



VIRTUELLE HAUPTVERSAMMLUNG 2021

JUNI 2021

ConnectingChemistry

BRENNTAG 

Begrüßung

- 2020 – EIN JAHR DES WANDELS
- JAHRESERGEBNISSE 2020
- FINANZIELLE ENTWICKLUNG Q1 2021
- PROJECT BRENNTAG
- AUSBLICK



2020 – Ein Jahr des Wandels

CHANGE

Starke
Jahresergebnisse

COVID-19
Krisenmanagement

Project Brenntag

1.

Operative
Geschäftsstruktur

2.

Marktansprache

3.

Optimierung des
Standortnetzwerks

4.

Mitarbeitende &
Veränderungsmanagement

Chief Transformation Officer – Ewout van Jarwaarde



Jahresergebnisse 2020

ROHERTRAG

+ 3,3 % (währungskursbereinigt)

2.850,4 Mio. EUR

OPERATIVES EBITDA

+ 8,3 % (währungskursbereinigt)

1.057,7 Mio. EUR

GEWINN JE AKTIE

3,02 EUR

auf dem Niveau von 2019

FREE CASHFLOW

1.055 Mio. EUR

gegenüber 837 Mio. EUR in 2019

Jahresergebnisse 2020 – Entwicklung in den Regionen

EMEA

- Durchgängig starke Ergebnisentwicklung



NORDAMERIKA

- Schwache Ergebnisentwicklung



LATEINAMERIKA

- Starke Ergebnisentwicklung in vielen Ländern und Kundenindustrien



ASIEN PAZIFIK

- Sehr erfolgreiches Jahr 2020
- Am stärksten von COVID-19-Pandemie betroffen
- Viele Länder und Kundenindustrien positiv

Unternehmenszukäufe 2020 und Q1 2021

Zukäufe

2020

- Suffolk Solutions, USA
- Oils'R Us, Thailand
- Neuto Chemicals Corp. Taiwan

Q1 2021

- Comelt S.p.A., Italien
- ICL Packed Ltd., Vereinigtes Königreich
- Alpha Chemical Ltd., Kanada

Unternehmenswert ~105 Mio. EUR

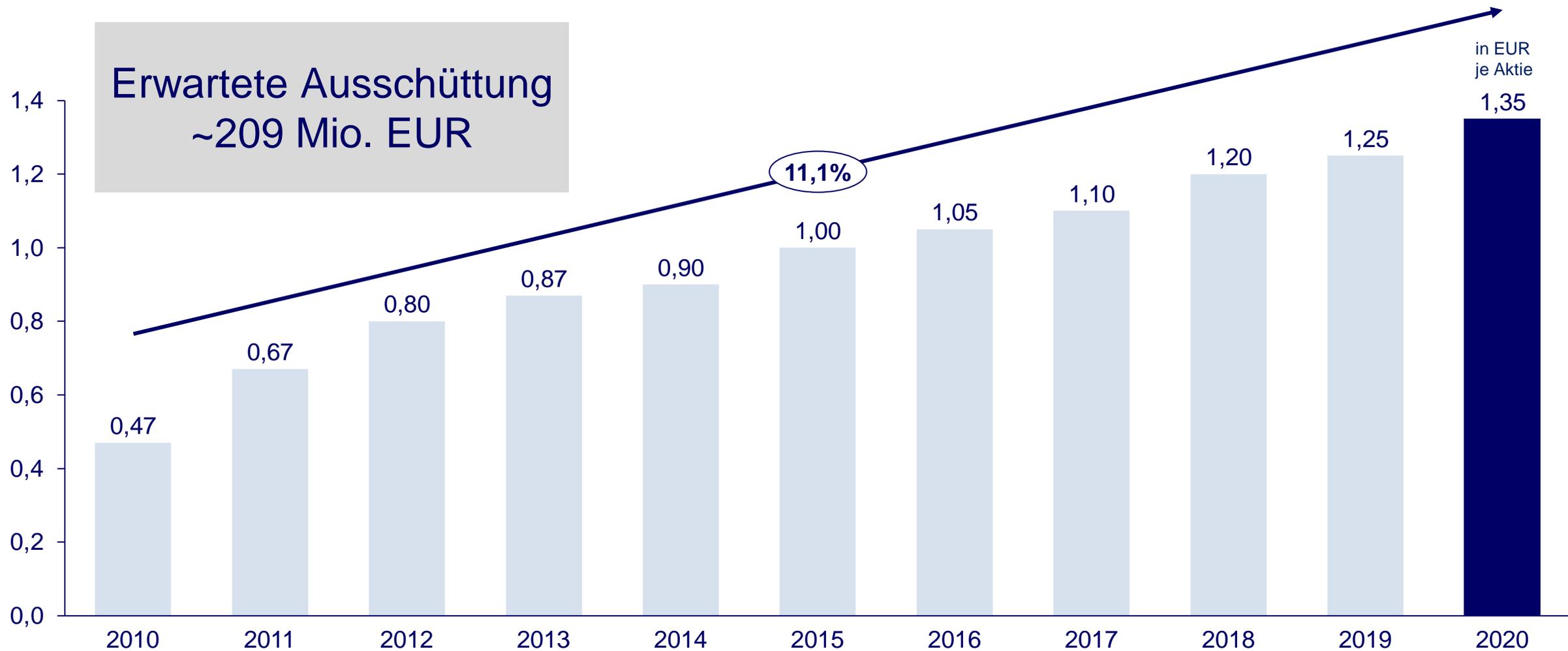
Mergers & Acquisitions-Ansatz

- 1.** Focus auf aufstrebende Märkte, insbesondere China
- 2.** Konzentration auf spezielle Kundenindustrien
- 3.** Übernahmekandidaten mit beträchtlichem operativen EBITDA-Beitrag

Investition 200 – 250 Mio. EUR pro Jahr

Zhongbai Xingye

Dividendenvorschlag – Dividende 10 Jahre in Folge erhöht



Finanzielle Entwicklung Q1 2021

BRENTAG ESSENTIALS + BRENTAG SPECIALTIES

Start der beiden Divisionen mit
neuer Reportingstruktur

ROHERTRAG

+ 7,4 % (währungskursbereinigt)

764,5 Mio. EUR

OPERATIVES EBITDA

+ 20,7 % (währungskursbereinigt)

300,3 Mio. EUR

FREE CASHFLOW

75,6 Mio. EUR

gegenüber 161,5 Mio. EUR in Q1/20

GEWINN JE AKTIE

0,63 EUR

gegenüber 0,74 EUR in Q1/20

PROGNOSE 2021

Op. EBITDA zwischen
1,08 Mrd. und 1,18 Mrd. EUR erwartet

Zwei globale Geschäftsbereiche – individuell auf die Bedürfnisse unserer Partner angepasst



BRENNTAG ESSENTIALS

Regionale Logik

Nord-amerika

Latein-amerika

EMEA

Asien Pazifik

Länder-Cluster/Sub-Regionen

**Q1 2021
Rohertrag**
472,5 Mio. EUR
+7,1%

**Q1 2021
op. EBITDA**
194,1 Mio. EUR
+29,2%

BRENNTAG SPECIALTIES

Industrie-Logik

Americas

EMEA

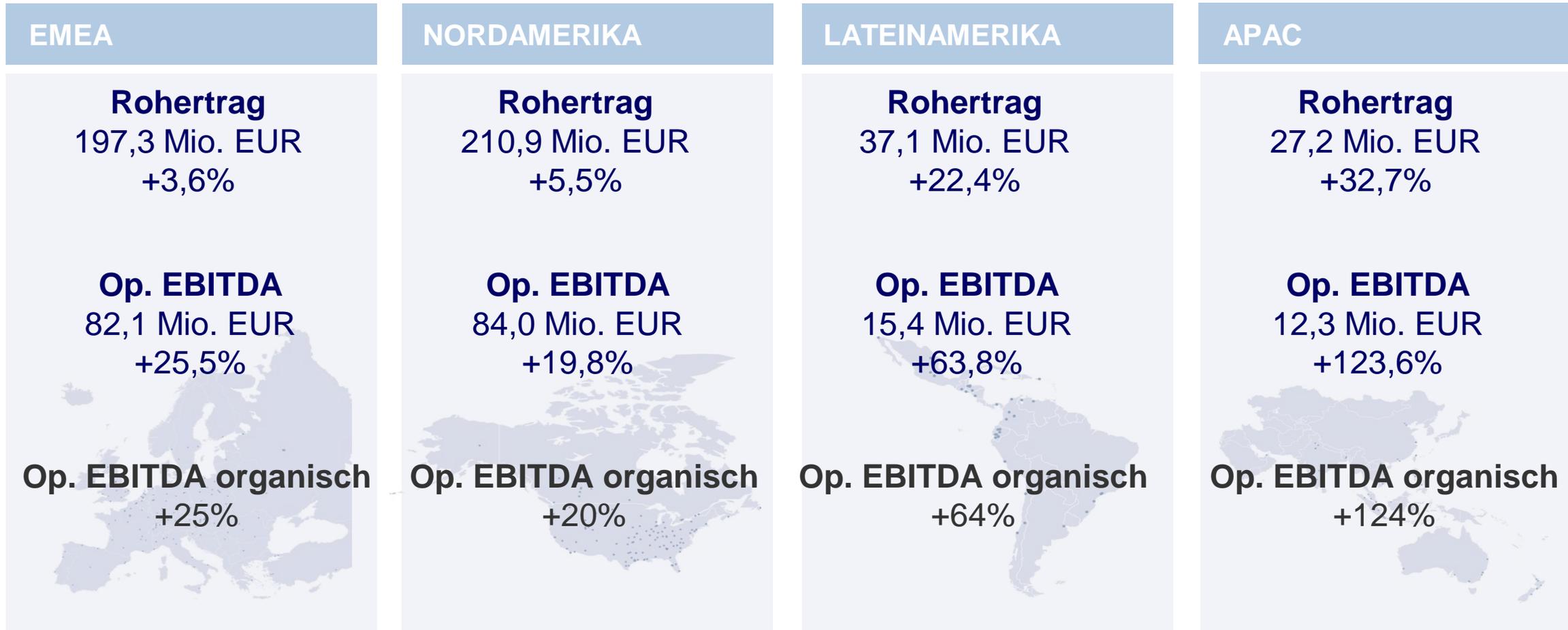
Asien Pazifik



**Q1 2021
Rohertrag**
284,3 Mio. EUR
+7,1%

**Q1 2021
op. EBITDA**
119,8 Mio. EUR
+9,2%

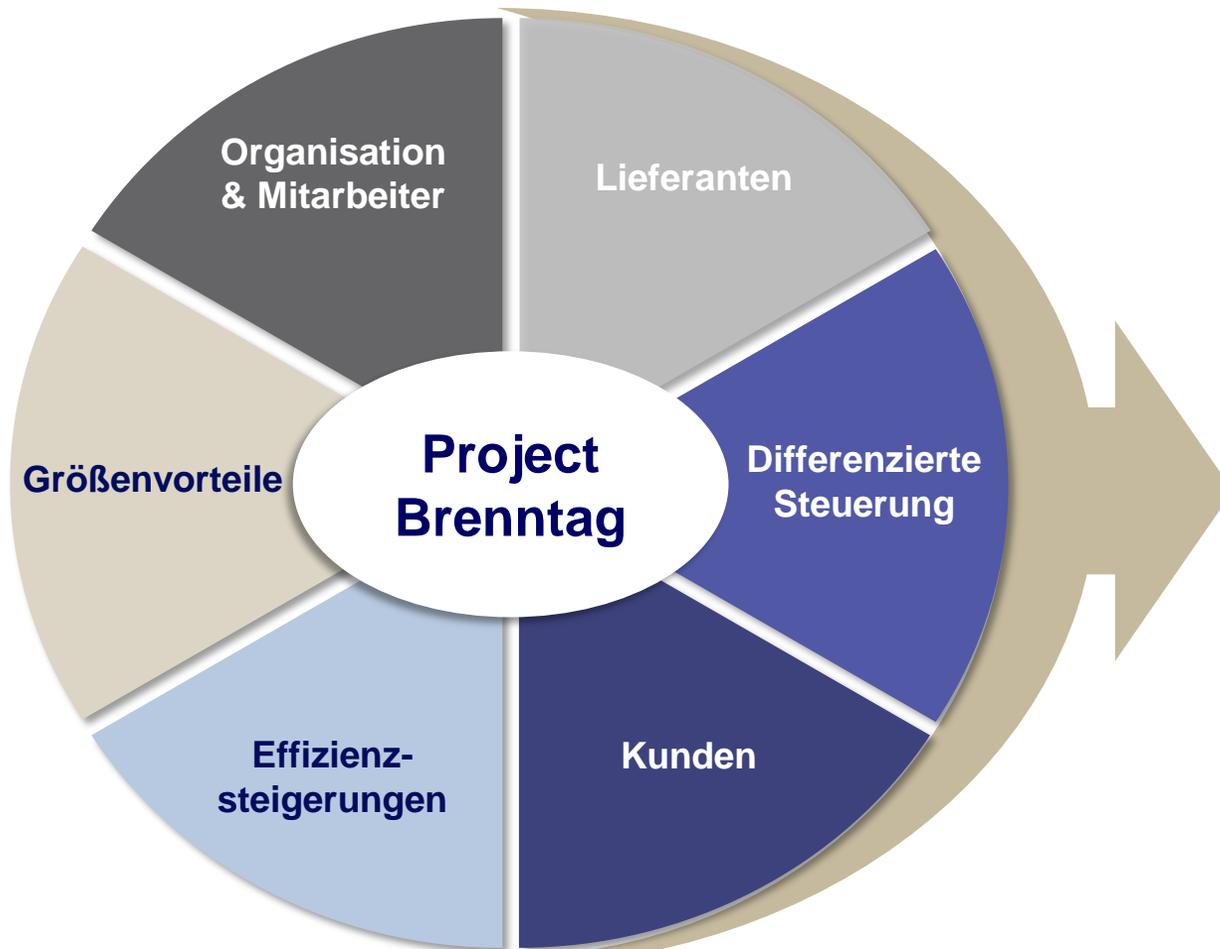
Finanzielle Entwicklung Q1 2021: Brenntag Essentials



Finanzielle Entwicklung Q1 2021: Brenntag Specialties



Project Brenntag: Transformationsprogramm entlang der Bedürfnisse unserer Stakeholder



| Project Brenntag in Zahlen | |
|--|---------------------------|
| Organisches Wachstum operatives EBITDA mittelfristig, über den Wirtschaftszyklus hinweg | 4% – 6% |
| Operatives EBITDA¹⁾ Jährlich ab 2023 | 220 Mio. EUR |
| Standort-schließungen | 100 |
| Stellenabbau in den kommenden 2 Jahren | 1.300 |
| Nettozahlungsmittelabflüsse einmalig | 370 Mio. EUR |
| Mergers & Acquisitions jährlich | 200 – 250 Mio. EUR |

1) Basierend auf Schätzungen des Brenntag Managements
Brenntag SE – Virtuelle Hauptversammlung Juni 2021

Project Brenntag: Zwei starke globale Geschäftsbereiche

1.

Operative Geschäftsstruktur

BRENTTAG ESSENTIALS



7,1 Mrd. EUR
Umsatz (2019)

1,7 Mrd. EUR
Rohertrag (2019)

33 – 35%
Conversion Ratio

Hohe Liefervolumina

Branchenübergreifende
Produkte und lokale
Marktkennntnis

Konsistente Cash-Generierung

Starke Marke & hohe
Eintrittsbarrieren

Globales Netzwerk

Kundennahe Infrastruktur

BRENTTAG SPECIALTIES



5,3 Mrd. EUR
Umsatz (2019)

1,1 Mrd. EUR
Rohertrag (2019)

41 – 43%
Conversion Ratio

Intensive Kundenbeziehungen

Anwendungs- und
Formulierungsexperise

Innovationsfähigkeit

Regulatorisches Fachwissen

Industriefokus

Markenbekanntheit

Project Brenntag: Business Services unterstützen die Geschäftsbereiche

Corporate



- **Steuerung der strategischen Ausrichtung**
- **Definition von Richtlinien, Standards und Prozessen**
- **Steuerung der globalen Funktionen und Business Services**

Brenntag Essentials



Brenntag Specialties



Unterstützung durch Business Services

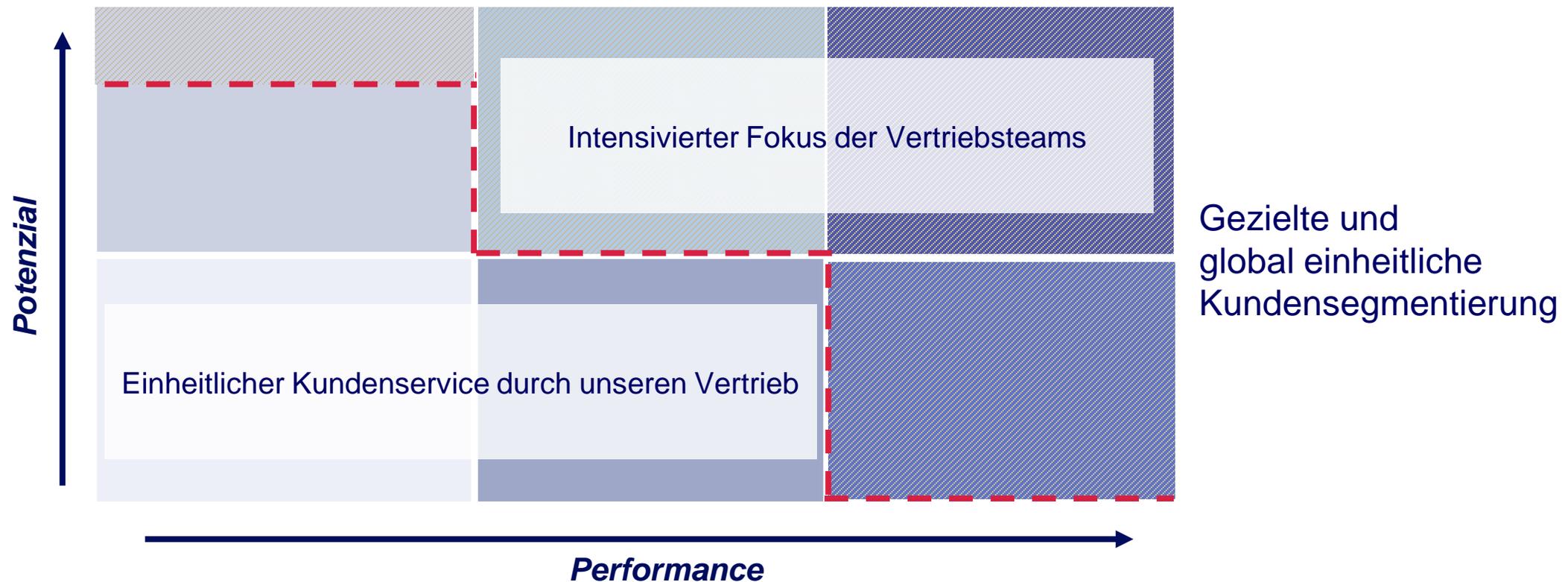
Centers of Excellence

Shared Services

Geschäftspartner

Project Brenntag: Kundensegmentierung und Neuausrichtung des Vertriebs

2. Marktansprache



Project Brenntag: Optimiertes Standortnetzwerk mit mehr Effizienz

3. Optimierung des Standortnetzwerks

Reduzierung des Netzwerks um
100 Standorte



Project Brenntag: Unternehmenskultur fokussiert auf Leistung und Wertschaffung

4.

Mitarbeitende & Veränderungsmanagement



Klar definierte Rollen + Verantwortlichkeiten

Fokus auf Leistung + individuelle Anerkennung

**Führungskompetenzen in Umsetzung,
Wachstum + Transformation**

**Change Management für einen reibungslosen
Transformationsprozess**

**Personalabbau von 1.300 Arbeitsplätzen
bis 2022**

Project Brenntag: Status Update



Umsetzung

- Start der beiden globalen Geschäftsbereiche
- Neue externe Berichtsstruktur
- Neue Marktansprache entlang Bedürfnissen unserer Kunden und Lieferanten
- Optimierung des Standortnetzes: weniger Komplexität und mehr Kundennähe



Maßnahmen

- Fast 1.000 Maßnahmen eingeleitet
- Globales Monitoring
- Erweiterte und intensivierete Einbindung der Führungskräfte



Ergebnisse

- Umschlagshäufigkeit des Working Capital deutlich verbessert
- Reduzierung von fast 470 Stellen
- > 50 Standortschließungen weltweit

ESG: Brenntag entwickelt umfassendes strategisches Rahmenwerk zu Nachhaltigkeit im Einklang mit Unternehmensstrategie

HIGHLIGHTS

Q1 2021

- Veröffentlichung des Nachhaltigkeitsberichts am 28. April 2021
- Neue Nachhaltigkeitsziele für 2021 definiert, die den Weg für eine langfristige Nachhaltigkeits-Roadmap bereiten

Ziele 2021

- Re-Evaluierung des Nachhaltigkeitsansatzes von Brenntag
- Entwicklung eines umfassenden strategischen Rahmenwerks für Nachhaltigkeit im Einklang mit Unternehmensstrategie
- Entwicklung von neuen, ambitionierten und langfristigen Zielen

Sicherheit

- ✓ TRIR (Total Recordable Injury Rate): 2,9
- ✓ 15% Reduktion von Freisetzungen im Vergleich zum Basisjahr 2020 (Freisetzungen > 200 Liter)
- ✓ 100% Standortabdeckung mit Prozesssicherheitsmanagement-Standards

Nachhaltige Beschaffung

- ✓ 80 % Abdeckung der Chemieausgaben (in €) mit Nachhaltigkeitsbewertungen der Lieferanten
- ✓ 55 % der Lieferanten, die sich einer erneuten Bewertung unterziehen und eine Verbesserung der Punktzahl um mindestens 1 Punkt erreichen

Klimaschutz

- ✓ -4 % der gesamten Scope 1 und 2 CO2e-Emissionen im Vergleich zum Vorjahr 2020
- ✓ 3 Standorte, die mit der Strom-Produktion durch Solarmodule beginnen werden
- ✓ 9 Standorte, die eine vollständige Machbarkeitsstudie für Solarmodule durchlaufen haben werden

Ratings

- ✓ EcoVadis Score von 71 (Gold Medaille)
- ✓ CDP Score von C

Mitgliedschaften / Ratings



Responsible Care/Distribution Programm



“Together for Sustainability” Initiative



UN Global Compact



Globale Inklusionsinitiative The Valuable 500



EcoVadis Gold Status



Medium ESG risk rating



CDP C Level



DAX 50 ESG



MSCI Rating Level: Leader (AA)



Jährlicher Nachhaltigkeitsbericht

Ausblick



C H A N G E

**Geschäfts-
entwicklung**

**COVID-19-
Pandemie**

Project Brenntag

Abschluss Projektphase 3

Weitere Umsetzung der Maßnahmen

Steigerung des zusätzlichen Beitrags zum op.
EBITDA

Hauptversammlung 2021

**VIELEN DANK
FÜR IHRE
AUFMERKSAMKEIT!**



Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Die Worte „erwarten“, „annehmen“, „glauben“, „schätzen“, „beabsichtigen“, „planen“, „prognostizieren“, „könnte“, „sollte“ und ähnliche Ausdrücke können zur Identifizierung von zukunftsgerichteten Aussagen herangezogen werden. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben; sie beruhen stattdessen auf unseren derzeitigen Ansichten und Erwartungen und die diesen zugrundeliegenden Annahmen hinsichtlich in der Zukunft liegender Ereignisse.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß viele Risiken und Unsicherheitsfaktoren wie das Nichteintreten einer weiteren Verbesserung oder eine Verschlechterung globaler Wirtschaftsfaktoren, insbesondere ein Rückgang der Verbrauchernachfrage und von Investitionen, ein Abschwung wesentlicher Volkswirtschaften, eine fortdauernde angespannte Situation der Kredit- und Finanzmärkte sowie weitere Risiken und Unsicherheiten.

Falls sich eines dieser Risiken oder einer der Unsicherheitsfaktoren realisiert oder sich die den zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig herausstellen, könnte dies zu erheblich von diesen zukunftsgerichteten Aussagen abweichenden Ergebnissen führen. Wir übernehmen weder eine Verpflichtung noch beabsichtigen wir, solche zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren. Jegliche zukunftsgerichtete Aussage bezieht sich deshalb nur auf den Tag, an dem sie gemacht wird.