



© Rheinmetall AG | 14. März 2024

# Bilanzpressekonferenz

GESCHÄFTSJAHR 2023

Armin Papperger, CEO

14. März 2024

TAKING RESPONSIBILITY IN A CHANGING WORLD

 RHEINMETALL

## Rheinmetall in Zahlen

# 7,2 MrdEUR

UMSATZ, 2023  
(2022: 6,4 MrdEUR)

# 968 MioEUR

EBIT VOR PPA\*, 2023  
(2022: 747 MioEUR)

# 918 MioEUR

OPERATIVES ERGEBNIS, 2023  
(2022: 769 MioEUR)

\* ppa = Kaufpreisallokation

# 138

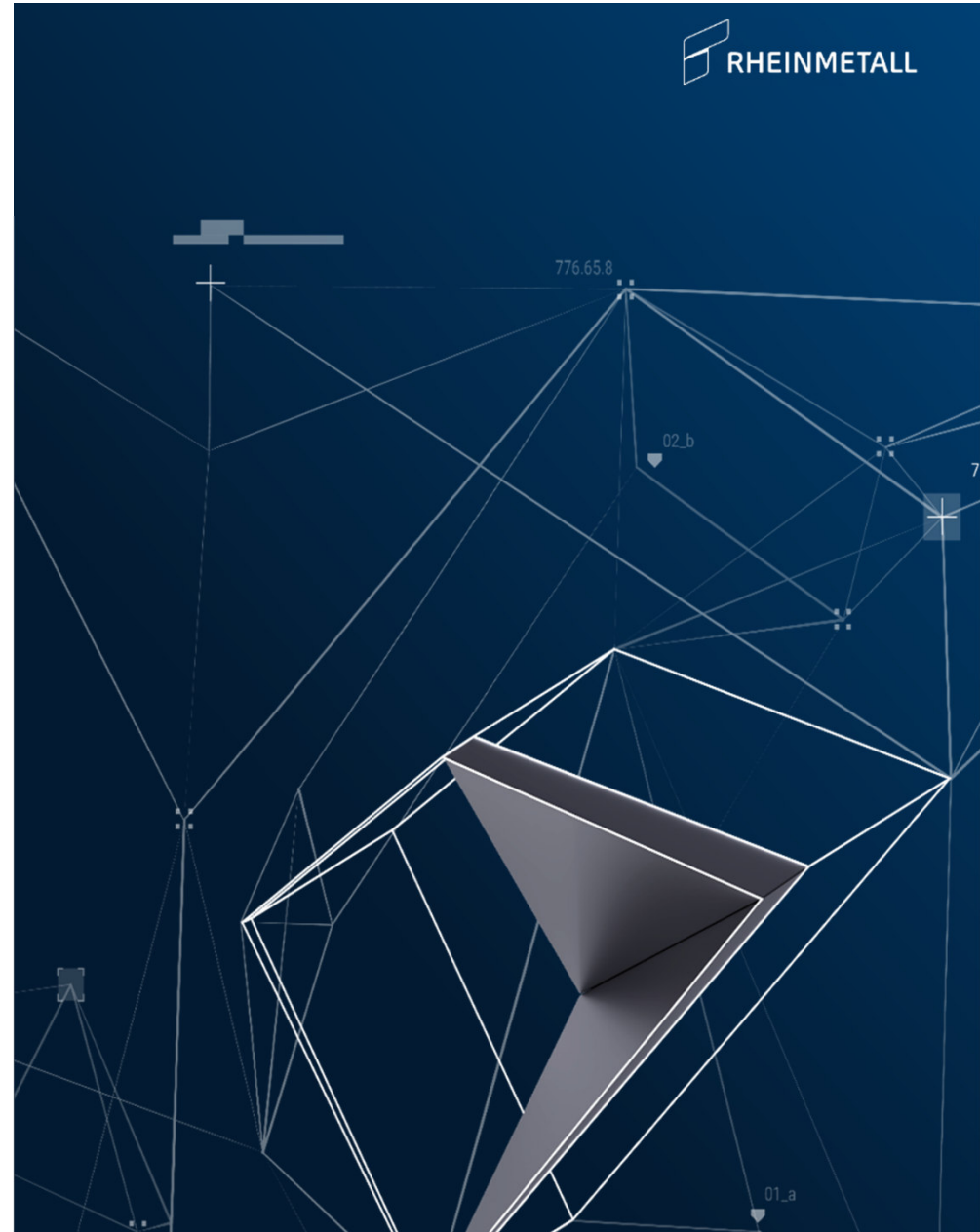
KUNDENLÄNDER

# 174

STANDORTE WELTWEIT

# >33.700

MITARBEITER



# Die neue Unternehmensstruktur

## RHEINMETALL-KONZERN

Vehicle Systems	Weapon and Ammunition	Electronic Solutions	Power Systems*	Central Division
<i>Business Units</i>				
Tactical Vehicles	Direct Fire	Integrated Electronic Systems	Air Management	Purchasing
Logistic Vehicles	Indirect Fire	Air Defence and Radar Systems	Thermal Management	Corporate Social Responsibility (CSR)
United Kingdom	Propulsion Systems	Product and Airborne Solutions	Electrification / Digitalization	Project Management/ Business Excellence
Asia Pacific	Protection Systems	International Projects and Services	Bearings	Divestment Projects
North America	Projects & Services	Aeronautical Systems	Castings	
			Trade	
			Hydrogen (Business Area)	
			Invent (Business Area)	

\* Neu seit 01/2024: Zuvor Divisionen Sensors and Actuators + Materials and Trade



# Zahlreiche geopolitische Krisenherde und globale Risiken erfordern massive Anstrengungen zur Wiederherstellung und Stärkung der Verteidigungsfähigkeit

*Anhaltender Krieg Russlands gegen die Ukraine – Gefahr der Ausweitung auf andere Länder*

*Krieg zwischen Israel und der Hamas/Palästina – mögliche Ausdehnung auf weitere Nationen*

*Politische Polarisierung in den USA*

*Konflikte China/Taiwan/Hongkong bzw. China/Japan*

*Angriffe der Huthi-Rebellen im Roten Meer*

*Strukturelle ökonomische Probleme in China belasten die Weltwirtschaft*

*Globales ökonomisches „De-coupling“ verändert die Handels- und Investitionsströme*



## Politik hat das Gebot einer hohen Verteidigungsfähigkeit erkannt



**Olaf Scholz**  
Bundeskanzler

***„Wir Europäer müssen uns sehr viel stärker um unsere eigene Sicherheit kümmern, jetzt und in Zukunft.“***

Quelle: Bundesregierung, Pressestatement von Bundeskanzler Scholz am 17. Februar 2024

***„Wir brauchen eine starke Verteidigungswirtschaft und auch eine starke Bundeswehr, ein starkes Nato-Bündnis, damit wir gewährleisten können, dass Frieden und Sicherheit in Europa erhalten bleiben und niemand das Territorium der Nato oder unser Land angreift.“***

***„Das bedeutet aber auch, dass wir alles dafür tun müssen, dass die Fähigkeiten und Kompetenzen existieren und vorhanden sind, die wir dazu brauchen.“***

Quelle: Bundesregierung, Pressestatement von Bundeskanzler Scholz am 19. Januar 2024

# TAKING RESPONSIBILITY IN A CHANGING WORLD

**Wir stehen im Dienst  
unserer Kunden**

**Wir befähigen Regierungen,  
ihre Bevölkerungen vor Krieg  
und Gewalt zu schützen**

**Wir investieren in  
neue Kapazitäten**

**Wir entwickeln Technologien  
zum Schutz der Gesellschaft und  
für eine nachhaltige Entwicklung**

**Unsere Mission.**

**Unsere Verpflichtung.**

**Unser Auftrag.**

# Markets & Drivers





# Rheinmetall investiert zur Sicherung der Autonomie und der nationalen Versorgungssicherheit

## Unser Ziel im Bereich Artillerie

*Mittelfristiges Potenzial 3,5 MrdEUR p.a.*



# Rheinmetall ist Europas führender Hersteller im Bereich Munition

## Umfangreiche Investitionen in ganz Europa



\* aktuell in Diskussion

# Aufbau Werk Niedersachsen für Artilleriemunition, Sprengstoff und Raketenmotoren

- Nationale Produktionskapazität für
  - 200.000 moderne Long Range Artilleriegeschosse (155mm)
  - 1.900 t Sprengstoff (RDX)
  - 3.000 Raketenmotoren und andere Raketen-Komponenten
- Bis zu 500 neue Arbeitsplätze am Standort Unterlüß; ca. 300 Mio. € Gesamtinvestitionssumme
- Oberstes Ziel ist die Gewährleistung von Versorgungssicherheit und robuster Wertschöpfung vollständig aus eigener Hand





## Symbolischer Spatenstich mit dem Bundeskanzler und der Ministerpräsidentin Dänemarks



**„Wer Frieden will, der muss mögliche Aggressoren erfolgreich abschrecken.“ ... „Nur so [mit dem Sondervermögen und indem wir jetzt und in Zukunft zwei Prozent unserer Wirtschaftsleistung für die Verteidigung unseres Landes und unserer Bündnispartner einsetzen] erreichen wir unser Ziel, die Bundeswehr wieder zu einer der leistungsfähigsten konventionellen Streitkräfte in Europa zu machen.“**  
(Olaf Scholz, 12.02.2024)

## Raketenartillerie – Immense Bedarfe in ganz Europa

- Neues Werk in Unterlüß: Produktion von 3.000 Raketenmotoren und anderen Komponenten
- Rheinmetall hat bereits zwei Werke in Südafrika und Spanien und langjährige technologische Expertise im Bereich Raketenfertigung
- Langfristig hoher Bedarf an Long Range Artillerie; europäische Munitions-Bedarfe Raketenartillerie (ohne Polen und Ukraine): 35k-50k; alleine die Ukraine hat einen jährlichen Bedarf von knapp 10k



**Unser Ziel im Bereich Raketenartillerie**  
*Mittelfristiges Umsatz-Potenzial von 1-1,5 MrdEUR p.a.*

## Mittelkaliber-Munition

- American Rheinmetall bietet 25mm-Munition für den Kampfjet F-35 an; Fertigung in den USA am Rheinmetall Standort Camden, AR
- Anlauf der 30mm x 137 Fertigung in Ungarn, Australien und Kapazitätserweiterung in der Schweiz und Spanien
- Ausbau der 30mm und 35mm Flugabwehrmunition für See- und Landstreitkräfte am Standort Unterlüß



**Unser Ziel im Bereich Mittelkaliber-Munition**  
*Mittelfristiges Umsatz-Potenzial*  
*von 800 MioEUR p.a.*



## Panzer-Munition

- Markteinführung der neuesten Generation der 120mm KE Gefechtsmunition
- Ausbau der Fertigungskapazitäten für 120mm Gefechts- und Übungsmunition
- Investitionen in die Entwicklung von automatisierten Waffenanlagen als Kampfpanzer-Hauptbewaffnung
- Entwicklung eines Future Gun Systems im Kaliber 130mm für die neue Hauptbewaffnung der nächsten Kampfpanzergeneration

**Unser Ziel im Bereich Panzer-Munition**  
*Mittelfristiges Umsatz-Potenzial*  
*von 1 MrdEUR p.a.*



## Infanterie-Munition

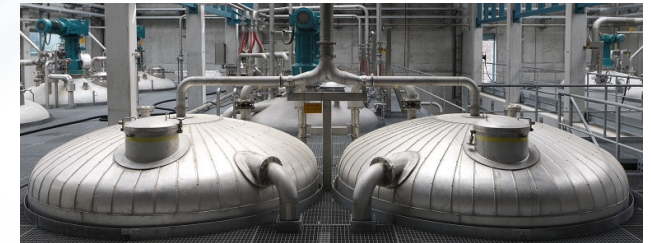
- Markteinführung einer 40mm MV Waffe als Squad Support Weapon und einer neuartigen Gefechtsmunition mit Luftsprengpunktfähigkeit
- Markteintritt von 40mm High Velocity Munition mit Airburst Funktion; Fertigung im Rheinmetall-Werk Windham
- Kurzfristige Investitionen in Fertigungskapazitäten in Europa um den wachsenden Bedarf an Gefechtsmunition zur Drohnenabwehr zu decken

**Unser Ziel im Bereich Infanterie-Munition**  
*Mittelfristiges Umsatz-Potenzial*  
*von 300 bis 400 MioEUR p.a.*



# Pulver als Schlüsseltechnologie

- Pulver ist eine der wichtigsten Schlüsseltechnologien
- Rheinmetall-Werke in Aschau, Südafrika, Spanien; weiteres Werk in Unterlüß in Planung
- Rheinmetall ist dabei, seine Kapazitäten für Pulver, das unter anderem für die Treibladungen von Artilleriegeschossen benötigt wird, an einzelnen Standorten zu verdoppeln oder sogar zu verdreifachen
- Gesamtkapazität von bis zu 11.000 Tonnen Pulver



# Fahrzeuge – Rheinmetall entwickelt die führenden Technologien für die Kampfpanzer der Zukunft

- Gewaltiger Bedarf an Kampfpanzern in ganz Europa
- Immenser Modernisierungsbedarf bestehender Systeme
- Rheinmetall ist bei allen laufenden Projekten ein wesentlicher Akteur:
  - Challenger 3
  - Kampfpanzer Panther KF51
  - Deutsch-französisches Rüstungsprojekt MGCS (Main Ground Combat System)
  - Leopard 2\* Upgrade
  - Leopard 3\*
  - Europäischer Verteidigungsfonds (EDF)



\* in industrieller Kooperation mit KNDS

**Unser Ziel im Bereich Kampfpanzer**  
*Mittelfristiges Umsatz-Potenzial von 2 MrdEUR p.a.*



## Unser Panther findet ein neues Zuhause Kampfpanzer Panther KF51

*„We are producing a **Lynx**, we are buying a **Leopard** and we have joined in the development of the **Panther**.“*

Viktor Orbán



Kundenfinanzierte **Entwicklungsvereinbarung**, die mit **Ungarn** für den **Panther** abgeschlossen wurde.

Unsere kürzlich eröffnete **Panzerfabrik** in **Zalaegerszeg** wird bei dieser **Entwicklung** eine **wichtige Rolle** spielen.

# Großes Marktpotenzial für Schützenpanzer Lynx, Puma, Caracal und 8x8 Boxer (schwerer Waffenträger)

- Schützenpanzer Lynx:
  - Serienfertigung in Ungarn
  - Finale in den USA (XM30)
- Schützenpanzer Puma\*:
  - Zusätzliche Fahrzeuge für die Bundeswehr (2. Los)
- Schwerer Waffenträger (Rad-Schützenpanzer)\*:
  - 8x8-Fahrzeuge als Basis für kanonenbasierte Luftabwehr
  - Beschaffung durch Bundeswehr über AUS geplant
- Luftlandefahrzeug Caracal (4x4): Verträge mit Deutschland, den Niederlanden und der Ukraine



\* in industrieller Kooperation mit KNDS

**Unser Ziel im Bereich Schützenpanzer und 4x4**  
*Mittelfristiges Umsatz-Potenzial von 2 MrdEUR p.a.*



# Erwerb des Mehrheitsanteils am militärischen Fahrzeughersteller Automecanica Mediaș SRL

- Bedeutender strategischer Schritt: Rheinmetall erwirbt mit 72,5% Mehrheitsanteil an Automecanica SRL, Mediaș/Rumänien
- Jährliches Umsatzpotenzial von rund 300 MioEUR
- Neues Unternehmen „Rheinmetall Automecanica“ passt strategisch hervorragend zu Vehicle Systems:
  - Portfolio-Erweiterung um LKW-Aufbauten und Anhänger
  - Aufbau einer Präsenz in Rumänien
  - Integration des bestehenden Dienstleistungszentrums für taktische Fahrzeuge in Satu Mare



# Ukraine – Seit Kriegsbeginn ist Rheinmetall über Ringtausch, Direktlieferungen und weitere Maßnahmen einer der wichtigsten Unterstützer

Rheinmetall ist an der Umsetzung der lokalen Produktion in der Ukraine – Joint Ventures in 2023 und 2024; Joint Venture für Air Defence geplant



**1**

**Ringtausch**

**2**

**Direktlieferungen**

**3**

**Finanzierung durch D und andere Staaten**

**4**

**Service und Unterstützung**

**5**

**Lokale Kooperation**



## Logistik – Rheinmetall LKW bilden logistisches Rückgrat der Bundeswehr und werden von 10 Nationen genutzt

- Modernstes Werk in Wien; Kapazität erhöht auf 4.500 Fahrzeuge p.a.
- LKW-Abrufe direkt aus dem Sondervermögen
- Rheinmetall erhält mit Partner General Motors Defense Zuschlag für erste Phase des Common Tactical Truck Programms der U.S. Army für den HX3
- 10 Nationen weltweit sind aktuell Mitglied in der Rheinmetall MAN User Nations Group

**Unser Ziel im Bereich Logistik**  
*Mittelfristiges Umsatz-Potenzial*  
*von 1,5 MrdEUR p.a. ohne die USA*



## Rheinmetall ist *das* europäische Air Defence Haus

- Marktdurchbruch für den Skyranger: Serienbeauftragung aus Deutschland (Wert: 595 MioEUR brutto) und Österreich (Wert: mittlerer dreistelliger MioEUR-Betrag)
- Große europäische Initiative ESSI (European Sky Shield Initiative) mit 21 Nutzerländern
- Skynex System im Einsatz in der Ukraine; generell elementares System für die Raketen- und Drohnenabwehr
- Große europäische Air Defence Aufträge Ende 2023 aus Österreich, Rumänien und Ungarn

**Unser Ziel im Bereich Air Defence**  
*Mittelfristiges Umsatz-Potenzial*  
*von 2,5 MrdEUR p.a. (inkl. Munition)*

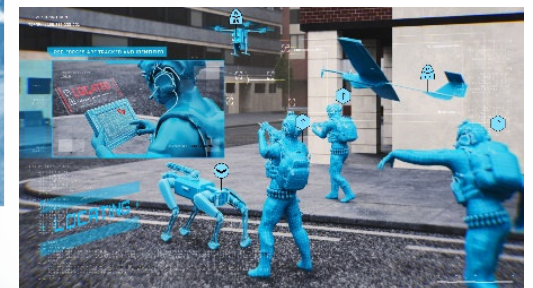
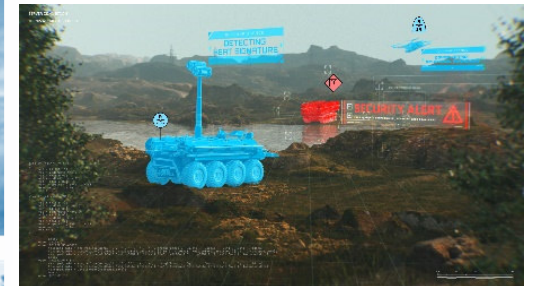




# Digitalisierung

- Digitalisierung Landbasierter Operationen (D-LBO)
- Digitalisierung der ungarischen Streitkräfte
- Taktisches Wide Area Network (TAWAN)
- Neben der bereits laufenden Digitalisierung der Landstreitkräfte große Potenziale im Bereich Luftwaffe
- Neben der militärischen „grünen“ IT große Möglichkeiten in der zivilen „weißen“ IT (Rheinmetall Dermalog SensorTec)

**Unser Ziel im Bereich Digitalisierung**  
*Mittelfristiges Umsatz-Potenzial*  
*von 2 MrdEUR p.a.*



## Durchbruch in der Domain Air – Strategische Partnerschaft bei F-35 Produktion und Service



- Bau einer hochmodernen Fabrik zur Produktion von Rumpfmittelteilen am Standort Weeze im Kreis Kleve (NRW) in Kooperation mit Northrop Grumman und Lockheed Martin
- Rheinmetall wird mit signifikanter Beteiligung einer der fünf großen Produzenten der F-35; Türöffner für Dimension „Luft“

**Unser Ziel im Bereich Aviation**  
*Umsatz-Potenzial von 1 MrdEUR p.a.*





## Spatenstich auf dem Flughafengelände in Weeze (NRW)

- Neues Werk soll mindestens 400 F-35-Rumpfsektionen produzieren
- Entspricht der gestiegenen Nachfrage verschiedener Staaten
- Hochfahren der Produktion mit 400 zusätzlichen Mitarbeitern
- Potential für Zulieferer vor Ort mit > 1.000 Mitarbeitern
- Auslieferung beginnt ab 2027



## Rheinmetall in der Endausscheidung für zwei Großprogramme im größten Defence Markt der Welt

- **IFV:** American Rheinmetall Vehicles erhielt Auftrag zur Fertigung von mehreren Prototypen für Phase 3 und 4 des XM30-Programms
- Ersatz von > 4.000 Bradley Schützenpanzern
- **LKW:** Rheinmetall erhält mit Partner General Motors Defense Zuschlag für erste Phase des Common Tactical Truck Programms der U.S. Army
- Qualifizierung des neuen LKW-Modells HX3
- Lieferung von über 40.000 Fahrzeugen geplant
- Übergabe von drei Prototypen erfolgt



# Portfolio ziviles Geschäft – Gut vorbereitet, um Marktpotenziale zu nutzen

## Neue Division „Power Systems“:

- Umsatz-Ziel: 3 bis 4 MrdEUR innerhalb von 10 Jahren
- Industrielle Technologien und Anlagenbau können militärische Divisionen unterstützen

### Electrification

- Marktdurchdringung vorantreiben
- Gut ausgestattetes Elektrifizierungs-Portfolio
- H2-Technologie

### Industrial Technology

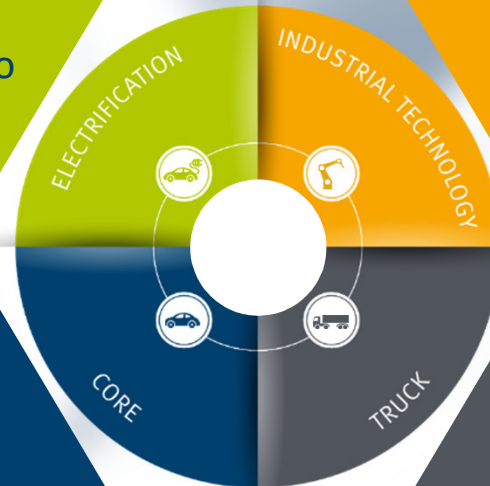
- Digitale Lösungen für Mobilität und Industrieanwendungen
- Technologieführer bei DC-Link-Kondensatoren
- Herausragende USPs hinsichtlich Größe, Reichweite und Lebensdauer

- Verbrennungsmotor (ICE) wird bleiben
- Höherer Wert pro Motor
- EURO 7 stößt mit strengeren Emissionsanforderungen Innovationen an

- Zahl der ICEs wird in Zukunft steigen
- Marktführer für EGR-Systeme
- Bereit für EURO 7 und CO2-Reduzierung
- H2-Technologie

### Core ICE

### Truck





# Beispiel Ladebordstein – Unsere Motivation: Keine oder nur unzureichende Ladeinfrastruktur in Innenstädten



Transformation zur  
E-Mobilität erfordert  
**massiven Ausbau**  
geeigneter  
Ladeinfrastruktur  
in den Städten

⚡ Ästhetik

⚡ Erschließungskosten

⚡ Wenig skalier- und erweiterbar

⚡ Schadenanfälligkeit

⚡ Platzverlust auf Geh-/ Radwegen, Straßen

Bis  
**82 Mio.**  
Ladepunkte bis 2030 in  
EU, US, CN notwendig,  
**93%**  
unerschlossen



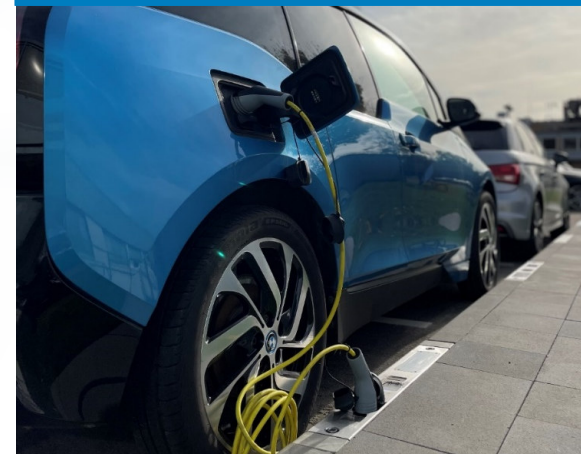
## Beispiel Ladebordstein – ein innovatives Ladelösungskonzept

- Platzmangel in Ballungsräumen erfordert neue Ladelösungen
- Rheinmetall Ladebordstein ermöglicht Freiheitsgrad in der Realisierung der Ladeinfrastruktur
- Straßenintegrierbar und seamless bei geringem Flächenverbrauch; kostengünstig und robust
- Mögliche Einsatzgebiete: Parkplätze, Mehrfamilienhäuser, Arbeitsplatz etc.
- Start eines Pilotprojekts in Köln und erste Realisierung in 2024

SCHWENKBARE LADEBUCHSE



STARRE LADEBUCHSE



## Verkauf des Bereichs Pistons (Klein- und Großkolbengeschäft)

- Bereich Pistons (Klein- und das Großkolbengeschäft) wurde seit Anfang 2021 als Nicht-Kerngeschäft weitergeführt und seit Anfang Mai 2021 als nicht fortzuführendes Geschäft erfasst
- Bereits Anfang 2023 hat Rheinmetall seine Aktivitäten im Bereich der Produktion von Großkolben wie geplant an die schwedische Unternehmensgruppe Koncentra Verkstads AB (KVAB), Göteborg übertragen
- Ende 2023 hat Rheinmetall zudem einen wichtigen Schritt in der strategischen Aufstellung vollzogen und sich von den Aktivitäten im Bereich der Produktion von Kleinkolben getrennt; Käufer Comitans Capital



# Unsere konkreten Ziele im Bereich ESG

## ENVIRONMENT

### Klimaschutz

- CO2-Neutralität bis 2035
- Bezug von Energie aus erneuerbaren Quellen
- Einsatz nachhaltiger Heizsysteme (BHKW)

### Ressourcenschutz

- Wasserverbrauch
- Abfallreduktion
- Substitution kritischer Stoffe

### Biodiversität

- Schutz und Wiederherstellung natürlicher Ressourcen

## SOCIAL

### Menschen bei Rheinmetall

- Attraktiver Arbeitgeber
- Gesundheitsmanagement
- Arbeitssicherheit
- People Development

### Partner

- Engagement zur Achtung und Wahrung der Menschenrechte
- Verbesserung der Nachhaltigkeitsleistungen in der Lieferkette

### Communities

- Starkes gesellschaftliches Engagement

## GOVERNANCE

### Verantwortung

- Wahrnehmung gesellschaftlicher Verantwortung
- Ökologische und soziale Aspekte sukzessive noch stärker in unserer Geschäftstätigkeit verankern

### Vertrauen

- Realisierung einer guten Corporate Governance
- Weiterentwicklung einer wirksamen und nachhaltigen Compliance

### Fairness

- Ehrlicher, loyaler und zuverlässiger Partner für alle unsere Stakeholder



## Geschäftsjahr 2023

**Fortgesetztes  
Umsatz- und  
Ergebniswachstum  
bei Rekorden im  
Auftragseingang**

## Geschäftsjahr 2023

Deutliches Umsatz- und Ergebniswachstum

**Umsatz**

**7,2 €Mrd**

(2022: 6,4 €Mrd)

**Operatives Ergebnis**

**918 €Mio**

(2022: 769 €Mio)

**Operativer Free Cash Flow**

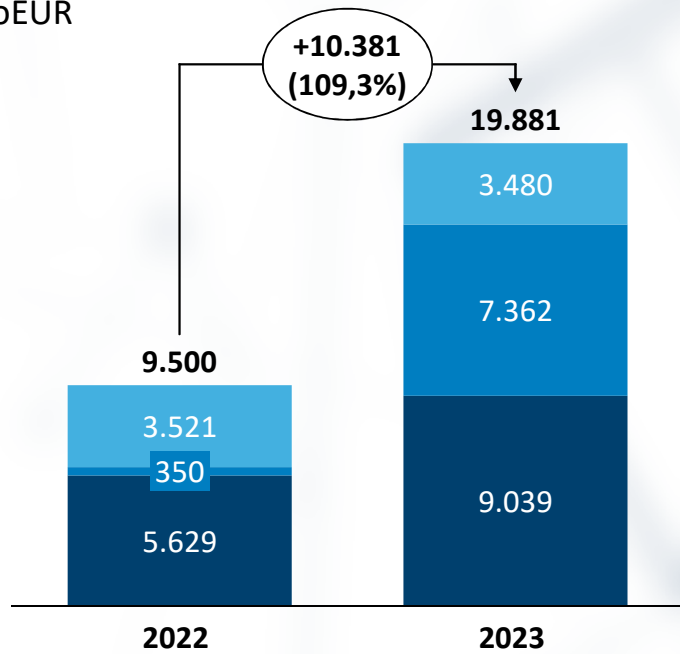
**356 €Mio**

(2022: -151 €Mio)

# Geschäftsjahr 2023

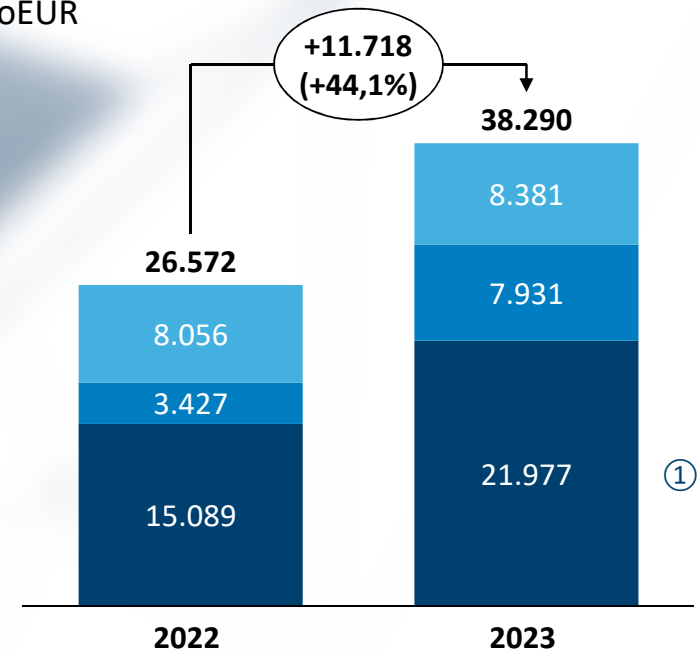
## Rekordwerte bei Auftragseingang und Auftragsbestand

**Rheinmetall Nomination**  
in MioEUR



Order Intake    Frame Nomination    Booked Business

**Rheinmetall-Auftragsbestand**  
in MioEUR



Order Backlog    Frame Backlog    Nominated Backlog

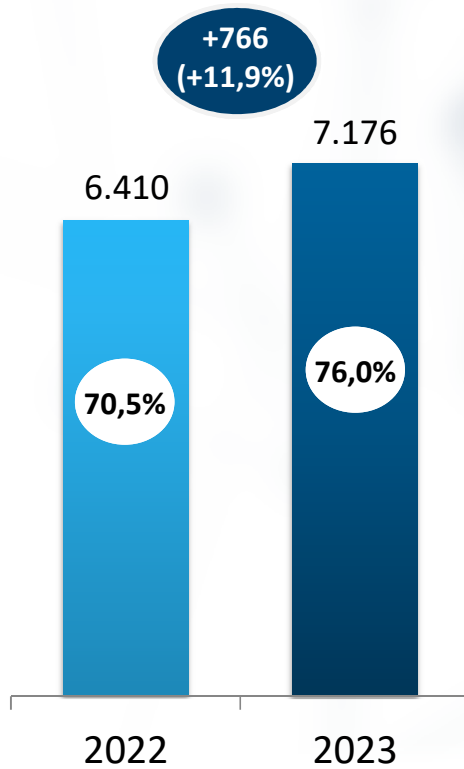
① Inkl. 475 mEUR (Konzernkonsolidiert) aus Zugang M&A /Expal am 01.08.2023



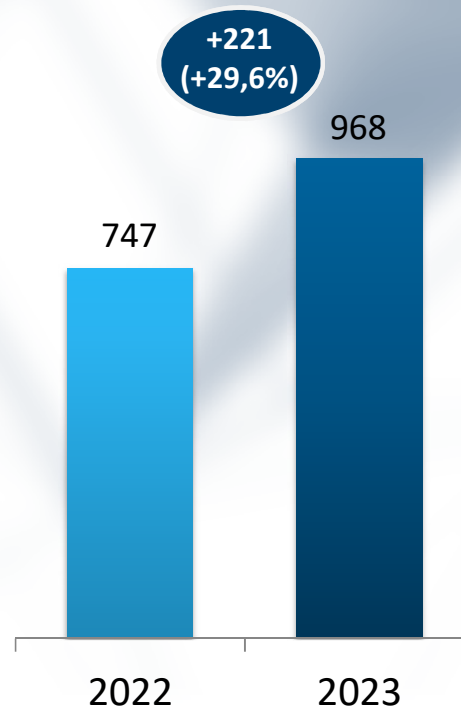
# Geschäftsjahr 2023

## Zweistellige Wachstumsraten bei Umsatz und Ergebnis

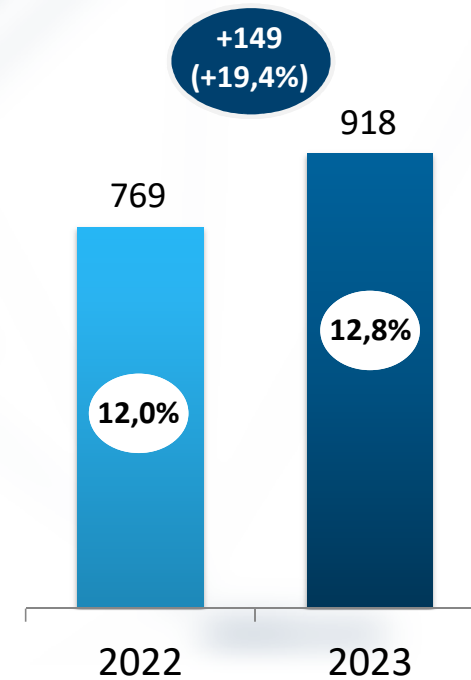
■ **Umsatz** in MioEUR  
davon **Auslandsanteil** in %



■ **EBIT\* vor ppa** in MioEUR



■ **Operatives Ergebnis\*** in MioEUR /  
**Operative Ergebnismarge** in %

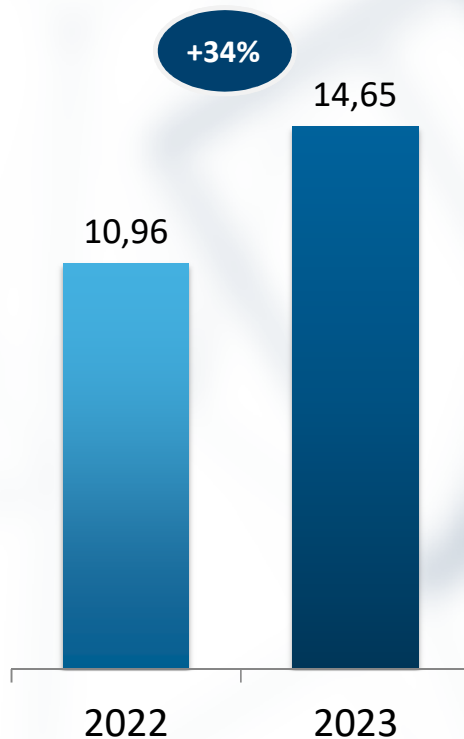


\* vor Sondereffekten

# Geschäftsjahr 2023

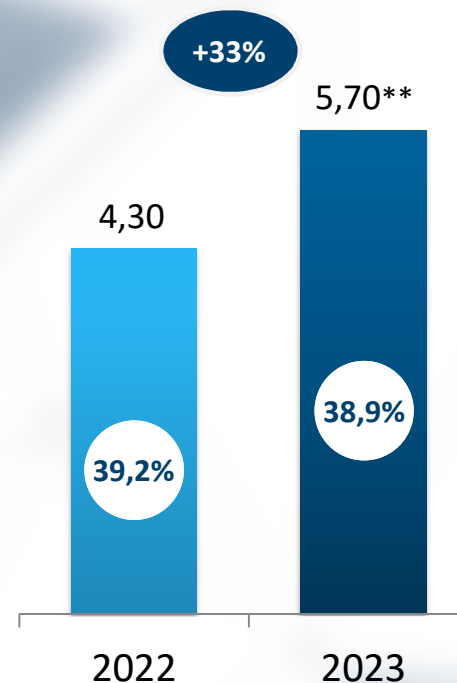
## Dividendenvorschlag auf Rekordhoch

■ Ergebnis je Aktie\* in EUR



\* Aus fortgeführten Aktivitäten vor Kaufpreisallokation (ppa)

■ Dividende je Aktie\* in EUR / Ausschüttungsquote in %



\*\* Vorschlag an die Hauptversammlung

## Kennzahlen 2023 im Detail

### Umsatz, Operatives Ergebnis und Rendite

	Umsatz in MioEUR			Operatives Ergebnis in MioEUR			Rendite in %	
	2022	2023	Δ (%)	2022	2023	Δ (%)	2022	2023
Vehicle Systems	2.270	<b>2.609</b>	+15%	261	<b>324</b>	+24%	11,5	<b>12,4</b>
Weapon and Ammunition	1.359	<b>1.756</b>	+29%	297	<b>403</b>	+36%	21,9	<b>23,0</b>
Electronic Solutions	1.164	<b>1.318</b>	+13%	121	<b>150</b>	+24%	10,4	<b>11,4</b>
Sensors and Actuators	1.382	<b>1.421</b>	+3%	95	<b>69</b>	-28%	6,8	<b>4,8</b>
Materials and Trade	742	<b>737</b>	-1%	66	<b>66</b>	-0,4%	8,9	<b>8,9</b>
Konsolidierung	-506	<b>-666</b>	-32%	-72	<b>-94</b>	-31%		
<b>Rheinmetall-Konzern</b>	6.410	<b>7.176</b>	+12%	769	<b>918</b>	+19%	12,0	<b>12,8</b>



# Ausblick auf das Geschäftsjahr 2024

**Erhebliche  
Wachstumsdynamik  
bei starken  
Auftragszahlen**

## Umsatz- und Ergebnisausblick für das Geschäftsjahr 2024

Wachstumsbeschleunigung erwartet

**Umsatz**

**~10 €Mrd**

(2023: 7,2 €Mrd)

**Operative Ergebnisrendite**

*(in % vom Umsatz)*

**14-15%**

(2023: 12,8%)

**OFCF zum Operativen Ergebnis**

*(“Cash Conversion Rate”)*

**~40%**

(2023: 38,8%)

# **TAKING RESPONSIBILITY** IN A CHANGING WORLD