerk, die gewerübergreifende BIM-Methodik zur Produktivität-Verbesserung in Planung und Bau zu nutzen (Bild unten).

mapedit

sofistik

bimready

bimbooster

## Infrastructure - an important growth driver for MuM for a very long time

Projects: Cross-trade planning/construction/operation of all types of infrastructure

Customers: Public sector, planners, construction industry, property operators etc.

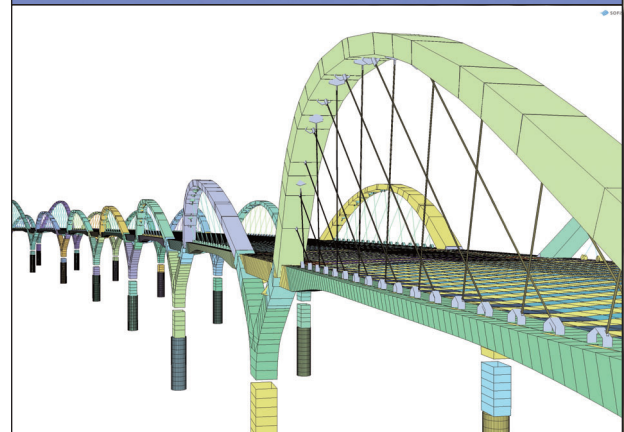
The topic of infrastructure has recently become increasingly the focus of public attention because roads, railways, bridges, electricity and water supplies as well as the sewage and rainwater systems have been subject to wear and tear for decades while maintenance and renewal have been neglected.

For MuM, the infrastructure sector has long been an important growth driver:

Our infrastructure software MapEdit links geo and land register data with other sources to create the digital twin of a city or factory and enables internal or external users to access any type of information they require easily via the web (upper picture).

Our SOFiSTiK structural analysis and reinforcement software for bridge, tunnel and building construction can boast impressive references all over the world, e.g. Sixth Street Viaduct in Los Angeles, USA (middle picture) or Railway Bridge BR08, Tel Aviv, Israel (cover picture).

With the BIM Ready training line and the BIM Booster construction application, we help Deutsche Bahn and its planning network, for example, to use the innovative, cross-trade BIM method to improve their planning and construction productivity (bottom picture).



menschmaschine  
Software

Mensch und Maschine

Software SE

Argelsrieder Feld 5

D-82234 Wessling

Tel. +49 (0) 81 53 / 9 33 - 0

Fax +49 (0) 81 53 / 9 33 - 100

www.mum.de