



# 12. Ordentliche Hauptversammlung

Delbrück, 15. Mai 2013

# Herzlich willkommen!



Was hat mich in den letzten  
25 Jahren bewegt?

**AEG**  
**TELEFUNKEN**

**NIXDORF**  
**COMPUTER**



**paragon** ['pærægən, amer.:  
'pærægən] (Nomen) Vorbild, Mus-  
ter *n*; ~ of virtue Musterknabe *m*

# Der Beginn von Hewlett Packard

---



# Die Anfänge







Bahnhof.



Was hat paragon in einem  
Vierteljahrhundert erreicht?

|                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| Sensoren             | Luftqualität<br>Antriebsstrang  |  |
| Akustik              | Mikrofone   |  |
| Elektromobilität     | Zero Emission System<br>Batteriepacks                                       |  |
| Cockpit              | Media-Interfaces<br>Anzeigeeinstrumente<br>Bedienelemente<br>Schrittmotoren |  |
| Karosserie-Kinematik | Spoilersysteme<br>Lenkrad-Schaltpaddeln                                     |  |

<sup>\*</sup>ohne Varianten

# 70+ Fahrzeugmodelle



Audi



BENTLEY



DAIMLER



PORSCHE



Lamborghini



RENAULT



ROLLS ROYCE



SEAT



SKODA AUTO



smart



VOLVO

# VW Golf VII – u. a. mit Luftgütesensor MK X



# BMW 3er – mit Luftgütesensor MK IV



# Mercedes SLK – mit Luftgütesensor MK VI



# Audi R8 – u. a. mit Gurtmikrofon





# Porsche 911 Carrera – u.a. mit Stoppuhr



# Audi A8 – u.a. mit Fernbedienung für den Ruhesitz

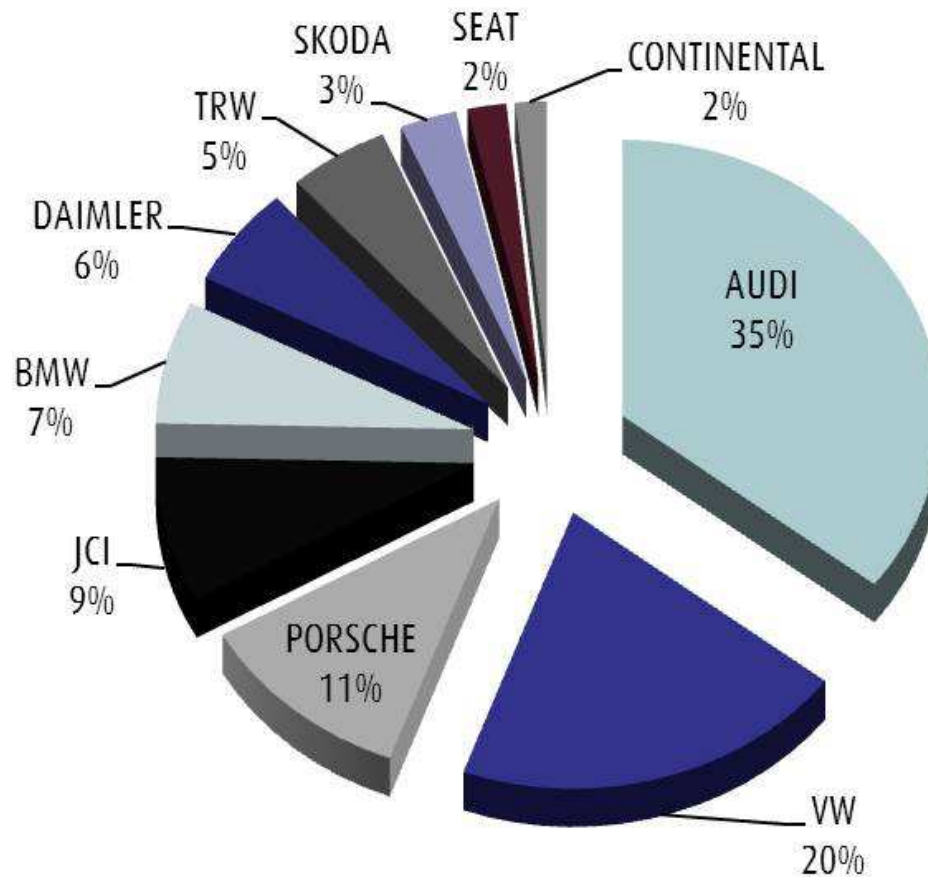


# VW Sharan – u. a. mit Klimabedienteil



# Mercedes-Benz Sprinter – mit Rückfahrkamerasystem

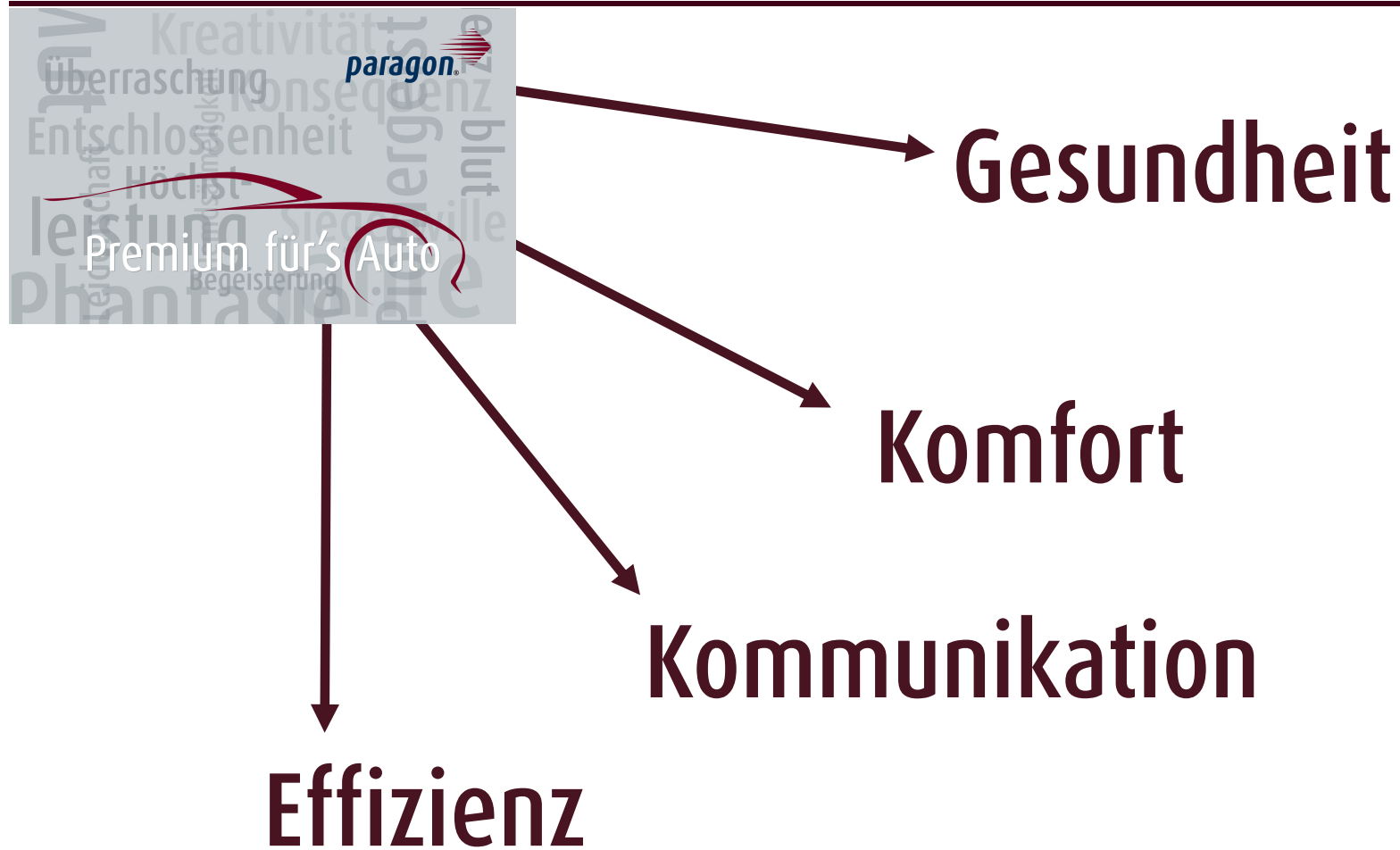




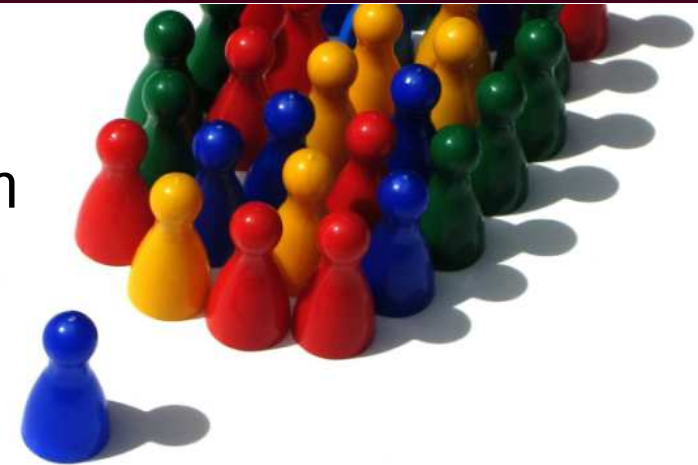
Umsatz 2012 nach Kunden



# Premium für's Auto



- Nr. 1 weltweit für Luftqualität im Innenraum
- Nr. 2 weltweit für Schrittmotoren
- Nr. 3 weltweit für Instrumente der Mittelkonsole
- Nr. 2 in Europa für Multimedia-Interfaces und Mikrofone

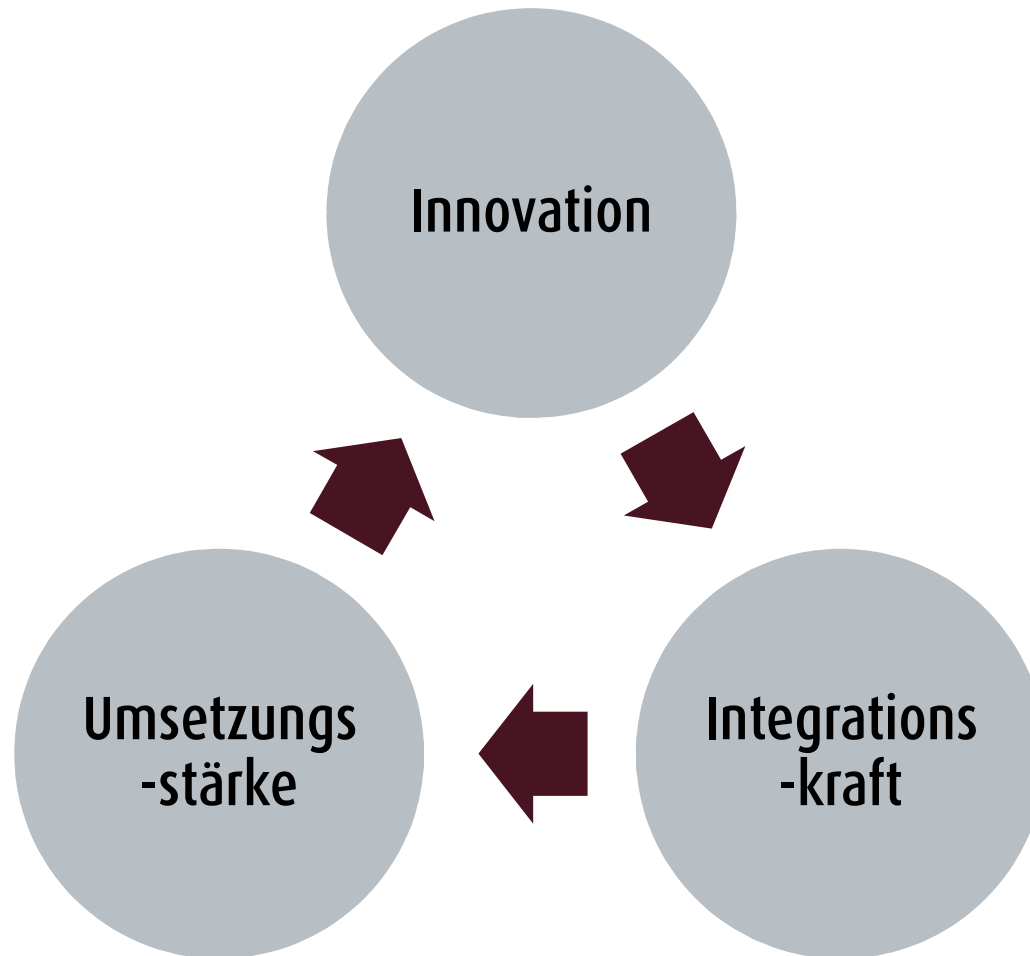






**Was ist für die zweiten  
25 Jahre wichtig?**

- Trend 1: Steigender Anteil Elektrik/Elektronik an Wertschöpfung
- Trend 2: Steigender Anteil Elektrik/Elektronik an Schlüsselinnovationen
- Trend 3: Stärkere Individualisierung
- Trend 4: Neue Fahrzeugfunktionen



# Automobilindustrie 2012

Westeuropa

-8%



Deutschland

-3%



USA

+13%



Russland

+11%



Indien

+10%



China

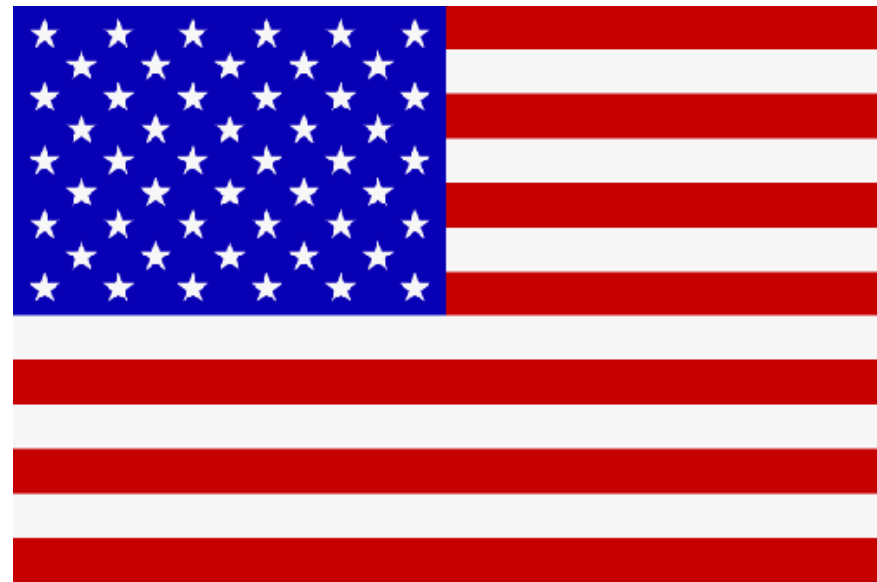
+8%



Brasilien

+6%





# Wachstumspotenziale



1 : 4.000



1 : 16.500



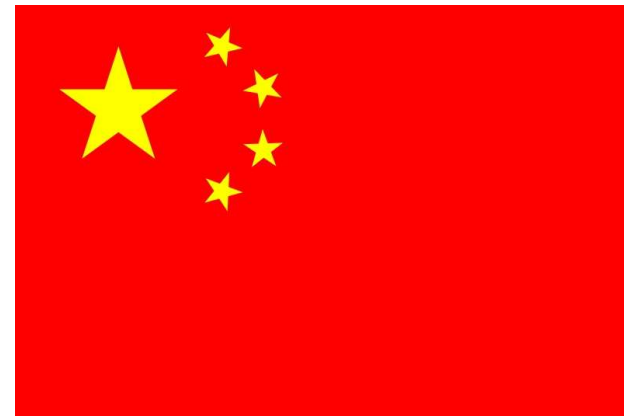
1 : 30.000

# Exportquote

50%



30%









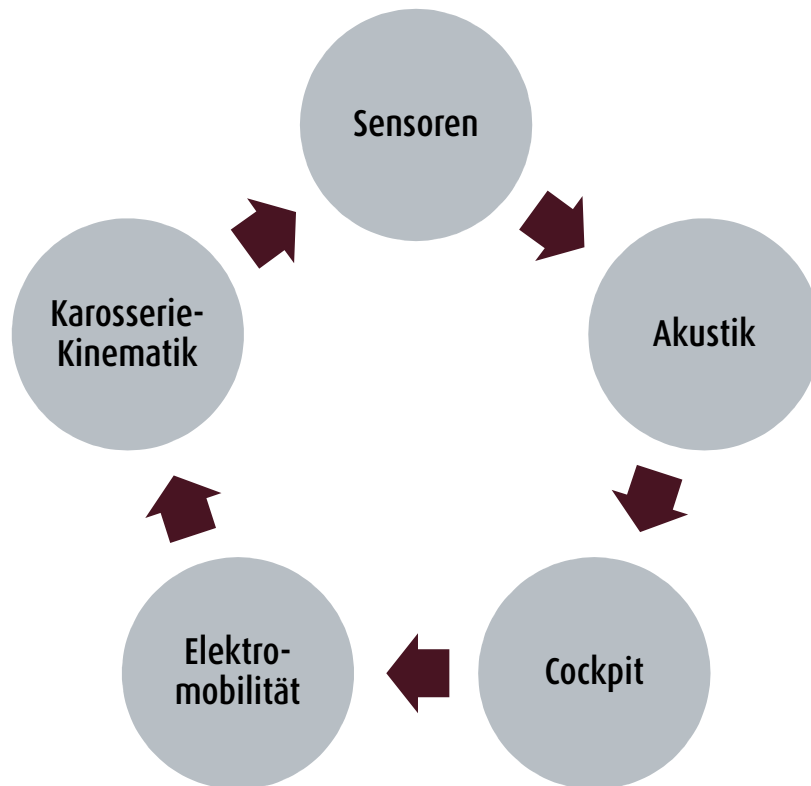
**Wie ist das Geschäftsjahr 2012  
verlaufen?**

## Bis 30. Juni 2012

- Zentraler Vertrieb
- Zentrales Projektmanagement
- 4 Entwicklungsabteilungen

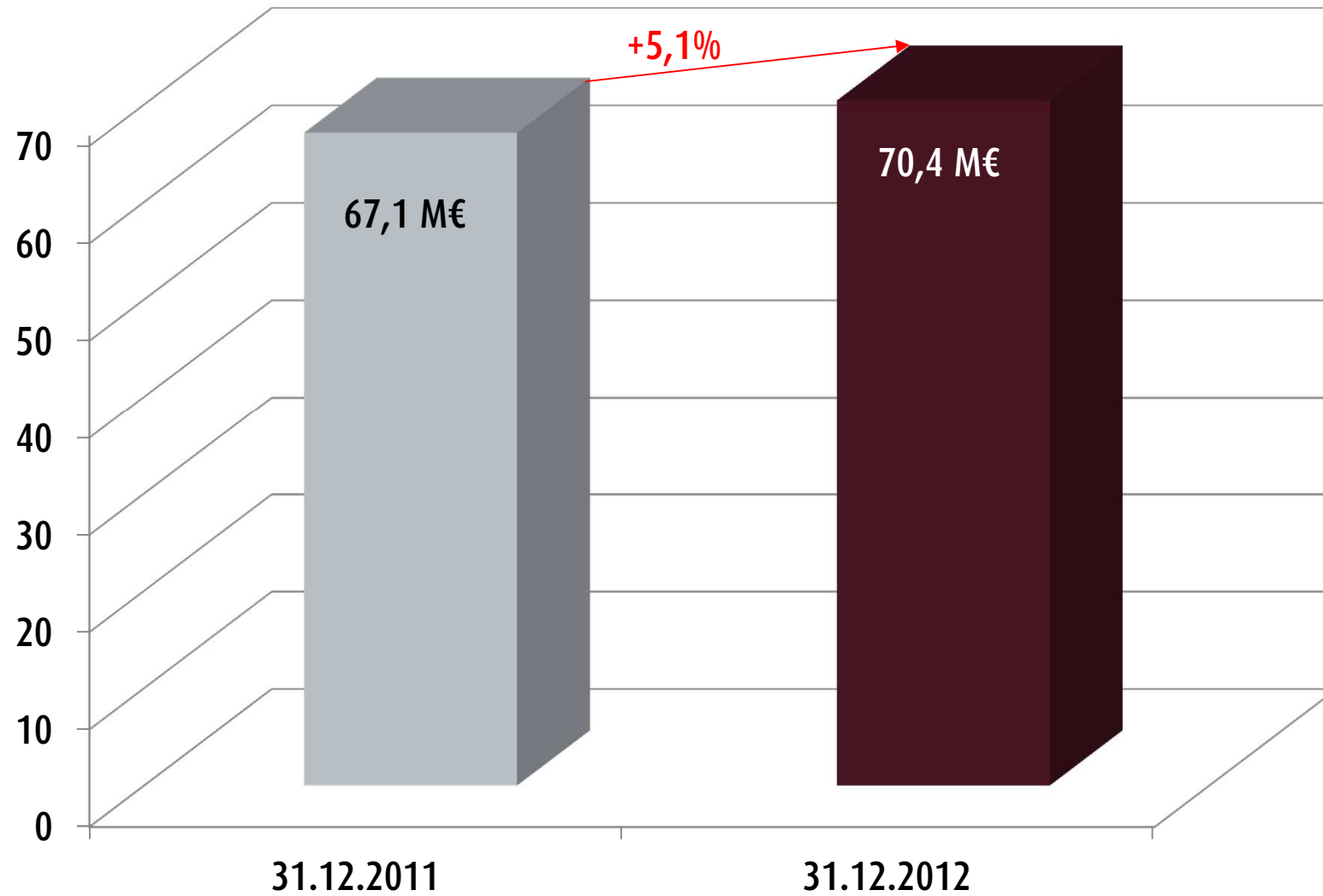
## Ab 01. Juli 2012

- Bestandsgeschäft: Kundenteams
- Neugeschäft: 5 Geschäftsbereiche mit jeweils
  - Vertrieb
  - Projektmanagement
  - Entwicklung

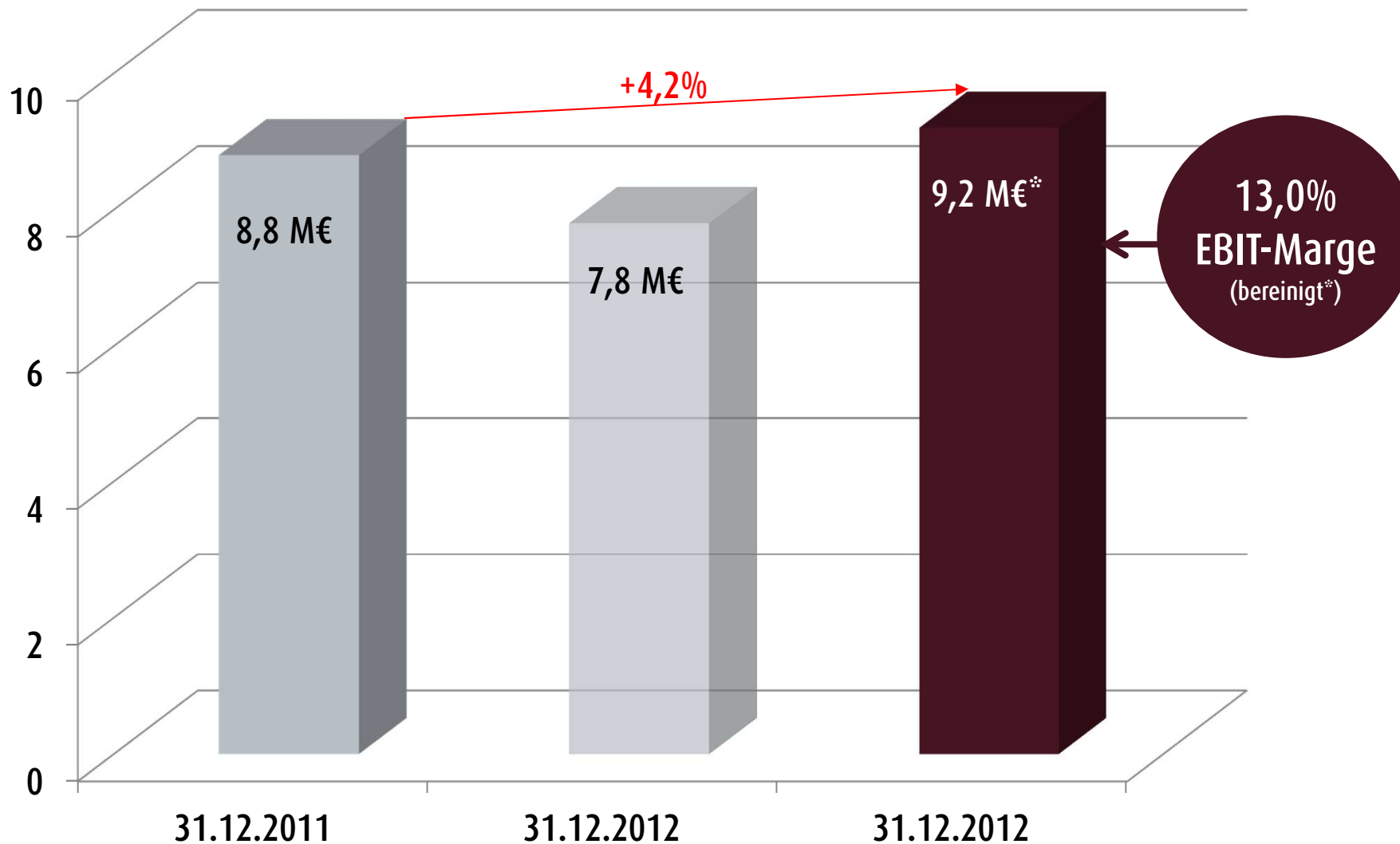


Ab 01. Juli 2012

- Bestandsgeschäft: Kundenteams
- Neugeschäft: 5 Geschäftsbereiche mit jeweils
  - Vertrieb
  - Projektmanagement
  - Entwicklung

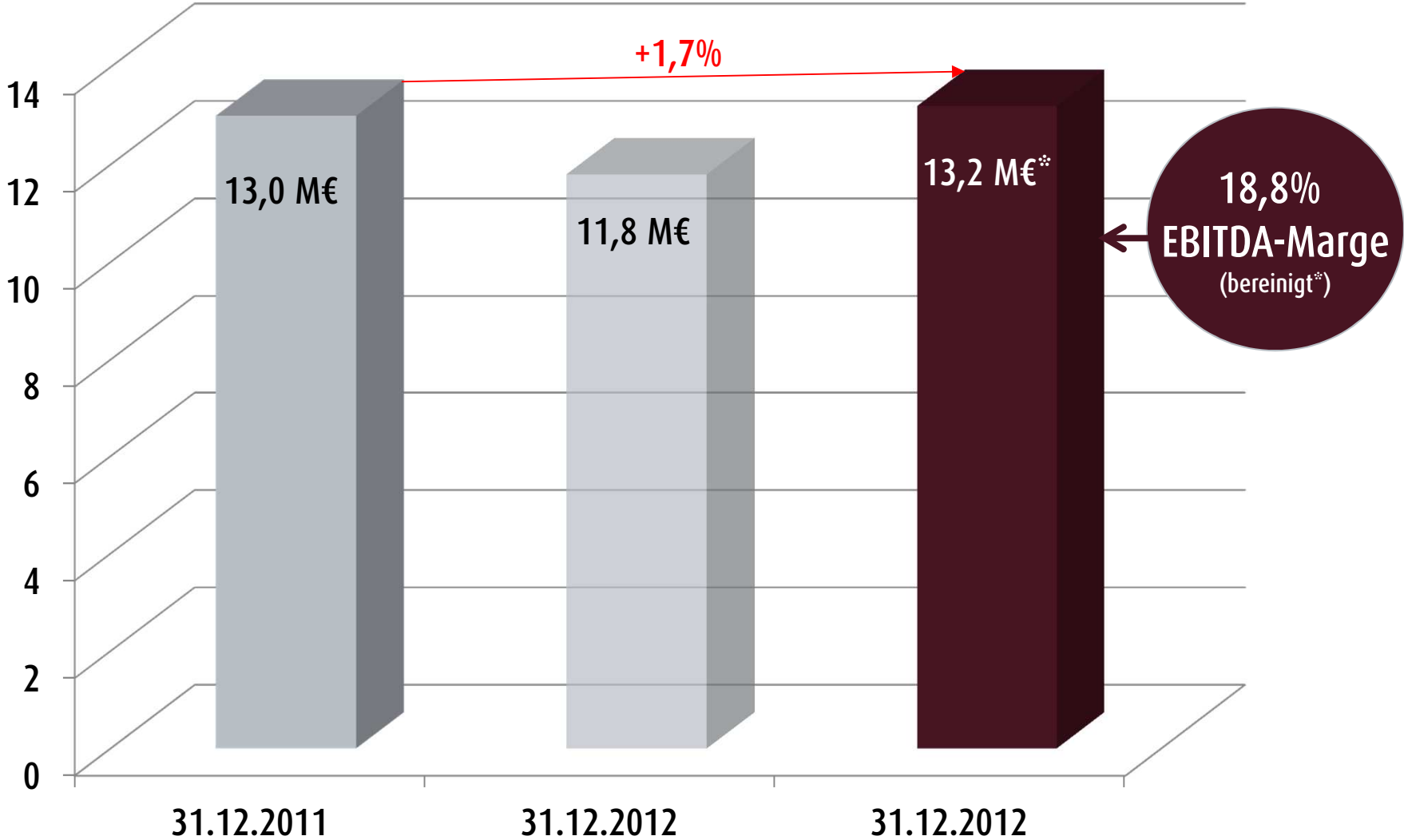


# EBIT 2012



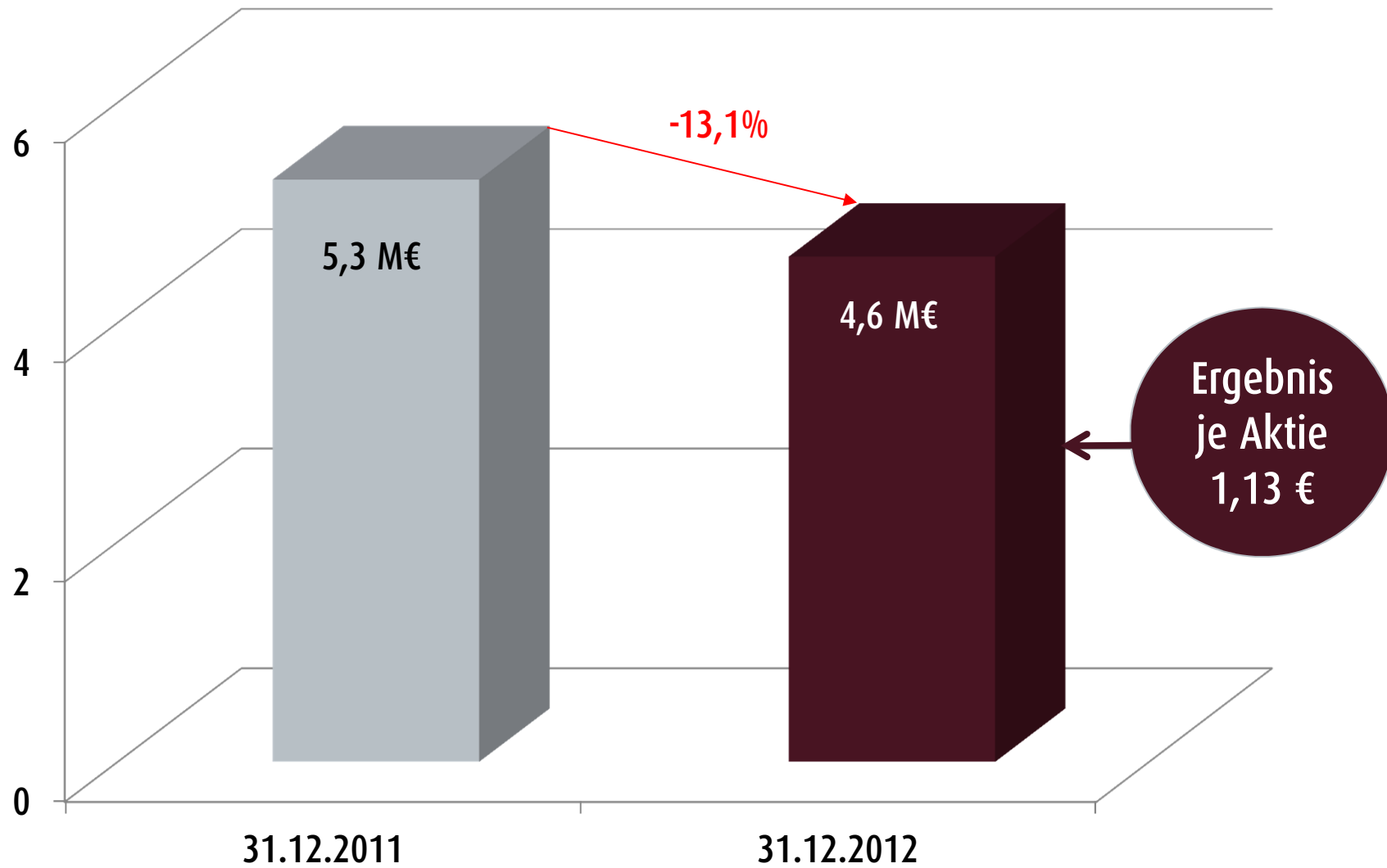
\*) bereinigt um Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Artega-Asset-Deal und Aufwendungen für den Aufbau weiterer zukunftsorientierter Tätigkeitsfelder

# EBITDA 2012



\*) bereinigt um Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Artega-Asset-Deal und Aufwendungen für den Aufbau weiterer zukunftsorientierter Tätigkeitsfelder

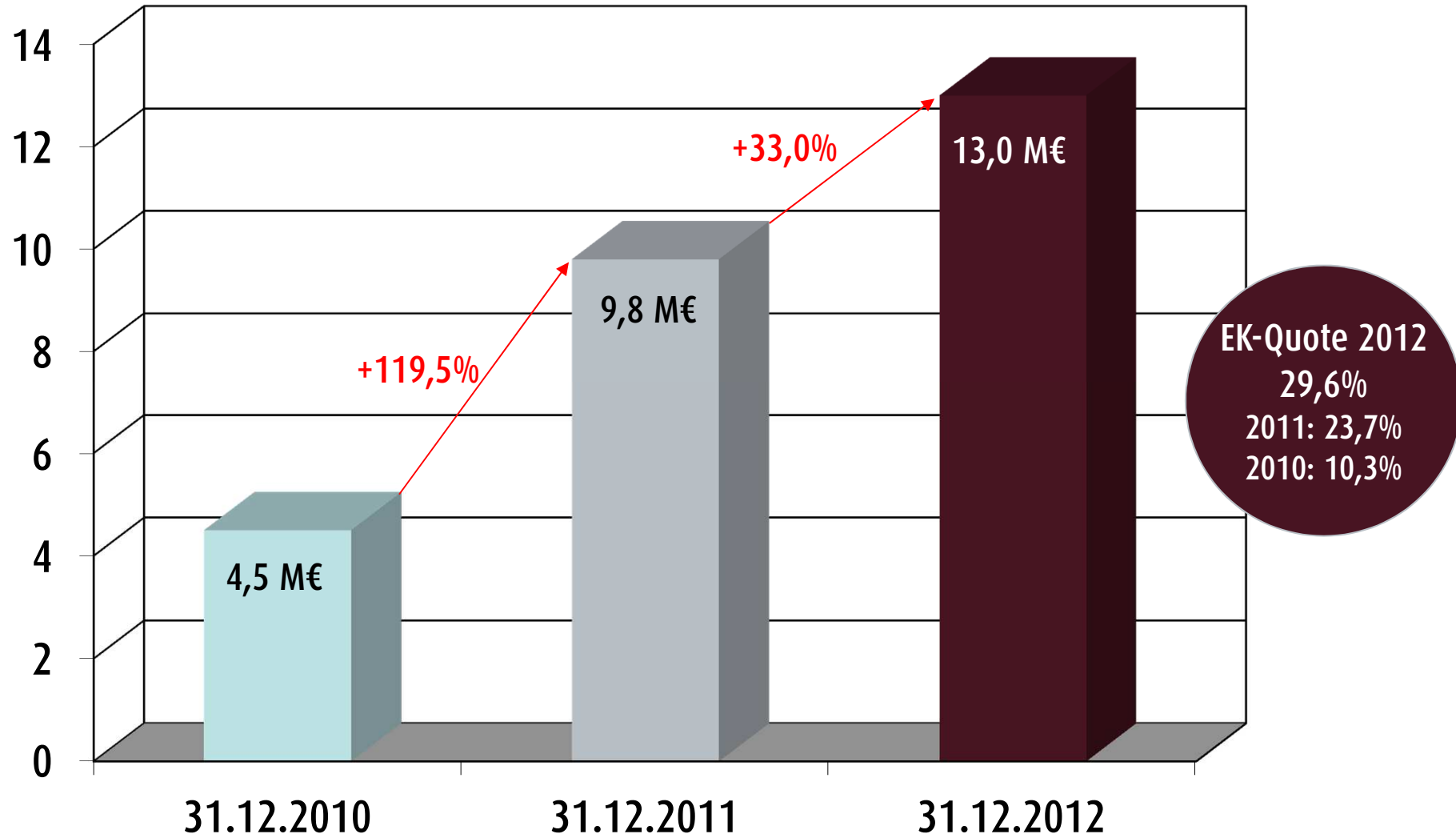
# Jahresüberschuss 2012 (unbereinigt)



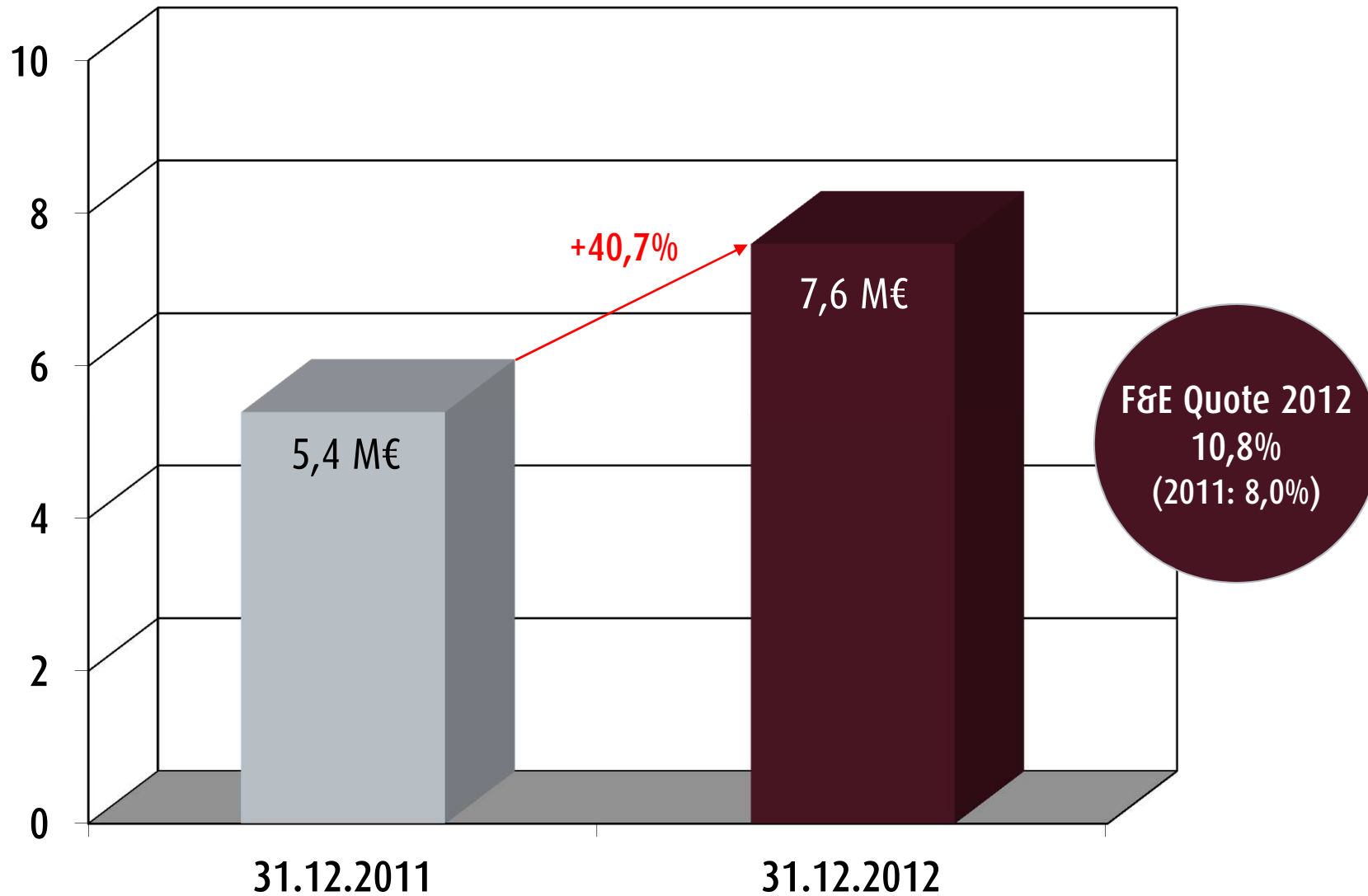
| <b>Aktiva</b>                      |                   |                   | <b>Passiva</b>   |                   |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>in T€</b>                       | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>in T€</b>   | <b>31.12.2011</b> | <b>31.12.2012</b> |
| <b>Langfristige Vermögenswerte</b> | 17.142            | 18.577            | <b>Langfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten</b> | 17.246            | 17.080            |
| <b>Kurzfristige Vermögenswerte</b> | 24.283            | 25.388            | <b>Kurzfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten</b> | 14.381            | 13.857            |
|                                    |                   |                   | <b>Eigenkapital</b>                                      | 9.798             | 13.028            |
| <b>Summe Aktiva</b>                | <b>41.425</b>     | <b>43.965</b>     | <b>Summe Passiva</b>                                     | <b>41.425</b>     | <b>43.965</b>     |



# Eigenkapital 2010 - 2012



# Investitionen Forschung & Entwicklung



# Kursverlauf schlägt den DAX!

## DAX

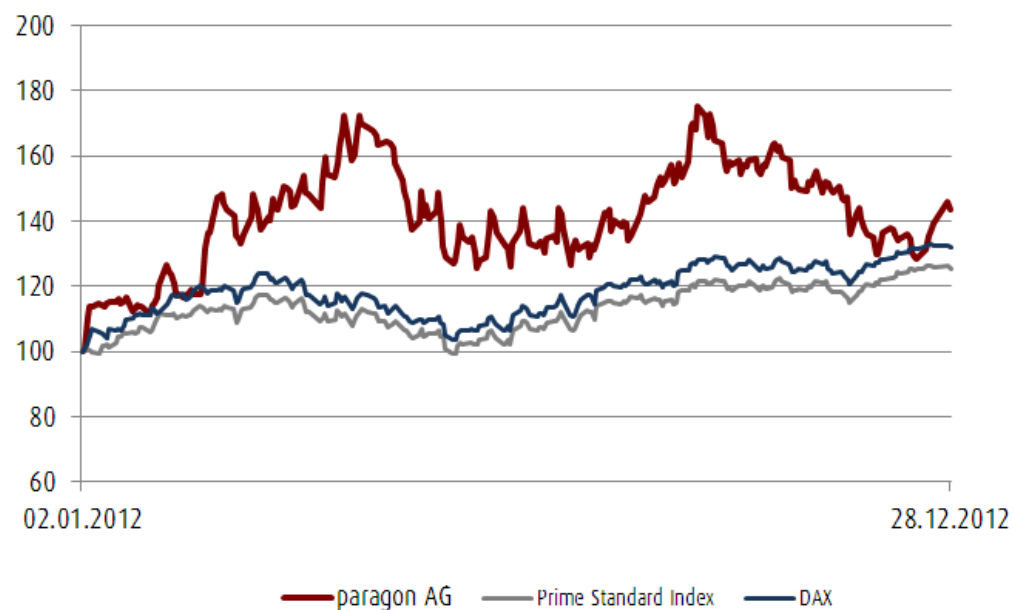
02.01.2012: 6.075 €  
28.12.2012: 7.612 €  
Zuwachs: +26%

## paragon

02.01.2012: 6,09 €  
28.12.2012: 8,75 €  
Zuwachs: +44%

## Aktienkursentwicklungen (indexiert)

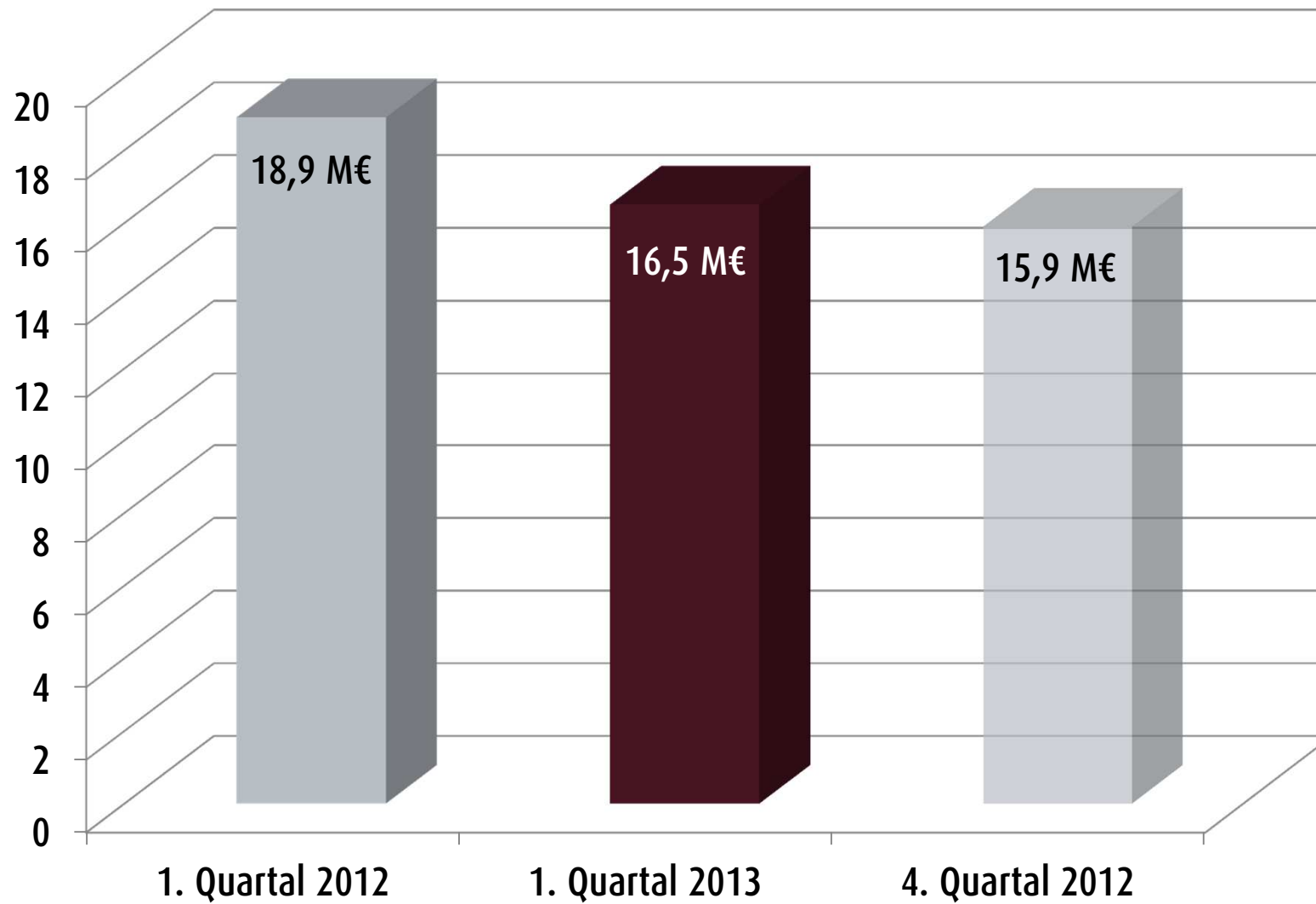
paragon: 52 Wochen-Hoch: 10,69 €; 52 Wochen-Tief: 6,09 €



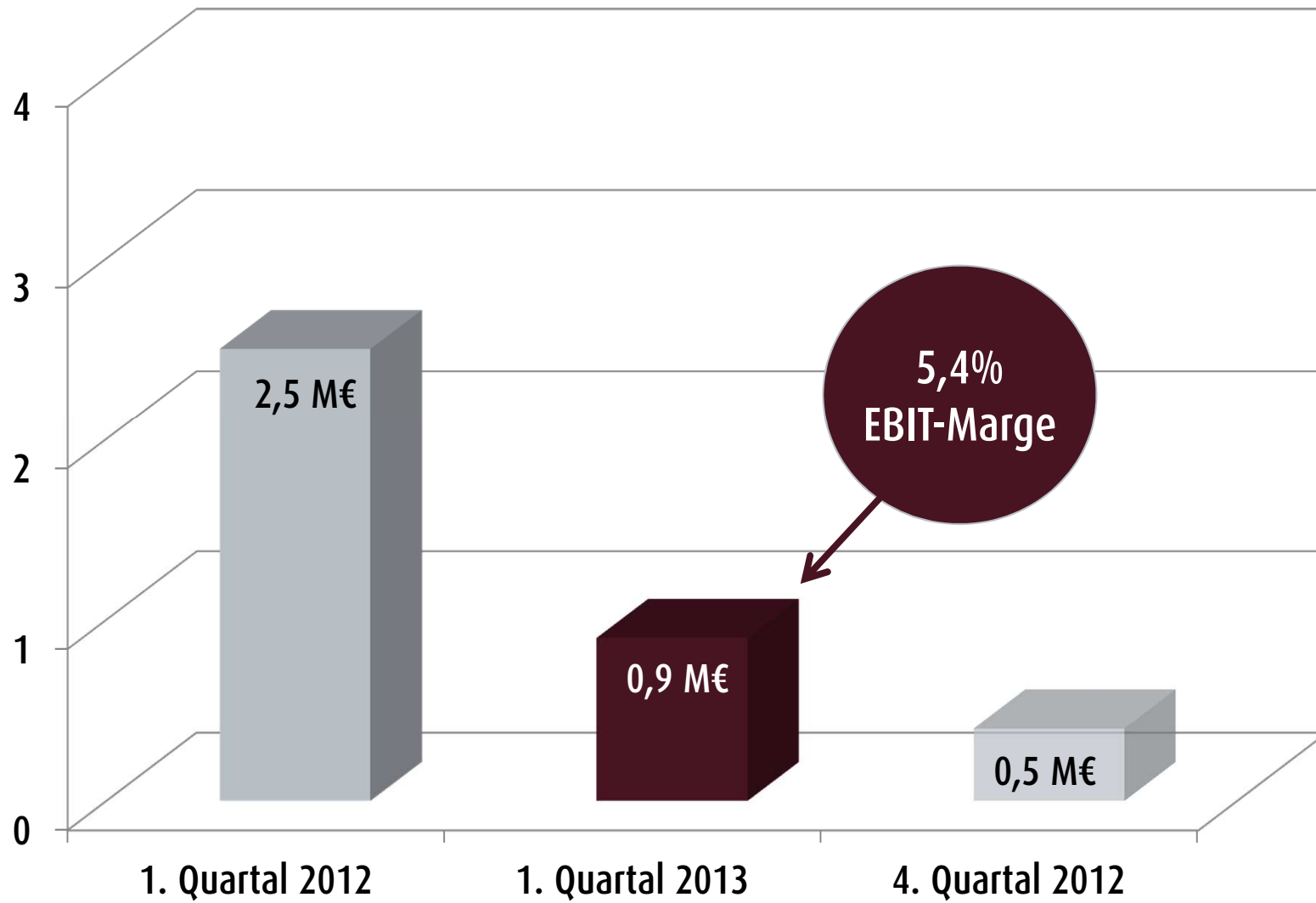


**Welche Ergebnisse brachte  
das 1. Quartal 2013?**

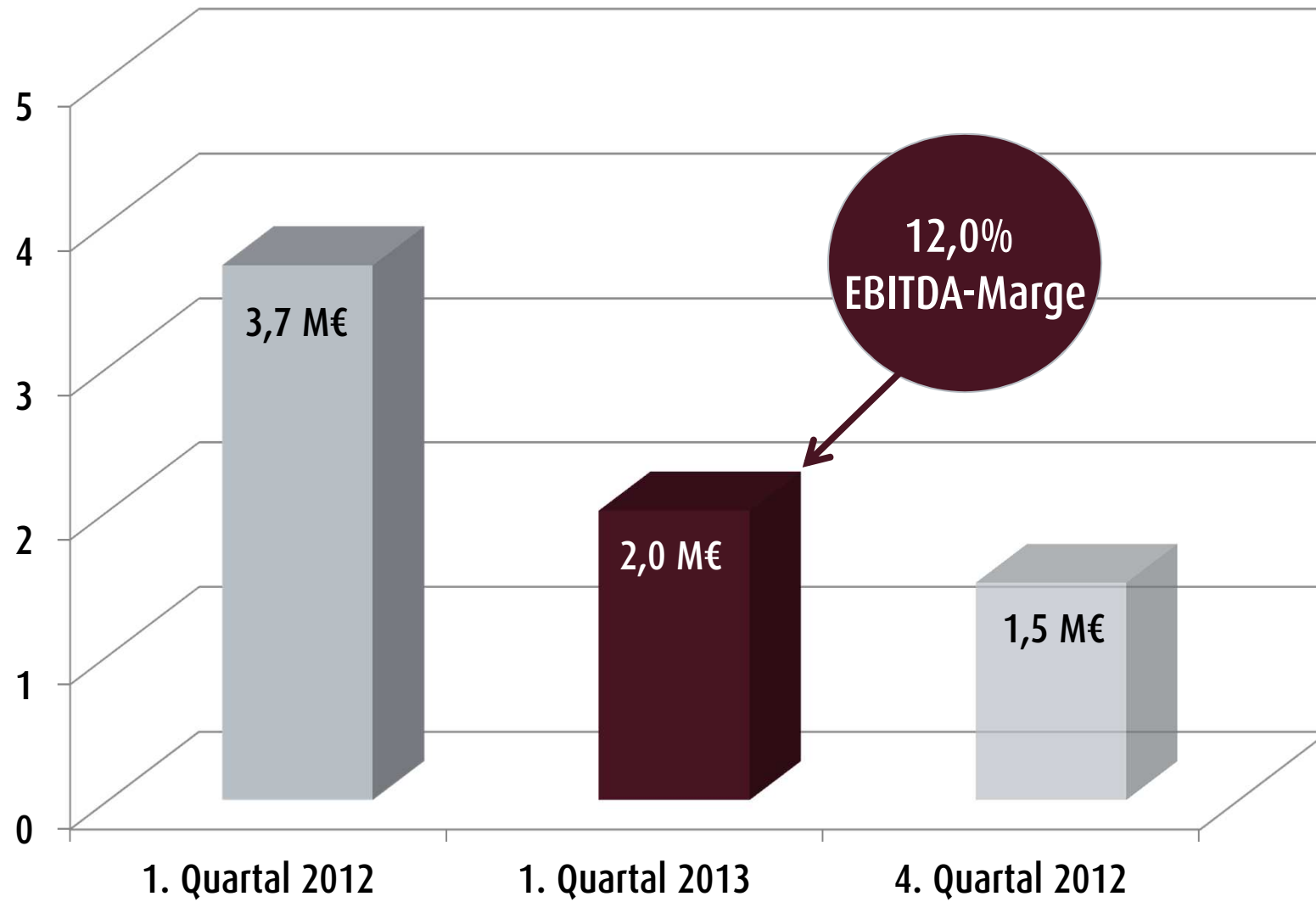
# Umsatz 1. Quartal 2013



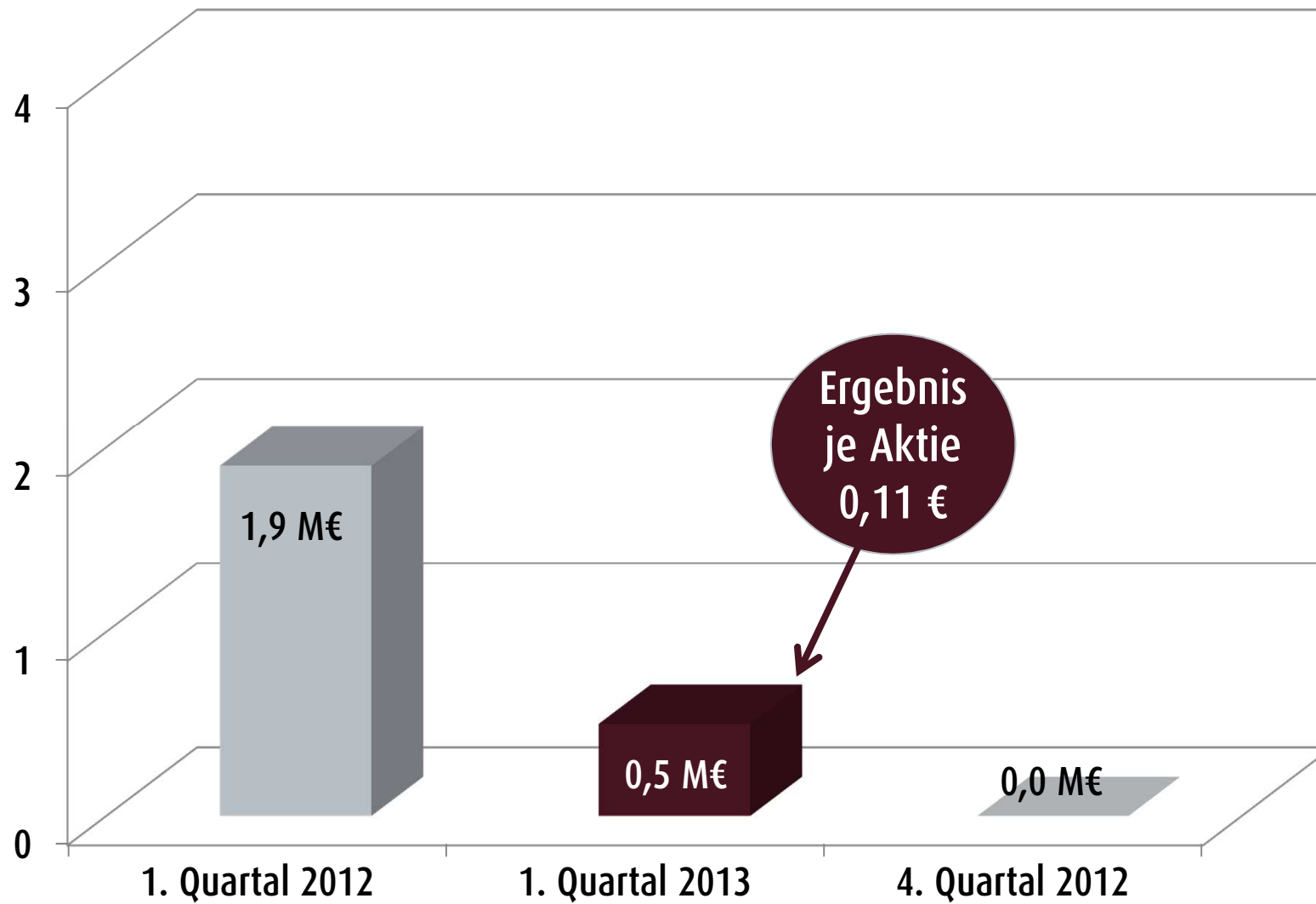
# EBIT 1. Quartal 2013



# EBITDA 1. Quartal 2013

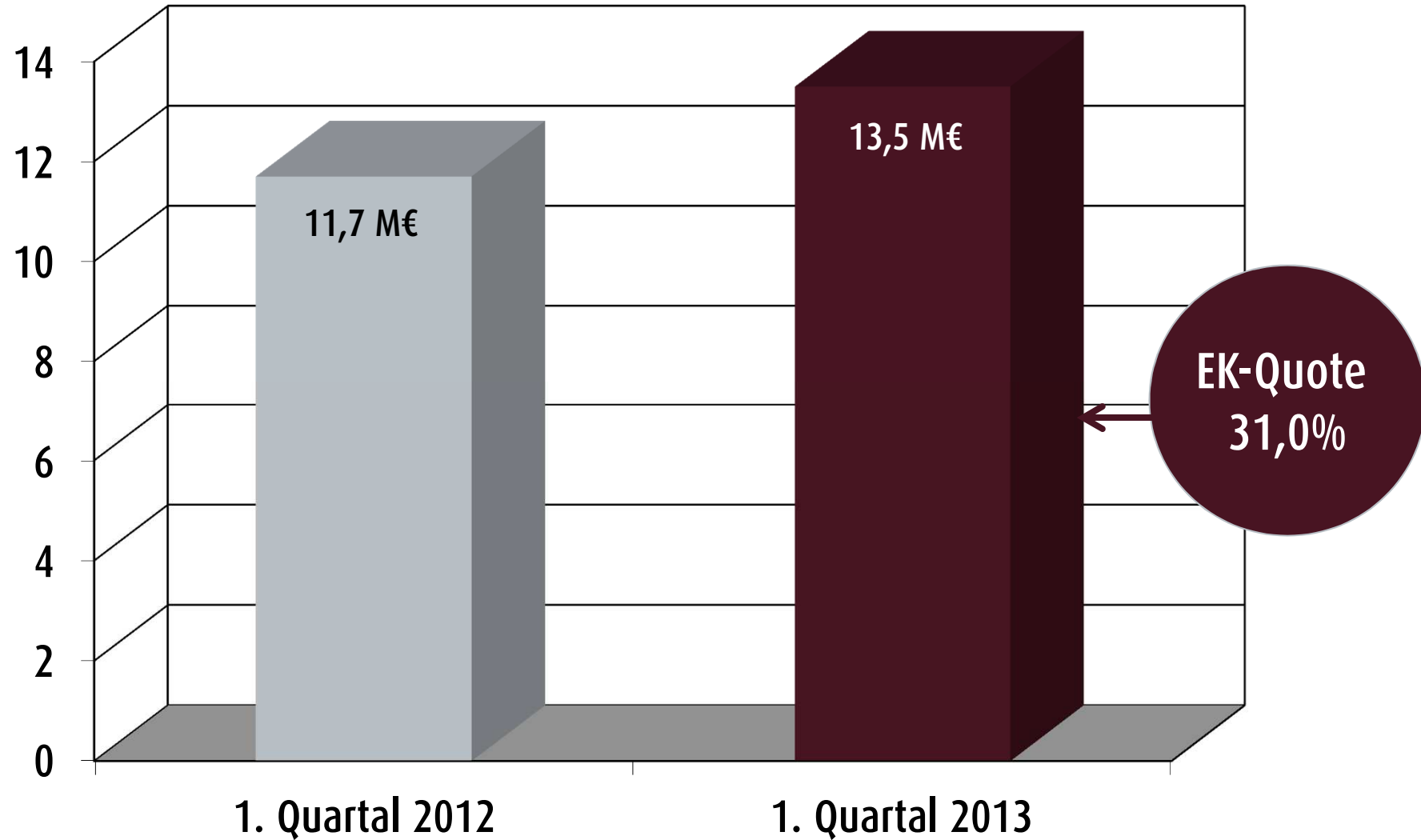


# Jahresüberschuss 1. Quartal 2013





# Eigenkapital 1. Quartal 2013





**Welche Ziele haben wir für  
die nächsten 5 Jahre?**

- ⊕ Verstärkung Engineering
  - ⊕ Größere Mechanikkompetenz
  - ⊕ Erweiterte Produktpalette
- 
- ➔ Mehr Euro pro Auto!
  - ➔ Mehr Umsatz mit Daimler und BMW!
  - ➔ Mehr internationales Geschäft!

- paragon profitiert von weltweiter Automobilkonjunktur und steigendem Umsatz je Fahrzeug
- Anteil der größten paragon-Kunden an der weltweiten Automobil-Produktion steigt seit 2006 kontinuierlich an (von 16,4% auf 19,6%)\*
- Gute Prognosefähigkeit: langfristige Aufträge
- Expansion durch erweiterbares Produktangebot und Internationalisierung (China, USA)

\*Quelle: OICA (International Organization of Motor Vehicle Manufacturers)



## Luftreinigung

Drastische Reduktion der Innenraum-Belastung durch Schadstoffe

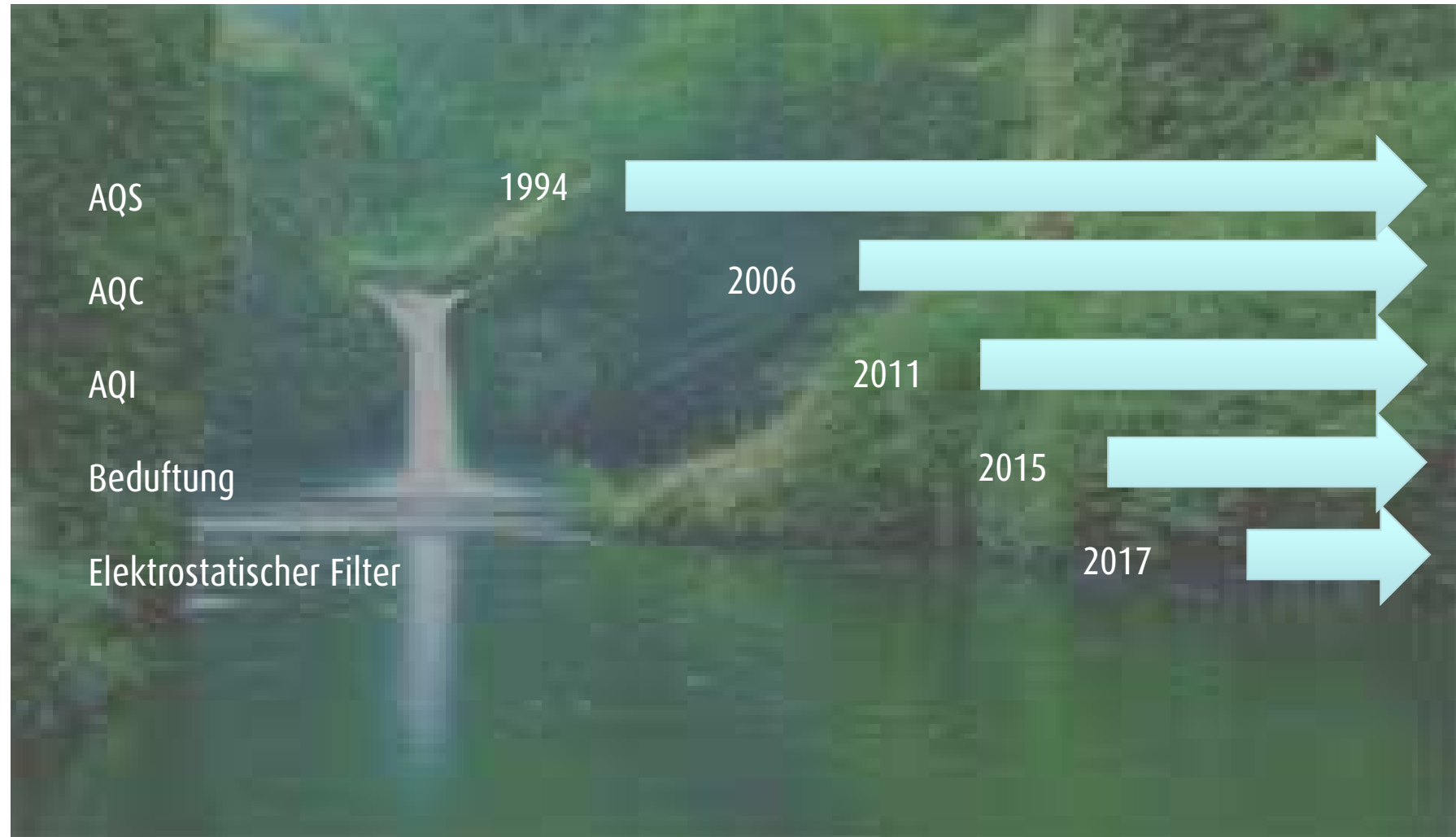
verbunden mit

## Luftbehandlung

Steigerung des Wohlbefindens und der Konzentrationsfähigkeit

als komplettes System





# Gurtmikrofon



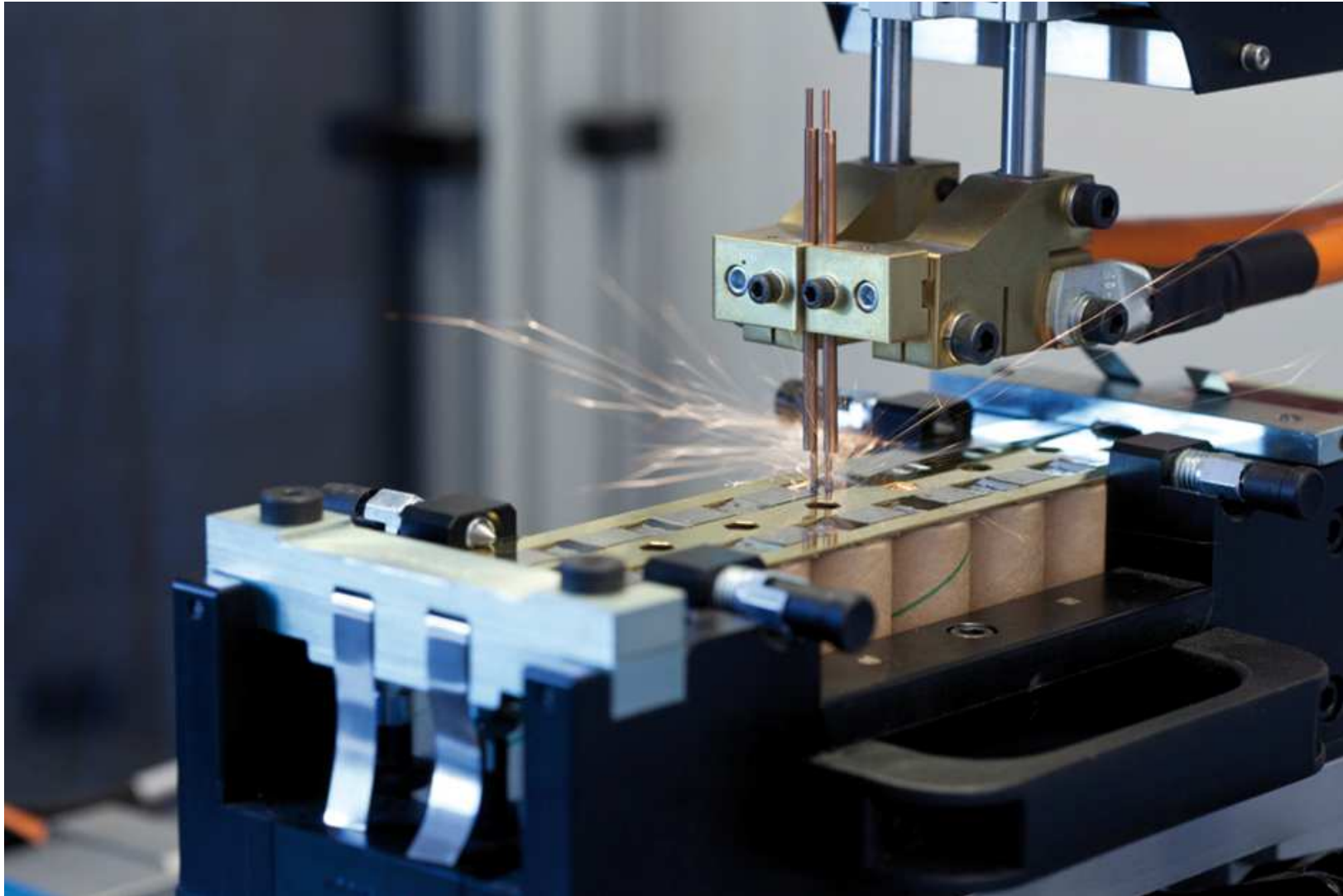


# cTablet Docking Station

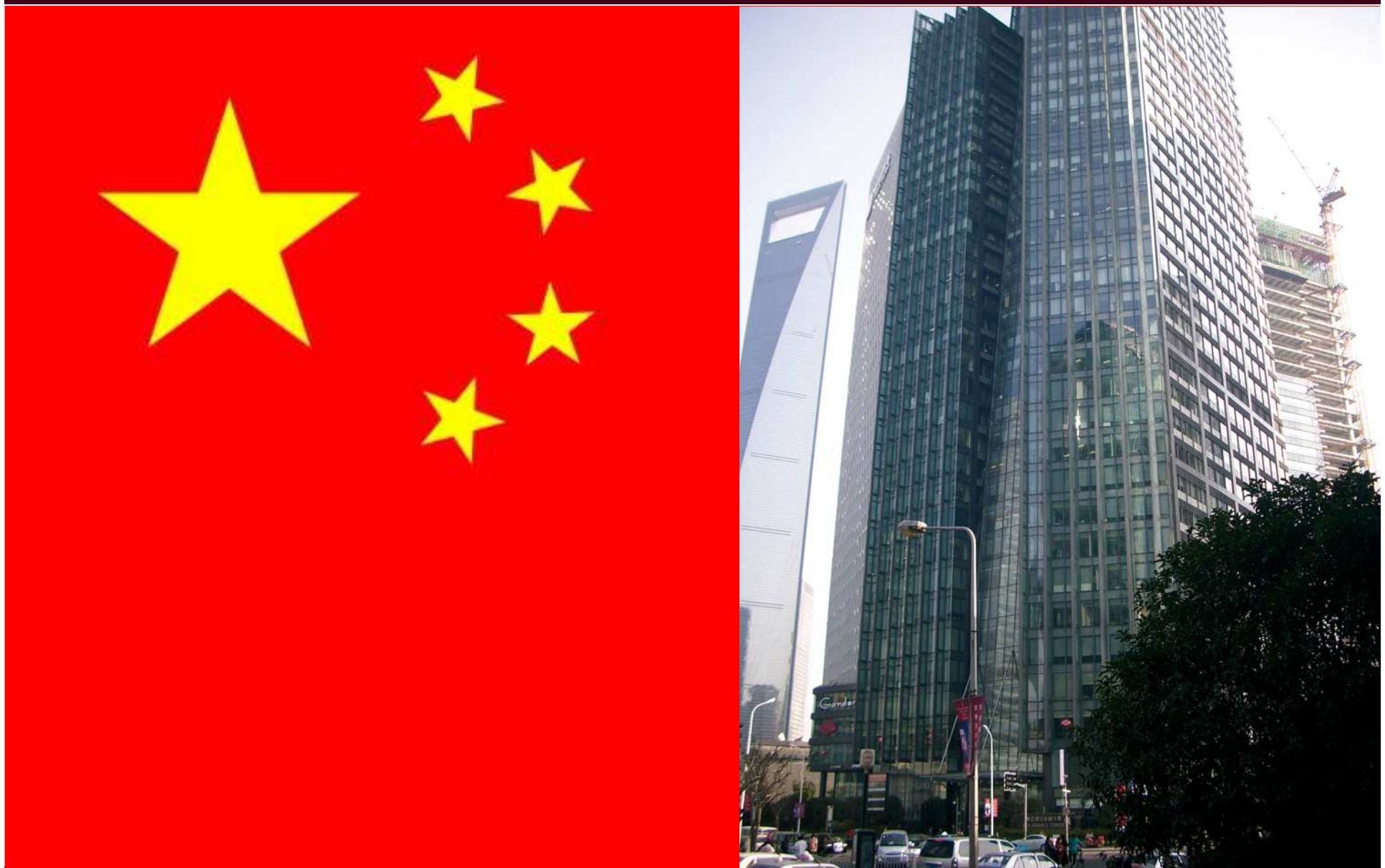




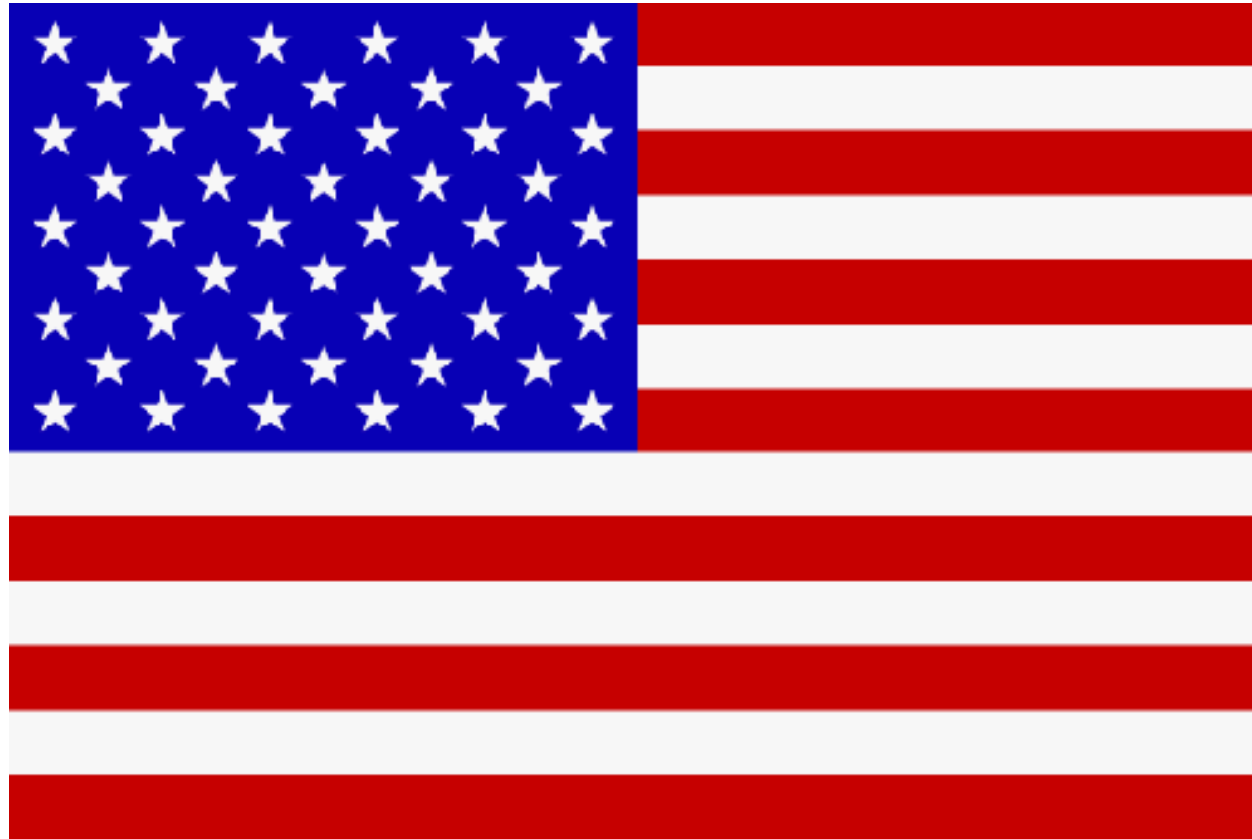




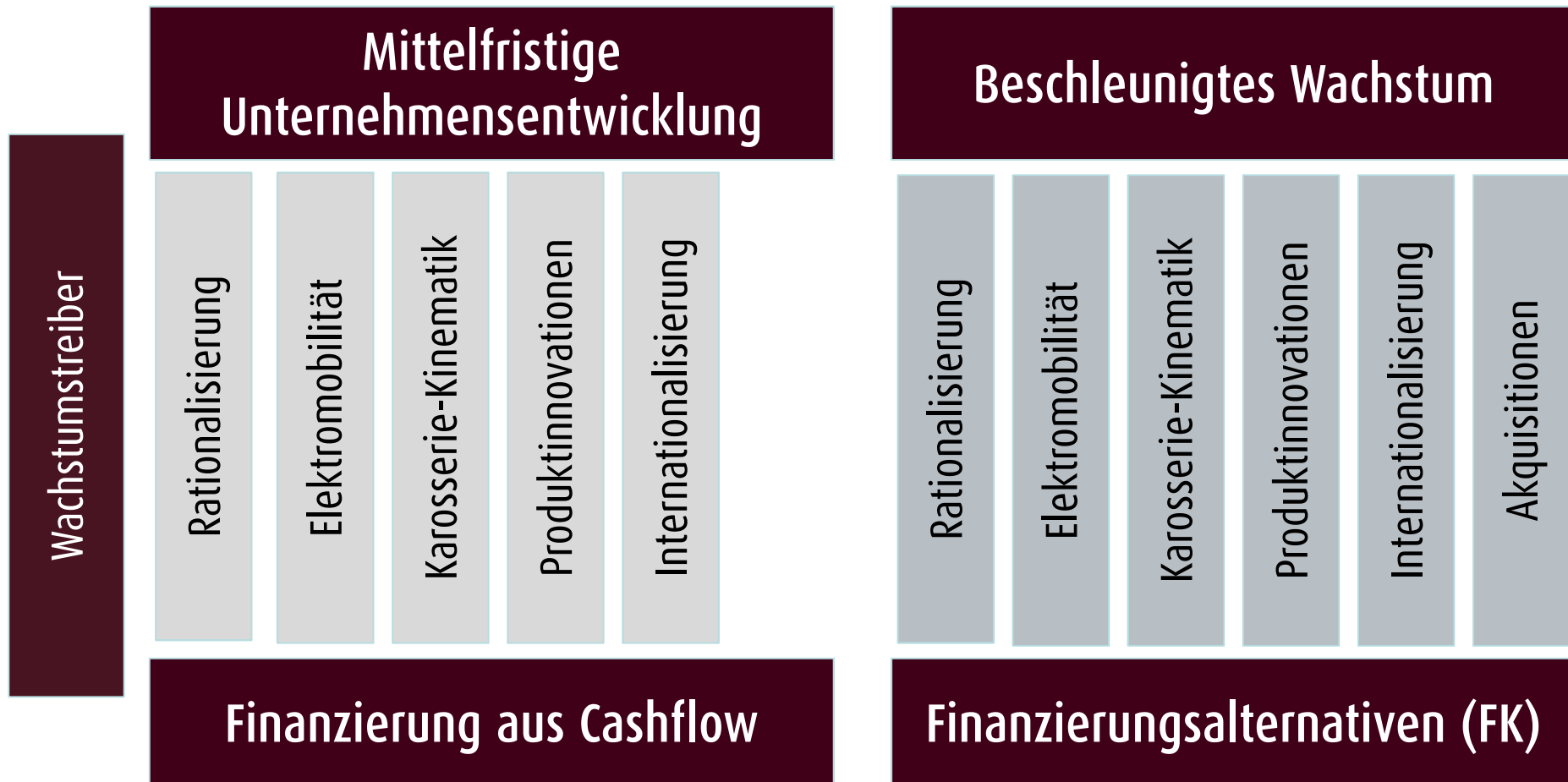




# 派睿格恩









Umsatz: Wachstum wie im Vorjahr ca. 5%\*

EBIT-Marge: stabil

Anteil bereits vorliegender Abrufe: 96% für 2013



\* auch unter Berücksichtigung der aktuellen Marktsituation

# Aktuelle Beschlussvorlagen

*paragon*<sup>®</sup> 25

# Neue Zentrale



Vielen Dank!