Ausgewählte Kennzahlen

		9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Umsatz	Mio. €	60.763	65.445	7,7	20.128	22.658	12,6
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	Mio. €	4.276	5.052	18,1	1.477	1.716	16,2
Umsatzrendite[1]	%	7,0	7,7	-	7,3	7,6	-
ROIC (Return on Invested Capital, Kapitalrendite)	%	14,0	15,2	-	-	-	-
Konzernperiodenergebnis[2]	Mio. €	2.442	2.726	11,6	840	907	8,0
Free Cashflow ohne Akquisitionen und Desinvestitionen	Mio. €	2.295	2.677	16,6	1.234	901	-27,0
Nettofinanzverschuldung[3]	Mio. €	21.516	22.208	3,2	-	-	-
Ergebnis je Aktie[4]	€	2,14	2,45	14,3	0,75	0,82	9,6
Anzahl der Beschäftigten[5]		582.766	583.977	0,2	-	-	-

1 EBIT ÷ Umsatz.
2 Nach Abzug von nicht beherrschenden Anteilen.
3 Zum 30. September 2026; Vorjahreswert zum 31. Dezember 2025.
4 Unverwässert.
5 Kopfzahl am Quartalsende, mit Auszubildenden.

Geschäftsverlauf

Wesentliche Ereignisse

Das deutsche Post- und Paketgeschäft der Deutsche Post AG wurde in eine eigenständige Gesellschaft ausgegliedert und die bisherige börsennotierte Deutsche Post AG in DHL AG umfirmiert. Beides trat mit Eintragung in das Handelsregister am 1. September 2026 in Kraft.

Im Rahmen der begonnenen elften Tranche des Aktienrückkaufprogramms 2022–2027 haben wir im dritten Quartal 2026 insgesamt 2,8 Millionen Aktien im Wert von 156 Mio. € zurückerworben. Seit Beginn des Aktienrückkaufprogramms haben wir bisher insgesamt 129,2 Millionen Aktien im Wert von 5.156 Mio. € zurückgekauft.

Konzernumsatz steigt im dritten Quartal auf 22,7 Mrd. €

Im dritten Quartal 2026 stieg der Konzernumsatz von 20.128 Mio. € auf 22.658 Mio. €. Darin enthalten waren positive Währungseffekte in Höhe von 259 Mio. €. Die sonstigen betrieblichen Erträge verringerten sich um 142 Mio. € auf 572 Mio. €.

Konzern-EBIT wächst um 16,2 % auf 1,7 Mrd. €

Das EBIT des Konzerns übertraf im dritten Quartal 2026 mit 1.716 Mio. € den Vorjahreswert um 16,2 %. Mit -278 Mio. € fiel das Finanzergebnis geringer aus als im Vorjahr (-208 Mio. €). Das Ergebnis vor Ertragsteuern wuchs um 170 Mio. € auf 1.438 Mio. €. Infolgedessen stiegen die Ertragsteuern bei einer leicht höheren Steuerquote von 31,0 % auf 446 Mio. €.

Verbessertes Konzernperiodenergebnis

Das Konzernperiodenergebnis verbesserte sich im dritten Quartal 2026 von 888 Mio. € auf 992 Mio. €. Davon stehen 907 Mio. € den Aktionären der DHL AG und 85 Mio. € den nicht beherrschenden Anteilseignern zu. Das Ergebnis je Aktie stieg unverwässert von 0,75 € auf 0,82 € und verwässert von 0,74 € auf 0,81 €.

ROIC erhöht sich auf 15,2 %

Die Kapitalrendite erhöhte sich auf 15,2 % nach 14,0 % im Vorjahr, hauptsächlich weil das EBIT-Wachstum den moderaten Anstieg des investierten Kapitals deutlich übertraf.

Solide Liquiditätslage

Zum 30. September 2026 wies der Konzern eine zentral verfügbare Liquidität von 2,1 Mrd. € aus, die sich aus flüssigen Mitteln und Zahlungsmitteläquivalenten sowie kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten zusammensetzt. Daneben steht uns eine syndizierte Kreditlinie mit einem Volumen von 4 Mrd. € zur Verfügung, welche eine langfristig sichere Liquiditätsreserve bildet und aufgrund unserer soliden Liquiditätslage im Berichtszeitraum nicht beansprucht wurde.

897 Mio. € vorwiegend in die Netzinfrastruktur investiert

Die Investitionen in erworbene Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (ohne Firmenwerte) beliefen sich im dritten Quartal 2026 auf 897 Mio. € (Vorjahr: 632 Mio. €) und wurden vorwiegend für den Erhalt und Ausbau der Netzinfrastruktur getätigt.

Mittel aus operativer Geschäftstätigkeit auf Vorjahresniveau

Der Mittelzufluss aus operativer Geschäftstätigkeit lag im dritten Quartal 2026 mit 2.612 Mio. € auf dem Niveau des Vorjahres. Der vom EBIT-Anstieg getriebenen positiven Entwicklung des operativen Cashflows vor Veränderung des Working Capital wirkte ein niedrigerer Mittelzufluss aus der Veränderung des Working Capital entgegen, der auch von einem Netto-Mittelabfluss aus der Rückabwicklung von US-Zöllen (IEEPA) in den Unternehmensbereichen Express und Global Forwarding beeinflusst wurde, die schnellstmöglich an die Kunden weitergegeben werden. Der Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit verringerte sich von 841 Mio. € im Vorjahr auf 775 Mio. € im dritten Quartal 2026. Der Free Cashflow ohne Akquisitionen und Desinvestitionen sank von 1.234 Mio. € auf 901 Mio. €. Darin enthalten ist eine Netto-Belastung durch IEEPA-Zahlungen in Höhe von 256 Mio. €, ohne die der Free Cashflow im dritten Quartal dementsprechend höher ausgefallen wäre. Der Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit sank von 1.352 Mio. € auf 1.264 Mio. €. Der Bestand an flüssigen Mitteln und Zahlungsmitteläquivalenten stieg im Vergleich zum 31. Dezember 2025 von 3.376 Mio. € auf 4.361 Mio. €.

Höhere Nettofinanzverschuldung

Die Nettofinanzverschuldung erhöhte sich von 21.516 Mio. € zum 31. Dezember 2025 auf 22.208 Mio. € zum 30. September 2026.

DHL Express: erhöhte Kapazitätsauslastung und strikte Kostendisziplin

Der Umsatz im Unternehmensbereich Express stieg im dritten Quartal 2026 um 19,2 % auf 6.995 Mio. €. Darin enthalten waren positive Währungseffekte in Höhe von 104 Mio. € sowie höhere Treibstoffzuschläge, ohne die der Umsatz um 9,3 % wuchs. Das tägliche TDI-Gewicht lag 9,7 % über dem Vorjahreswert.

In einem volatilen Marktumfeld profitierte DHL Express von einem anhaltenden graduellen Anstieg des transportierten Gewichts im gesamten Netzwerk. Aus der Kapazitätsknappheit im Luftfrachtmarkt resultierten zudem positive Ergebniseffekte von rund 100 Mio. €. Die positive Ergebnisentwicklung durch die erhöhte Kapazitätsauslastung wurde weiterhin unterstützt von effektiven Kosten- und Ertragsmaßnahmen.

Das EBIT für den Unternehmensbereich Express erhöhte sich im dritten Quartal 2026 um 50,0 % auf 1.038 Mio. €. Die EBIT-Marge betrug 14,8 %.

Kennzahlen Express

Mio. €	9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Umsatz	17.862	20.138	12,7	5.867	6.995	19,2
Europe	8.256	9.111	10,4	2.725	3.074	12,8
Americas	4.277	4.672	9,2	1.436	1.635	13,8
Asia Pacific[1]	5.559	5.922	6,5	1.790	2.084	16,4
MEA (Middle East and Africa)[1]	1.225	1.354	10,5	403	470	16,6
Konsolidierung/Sonstiges	-1.455	-921	36,7	-489	-269	45,0
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	2.084	3.037	45,7	692	1.038	50,0
Umsatzrendite (%)[2]	11,7	15,1	-	11,8	14,8	-
Operativer Cashflow	3.659	4.634	26,7	1.343	1.636	21,8

1 Angepasste Vorjahreswerte durch geänderten Länderzuschnitt.
2 EBIT ÷ Umsatz.

Express: Umsatz nach Produkten

Mio. € je Tag[1]	9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Time Definite International (TDI)	68,8	77,4	12,5	65,6	76,8	17,0
Time Definite Domestic (TDD)	6,4	7,1	10,9	6,1	6,9	11,7

1 Zur besseren Vergleichbarkeit werden die Produktumsätze zu einheitlichen Währungskursen umgerechnet. Diese Umsätze liegen auch der gewichteten Ermittlung der Arbeitstage zugrunde.

Express: Gewicht nach Produkten

Millionen kg je Tag	9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Time Definite International (TDI)	8,0	8,5	5,7	7,7	8,5	9,7
Time Definite Domestic (TDD)	3,0	3,2	5,3	2,9	3,0	5,0

DHL Global Forwarding: Umsatz steigt durch höhere Volumen und Frachtraten

Der Umsatz im Unternehmensbereich Global Forwarding stieg im dritten Quartal 2026 aufgrund höherer Volumen und Frachtraten um 23,4 % auf 5.644 Mio. €. Ohne positive Währungseffekte in Höhe von 79 Mio. € lag der Umsatz um 21,7 % über dem Vorjahreswert. Das Bruttoergebnis des Unternehmensbereichs verbesserte sich im dritten Quartal im Vorjahresvergleich um 14,7 % auf 1.255 Mio. €.

Das Luftfrachtvolumen stieg im dritten Quartal 2026 um 12,0 %, vor allem auf Handelsrouten aus Asien. Der Umsatz im Bereich Luftfracht stieg um 30,4 %, das Bruttoergebnis verbesserte sich um 28,5 %. Das Seefrachtvolumen erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 4,8 %, wobei das Wachstum insbesondere auf den Handelsrouten aus Asien und Europa zu verzeichnen war. Der Umsatz mit Seefracht und das Bruttoergebnis stiegen im dritten Quartal 2026 um 26,8 % bzw. 12,1 %, was das Volumenwachstum und höhere Frachtraten in einem anhaltend volatilen Markt widerspiegelt.

Das EBIT für den Unternehmensbereich Global Forwarding stieg im dritten Quartal 2026 um 32,7 % auf 259 Mio. €. Die EBIT-Marge betrug 4,6 %.

Kennzahlen Global Forwarding

Mio. €	9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Umsatz	13.956	15.618	11,9	4.572	5.644	23,4
Luftfracht	4.438	5.298	19,4	1.461	1.906	30,4
Seefracht	4.097	4.317	5,4	1.324	1.679	26,8
Straßenfracht	3.038	3.262	7,4	968	1.089	12,5
Sonstiges	2.383	2.741	15,1	819	971	18,5
Bruttoergebnis	3.373	3.613	7,1	1.094	1.255	14,7
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	593	662	11,7	195	259	32,7
Umsatzrendite (%)[1]	4,2	4,2	-	4,3	4,6	-
Operativer Cashflow	639	423	-33,8	402	167	-58,5

1 EBIT ÷ Umsatz.

Luft- und Seefracht: Volumen

Tausend		9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Luftfracht Export	Tonnen	1.308	1.409	7,7	444	497	12,0
Seefracht	TEU[1]	2.439	2.554	4,8	854	895	4,8

1 Twenty-foot Equivalent Unit (20-Fuß-Container-Einheit).

DHL Supply Chain: höheres Umsatzwachstum in allen Regionen

Der Umsatz im Unternehmensbereich Supply Chain erhöhte sich im dritten Quartal 2026 um 12,0 % auf 4.941 Mio. €. Ohne positive Währungseffekte in Höhe von 85 Mio. € betrug das Wachstum 10,1 %. Dazu trug vor allem die Region Americas bei, unter anderem in den Sektoren Technology und Consumer.

Im dritten Quartal 2026 wurden zusätzliche Supply-Chain-Verträge mit einem Volumen von 2.088 Mio. € abgeschlossen. Einen wesentlichen Anteil daran hatten die Sektoren Retail einschließlich E-Fulfillment-Lösungen sowie Technology.

Das EBIT für den Unternehmensbereich Supply Chain stieg im dritten Quartal 2026 um 8,1 % auf 301 Mio. €. Die EBIT-Marge betrug 6,1 % und lag damit im Bereich des mittelfristigen Zielkorridors von 6 % bis 7 %.

Kennzahlen Supply Chain

Mio. €	9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Umsatz	12.975	14.164	9,2	4.412	4.941	12,0
EMEA (Europe, Middle East and Africa)	5.863	6.307	7,6	2.003	2.237	11,7
Americas	5.306	5.935	11,9	1.811	2.049	13,1
Asia Pacific	1.824	1.946	6,7	605	665	9,9
Konsolidierung/Sonstiges	-18	-24	-32,0	-7	-9	-25,7
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	893	882	-1,3	278	301	8,1
Umsatzrendite (%)[1]	6,9	6,2	-	6,3	6,1	-
Operativer Cashflow	1.269	1.326	4,5	565	575	1,8

1 EBIT ÷ Umsatz.

DHL eCommerce: Umsatz unter Vorjahresniveau

Der im Unternehmensbereich eCommerce erzielte Umsatz lag im dritten Quartal 2026 mit 1.585 Mio. € um 6,4 % unter dem Vorjahresniveau. Nachdem der Zusammenschluss mit Evri Ende September 2025 bilanziell vollzogen worden war, wird im Umsatz kein Beitrag aus UK mehr ausgewiesen. Dies führte im dritten Quartal 2026 zu einem Umsatzrückgang in Höhe von 194 Mio. €. Ohne die Einbeziehung von Änderungen im Konsolidierungskreis (UK und Iberia) und negativen Währungseffekten in Höhe von 7 Mio. € stieg der Umsatz im dritten Quartal 2026 um 6,1 %.

Das EBIT für den Unternehmensbereich eCommerce sank im dritten Quartal 2026 von 176 Mio. € auf 51 Mio. €. Im dritten Quartal 2025 enthielt das EBIT einen positiven Netto-Einmaleffekt in Höhe von 123 Mio. € hauptsächlich aus Entkonsolidierungseffekten. Die EBIT-Marge betrug im dritten Quartal 2026 3,2 %.

Kennzahlen eCommerce

Mio. €	9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Umsatz	5.104	4.739	-7,1	1.693	1.585	-6,4
Americas	1.592	1.490	-6,4	515	483	-6,3
Europe	2.977	2.720	-8,6	1.000	914	-8,6
Asia	527	536	1,7	175	191	9,2
Konsolidierung/Sonstiges	8	-7	<-100	3	-3	<-100
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	285	150	-47,4	176	51	-70,8
Umsatzrendite (%)[1]	5,6	3,2	-	10,4	3,2	-
Operativer Cashflow	343	437	27,5	112	169	50,9

1 EBIT ÷ Umsatz.

Post & Paket Deutschland: Umsatzzuwächse im Paketgeschäft

Der Umsatz im Unternehmensbereich Post & Paket Deutschland überstieg im dritten Quartal 2026 mit 4.254 Mio. € den Vorjahreswert leicht um 0,3 %. Dazu trugen maßgeblich höhere Preise im nationalen und internationalen Geschäft mit warentragenden Sendungen bei. Die Entwicklung der Paketmenge wurde unter anderem durch die Abschaffung der De-minimis-Regel in der Europäischen Union zum 1. Juli 2026 belastet. Das Postgeschäft entwickelte sich infolge der anhaltenden E-Substitution rückläufig. Deutliche Absatzrückgänge bei den Werbepostsendungen resultierten vor allem aus dem Verlust eines Großkunden.

Das EBIT für den Unternehmensbereich Post & Paket Deutschland lag im dritten Quartal 2026 mit 153 Mio. € um 29,8 % unter dem Vorjahreswert. Umsatzzuwächse im Paketgeschäft konnten die Ergebnisbelastungen aus rückläufigen Briefmengen sowie inflations- und tarifbedingt gestiegenen Energie-, Transport- und Personalkosten erwartungsgemäß nicht ausgleichen. Die Umsatzrendite betrug 3,6 %.

Kennzahlen Post & Paket Deutschland

Mio. €	9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Umsatz	12.820	12.981	1,3	4.242	4.254	0,3
Post Deutschland	5.222	4.907	-6,0	1.694	1.573	-7,1
Paket Deutschland	5.748	6.105	6,2	1.932	2.027	4,9
International	1.827	1.909	4,5	602	636	5,5
Konsolidierung/Sonstiges	23	60	>100	14	18	31,4
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	665	552	-16,9	218	153	-29,8
Umsatzrendite (%)[1]	5,2	4,3	-	5,1	3,6	-
Operativer Cashflow	1.316	1.390	5,6	388	367	-5,4

1 EBIT ÷ Umsatz.

Post & Paket Deutschland: Umsatz

Mio. €	9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Post Deutschland	5.222	4.907	-6,0	1.694	1.573	-7,1
Brief Kommunikation	3.524	3.331	-5,5	1.149	1.070	-6,8
Dialog Marketing	1.170	1.059	-9,5	378	337	-11,0
Sonstiges/Konsolidierung Post Deutschland	528	516	-2,1	167	167	-0,3
Paket Deutschland	5.748	6.105	6,2	1.932	2.027	4,9

Post & Paket Deutschland: Absatz

Millionen Stück	9M 2025	9M 2026	+/- %	Q3 2025	Q3 2026	+/- %
Post Deutschland	8.381	7.017	-16,3	2.671	2.165	-19,0
davon Brief Kommunikation	3.923	3.582	-8,7	1.242	1.130	-9,0
davon Dialog Marketing	3.943	2.964	-24,8	1.262	879	-30,3
Paket Deutschland	1.444	1.479	2,5	487	485	-0,3

Prognoseveränderungen

Vor dem Hintergrund der anhaltenden Ergebnisdynamik, insbesondere im Unternehmensbereich Express, und erster Anzeichen für eine robuste saisonale Entwicklung im vierten Quartal hat der Vorstand am 16. Oktober 2026 den Ausblick für das Gesamtjahr 2026 angehoben. Das berichtete Konzern-EBIT wird nunmehr über 7,0 Mrd. € erwartet (bisher: über 6,5 Mrd. €). Die Erwartung für die DHL-Bereiche wurde auf ein EBIT von über 6,4 Mrd. € erhöht (bisher: über 5,9 Mrd. €). Unverändert wird für den Unternehmensbereich Post & Paket Deutschland ein EBIT von über 0,9 Mrd. € und für die Group Functions ein Ergebnis von rund -0,4 Mrd. € prognostiziert.

Auch die Prognose für den Free Cashflow ohne Akquisitionen und Desinvestitionen des Gesamtjahres wurde auf über 3,2 Mrd. € nach oben revidiert (bisher: rund 3,0 Mrd. €). Die starke Entwicklung des operativen Cashflows – trotz eines wachstumsgetriebenen Aufbaus von Working Capital – erlaubt Investitionen in weiteres Wachstum. Um ausgewählte Opportunitäten in der aktuellen Geschäftsdynamik ausnutzen zu können, wurde die Prognose für Investitionen (ohne Leasing) für das Jahr 2026 auf nun rund 3,6 Mrd. € erhöht (bisher: 3,0 Mrd. € bis 3,3 Mrd. €).

Der anhaltende Anstieg des transportierten Sendungsgewichts und die weiterhin begrenzten Kapazitäten im internationalen Luftfrachtmarkt wirken sich positiv auf die Chancen- und Risikosituation des Konzerns aus. Aufgrund der anhaltend volatilen Entwicklungen sind die konkreten Risiken jedoch nach wie vor schwer abschätzbar und könnten sich in Zukunft erneut verschärfen; es könnten sich aber auch weitere Chancen ergeben, insbesondere durch anhaltende Volatilität in der Luftfracht bei weiterer robuster Nachfrage.

Ausgewählte Finanzinformationen

Gewinn-und-Verlust-Rechnung

1. Januar bis 30. September

Mio. €	9M 2025	9M 2026	Q3 2025	Q3 2026
Umsatzerlöse	60.763	65.445	20.128	22.658
Sonstige betriebliche Erträge	1.987	1.764	713	572
Bestandsveränderungen und aktivierte Eigenleistungen	156	200	96	56
Materialaufwand	-30.061	-32.918	-10.047	-11.690
Personalaufwand	-20.930	-21.395	-6.777	-7.064
Abschreibungen	-3.613	-3.757	-1.203	-1.267
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-4.090	-4.279	-1.432	-1.544
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	65	-10	-2	-6
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	**4.276**	**5.052**	**1.477**	**1.716**
Finanzerträge	283	284	84	83
Finanzaufwendungen	-933	-1.114	-309	-360
Fremdwährungsergebnis	55	47	17	-1
Finanzergebnis	**-595**	**-783**	**-208**	**-278**
Ergebnis vor Ertragsteuern	**3.681**	**4.269**	**1.269**	**1.438**
Ertragsteuern	-1.104	-1.323	-380	-446
Konzernperiodenergebnis	**2.577**	**2.946**	**888**	**992**
Auf Aktionäre der DHL AG entfallend	2.442	2.726	840	907
Auf nicht beherrschende Anteile entfallend	136	220	48	85
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (€)	2,14	2,45	0,75	0,82
Verwässertes Ergebnis je Aktie (€)	2,12	2,42	0,74	0,81

Bilanz

Mio. €	31. Dez. 2025	30. Sept. 2026
Aktiva		
Immaterielle Vermögenswerte	14.772	15.016
Sachanlagen	30.977	31.619
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	77	80
Beteiligungen an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	869	1.066
Langfristige finanzielle Vermögenswerte	1.785	1.948
Sonstige langfristige Vermögenswerte	511	600
Langfristige Ertragsteueransprüche	46	49
Aktive latente Steuern	1.028	1.040
Langfristige Vermögenswerte	**50.066**	**51.418**
Vorräte	1.010	1.308
Kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	1.966	814
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	11.305	12.891
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	2.702	2.902
Kurzfristige Ertragsteueransprüche	548	488
Flüssige Mittel und Zahlungsmitteläquivalente	3.376	4.361
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	39	7
Kurzfristige Vermögenswerte	**20.946**	**22.771**
Summe Aktiva	**71.012**	**74.189**
Passiva		
Gezeichnetes Kapital	1.119	1.109
Kapitalrücklage	3.690	3.694
Andere Rücklagen	-2.355	-1.850
Gewinnrücklagen	19.768	20.359
Aktionären der DHL AG zuzuordnendes Eigenkapital	22.221	23.313
Nicht beherrschende Anteile	396	455
Eigenkapital	**22.617**	**23.768**
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.660	1.118
Passive latente Steuern	542	736
Sonstige langfristige Rückstellungen	2.491	2.698
Langfristige Finanzschulden	21.780	23.541
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	220	214
Langfristige Ertragsteuerverpflichtungen	292	333
Langfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten	**26.985**	**28.640**
Kurzfristige Rückstellungen	1.143	1.100
Kurzfristige Finanzschulden	5.709	4.516
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7.889	8.530
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	6.205	7.125
Kurzfristige Ertragsteuerverpflichtungen	451	510
Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	14	0
Kurzfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten	**21.410**	**21.782**
Summe Passiva	**71.012**	**74.189**

Kapitalflussrechnung

1. Januar bis 30. September

Mio. €	9M 2025	9M 2026	Q3 2025	Q3 2026
Konzernperiodenergebnis	2.577	2.946	888	992
+ Ertragsteuern	1.104	1.323	380	446
+ Finanzergebnis	595	783	208	278
= Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	4.276	5.052	1.477	1.716
+ Abschreibungen	3.613	3.757	1.203	1.267
+ Ergebnis aus dem Abgang von langfristigen Vermögenswerten	-167	11	-149	14
+ Sonstige zahlungsunwirksame Erträge und Aufwendungen	-98	64	21	35
+ Veränderung Rückstellungen	-114	-131	31	-22
+ Veränderung sonstige langfristige Vermögenswerte und Verbindlichkeiten	-35	-58	-24	-29
+ Erhaltene Dividende	2	1	2	0
+ Ertragsteuerzahlungen	-918	-1.070	-321	-375
= Mittelzufluss aus operativer Geschäftstätigkeit vor Änderung des kurzfristigen Nettovermögens	6.558	7.626	2.240	2.606
+ Veränderung Vorräte	-45	-291	-68	-176
+ Veränderung Forderungen und sonstige kurzfristige Vermögenswerte	-459	-1.698	-186	-263
+ Veränderung Verbindlichkeiten und sonstige Posten	447	1.671	627	444
= Mittelzufluss aus operativer Geschäftstätigkeit	**6.500**	**7.308**	**2.612**	**2.612**
Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten	25	3	12	0
+ Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte	90	96	32	22
+ Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	151	170	65	63
= Einzahlungen aus Abgängen von langfristigen Vermögenswerten	266	269	109	86
Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten	-300	-23	-4	-5
+ Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte	-1.848	-2.213	-625	-914
+ Nach der Equity-Methode bilanzierte Unternehmen und andere Beteiligungen	-49	-107	-39	-4
+ Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	-340	-16	-328	-3
= Auszahlungen für Investitionen in langfristige Vermögenswerte	-2.537	-2.359	-996	-926
+ Erhaltene Zinsen	158	145	50	46
+Ausgaben für /Einnahmen aus kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten	-35	1.265	-4	20
= Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit	**-2.148**	**-681**	**-841**	**-775**
Aufnahme langfristiger Finanzschulden	3.121	1.497	0	0
+ Tilgung langfristiger Finanzschulden	-3.098	-3.253	-689	-697
+ Veränderung kurzfristiger Finanzschulden	257	-138	297	-11
+ Sonstige Finanzierungstätigkeit	-123	65	-140	24
+ Einzahlungen aus Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilen	1	6	1	0
+ Auszahlungen für Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilen	0	-8	0	0
+ An Aktionäre der DHL AG gezahlte Dividende	-2.123	-2.117	0	0
+ An nicht beherrschende Anteilseigner gezahlte Dividende	-195	-179	-178	-165
+ Erwerb eigener Anteile	-1.347	-727	-419	-166
+ Einzahlungen aus der Ausgabe von Anteilen oder anderen Eigenkapitalinstrumenten	0	3	0	0
+ Zinszahlungen	-685	-857	-224	-248
= Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit	**-4.192**	**-5.708**	**-1.352**	**-1.264**
Zahlungswirksame Veränderung der flüssigen Mittel und Zahlungsmitteläquivalente	**160**	**920**	**419**	**573**
+ Einfluss von Wechselkursänderungen auf flüssige Mittel und Zahlungsmitteläquivalente	-228	66	-19	11
+ Flüssige Mittel und Zahlungsmitteläquivalente am Anfang der Berichtsperiode	**3.619**	**3.376**	**3.150**	**3.776**
= Flüssige Mittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Berichtsperiode	**3.550**	**4.361**	**3.550**	**4.361**

Gezeichnetes Kapital und eigene Anteile

Mio. €	2025	2026
Gezeichnetes Kapital		
Stand 1. Januar	**1.200**	**1.150**
Kapitalherabsetzung durch Einziehung eigener Anteile	-50	0
Stand 31. Dezember/30. September	**1.150**	**1.150**
Eigene Anteile		
Stand 1. Januar	**-47**	**-31**
Erwerb eigener Anteile	-37	-15
Ausgabe/Verkauf eigener Anteile	3	5
Einziehung eigener Anteile	50	0
Stand 31. Dezember/30. September	**-31**	**-41**
Gesamt zum 31. Dezember/30. September	**1.119**	**1.109**

Ergebnis je Aktie

Unverwässertes Ergebnis je Aktie

		9M 2025	9M 2026
Auf Aktionäre der DHL AG entfallendes Konzernperiodenergebnis	Mio. €	2.442	2.726
Gewichtete durchschnittliche Anzahl von ausgegebenen Aktien	Stück	1.138.809.639	1.112.533.730
Unverwässertes Ergebnis je Aktie	**€**	**2,14**	**2,45**

Verwässertes Ergebnis je Aktie

		9M 2025	9M 2026
Auf Aktionäre der DHL AG entfallendes Konzernperiodenergebnis	Mio. €	2.442	2.726
Gewichtete durchschnittliche Anzahl von ausgegebenen Aktien	Stück	1.138.809.639	1.112.533.730
Potenziell verwässernde Aktien	Stück	15.242.032	13.124.699
Gewichtete durchschnittliche Anzahl von Aktien für das verwässerte Ergebnis	Stück	1.154.051.671	1.125.658.429
Verwässertes Ergebnis je Aktie[1]	**€**	**2,12**	**2,42**

1 Die Wandelanleihe wurde im Juni 2025 vollständig zurückgezahlt und ist in der Berechnung enthalten. Die Vorjahreswerte wurden entsprechend angepasst.

Segmentberichterstattung

1. Januar bis 30. September

Mio. €	Express		Global Forwarding		Supply Chain		eCommerce	
	2025	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**
Außenumsatz	17.406	19.565	13.025	14.606	12.916	14.099	4.928	4.556
Innenumsatz	456	573	931	1.012	59	65	176	183
Umsatz gesamt	**17.862**	**20.138**	**13.956**	**15.618**	**12.975**	**14.164**	**5.104**	**4.739**
Materialaufwand	8.634	9.714	11.016	12.444	4.890	5.632	3.647	3.380
Personalaufwand	4.749	4.837	1.919	1.946	5.694	5.970	941	842
Planmäßige Abschreibungen	1.363	1.367	251	251	871	953	216	227
Wertminderungen	0	0	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen gesamt	1.363	1.367	251	251	871	953	216	227
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	2	2	-3	-4	69	0	-3	-20
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	**2.084**	**3.037**	**593**	**662**	**893**	**882**	**285**	**150**
Capex (erworbene Vermögenswerte)	505	596	76	70	401	619	158	170
Capex (Nutzungsrechte)	1.358	468	123	200	775	801	110	105
Capex gesamt	1.863	1.065	199	271	1.176	1.420	268	276
Mittelzufluss (+)/Mittelabfluss (-) aus operativer Geschäftstätigkeit	3.659	4.634	639	423	1.269	1.326	343	437
Beschäftigte[1]	107.191	103.506	44.095	43.515	181.007	186.236	39.861	36.740
3. Quartal								
Außenumsatz	5.728	6.781	4.245	5.302	4.388	4.919	1.634	1.524
Innenumsatz	139	213	327	341	24	22	59	61
Umsatz gesamt	**5.867**	**6.995**	**4.572**	**5.644**	**4.412**	**4.941**	**1.693**	**1.585**
Materialaufwand	2.797	3.428	3.618	4.536	1.765	1.989	1.219	1.139
Personalaufwand	1.521	1.604	616	643	1.877	2.045	308	277
Planmäßige Abschreibungen	444	461	81	83	301	322	68	76
Wertminderungen	0	0	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen gesamt	444	461	81	83	301	322	68	76
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	1	1	-1	0	0	0	-2	-11
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	**692**	**1.038**	**195**	**259**	**278**	**301**	**176**	**51**
Capex (erworbene Vermögenswerte)	189	278	24	22	135	219	62	58
Capex (Nutzungsrechte)	472	114	40	69	294	187	23	32
Capex gesamt	661	392	64	91	429	406	85	90
Mittelzufluss (+)/Mittelabfluss (-) aus operativer Geschäftstätigkeit	1.343	1.636	402	167	565	575	112	169

1 Im Durchschnitt (Teilzeitkräfte auf Vollzeitkräfte umgerechnet).

1. Januar bis 30. September

Mio. €	Post & Paket Deutschland		Group Functions		Konsolidierung		Konzern	
	2025	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**
Außenumsatz	12.485	12.615	3	4	0	0	60.763	65.445
Innenumsatz	335	365	1.448	1.462	-3.405	-3.660	0	0
Umsatz gesamt	**12.820**	**12.981**	**1.451**	**1.466**	**-3.405**	**-3.660**	**60.763**	**65.445**
Materialaufwand	4.384	4.571	1.158	1.257	-3.669	-4.079	30.061	32.918
Personalaufwand	6.661	6.896	970	908	-3	-3	20.930	21.395
Planmäßige Abschreibungen	504	554	407	405	0	0	3.611	3.757
Wertminderungen	2	0	0	0	0	0	2	0
Abschreibungen gesamt	506	554	407	405	0	0	3.613	3.757
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	0	0	0	12	0	0	65	-10
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	**665**	**552**	**-245**	**-230**	**1**	**-1**	**4.276**	**5.052**
Capex (erworbene Vermögenswerte)	482	718	79	59	0	0	1.701	2.234
Capex (Nutzungsrechte)	60	2	322	369	0	0	2.748	1.946
Capex gesamt	542	721	401	428	0	0	4.449	4.179
Mittelzufluss (+)/Mittelabfluss (-) aus operativer Geschäftstätigkeit	1.316	1.390	189	213	-914	-1.115	6.500	7.308
Beschäftigte[1]	151.428	152.672	13.595	12.211	0	0	537.176	534.879
3. Quartal								
Außenumsatz	4.133	4.131	1	1	0	0	20.128	22.658
Innenumsatz	108	123	488	495	-1.145	-1.255	0	0
Umsatz gesamt	4.242	4.254	489	495	-1.145	-1.255	20.128	22.658
Materialaufwand	1.473	1.557	395	427	-1.220	-1.386	10.047	11.690
Personalaufwand	2.145	2.196	311	300	-1	-1	6.777	7.064
Planmäßige Abschreibungen	172	190	137	135	0	0	1.203	1.267
Wertminderungen	0	0	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen gesamt	172	190	137	135	0	0	1.203	1.267
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	0	0	0	4	0	0	-2	-6
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	**218**	**153**	**-82**	**-84**	**0**	**-1**	**1.477**	**1.716**
Capex (erworbene Vermögenswerte)	196	299	26	20	0	0	632	897
Capex (Nutzungsrechte)	40	0	82	118	0	0	952	519
Capex gesamt	237	300	108	138	0	0	1.584	1.417
Mittelzufluss (+)/Mittelabfluss (-) aus operativer Geschäftstätigkeit	388	367	106	77	-304	-379	2.612	2.612

1 Im Durchschnitt (Teilzeitkräfte auf Vollzeitkräfte umgerechnet).

Überleitung

Mio. €	9M 2025	9M 2026
Gesamtergebnis der berichteten Segmente	4.520	5.283
Group Functions	-245	-230
Überleitung zum Konzern/Konsolidierung	1	-1
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	**4.276**	**5.052**
Finanzergebnis	-595	-783
Ergebnis vor Ertragsteuern	**3.681**	**4.269**
Ertragsteuern	-1.104	-1.323
Konzernperiodenergebnis	**2.577**	**2.946**

Kontakt

DHL AG
Zentrale
53250 Bonn
ir@dhl.com
pressestelle@dhl.com

Veröffentlichung

Diese Mitteilung wurde am 5. November 2026 in deutscher und englischer Sprache veröffentlicht; im Zweifelsfall ist die deutsche Version maßgeblich.

Grundlagen der Berichterstattung

Das vorliegende Dokument ist eine Quartalsmitteilung nach § 53 der Börsenordnung für die Frankfurter Wertpapierbörse (Stand 18. November 2019) und stellt keinen Zwischenbericht im Sinne des International Accounting Standard 34 dar. Die in dieser Quartalsmitteilung angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden basieren grundsätzlich auf denselben, die dem Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2025 zugrunde lagen. Ausnahmen bilden die verpflichtend neu anzuwendenden Standards, die jedoch keinen wesentlichen Einfluss auf den Abschluss hatten.

Rundungen

Die in diesem und anderen Dokumenten erfassten Zahlen sind kaufmännisch gerundet. Daher ist es möglich, dass sich einzelne Werte nicht genau zu der angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Quartalsmitteilung enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben. Sie umfassen auch Annahmen und Erwartungen, die auf gegenwärtigen Planungen, Einschätzungen und Prognosen sowie den der DHL AG zum Zeitpunkt der Fertigstellung dieser Quartalsmitteilung zur Verfügung stehenden Informationen basieren, und sind nicht als Garantien der darin enthaltenen zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig und unterliegen verschiedenen Risiken und Ungewissheiten (insbesondere den im Abschnitt „Prognoseveränderungen“ beschriebenen) und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. Es ist möglich, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse von den in dieser Quartalsmitteilung getroffenen zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Die DHL AG übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Quartalsmitteilung getroffenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren. Wenn die DHL AG eine oder mehrere zukunftsgerichtete Aussagen aktualisiert, kann daraus nicht geschlossen werden, dass die betroffenen oder andere zukunftsgerichtete Aussagen fortlaufend aktualisiert werden.