

A modern living room interior with a dark blue overlay. The room features a dark sofa, a coffee table, and a kitchen area in the background. A large window on the left shows a view of the sea. A bicycle is parked in the background, and a large abstract painting is on the wall to the right.

# SURTECO

## Hauptversammlung 2024

MÜNCHEN, 7. JUNI 2024

# Agenda

Aussagen zum Geschäftsjahr 2023

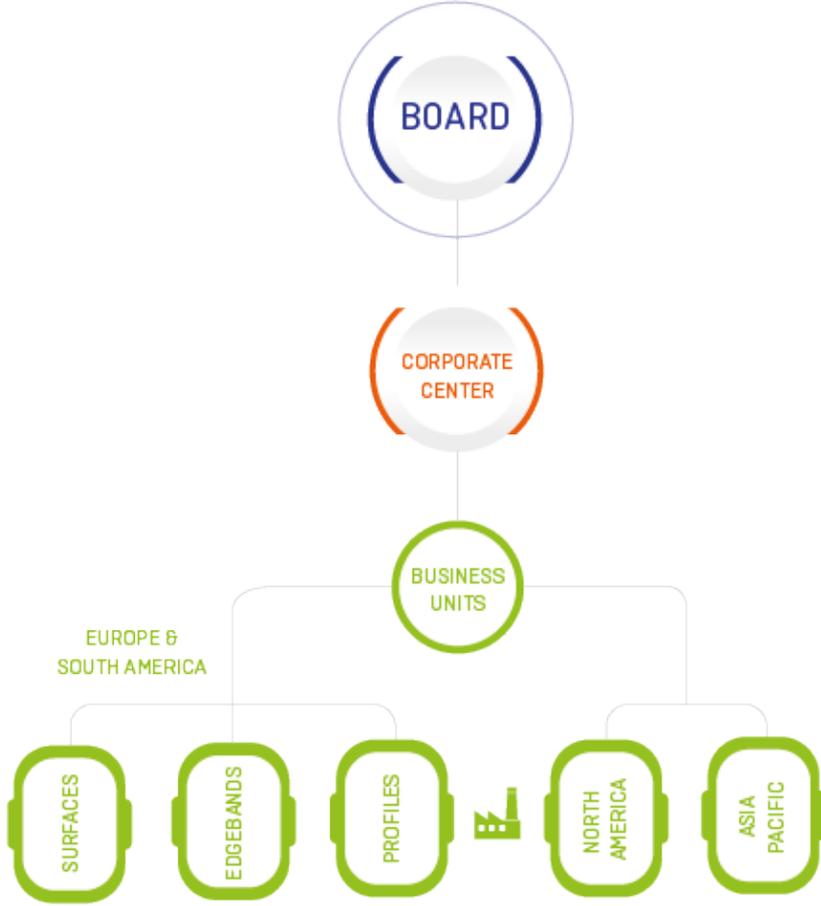
Update Strategie

Aktuelle Geschäftslage

Ausblick

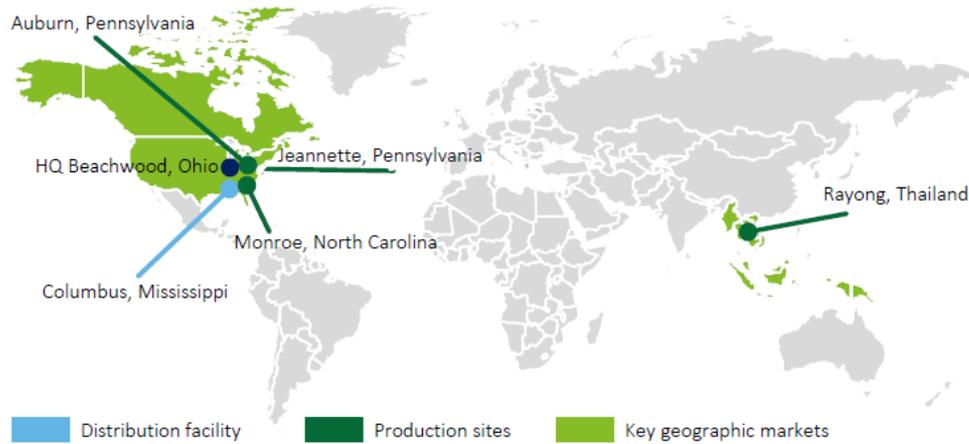
# Neue Organisationsstruktur

SURTECO



# Omnova Akquisition in USA und Thailand

SURTECO



Auburn,  
Pennsylvania 

PVC Laminate



Jeannette,  
Pennsylvania 

LVT, PVC Laminate



Monroe,  
North Carolina 

Papier und spezial-  
Laminat



Rayong,  
Thailand 

Beschichtete  
Stoffe



Columbus,  
Mississippi 

## Struktur

- Umgesetzt in **2023**
- > **300** Maßnahmen entlang **5 Modulen** zur **EBITDA- und Liquiditäts-**verbesserung
- **Ca. 50** SURTECO Mitarbeiter im Projektteam
- **Zentralisierte Steuerung** innerhalb der neu-umgesetzten Corporate Funktion



## Programm-Module

- 1** Preisoptimierung und Margenverbesserung
- 2** Einsparungen beim Einkauf von Material und Dienstleistungen
- 3** Reduzierung der Personalkosten durch Freiwilligenprogramm
- 4** Komplexitätsreduzierung und Effizienzsteigerung innerhalb und entlang der Werke
- 5** Verbesserung des Working Capital durch Bestandsreduzierung



## Ein Erfolg...

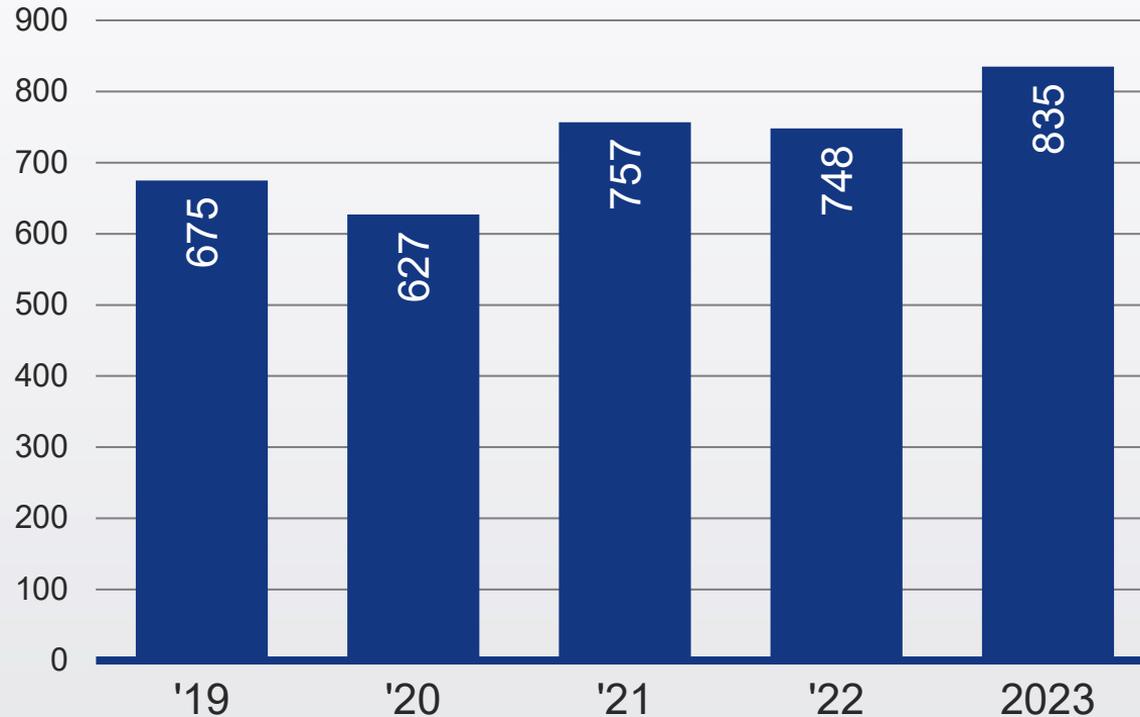
**>30 Mio. EUR**  
EBITDA-  
wirksamen  
Einsparungen

**>40 Mio. EUR**  
Liquiditäts-  
verbesserung

# Umsatzentwicklung

SURTECO

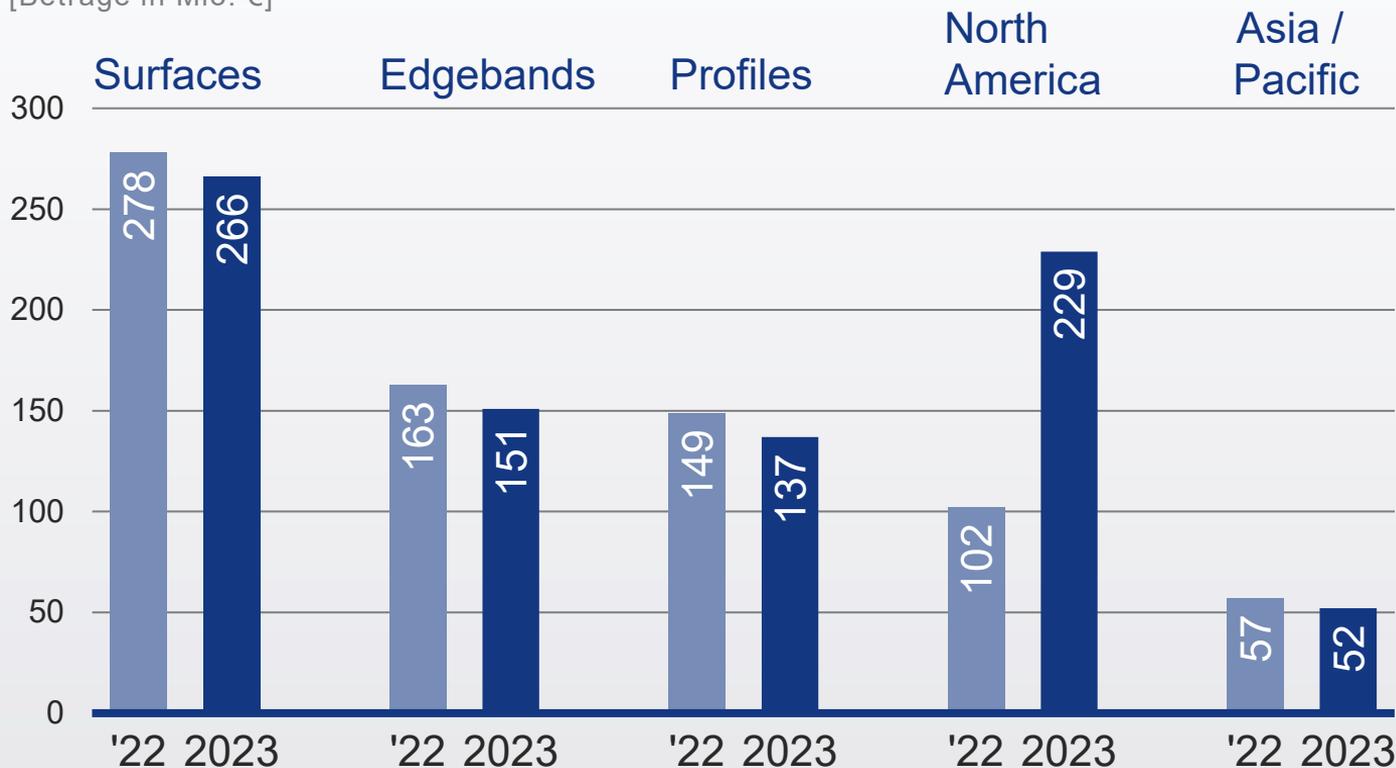
[Beträge in Mio. €]



# Umsatz nach Segmenten

SURTECO

[Beträge in Mio. €]



Vorjahreswerte Pro-Forma

# Umsatzentwicklung der Regionen

SURTECO

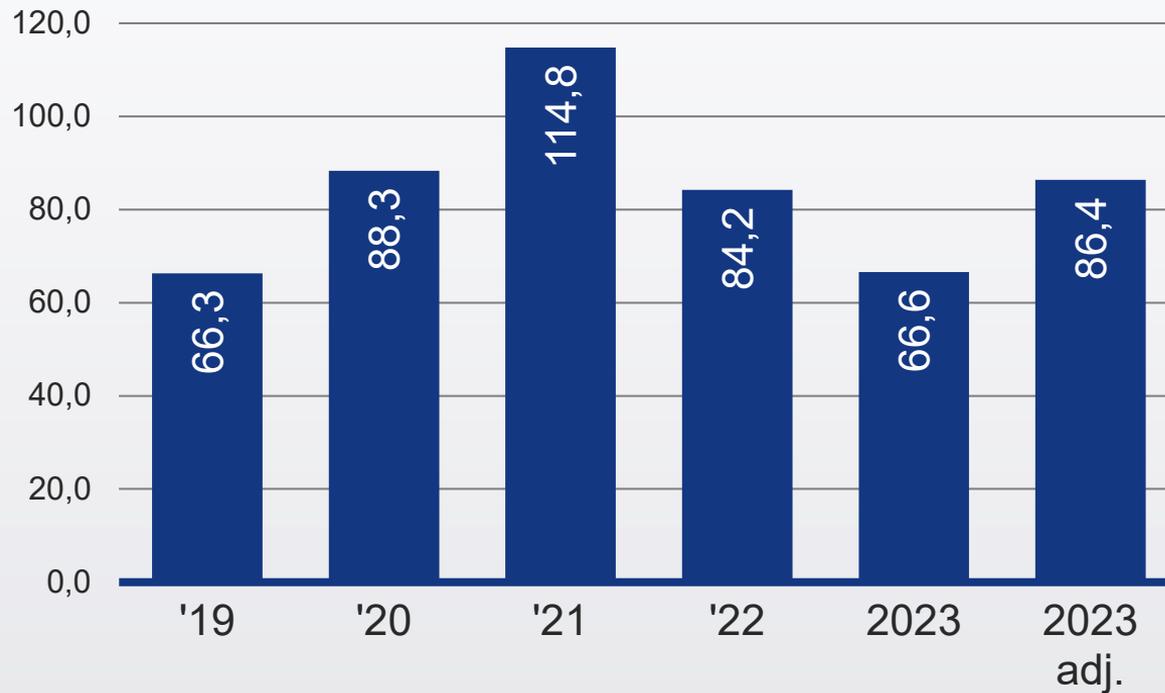
[Beträge in Mio. €]

|                              | 2022  | Umsatz-<br>anteil in % | 2023  | Umsatz-<br>anteil in % | Δ % |
|------------------------------|-------|------------------------|-------|------------------------|-----|
| Umsatzerlöse                 |       |                        |       |                        |     |
| davon:                       | 747,7 |                        | 835,1 |                        |     |
| Deutschland                  | 182,4 | 25                     | 166,2 | 20                     | -9  |
| Restliches                   |       |                        |       |                        |     |
| Europa                       | 337,9 | 45                     | 324,2 | 39                     | -4  |
| Amerika                      | 158,0 | 21                     | 260,5 | 31                     | +65 |
| Asien, Australien,<br>Übrige | 69,4  | 9                      | 84,2  | 10                     | +21 |

# Entwicklung EBITDA

SURTECO

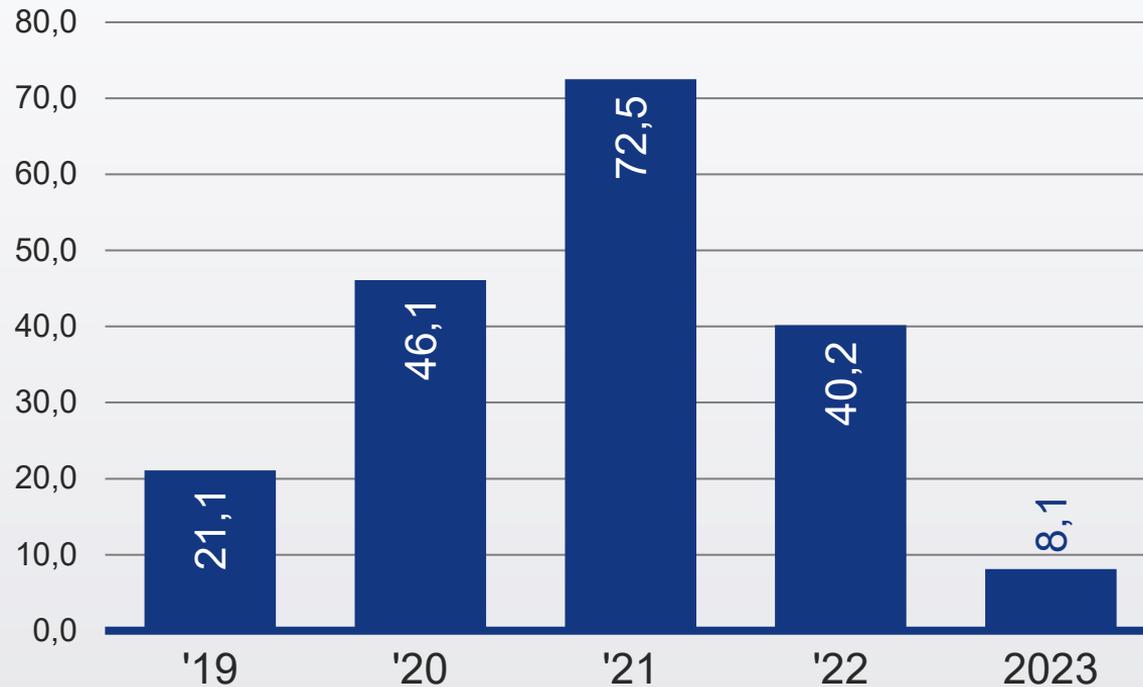
[Beträge in Mio. €]



# Entwicklung EBIT

SURTECO

[Beträge in Mio. €]



# Ergebnisse der Segmente

SURTECO

[Beträge in Mio. €]

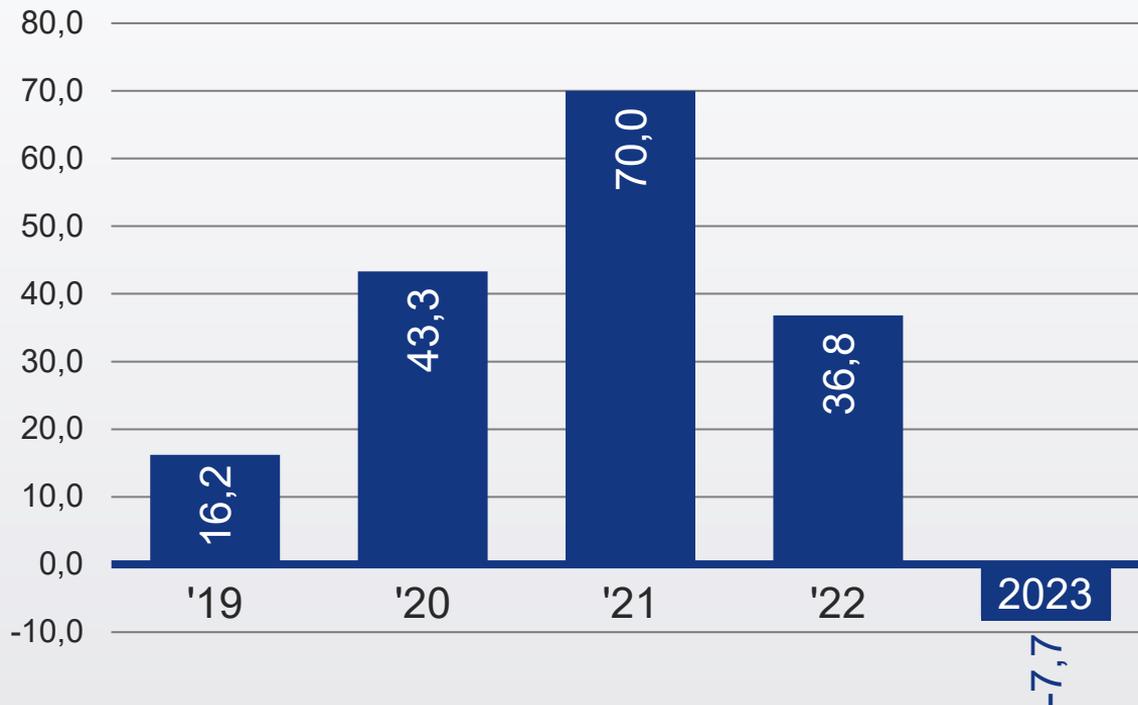
|                                | Surfaces |       |     | Edgebands |      |     | Profiles |      |     | North America |       |        | Asia / Pacific |      |     |
|--------------------------------|----------|-------|-----|-----------|------|-----|----------|------|-----|---------------|-------|--------|----------------|------|-----|
|                                | 2022     | 2023  | Δ % | 2022      | 2023 | Δ % | 2022     | 2023 | Δ % | 2022          | 2023  | Δ %    | 2022           | 2023 | Δ % |
| EBITDA adj. vor Konsolidierung | 19,3     | 20,2  | +5  | 30,0      | 26,4 | -12 | 21,7     | 20,0 | -8  | 12,0          | 18,1  | +51    | 11,6           | 8,7  | -25 |
| Investitionen                  | 26,1     | 14,7  | -37 | 6,7       | 7,7  | +15 | 7,2      | 6,6  | -8  | 7,0           | 151,2 | +2.055 | 3,2            | 2,5  | -22 |
| Ø Mitarbeiter/-innen           | 1.126    | 1.069 | -5  | 909       | 844  | -7  | 581      | 541  | -7  | 294           | 1.069 | +364   | 221            | 211  | -5  |

Vorjahreswerte Pro-Forma

# Entwicklung EBT

SURTECO

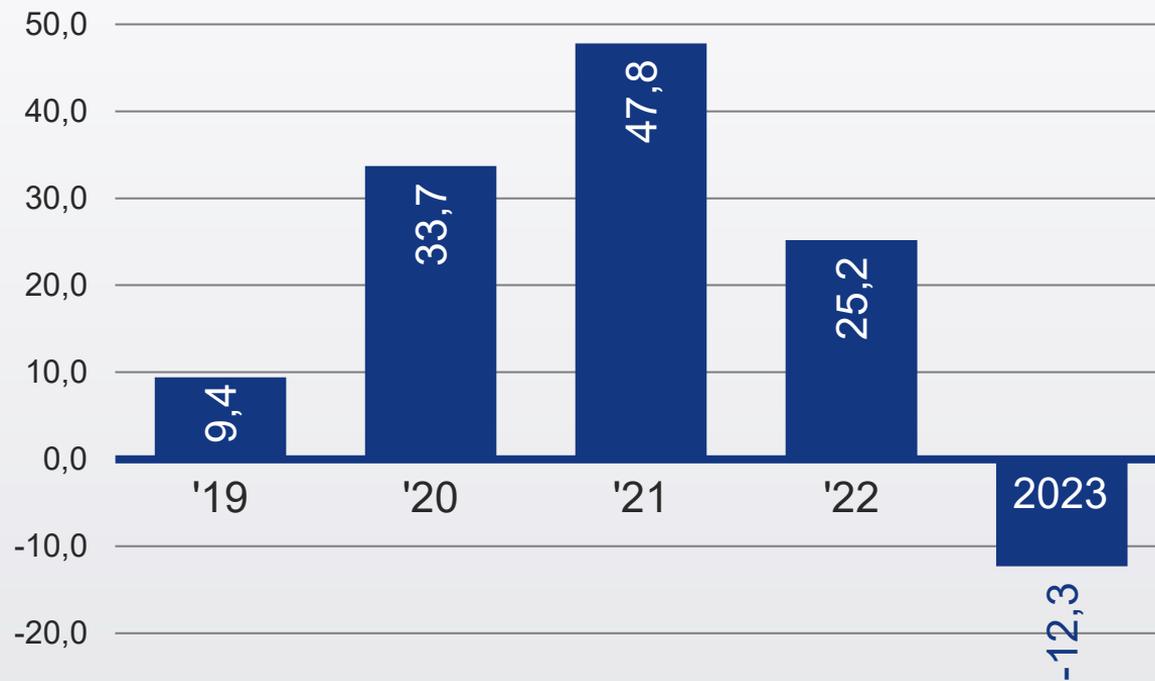
[Beträge in Mio. €]



# Konzerngewinn

SURTECO

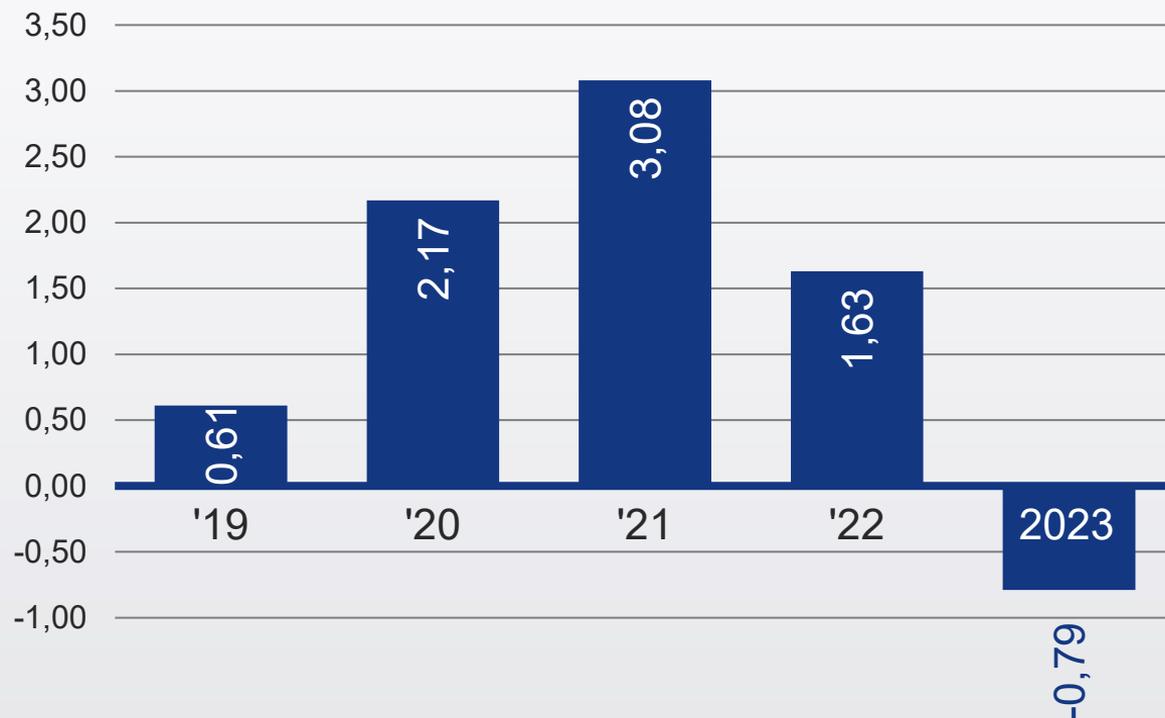
[Beträge in Mio. €]



# Ergebnis je Aktie

SURTECO

[Beträge in €  
jeweils 15.505.731 Stück Aktien]



# Bilanzkennzahlen

SURTECO

[Beträge in Mio. €]

|                         | 2022  | 2023    |
|-------------------------|-------|---------|
| Bilanzsumme             | 851,8 | 1.041,8 |
| Eigenkapital            | 426,1 | 392,9   |
| Eigenkapitalquote in %  | 50,0  | 37,7    |
| Nettofinanzverschuldung | 152,8 | 359,3   |
| Verschuldungsgrad in %  | 35,9  | 91,5    |



# Update Strategie

SURTECO



 **Wachstum außerhalb Europas**

 **Ausbau Coated Fabrics und  
Stärkung Technical Profiles**

 **Optimierung Produktions- und  
Logistiknetzwerk**

**> 300 Mio. USD**  
Umsatz in USA

**150 Mio. €**  
Umsatzbeitrag

**Zweistellige EBITDA**  
Beiträge



# Finanzkennzahlen Q1-2024

SURTECO

[Beträge in Mio. €]

|                        | Q1-2023 | Q1-2024 | Δ % |
|------------------------|---------|---------|-----|
| Umsatzerlöse           | 205,7   | 222,3   | +8  |
| EBITDA                 | 19,1    | 27,6    | +44 |
| EBITDA-Marge in %      | 9,3     | 12,4    |     |
| EBIT                   | 7,6     | 12,4    | +63 |
| EBT                    | 5,1     | 9,8     | +90 |
| Konzerngewinn          | 3,6     | 6,9     | +90 |
| Ergebnis je Aktie in € | 0,23    | 0,44    | +90 |

# Bilanzkennzahlen Q1-2024

SURTECO

[Beträge in Mio. €]

|                         | 31.12.2023 | 31.03.2024 | Δ %       |
|-------------------------|------------|------------|-----------|
| Bilanzsumme             | 1.041,8    | 1.074,9    | +3        |
| Eigenkapital            | 392,9      | 403,0      | +3        |
| Eigenkapitalquote in %  | 37,7       | 37,5       | -0,2 pkt. |
| Nettofinanzverschuldung | 359,3      | 351,2      | -2        |
| Verschuldungsgrad in %  | 91,5       | 87,1       | -4,4 pkt. |
| Mitarbeiter-/innen      | 3.685      | 3.694      | -         |

# Segmente Q1-2024

SURTECO

[Beträge in Mio. €]

|                | Surfaces |      |     | Edgebands |      |     | Profiles |      |     | North America |      |      | Asia / Pacific |      |     |
|----------------|----------|------|-----|-----------|------|-----|----------|------|-----|---------------|------|------|----------------|------|-----|
|                | 2023     | 2024 | Δ % | 2023      | 2024 | Δ % | 2023     | 2024 | Δ % | 2023          | 2024 | Δ %  | 2023           | 2024 | Δ % |
| Umsatz         | 75,1     | 71,6 | -5  | 39,8      | 39,0 | -2  | 39,1     | 34,7 | -11 | 38,9          | 65,9 | +69  | 12,7           | 11,1 | -12 |
| EBITDA<br>adj. | 4,2      | 8,1  | +95 | 7,9       | 7,2  | -9  | 6,9      | 4,9  | -28 | 1,7           | 7,7  | +342 | 2,5            | 1,7  | -35 |

# Agenda

• Aussagen zum Geschäftsjahr 2023

• Update Strategie

• Aktuelle Geschäftslage

• **Ausblick**

- Hohe Zinsen belasten weiterhin die Baukonjunktur
- Globale Krisen dämpfen Investitionsbereitschaft bei Unternehmen und Verbrauchern
- Erworbene Geschäftsbereiche in 2024 erstmals für 12 Monate konsolidiert
- Wegfall der Sondereffekte aus der Transaktion und Integration

# Prognose für Gesamtjahr 2024

SURTECO

Konzernumsatz in der Spanne  
von 860 – 910 Mio. € erwartet

Erwartetes EBITDA adjusted zwischen  
85 – 105 Mio. €

A modern, bright living room with a large window overlooking the sea. The room features a dark blue sofa, a coffee table, and a dining area with a table and chairs. A large abstract painting is on the wall, and a bicycle is parked in the background.

# SURTECO

## Hauptversammlung 2024

MÜNCHEN, 7. JUNI 2024