

We pioneer motion

Zwischenmitteilung 9M 2025

Highlights 9M 2025

Umsatz im Pro-Forma-Vergleich leicht unter Vorjahr

Umsatz **17,7 Mrd. EUR**
(währungsbereinigt minus 1,3 %)

(Vj.: 18,4 Mrd. EUR) ¹

EBIT-Marge im Pro-Forma-Vergleich leicht über Vorjahr

EBIT-Marge vor Sondereffekten **4,2 %**

(Vj.: 4,0 %) ¹

Free Cash Flow positiv und im Pro-Forma-Vergleich deutlich verbessert

Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen
für M&A-Aktivitäten **47 Mio. EUR**

(Vj.: 97 Mio. EUR)

¹ Zahlen auf vergleichbarer Basis. Siehe hierzu auch Erläuterung auf Seite 4.

Wesentliche Ereignisse

Organisatorische Neuausrichtung

Seit dem 1. Januar 2025 gliedert die Schaeffler Gruppe ihre Berichterstattung nach den Sparten **E-Mobility, Powertrain & Chassis, Vehicle Lifetime Solutions** und **Bearings & Industrial Solutions**, die jeweils produktorientiert nach Unternehmensbereichen gesteuert werden. Die übrigen Geschäftsaktivitäten, die keiner dieser Sparten zugeordnet werden, werden in der Sparte Others zusammengefasst. Darüber hinaus hat der Vorstand der Schaeffler AG zu Beginn des Jahres 2025 beschlossen, den Bereich Aerospace Bearings (bis Q1 2025: Teil des Unternehmensbereiches Industrial Bearings) ab dem zweiten Quartal 2025 als eigenständigen Unternehmensbereich der Sparte Bearings & Industrial Solutions aufzustellen. Daneben unterteilt die Schaeffler Gruppe weiterhin ihr Geschäft in vier Regionen – Europa, Americas, Greater China und Asien/Pazifik.



Mehr zur neuen Berichtsstruktur ab 1. Januar 2025 im Geschäftsbericht 2024 der Schaeffler Gruppe ab Seite 5ff.

Entwicklungen in der internationalen Zoll- und Handelspolitik

Die von den Vereinigten Staaten von Amerika im Jahr 2025 begonnene Diskussion über Änderungen von **Importzöllen** für viele Länder und Produktgruppen führte zu einem Wandel des globalen Zollumfeldes und zu einer Zunahme von Handelskonflikten. Es ist zu erwarten, dass dies Auswirkungen auf die Absatz- und Beschaffungsmärkte der Schaeffler Gruppe hat. Die Schaeffler Gruppe überwacht diese Entwicklungen kontinuierlich und ergreift angemessene Anpassungsmaßnahmen.

Platzierung von Anleihen

Unter ihrem **Anleihe-Emissionsprogramm** (Debt Issuance Program) hat die Schaeffler AG am 25. März 2025 Anleihen mit einem Gesamtvolumen von 1,15 Mrd. EUR platziert. Die Transaktion setzte sich aus zwei Tranchen (550 Mio. EUR mit einem Kupon von 4,250 %, fällig im April 2028, und 600 Mio. EUR mit einem Kupon von 5,375 %, fällig im April 2031) zusammen. Die neuen Anleihen wurden am 1. April 2025 ausgegeben und sind an der Luxemburger Wertpapierbörse notiert. Die Emissionserlöse dienen allgemeinen Unternehmens- und Finanzierungszwecken, einschließlich der Ablösung der im Mai 2025 fälligen Schuldscheine sowie der im Oktober 2025 fälligen Anleihe.

Ordentliche Hauptversammlung der Schaeffler AG

Die **Hauptversammlung** der Schaeffler AG hat am 24. April 2025 beschlossen, eine Dividende in Höhe von 0,25 EUR je Stammaktie (Vj.: 0,44 EUR je Stammaktie und 0,45 EUR je Vorzugsaktie) an die Aktionäre der Schaeffler AG für das Geschäftsjahr 2024 auszuzahlen. Die Gutschrift der Dividende erfolgte am 28. April 2025. Die auf der Hauptversammlung ebenfalls beschlossene Umstellung der auf den Inhaber lautenden Stückaktien in auf den Namen lautende Stückaktien erfolgte Ende Juni 2025.

Veränderungen im Vorstand

Herr **Christophe Hannequin** ist seit dem 1. September 2025 **Mitglied des Vorstands** der Schaeffler AG für das **Vorstandsressort Finanzen und IT**. Er wurde für eine Amtszeit von drei Jahren, bis zum Ablauf des 31. August 2028, bestellt. Herr Hannequin folgt damit auf Herrn Claus Bauer, der den Vorstand der Schaeffler AG zum Ende seiner Vertragslaufzeit zum 31. August 2025 verlassen hat.

Am 29. September 2025 hat die Schaeffler Gruppe bekannt gegeben, dass Herr **Andreas Schick**, seit April 2018 **Mitglied des Vorstands** der Schaeffler AG für das **Vorstandsressort Produktion, Supply Chain Management und Einkauf**, seinen Vertrag nicht verlängert. Der gegenwärtige Vertrag von Herrn Schick läuft zum 31. März 2026 aus.

Kapitalmarkttag: Update der Strategie und Mittelfristziele

Am 16. September 2025 hat die Schaeffler Gruppe im Rahmen des ersten **Kapitalmarkttag** nach der Übernahme der Vitesco Technologies Group AG die aktuelle Unternehmensstrategie und die Mittelfristziele für das Jahr 2028 vorgestellt. Durch die neue Struktur des kombinierten Unternehmens will die Schaeffler Gruppe die Basis dafür schaffen, die führende Motion Technology Company zu werden. Strategisches Ziel der Schaeffler Gruppe ist es, in den vier Sparten E-Mobility, Powertrain & Chassis, Vehicle Lifetime Solutions sowie Bearings & Industrial Solutions jeweils zu den drei weltweit führenden Unternehmen zu zählen. Zur Erreichung der Mittelfristziele liegen die Schwerpunkte in den nächsten drei Jahren auf der konsequenten Auftragsabwicklung in den Sparten E-Mobility und Powertrain & Chassis, den strukturellen Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung und der Optimierung des bestehenden Geschäftsportfolios. Zudem setzt die Schaeffler Gruppe verstärkt auf Nachhaltigkeit, Digitalisierung und den Einsatz von Künstlicher Intelligenz, um die Transformation voranzutreiben und neue Innovationsfelder zu erschließen.

Über diesen Bericht

Seit dem 1. Januar 2025 gliedert die Schaeffler Gruppe ihre Berichterstattung nach den Sparten **E-Mobility, Powertrain & Chassis, Vehicle Lifetime Solutions, Bearings & Industrial Solutions** und der Sparte Others.



Mehr zur neuen Berichtsstruktur ab 1. Januar 2025 im Geschäftsbericht 2024 der Schaeffler Gruppe ab Seite 5ff.

Aufgrund des zweistufigen Erwerbs von Vitesco (rd. 38,9 % der Anteile ab dem 5. Januar 2024 und vollständige Übernahme ab dem 1. Oktober 2024) und der daraus resultierenden gestaffelten Konsolidierung ist die Geschäftstätigkeit von Vitesco im Geschäftsjahr 2024 nur zum Teil in den berichteten Zahlen der Schaeffler Gruppe enthalten.

Während der ersten drei Quartale des Geschäftsjahres 2024 wurden lediglich die anteiligen Ergebnisse von Vitesco (entsprechend dem Anteil von rd. 38,9 %) in dem Posten „Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen“ in das Konzernergebnis der Schaeffler Gruppe einbezogen. Damit ist die Sicht auf Vitesco in den ersten drei Quartalen 2024 auf die Minderheitsbeteiligung und auf die GuV-Zeile „Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen“ beschränkt. Erst ab dem vierten Quartal 2024 erfolgte die Vollkonsolidierung von Vitesco, die eine vollständige Abbildung der Vitesco-Geschäftstätigkeiten innerhalb der Schaeffler-Zahlen ermöglicht.

Aufgrund der limitierten Vergleichsbasis sind die zu beobachtenden wesentlichen Effekte, d. h. der spürbare Umsatzanstieg, sowie die Verschiebung in der Ergebnisqualität, rein akquisitionsbedingt und nicht geeignet, die Entwicklung des fusionierten Unternehmens adäquat aufzuzeigen. Aus diesem Grund hat die Schaeffler Gruppe für die führende Kommentierung der Ertragslage den Tabellen eine zusätzliche Spalte (Pro-Forma-Vergleich) hinzugefügt. Die hierfür verwendeten Vergleichswerte wurden auf der Grundlage der Annahme ermittelt, dass Vitesco bereits ab dem 1. Januar 2024 erworben worden wäre und somit vollständig in den Vorjahreszahlen enthalten ist.

Der Pro-Forma-Vergleich geht dabei über den reinen Akquisitionseffekt hinaus. Es wird auch das Regelwerk der Konzernumlagen konsistent berücksichtigt. Dadurch ergeben sich auch Veränderungen im Pro-Forma-Ergebnis der Sparte Bearings & Industrial Solutions, selbst wenn diese von der Akquisition nicht wesentlich betroffen ist.

Ertragslage Schaeffler Gruppe

In den ersten neun Monaten gingen die **Umsatzerlöse** im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 1,3 % zurück.

Der globale Automobilmarkt zeigte im Berichtszeitraum einen leichten Anstieg der Fahrzeugproduktion. Gleichzeitig setzte sich der strukturelle Wandel bei den Antriebsarten fort. Während das Produktionsvolumen von Fahrzeugen mit konventionellen Verbrennungsmotoren deutlich abnahm, stieg die Produktion von elektrifizierten Fahrzeugen. Diese Entwicklung führte in der **Sparte E-Mobility** zu einem währungsbereinigten Umsatzwachstum von 7,9 % im Pro-Forma-Vergleich, wobei insbesondere Produkthochläufe in der Region Europa einen deutlichen Volumenanstieg ermöglichten. Gleichzeitig führte das beschriebene Marktumfeld in der **Sparte Powertrain & Chassis** im Pro-Forma-Vergleich vor allem aufgrund der geringeren Kundennachfrage in den Regionen Europa und Americas zu einem währungsbereinigten Umsatzrückgang von 6,4 %. In der **Sparte Vehicle Lifetime Solutions** wurde ein währungsbereinigter Umsatzanstieg von 5,0 % im Pro-Forma-Vergleich erzielt, der hauptsächlich auf Volumensteigerungen zurückzuführen ist. In der **Sparte Bearings & Industrial Solutions** lagen die Umsatzerlöse im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt auf Vorjahresniveau. Der marktbedingte Volumenrückgang in der Region Europa konnte durch den Volumenanstieg in der Region Greater China kompensiert werden.

Die **EBIT-Marge vor Sondereffekten** lag im Pro-Forma-Vergleich leicht über dem Vorjahr.

	01.01.–30.09.				3. Quartal			
in Mio. EUR	2025	2024	Verände- rung in %	Pro-Forma- Vergleich ¹⁾ in %	2025	2024	Verände- rung in %	Pro-Forma- Vergleich ¹⁾ in %
Umsatzerlöse	17.672	12.233	44,5	-3,8	5.826	3.957	47,3	-2,0
• währungsbereinigt			48,2	-1,3			52,2	1,3
Umsatzerlöse nach Sparten								
E-Mobility	3.705	952	> 100	4,9	1.286	336	> 100	1,6
• währungsbereinigt			> 100	7,9			> 100	4,7
Powertrain & Chassis	6.741	4.232	59,3	-8,6	2.194	1.332	64,7	-3,6
• währungsbereinigt			63,2	-6,4			70,1	-0,4
Vehicle Lifetime Solutions	2.303	1.991	15,7	2,6	740	657	12,5	-0,2
• währungsbereinigt			18,4	5,0			15,3	2,3
Bearings & Industrial Solutions	4.811	4.941	-2,6	-2,6	1.570	1.599	-1,8	-1,8
• währungsbereinigt			-0,2	-0,2			2,2	2,2
Others	111	118	-5,3	-59,0	37	32	13,9	-45,4
• währungsbereinigt			-2,7	-57,8			18,0	-43,4
Umsatzerlöse nach Regionen ²⁾								
Europa	8.223	5.462	50,6	-4,3	2.690	1.729	55,5	-2,0
• währungsbereinigt			51,0	-4,0			56,2	-1,6
Americas	4.051	2.809	44,2	-2,9	1.333	892	49,6	-0,1
• währungsbereinigt			51,8	2,2			57,2	5,0
Greater China	2.969	2.352	26,2	-6,5	1.002	802	24,9	-4,3
• währungsbereinigt			30,2	-3,6			32,6	1,6
Asien/Pazifik	2.428	1.609	50,9	0,1	801	534	50,1	-2,4
• währungsbereinigt			58,8	5,3			61,4	4,9
Umsatzkosten	-14.185	-9.405	50,8	-3,7	-4.749	-3.095	53,5	-1,3
Bruttoergebnis vom Umsatz	3.487	2.828	23,3	-4,0	1.077	862	24,9	-5,2
• in % vom Umsatz	19,7	23,1	–	19,8 ³⁾	18,5	21,8	–	19,1 ³⁾
Kosten der Forschung und Entwicklung	-1.214	-618	96,5		-390	-203	92,1	
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-1.800	-1.427	26,1		-643	-466	38,1	
Sonstige Aufwendungen und Erträge	-68	42	–		-67	4	–	
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen ⁴⁾	1	-94	–		0	-60	–	
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	406	730	-44,4	-46,4	-23	137	–	–
• in % vom Umsatz	2,3	6,0	–	4,1 ³⁾	-0,4	3,5	–	3,2 ³⁾
Sondereffekte ⁵⁾	340	-33	–	–	288	35	> 100	> 100
EBIT vor Sondereffekten	746	697	7,0	1,2	264	172	53,7	28,1
• in % vom Umsatz	4,2	5,7	–	4,0 ³⁾	4,5	4,3	–	3,5 ³⁾
Finanzergebnis	-271	-228	19,0		-98	-81	21,4	
Ertragsteuern	-358	-265	35,3		-159	-96	66,1	
Konzernergebnis ⁶⁾	-244	218	–		-287	-45	> 100	
Ergebnis je Stammaktie (unverwässert/verwässert, in EUR)	-0,26	0,33	–		-0,31	-0,07	> 100	

¹⁾ Zahlen auf vergleichbarer Basis. Siehe hierzu auch Erläuterung auf Seite 4.

²⁾ Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

³⁾ Kein Vergleichswert, jeweilige Ergebnisgröße des Vorjahres im Pro-Forma-Vergleich in % vom Umsatz.

⁴⁾ At-Equity-Ergebnis des Geschäftsjahres 2024 wurde nicht auf die operativen Sparten verteilt, sondern verblieb in der Sparte Others.

⁵⁾ Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 10f.

⁶⁾ Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen.

Ertragslage Sparte E-Mobility

In den ersten neun Monaten 2025 stiegen die **Umsatzerlöse** im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 7,9 %. Hauptursache war der Anstieg der Produktion von elektrifizierten Fahrzeugen. Die positive Umsatzentwicklung zeigte sich in allen Regionen mit Ausnahme von Greater China, wo die Umsätze rückläufig waren.

Im **Unternehmensbereich (UB) Electric Drives** stieg der Umsatz im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt deutlich um 17,7 %, vor allem aufgrund von Produkthochläufen in den Regionen Europa und Americas. Produktausläufe in der Region Greater China wurden durch den Hochlauf der Nachfolgeneration in der Region Asien/Pazifik überkompensiert. Auch der **UB Controls** verzeichnete im Pro-Forma-Vergleich einen währungsbereinigten Umsatzanstieg von 8,1 %. Hier trugen ebenfalls Produkthochläufe in den Regionen Europa und Americas maßgeblich zu der positiven Entwicklung bei. Im Gegensatz dazu sank der Umsatz im **UB Mechatronics & Modules** im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 8,2 %. Ursache hierfür war vor allem ein geringeres Volumen einzelner Projekte in der Region Europa.

Die Verbesserung der **EBIT-Marge vor Sondereffekten** in den ersten neun Monaten 2025 im Pro-Forma-Vergleich resultierte hauptsächlich aus dem Volumenzuwachs.

	01.01.–30.09.				3. Quartal			
in Mio. EUR	2025	2024	Veränderung in %	Pro-Forma-Vergleich ¹⁾ in %	2025	2024	Veränderung in %	Pro-Forma-Vergleich ¹⁾ in %
Umsatzerlöse	3.705	952	> 100	4,9	1.286	336	> 100	1,6
• währungsbereinigt			> 100	7,9			> 100	4,7
Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen								
Electric Drives	1.120	427	> 100	14,6	389	170	> 100	-0,8
• währungsbereinigt			> 100	17,7			> 100	2,1
Controls	2.033	10	> 100	5,0	700	6	> 100	3,5
• währungsbereinigt			> 100	8,1			> 100	6,8
Mechatronics & Modules	552	515	7,2	-10,9	197	161	22,3	-0,2
• währungsbereinigt			10,4	-8,2			25,9	2,7
Umsatzerlöse nach Regionen²⁾								
Europa	1.926	322	> 100	9,4	663	121	> 100	1,3
• währungsbereinigt			> 100	10,2			> 100	1,5
Americas	639	185	> 100	10,6	218	58	> 100	13,1
• währungsbereinigt			> 100	16,8			> 100	18,4
Greater China	533	339	57,3	-21,4	186	123	51,8	-20,1
• währungsbereinigt			62,8	-18,7			61,3	-15,1
Asien/Pazifik	608	106	> 100	17,5	219	34	> 100	17,7
• währungsbereinigt			> 100	24,9			> 100	26,7
Umsatzkosten	-3.571	-1.013	> 100	2,2	-1.227	-363	> 100	0,4
Bruttoergebnis vom Umsatz	135	-61	–	> 100	59	-26	–	33,0
• in % vom Umsatz	3,6	-6,4	–	1,1 ³⁾	4,6	-7,8	–	3,5 ³⁾
Kosten der Forschung und Entwicklung	-538	-186	> 100		-174	-65	> 100	
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-292	-108	> 100		-110	-37	> 100	
Sonstige Aufwendungen und Erträge	3	9	-63,7		-6	1	–	
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	-692	-346	> 100	-15,6	-231	-127	80,9	3,6
• in % vom Umsatz	-18,7	-36,3	–	-23,2 ³⁾	-17,9	-37,9	–	-17,6 ³⁾
Sondereffekte ⁴⁾	42	3	> 100	95,4	42	3	> 100	> 100
EBIT vor Sondereffekten	-650	-343	89,5	-18,6	-189	-125	51,6	-12,0
• in % vom Umsatz	-17,5	-36,0	–	-22,6 ³⁾	-14,7	-37,0	–	-16,9 ³⁾

Vorjahreswerte gemäß der 2025 ausgewiesenen Segmentstruktur.

¹⁾ Zahlen auf vergleichbarer Basis. Siehe hierzu auch Erläuterung auf Seite 4.

²⁾ Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

³⁾ Kein Vergleichswert, jeweilige Ergebnisgröße des Vorjahres im Pro-Forma-Vergleich in % vom Umsatz.

⁴⁾ Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 10f.

Ertragslage Sparte Powertrain & Chassis

In den ersten neun Monaten 2025 sanken die **Umsatzerlöse** im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 6,4 %. Wesentliche Ursache war ein Rückgang der Nachfrage durch die etablierten westlichen Hersteller in der Region Europa. Zusätzlich waren Effekte aus der strategischen Bereinigung des Portfolios zu verzeichnen.

Im **UB Engine and Transmission Systems** sank der Umsatz im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 2,3 %, vor allem bedingt durch das schwache Marktumfeld in der Region Europa. In den Regionen Greater China und Americas wurde eine über dem Markt liegende Umsatzentwicklung erzielt. Der **UB Powertrain Solutions** verzeichnete im Pro-Forma-Vergleich einen währungsbereinigten Umsatzrückgang um 10,7 %, hauptsächlich in den Regionen Europa und Greater China. Verantwortlich dafür waren geringere Kundenabrufe aufgrund der schwachen Marktentwicklung für Fahrzeuge mit Verbrennungsmotor und die strategische Bereinigung des Produktportfolios. Gegenläufig konnte in der Region Asien/Pazifik ein starkes Umsatzwachstum verzeichnet werden. Im **UB Chassis Systems** sank der Umsatz im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 11,1 %. Die rückläufige Entwicklung betrifft alle Regionen, mit Ausnahme der Region Asien/Pazifik, die ein Umsatzwachstum auswies.

Die leicht rückläufige Entwicklung der **EBIT-Marge vor Sonder-effekten** im Pro-Forma-Vergleich war in den ersten neun Monaten 2025 vor allem auf negative Volumen- und Währungskurseffekte zurückzuführen, teilweise kompensiert durch positive Einmal-effekte.

	01.01.–30.09.				3. Quartal			
in Mio. EUR	2025	2024	Veränderung in %	Pro-Forma-Vergleich ¹⁾ in %	2025	2024	Veränderung in %	Pro-Forma-Vergleich ¹⁾ in %
Umsatzerlöse	6.741	4.232	59,3	-8,6	2.194	1.332	64,7	-3,6
• währungsbereinigt			63,2	-6,4			70,1	-0,4
Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen								
Engine and Transmission Systems	3.612	3.811	-5,2	-5,0	1.195	1.201	-0,5	-0,4
• währungsbereinigt			-2,5	-2,3			3,3	3,4
Powertrain Solutions	2.837	85	> 100	-12,5	906	29	> 100	-6,8
• währungsbereinigt			> 100	-10,7			> 100	-4,1
Chassis Systems	293	336	-12,8	-12,5	93	103	-8,9	-9,9
• währungsbereinigt			-11,4	-11,1			-7,3	-8,3
Umsatzerlöse nach Regionen²⁾								
Europa	2.709	1.642	65,0	-13,0	871	492	77,0	-4,2
• währungsbereinigt			65,0	-13,0			77,1	-4,2
Americas	1.936	1.178	64,4	-6,9	632	374	68,9	-4,3
• währungsbereinigt			71,9	-2,6			76,6	0,1
Greater China	1.190	811	46,7	-5,5	402	270	48,6	1,3
• währungsbereinigt			51,2	-2,5			57,7	7,5
Asien/Pazifik	905	600	50,9	-2,2	289	196	48,0	-6,3
• währungsbereinigt			57,4	2,1			57,5	-0,2
Umsatzkosten	-5.162	-3.148	64,0	-9,4	-1.719	-996	72,5	-2,8
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.579	1.084	45,6	-5,9	475	336	41,5	-6,3
• in % vom Umsatz	23,4	25,6	–	22,7 ³⁾	21,7	25,2	–	22,3 ³⁾
Kosten der Forschung und Entwicklung	-411	-228	80,4		-133	-73	82,7	
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-488	-296	65,0		-175	-96	83,0	
Sonstige Aufwendungen und Erträge	-28	24	–		-24	0	> 100	
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	652	584	11,6	-25,8	143	168	-14,5	-36,1
• in % vom Umsatz	9,7	13,8	–	11,9 ³⁾	6,5	12,6	–	9,9 ³⁾
Sondereffekte ⁴⁾	99	-16	–	–	99	3	> 100	> 100
EBIT vor Sondereffekten	751	568	32,2	-14,0	242	171	41,7	7,7
• in % vom Umsatz	11,1	13,4	–	11,8 ³⁾	11,0	12,8	–	9,9 ³⁾

Vorjahreswerte gemäß der 2025 ausgewiesenen Segmentstruktur.

¹⁾ Zahlen auf vergleichbarer Basis. Siehe hierzu auch Erläuterung auf Seite 4.

²⁾ Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

³⁾ Kein Vergleichswert, jeweilige Ergebnisgröße des Vorjahres im Pro-Forma-Vergleich in % vom Umsatz.

⁴⁾ Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 10f.

Ertragslage Sparte Vehicle Lifetime Solutions

In den ersten neun Monaten 2025 stiegen die **Umsatzerlöse** im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 5,0 %. Dieser Anstieg ist größtenteils auf Volumeneffekte zurückzuführen.

Im **UB Repair & Maintenance Solutions** wuchs der Umsatz im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 3,9 %. Die Regionen Americas und Asien/Pazifik trugen überproportional zu dem Wachstum bei. Im **UB Platform Business** erhöhte sich der Umsatz im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 37,1 %. Hauptsächlich trugen die Regionen Greater China, Asien/Pazifik und Europa zu diesem Wachstum bei. Im **UB Specialty Business** stieg der Umsatz im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 3,0 %, getragen von den Regionen Americas und Asien/Pazifik.

Der leichte Rückgang der **EBIT-Marge vor Sondereffekten** war im Pro-Forma-Vergleich der ersten neun Monate 2025 vor allem auf Umsatzmix- und Währungskurseffekte zurückzuführen. Positiv wirkten Volumen- und Preiseffekte.

	01.01.–30.09.				3. Quartal			
in Mio. EUR	2025	2024	Veränderung in %	Pro-Forma- Vergleich ¹⁾ in %	2025	2024	Veränderung in %	Pro-Forma- Vergleich ¹⁾ in %
Umsatzerlöse	2.303	1.991	15,7	2,6	740	657	12,5	-0,2
• währungsbereinigt			18,4	5,0			15,3	2,3
Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen								
Repair & Maintenance Solutions	1.577	1.533	2,9	1,4	498	498	0,1	-1,9
• währungsbereinigt			5,4	3,9			2,3	0,3
Platform Business	121	91	32,6	32,6	38	34	10,4	11,5
• währungsbereinigt			37,1	37,1			17,8	19,0
Specialty Business	606	367	65,2	1,0	204	125	62,5	2,3
• währungsbereinigt			68,5	3,0			66,3	4,6
Umsatzerlöse nach Regionen ²⁾								
Europa	1.521	1.312	15,9	3,8	486	438	10,9	-0,8
• währungsbereinigt			15,7	3,7			11,4	-0,4
Americas	466	401	16,2	-0,9	153	125	22,4	2,7
• währungsbereinigt			27,2	8,4			29,7	8,9
Greater China	149	132	12,4	-2,0	47	45	6,1	-2,2
• währungsbereinigt			15,8	1,0			12,5	3,8
Asien/Pazifik	168	145	15,6	5,9	54	50	7,8	-0,0
• währungsbereinigt			21,3	11,1			16,7	8,2
Umsatzkosten	-1.578	-1.338	18,0	3,4	-511	-444	15,0	0,0
Bruttoergebnis vom Umsatz	725	653	11,1	0,8	229	213	7,4	-0,6
• in % vom Umsatz	31,5	32,8	–	32,0 ³⁾	30,9	32,4	–	31,1 ³⁾
Kosten der Forschung und Entwicklung	-30	-16	83,7		-11	-6	86,0	
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-373	-315	18,3		-131	-107	22,4	
Sonstige Aufwendungen und Erträge	-5	9	–		-5	1	–	
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	318	330	-3,9	-6,5	82	100	-18,3	-18,6
• in % vom Umsatz	13,8	16,6	–	15,1 ³⁾	11,1	15,3	–	13,6 ³⁾
Sondereffekte ⁴⁾	31	-2	–	> 100	31	4	> 100	> 100
EBIT vor Sondereffekten	348	329	5,9	0,5	113	104	8,6	8,7
• in % vom Umsatz	15,1	16,5	–	15,4 ³⁾	15,3	15,8	–	14,0 ³⁾

Vorjahreswerte gemäß der 2025 ausgewiesenen Segmentstruktur.

¹⁾ Zahlen auf vergleichbarer Basis. Siehe hierzu auch Erläuterung auf Seite 4.

²⁾ Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

³⁾ Kein Vergleichswert, jeweilige Ergebnisgröße des Vorjahres im Pro-Forma-Vergleich in % vom Umsatz.

⁴⁾ Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 10f.

Ertragslage Sparte Bearings & Industrial Solutions

In den ersten neun Monaten 2025 lagen die **Umsatzerlöse** im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt auf Vorjahresniveau. Der marktbedingte Volumenrückgang in der Region Europa konnte durch den Volumenanstieg in der Region Greater China kompensiert werden.

Im **UB Industrial Bearings** sank der Umsatz im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 1,1 %. Der marktbedingte Umsatzrückgang in der Region Europa konnte durch den Zuwachs in der Region Greater China – maßgeblich im Sektorcluster Wind – nicht vollständig ausgeglichen werden. Im **UB Automotive Bearings** sank der Umsatz im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt um 2,0 %, was überwiegend auf das schwache Marktumfeld in den Regionen Europa und Americas zurückzuführen war. Demgegenüber verzeichnete die Region Greater China einen Umsatzanstieg. Im **UB Linear Motion** lagen die Umsatzerlöse im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt auf Vorjahresniveau. Der Umsatzrückgang, vor allem in der Region Europa aufgrund des schwachen Marktumfelds, konnte durch Zuwächse in den Regionen Greater China und Asien/Pazifik kompensiert werden. Der **UB Aerospace Bearings** erzielte im Pro-Forma-Vergleich währungsbereinigt ein Umsatzwachstum von 26,9 %, das hauptsächlich auf die Regionen Europa und Americas zurückzuführen war.

Die **EBIT-Marge vor Sondereffekten** lag im Pro-Forma-Vergleich der ersten neun Monate 2025 über dem Vorjahreszeitraum. Die Steigerung der EBIT-Marge ist dabei wesentlich auf eine verbesserte operative Performance, insbesondere in den Produktionswerken, zurückzuführen. Die Bruttomarge im Vorjahreszeitraum war durch wesentliche positive Effekte aus einer Änderung der rechnungslegungsbezogenen Schätzung zur Vorratsbewertung beeinflusst, die als Sondereffekte im EBIT erfasst wurden.

	01.01.–30.09.				3. Quartal			
in Mio. EUR	2025	2024	Veränderung in %	Pro-Forma- Vergleich ¹⁾ in %	2025	2024	Veränderung in %	Pro-Forma- Vergleich ¹⁾ in %
Umsatzerlöse	4.811	4.940	-2,6	-2,6	1.570	1.599	-1,8	-1,8
• währungsbereinigt			-0,2	-0,2			2,2	2,2
Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen								
Industrial Bearings	2.335	2.422	-3,6	-3,6	762	791	-3,6	-3,6
• währungsbereinigt			-1,1	-1,1			0,6	0,6
Automotive Bearings	1.898	1.988	-4,5	-4,5	626	635	-1,5	-1,5
• währungsbereinigt			-2,0	-2,0			2,3	2,3
Linear Motion	304	307	-1,2	-1,2	95	96	-1,6	-1,6
• währungsbereinigt			-0,0	-0,0			0,9	0,9
Aerospace Bearings ²⁾	274	222	23,4	23,4	87	76	15,1	15,1
• währungsbereinigt			26,9	26,9			20,1	20,1
Umsatzerlöse nach Regionen ³⁾								
Europa	2.012	2.092	-3,8	-3,8	651	648	0,4	0,4
• währungsbereinigt			-3,4	-3,4			1,5	1,6
Americas	1.006	1.044	-3,6	-3,6	328	334	-1,6	-1,6
• währungsbereinigt			0,6	0,6			4,2	4,2
Greater China	1.077	1.048	2,7	2,7	359	362	-0,8	-0,8
• währungsbereinigt			5,9	5,9			5,2	5,2
Asien/Pazifik	717	757	-5,3	-5,3	232	255	-9,1	-9,1
• währungsbereinigt			-0,1	-0,1			-1,4	-1,4
Umsatzkosten	-3.717	-3.750	-0,9	-0,2	-1.244	-1.248	-0,4	0,1
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.094	1.191	-8,1	-10,0	327	351	-6,9	-8,4
• in % vom Umsatz	22,7	24,1	–	24,6 ⁴⁾	20,8	21,9	–	22,3 ⁴⁾
Kosten der Forschung und Entwicklung	-184	-166	10,9		-63	-54	15,5	
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-633	-690	-8,4		-222	-220	1,0	
Sonstige Aufwendungen und Erträge	-8	-3	> 100		-2	1	–	
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	1	0	–		0	0	–	
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	270	332	-18,6	-34,1	39	78	-49,7	-60,9
• in % vom Umsatz	5,6	6,7	–	8,3 ⁴⁾	2,5	4,9	–	6,3 ⁴⁾
Sondereffekte ⁵⁾	112	-47	–	–	85	4	> 100	> 100
EBIT vor Sondereffekten	382	284	34,3	3,9	125	82	51,1	19,7
• in % vom Umsatz	7,9	5,8	–	7,4 ⁴⁾	7,9	5,2	–	6,5 ⁴⁾

Vorjahreswerte gemäß der 2025 ausgewiesenen Segmentstruktur.

¹⁾ Zahlen auf vergleichbarer Basis. Siehe hierzu auch Erläuterung auf Seite 4.

²⁾ Ab dem zweiten Quartal 2025 eigenständiger Unternehmensbereich. Der Umsatz des UB Aerospace Bearings wurde zuvor im UB Industrial Bearings ausgewiesen. Die Vorjahreswerte wurden entsprechend angepasst.

³⁾ Nach Marktsicht (Kundenstandorte).

⁴⁾ Kein Vergleichswert, jeweilige Ergebnisgröße des Vorjahres im Pro-Forma-Vergleich in % vom Umsatz.

⁵⁾ Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 10f.

Betriebswirtschaftliche Kennzahlen und Sondereffekte

Für eine ausführliche Darstellung der betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Sondereffekte wird auf die Ausführungen im Geschäftsbericht 2024 der Schaeffler Gruppe auf den Seiten 12 bzw. 25ff. verwiesen.

In der Kategorie **Restrukturierungen** wurden hauptsächlich Aufwendungen erfasst, die im Zusammenhang mit den strukturellen Maßnahmen in Europa stehen.

Innerhalb der Kategorie **M&A** wurden Integrationsaufwendungen erfasst, die im Zusammenhang mit der Verschmelzung der Vitesco Technologies Group AG auf die Schaeffler AG entstanden sind. Zudem wurden Aufwendungen aus der Abwertung von Gesellschaften erfasst, die als „zur Veräußerung gehalten“ klassifiziert sind.

Die Kategorie **Energiederivate und Devisentermingeschäfte** weist insbesondere Erträge auf, die sich aus der Fair-Value-Bewertung von unrealisierten Devisentermingeschäften zur Absicherung von operativen Fremdwährungsrisiken ergaben, die nicht als Cash Flow Hedges dargestellt werden.

Die Kategorie **Wertminderung** enthält insbesondere Aufwendungen aus der Abschreibung der aktivierten Anschaffungskosten für die "On-Premise" des SAP-Betriebs, der im vierten Quartal 2025 auf eine "Cloud-Lösung" umgestellt wird.

Überleitungsrechnung

	01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.	
	2025	2024	2025	2024 ¹⁾	2025	2024 ¹⁾	2025	2024 ¹⁾	2025	2024 ¹⁾	2025	2024 ¹⁾
Gewinn- und Verlustrechnung (in Mio. EUR)	Gesamt		E-Mobility		Powertrain & Chassis		Vehicle Lifetime Solutions		Bearings & Industrial Solutions		Others	
EBIT	406	730	-692	-346	652	584	318	330	270	332	-142	-171
• in % vom Umsatz	2,3	6,0	-18,7	-36,3	9,7	13,8	13,8	16,6	5,6	6,7	-127,1	-145,1
Sondereffekte	340	-33	42	3	99	-16	31	-2	112	-47	56	30
• Rechtsfälle	6	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0
• Restrukturierungen	96	18	3	0	21	1	0	0	67	16	4	0
• M&A	83	56	10	6	26	6	9	6	11	9	27	30
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-32	11	-8	1	-10	2	-5	1	-9	6	0	0
• Wertminderungen	190	0	38	0	63	0	21	0	44	0	25	0
• Sonstige	-4	-117	-1	-4	-2	-25	-1	-9	-1	-78	0	0
EBIT vor Sondereffekten	746	697	-650	-343	751	568	348	329	382	284	-85	-141
• in % vom Umsatz	4,2	5,7	-17,5	-36,0	11,1	13,4	15,1	16,5	7,9	5,8	-76,7	-119,8

Sondereffekte

Um eine transparente Beurteilung der Geschäftsentwicklung zu ermöglichen, werden EBIT, EBITDA, Konzernergebnis, Verschuldungsgrad, ROCE und Schaeffler Value Added vor Sondereffekten (= bereinigt) dargestellt.

Währungsumrechnungseffekte

Währungsbereinigte Umsatzzahlen werden berechnet, indem die Umsatzerlöse der aktuellen Berichtsperiode mit den Wechselkursen der Vorjahres- bzw. Vergleichsperiode umgerechnet werden.

Rundungsdifferenzen sind möglich.

Überleitungsrechnung

	01.01.–30.09.	
	2025	2024
Gewinn- und Verlustrechnung (in Mio. EUR)		Gesamt
EBIT	406	730
• in % vom Umsatz	2,3	6,0
Sondereffekte	340	-33
• Rechtsfälle	6	0
• Restrukturierungen	96	18
• M&A	83	56
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-32	11
• Wertminderungen	190	0
• Sonstige	-4	-117
EBIT vor Sondereffekten	746	697
• in % vom Umsatz	4,2	5,7
Konzernergebnis ²⁾	-244	218
Sondereffekte	299	-23
• Rechtsfälle	6	0,0
• Restrukturierungen	96	19
• M&A	83	56
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-32	11
• Wertminderungen	190	0
• Sonstige	-4	-116
• Wertberichtigung aktive latente Steuern	-21	0
– Steuereffekt ³⁾	-20	8
Konzernergebnis vor Sondereffekten ²⁾	55	194
	01.01.–30.09.	
	2025	2024
Bilanz (in Mio. EUR)	30.09.2025	31.12.2024
Netto-Finanzschulden	5.108	4.834
/ EBITDA LTM	1.617	1.419
Verschuldungsgrad ⁴⁾	3,2	3,4
Netto-Finanzschulden	5.108	4.834
/ EBITDA vor Sondereffekten LTM	2.250	1.897
Verschuldungsgrad vor Sondereffekten ⁴⁾	2,3	2,5
	01.01.–30.09.	
	2025	2024
Kapitalflussrechnung (in Mio. EUR)	2025	2024
EBITDA	1.654	1.456
Sondereffekte	122	-33
• Rechtsfälle	6	0
• Restrukturierungen	47	18
• M&A	41	56
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-36	11
• Sonstige	63	-117
EBITDA vor Sondereffekten	1.775	1.423

	01.01.–30.09.	
	2025	2024
Free Cash Flow (FCF)	41	-1.336
-/+ Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	6	1.433
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	47	97
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten LTM	313	307
/ EBIT LTM	-30	715
FCF-Conversion LTM ^{4) 5)}	–	0,4
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	47	97
Sondereffekte	153	137
• Rechtsfälle	0	45
• Restrukturierungen	112	57
• Sonstige	42	36
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten und vor Sondereffekten	200	234
Wertorientierte Steuerung LTM (in Mio. EUR)		
EBIT	-30	715
/ Durchschnittlich gebundenes Kapital	12.787	10.419
ROCE (in %) ⁴⁾	-0,2	6,9
EBIT vor Sondereffekten	860	920
/ Durchschnittlich gebundenes Kapital	12.787	10.419
ROCE vor Sondereffekten (in %) ⁴⁾	6,7	8,8
EBIT	-30	715
– Kapitalkosten	1.279	1.042
Schaeffler Value Added (SVA) ⁴⁾	-1.309	-327
EBIT vor Sondereffekten	860	920
– Kapitalkosten	1.279	1.042
SVA vor Sondereffekten ⁴⁾	-419	-122

¹⁾ Vorjahreswerte gemäß der 2025 ausgewiesenen Segmentstruktur.

²⁾ Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen.

³⁾ Basierend auf den gesellschaftsindividuellen Steuersätzen unter Berücksichtigung landesspezifischer steuerlicher Gegebenheiten.

⁴⁾ Auf Basis Pro-Forma-Zahlen: Verschuldungsgrad 3,2; Verschuldungsgrad vor Sondereffekten 2,3; FCF-Conversion LTM n/a;

ROCE -0,3 %; ROCE vor Sondereffekten 6,7 %; SVA -1.318 Mio. EUR; SVA vor Sondereffekten -429 Mio. EUR.

⁵⁾ Darstellung nur, wenn Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten und EBIT positiv.

LTM = Finanzkennzahl auf Basis der letzten vier Berichtsquartale

Finanzlage

Der Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten der Vitesco Technologies Group AG und ihrer ehemaligen Tochtergesellschaften sind in den Zahlen der ersten neun Monate im Vergleichszeitraum 2024 nicht enthalten. Daher ist der Vergleich nur eingeschränkt möglich. In den ersten neun Monaten 2025 beträgt der **Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten** 47 Mio. EUR und hat sich im Pro-Forma-Vergleich deutlich verbessert.

Die Netto-Finanzschulden entwickelten sich wie folgt:

Netto-Finanzschulden

in Mio. EUR	30.09.2025	31.12.2024	Veränderung in %
Anleihen	5.221	4.070	28,3
Schuldscheindarlehen	208	429	-51,6
Darlehen	1.852	1.604	15,5
Sonstige Finanzschulden	11	11	-1,3
Finanzschulden	7.292	6.115	19,2
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.184	1.281	70,5
Netto-Finanzschulden	5.108	4.834	5,7

Am 24. Januar 2025 hat die Schaeffler AG ein im Dezember 2024 unterzeichnetes Darlehen mit der KfW IPEX-Bank in Höhe von 45 Mio. EUR vollständig in Anspruch genommen.

Am 17. März 2025 hat die Schaeffler AG Schuldscheindarlehen in einem Volumen von 55 Mio. EUR zum Ende der Laufzeit planmäßig zurückgezahlt.

Unter ihrem Anleihe-Emissionsprogramm (Debt Issuance Programme) hat die Schaeffler AG am 25. März 2025 Anleihen mit einem Gesamtvolumen von 1,15 Mrd. EUR platziert. Die Transaktion setzte sich aus zwei Tranchen (550 Mio. EUR mit einem Kupon von 4,250 %, fällig im April 2028, und 600 Mio. EUR mit einem Kupon von 5,375 %, fällig im April 2031) zusammen. Die neuen Anleihen wurden am 1. April 2025 ausgegeben und sind an der Luxemburger Wertpapierbörse notiert. Die Emissionserlöse dienen allgemeinen Unternehmens- und Finanzierungszwecken, einschließlich der Ablösung der im Mai 2025 fälligen Schuldscheindarlehen sowie der im Oktober 2025 fälligen Anleihe.

Im zweiten Quartal 2025 hat die Schaeffler AG ein weiteres Darlehen mit der KfW IPEX-Bank in Höhe von 45 Mio. EUR unterzeichnet und am 23. April 2025 vollständig in Anspruch genommen.

Am 12. Mai 2025 hat die Schaeffler AG weitere Schuldscheindarlehen in einem Volumen von 167 Mio. EUR zum Ende der Laufzeit planmäßig zurückgezahlt.

Darüber hinaus hat die Schaeffler Gruppe im Juni 2025 drei Kreditlinien in Höhe von rd. 176 Mio. EUR abgeschlossen und in Anspruch genommen.

Nach Ausübung einer vertraglich vereinbarten einjährigen Verlängerungsoption hat die Revolving Credit Facility seit dem 12. September 2025 eine Restlaufzeit bis zum 1. Oktober 2030.

Vom Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten zum 30. September 2025 entfielen 321 Mio. EUR (31. Dezember 2024: 308 Mio. EUR) auf Länder mit Devisenverkehrsbeschränkungen und anderen gesetzlichen und

vertraglichen Einschränkungen. Ferner verfügt die Schaeffler AG über zugesagte Betriebsmittellinien in Höhe von 3,1 Mrd. EUR (31. Dezember 2024: 3,1 Mrd. EUR). Nach Abzug von Bankguthaben in Ländern mit Devisenverkehrsbeschränkungen und anderen gesetzlichen und vertraglichen Einschränkungen ergibt sich eine verfügbare Liquiditätsposition in Höhe von 4.912 Mio. EUR (31. Dezember 2024: 3.990 Mio. EUR).

Die Schaeffler AG wird von den drei Ratingagenturen Fitch, Moody's und Standard & Poor's bewertet. Während die Ratingeinstufung von Fitch gegenüber dem Konzernabschluss 2024 unverändert ist, hat Standard & Poor's im Februar 2025 den Ausblick für die Schaeffler AG von „stabil“ auf „negativ“ geändert. Zudem hat Moody's das Rating der Schaeffler AG im März 2025 auf „Ba1“ herabgestuft und den Ausblick von „negativ“ auf „stabil“ gesetzt.

Nachtragsbericht

Am 2. Oktober 2025 hat die Ratingagentur Fitch die bestehende Ratingeinstufung sowie den Ausblick bestätigt.

Am 13. Oktober 2025 hat die Schaeffler AG eine Anleihe in Höhe von 750 Mio. EUR mit einem festen Zinssatz von 2,75 % bei Fälligkeit zurückgezahlt.

Seit Mitte Oktober 2025 steht die globale Versorgungslage im Halbleiterbereich unter besonderer Beobachtung. Die Schaeffler Gruppe steht hierzu mit ihren Kunden und Lieferanten im engen Austausch, um gegebenenfalls auf aktuelle Entwicklungen entsprechend reagieren zu können.

Darüber hinaus sind nach dem 30. September 2025 keine weiteren Vorgänge von besonderer Bedeutung eingetreten, von denen wesentliche Einflüsse auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Schaeffler Gruppe erwartet werden.

Herzogenaurach, 29. Oktober 2025

Der Vorstand

Chancen und Risiken

Für eine Darstellung des Risikomanagement-Systems wird an dieser Stelle auf die Ausführungen auf den Seiten i34ff. sowie für die Darstellung möglicher Chancen und Risiken der Schaeffler Gruppe auf die Seiten 37ff. des Geschäftsberichts 2024 der Schaeffler Gruppe verwiesen. Die Aussagen zu den dort beschriebenen Chancen und Risiken sind im Wesentlichen unverändert.

Die Entwicklungen in der globalen Handelspolitik im Hinblick auf Zollbestimmungen und andere Handelshemmnisse beobachtet die Schaeffler Gruppe laufend. Dieses Risiko wurde im Jahr 2024 identifiziert und ist im Chancen- und Risikobericht des Geschäftsberichts 2024 beschrieben. Veränderte Auswirkungen aus den aktuellen Entwicklungen werden laufend überwacht und angemessene Anpassungsmaßnahmen eingeleitet.

Die Risiken der Schaeffler Gruppe sind sowohl einzeln als auch in Wechselwirkung mit anderen Risiken begrenzt und gefährden nicht den Fortbestand des Unternehmens.

Erwartete Entwicklung Konjunktur und Absatzmärkte

Auf Basis der Prognose von S&P Global Market Intelligence (Oktober 2025) ¹ erwartet die Schaeffler Gruppe für das Geschäftsjahr 2025 inzwischen einen Zuwachs des **globalen Bruttoinlandsprodukts** ² in Höhe von 2,8 % (2024: 2,8 %).

Im Hinblick auf mögliche Risiken für die Entwicklung der Weltwirtschaft wird auf die Ausführungen im Chancen- und Risikobericht verwiesen.

Unter Berücksichtigung der Prognose von S&P Global Mobility (Oktober 2025) ³ rechnet die Schaeffler Gruppe für das Geschäftsjahr 2025 bei der **globalen Automobilproduktion** ⁴ inzwischen mit einem Wachstum von 2,0 % auf 91,4 Mio. Stück (2024: 89,6 Mio. Stück).

Die Schaeffler Gruppe erwartet auf Grundlage der Prognose von S&P Global Mobility (August 2025) ⁵ für den **weltweiten Fahrzeugbestand** ⁶ im Geschäftsjahr 2025 weiterhin einen Zuwachs zwischen 2,0 % und 2,5 % sowie einen weiteren Anstieg des Durchschnittsalters (2024: Wachstum in Höhe von 2,5 %, Durchschnittsalter von 11,3 Jahren).

Auf Basis der Prognose von S&P Global Market Intelligence (Oktober 2025) ⁷ erwartet die Schaeffler Gruppe für das Geschäftsjahr 2025 inzwischen ein Wachstum der **globalen Industrieproduktion** ⁸ zwischen 2,5 % und 3,0 % (2024: 2,3 %), während bei den für das Unternehmen besonders relevanten Branchen Maschinenbau, Transportmittel und elektrische Ausrüstungen ⁹ inzwischen von einem Zuwachs von etwa 2,5 % ausgegangen wird (2024: 0,2 %).

¹ Enthält von S&P Global Market Intelligence © bereitgestellte Inhalte [World Economic Service Forecast, Oktober 2025]. Alle Rechte vorbehalten.

² Gemessen am realen Bruttoinlandsprodukt auf Basis von Marktwechselkursen.

³ Enthält von S&P Global Mobility © bereitgestellte Inhalte [IHS Markit Light Vehicle Production Forecast (Base), Oktober 2025]. Alle Rechte vorbehalten.

⁴ Gemessen an der Stückzahl produzierter Fahrzeuge mit einem Gesamtgewicht von bis zu sechs Tonnen.

⁵ Enthält von S&P Global Mobility © bereitgestellte Inhalte [IHS Markit Vehicles in Operation (VIO) Forecast, August 2025]. Alle Rechte vorbehalten.

⁶ Gemessen an der Anzahl von Pkw und leichten Nutzfahrzeugen mit einem Gesamtgewicht von weniger als 3,5 Tonnen.

⁷ Enthält von S&P Global Market Intelligence © bereitgestellte Inhalte [Comparative Industry Service Forecast, Oktober 2025]. Alle Rechte vorbehalten.

⁸ Gemessen an der realen Wertschöpfung.

⁹ Abteilungen 28 und 30 sowie Gruppe 271 gemäß der ISIC Rev. 4-Systematik.

Ausblick Schaeffler Gruppe

Am 28. Oktober 2025 hat der Vorstand der Schaeffler AG den Ausblick vom 18. Februar 2025 für das Geschäftsjahr 2025 angepasst.

 Mehr zur Prognose der Schaeffler Gruppe vom 18. Februar 2025 im Geschäftsbericht 2024 auf Seite 121.

Die **Schaeffler Gruppe** rechnet für das Geschäftsjahr 2025 weiterhin mit einem deutlichen währungsbereinigten Umsatzwachstum. Zugleich geht das Unternehmen trotz verschlechterter Rahmenbedingungen weiterhin davon aus, im Geschäftsjahr 2025 eine EBIT-Marge vor Sondereffekten zwischen 3 und 5 % zu erzielen.

Angesichts der positiven Entwicklung des Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten im bisherigen Jahresverlauf geht die Schaeffler AG nunmehr von einem Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten für das Geschäftsjahr 2025 von 0 bis 200 Mio. Euro aus.

Die Schaeffler Gruppe wird auf die veränderten Zollbestimmungen und Handelskonflikte mit geeigneten Maßnahmen reagieren. Die derzeitige Änderungsdynamik lässt es aber nicht zu, sowohl geeignete Maßnahmen mit längerfristigen Implikationen als auch eine monetäre Auswirkung verlässlich zu bestimmen. Im Hinblick auf die erhobenen Zölle und Gegenzölle strebt die Schaeffler Gruppe unverändert an, dass diese an die Kunden weitergegeben werden.

Herzogenaurach, 29. Oktober 2025

Der Vorstand

Ausblick 2025

	Ist 2024	Ausblick 2025	Ausblick 2025	Ist 9M 2025
Schaeffler Gruppe		vom 18. Februar 2025 ⁴⁾	vom 28. Oktober 2025	
Umsatzwachstum ¹⁾	12,9 %	deutliches Umsatzwachstum	deutliches Umsatzwachstum	48,2 %
EBIT-Marge vor Sondereffekten ²⁾	4,5 %	3 bis 5 %	3 bis 5 %	4,2 %
Free Cash Flow ³⁾	363 Mio. EUR	-200 bis 0 Mio. EUR	0 bis 200 Mio. EUR	47 Mio. EUR

¹⁾ Währungsbereinigtes Umsatzwachstum gegenüber Vorjahr.
²⁾ Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 10f.
³⁾ Vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten.
⁴⁾ Bestätigt am 28. April 2025 sowie am 28. Juli 2025.

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	2025	2024 ¹⁾	Veränderung in %	2025	2024 ¹⁾	Veränderung in %
Umsatzerlöse	17.672	12.233	44,5	5.826	3.957	47,3
Umsatzkosten	-14.185	-9.405	50,8	-4.749	-3.095	53,5
Bruttoergebnis vom Umsatz	3.487	2.828	23,3	1.077	862	24,9
Kosten der Forschung und Entwicklung	-1.214	-618	96,5	-390	-203	92,1
Kosten des Vertriebs	-1.037	-872	18,9	-360	-284	26,8
Kosten der Allgemeinen Verwaltung	-763	-555	37,4	-283	-182	55,7
Sonstige Erträge	73	69	7,0	8	5	78,7
Sonstige Aufwendungen	-142	-27	> 100	-75	0	> 100
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	1	-94	–	0	-60	–
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	406	730	-44,4	-23	137	–
Finanzerträge	36	51	-29,7	12	3	> 100
Finanzaufwendungen	-307	-279	10,1	-110	-83	31,8
Finanzergebnis	-271	-228	19,0	-98	-81	21,4
Ergebnis vor Ertragsteuern	135	502	-73,0	-121	57	–
Ertragsteuern	-358	-265	35,3	-159	-96	66,1
Konzernergebnis	-223	237	–	-280	-39	> 100
Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Konzernergebnis	-244	218	–	-287	-45	> 100
Den nicht beherrschenden Anteilen zurechenbares Konzernergebnis	21	20	7,3	7	6	9,5
Ergebnis je Stammaktie (unverwässert/verwässert, in EUR)	-0,26	0,33	–	-0,31	-0,07	> 100

¹⁾ Geänderte Vorjahreswerte; siehe erläuternde Angaben im Geschäftsbericht 2024, Konzernanhang, Kapitel 2.2 Erwerbe und Veräußerung von Gesellschaften.

Konzern-Gesamtergebnisrechnung

	01.01.–30.09.		3. Quartal	
in Mio. EUR	2025	2024 ¹⁾	2025	2024 ¹⁾
Konzernergebnis	-223	237	-280	-39
Posten, die nicht in das Konzernergebnis umgegliedert werden				
Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungs-/Pensionsplänen	133	39	33	-47
Nettoveränderung des beizulegenden Zeitwerts von finanziellen Vermögenswerten, die erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden	9	-9	-1	-2
Umgliederung aufgrund der Veräußerung einer nicht konsolidierten Beteiligung, die erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet wurde, in die Sonstigen Rücklagen	0	24	0	24
Anteil sonstiges Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	0	5	0	-1
Steuereffekt	4	-12	2	14
Ergebnisveränderung ohne Umgliederung in das Periodenergebnis	146	47	34	-12
Posten, die in das Konzernergebnis umgegliedert wurden oder anschließend umgegliedert werden können				
Unterschiede aus der Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe	-576	-147	1	-156
Effektiver Teil der Veränderung des beizulegenden Zeitwertes von zur Absicherung von Zahlungsströmen bestimmten Sicherungsinstrumenten	76	-20	-13	25
Anteil sonstiges Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	0	-30	0	-29
Steuereffekt	-21	6	4	-7
Ergebnisveränderung mit Umgliederung in das Periodenergebnis	-521	-191	-8	-168
Sonstiges Ergebnis	-375	-145	26	-180
Gesamtergebnis	-598	93	-254	-219
Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Gesamtergebnis	-597	75	-256	-219
Den nicht beherrschenden Anteilen zurechenbares Gesamtergebnis	0	17	2	0

¹⁾ Geänderte Vorjahreswerte; siehe erläuternde Angaben im Geschäftsbericht 2024, Konzernanhang, Kapitel 2.2 Erwerbe und Veräußerung von Gesellschaften.

Konzern-Bilanz

in Mio. EUR	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024 ¹⁾	Veränderung in %
AKTIVA				
Immaterielle Vermögenswerte	2.143	2.383	1.612	-10,0
Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	472	506	234	-6,8
Sachanlagen	6.158	6.718	4.552	-8,3
Anteile an Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen	18	18	1.148	1,2
Vertragserfüllungskosten	576	621	328	-7,2
Vertragsvermögenswerte	7	5	0	40,7
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	299	320	262	-6,7
Sonstige Vermögenswerte	136	168	142	-19,1
Ertragsteuerforderungen	73	73	73	0,3
Aktive latente Steuern	672	757	753	-11,2
Langfristige Vermögenswerte	10.555	11.569	9.105	-8,8
Vorräte	3.634	3.569	3.026	1,8
Vertragsvermögenswerte	168	233	51	-27,7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.920	3.909	2.588	0,3
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	216	185	332	17,2
Sonstige Vermögenswerte	486	499	380	-2,8
Ertragsteuerforderungen	120	113	47	6,0
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.184	1.281	766	70,5
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	41	12	5	> 100
Kurzfristige Vermögenswerte	10.769	9.801	7.195	9,9
Bilanzsumme	21.323	21.370	16.299	-0,2

in Mio. EUR	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024 ¹⁾	Veränderung in %
PASSIVA				
Gezeichnetes Kapital	945	945	666	0,0
Kapitalrücklagen	2.348	2.348	2.348	0,0
Sonstige Rücklagen	476	956	1.133	-50,2
Kumuliertes übriges Eigenkapital	-789	-435	-618	81,2
Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital	2.980	3.814	3.529	-21,9
Nicht beherrschende Anteile	143	155	141	-7,9
Eigenkapital	3.123	3.969	3.670	-21,3
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	2.215	2.355	1.809	-6,0
Rückstellungen	700	760	198	-7,9
Finanzschulden	5.967	5.137	5.411	16,2
Vertragsverbindlichkeiten	709	741	188	-4,4
Ertragsteuerverbindlichkeiten	57	79	63	-27,5
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	69	77	96	-10,3
Leasingverbindlichkeiten	334	375	170	-10,8
Sonstige Verbindlichkeiten	38	39	27	-0,8
Passive latente Steuern	172	166	201	3,9
Langfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	10.262	9.728	8.164	5,5
Rückstellungen	637	775	284	-17,9
Finanzschulden	1.325	979	167	35,4
Vertragsverbindlichkeiten	274	261	121	5,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.517	3.707	2.395	-5,1
Ertragsteuerverbindlichkeiten	137	107	90	27,1
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	1.028	893	688	15,1
Leasingverbindlichkeiten	123	120	68	2,2
Rückerstattungsverbindlichkeiten	333	362	289	-8,1
Sonstige Verbindlichkeiten	542	468	364	15,8
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	23	0	0	–
Kurzfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	7.938	7.673	4.466	3,5
Bilanzsumme	21.323	21.370	16.299	-0,2

¹⁾ Geänderte Vorjahreswerte; siehe erläuternde Angaben im Geschäftsbericht 2024, Konzernanhang, Kapitel 2.2 Erwerbe und Veräußerung von Gesellschaften.

Konzern-Kapitalflussrechnung

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	2025	2024 ¹⁾	Veränderung in %	2025	2024 ¹⁾	Veränderung in %
Laufende Geschäftstätigkeit						
EBIT	406	730	-44,4	-23	137	–
Gezahlte Zinsen	-196	-177	10,2	-74	-56	33,6
Erhaltene Zinsen	27	18	49,7	8	4	73,4
Gezahlte Ertragsteuern	-296	-302	-1,8	-86	-101	-15,3
Erhaltene Dividende	1	3	-79,2	0	0	-95,0
Abschreibungen	1.248	726	71,9	535	238	> 100
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Vermögenswerten	1	-1	–	2	1	> 100
Veränderungen der:						
• Vorräte	-219	-246	-11,0	-46	30	–
• Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-281	-108	> 100	12	140	-91,7
• Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	41	69	-41,3	3	-69	–
• Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	-63	-27	> 100	-41	-6	> 100
• Sonstige Vermögenswerte, Schulden und Rückstellungen	164	108	51,7	160	113	40,9
Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	832	793	4,9	448	431	3,9
Investitionstätigkeit						
Einzahlungen aus Abgängen von Sachanlagen	11	7	55,6	3	1	> 100
Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte	-23	-44	-47,9	-3	-14	-75,9
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	-676	-601	12,5	-240	-213	12,8
Auszahlungen für den Erwerb von Tochterunternehmen	-1	-3	-61,7	0	-2	-100
Auszahlungen für den Erwerb von Anteilen an Gemeinschaftsunternehmen, assoziierten Unternehmen und sonstigen Beteiligungen	-6	-1.229	-99,5	-2	0	–
Einzahlungen aus der Veräußerung von Anteilen an Gemeinschaftsunternehmen und sonstigen Beteiligungen	1	2	-34,3	1	2	-34,3
Darlehen an Gemeinschaftsunternehmen, assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen	0	-202	-100	0	-64	-100

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	2025	2024 ¹⁾	Veränderung in %	2025	2024 ¹⁾	Veränderung in %
Sonstige Ein-/Auszahlungen der Investitionstätigkeit	0	-5	-90,9	0	1	-70,1
Cash Flow aus Investitionstätigkeit	-694	-2.076	-66,6	-241	-289	-16,7
Finanzierungstätigkeit						
Ausschüttung an Anteilseigner und nicht beherrschende Anteile	-248	-306	-19,1	0	0	> 100
Einzahlungen aus der Ausgabe von Anleihen und Aufnahme von Krediten	1.429	2.596	-45,0	2	63	-97,5
Auszahlungen aus der Rückzahlung von Anleihen und der Tilgung von Krediten	-225	-939	-76,0	-1	-3	-79,2
Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten	-97	-53	84,2	-33	-18	82,0
Auszahlungen für den Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen	0	-1	-100	0	0	0,0
Sonstige Auszahlungen für Finanzierungstätigkeit	0	-3	-87,5	0	-1	-100,0
Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit	858	1.293	-33,6	-31	42	–
Nettozunahme/-abnahme des Bestands an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten	996	10	> 100	176	185	-4,7
Wechselkursbedingte Veränderung des Bestands an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten	-91	-14	> 100	-17	-15	7,3
Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten am Periodenbeginn	1.281	769	66,6	2.027	596	> 100
Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten am 30. September	2.186	766	> 100	2.186	766	> 100
Abzüglich Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente der zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte am 30. September	-3	–	–	-3	–	–
Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten am 30. September (Konzernbilanz)	2.184	766	> 100	2.184	766	> 100

¹⁾ Geänderte Vorjahreswerte; siehe erläuternde Angaben im Geschäftsbericht 2024, Konzernanhang, Kapitel 2.2 Erwerbe und Veräußerung von Gesellschaften.

Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklagen	Sonstige Rücklagen	Kumuliertes übriges Eigenkapital					Eigenkapital Anteilseigner ¹⁾	Nichtbeherrschende Anteile	Gesamt
					Absicherung von Zahlungsströmen	Finanzielle Vermögenswerte, die erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden	Anpassung von Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen	Summe			
in Mio. EUR				Währungsumrechnung							
Stand 01. Januar 2024 vor Methodenänderung IAS 8	666	2.348	1.233	-283	28	-3	-218	-476	3.771	135	3.905
Methodenänderung IAS 8			7						7	0	7
Stand 01. Januar 2024	666	2.348	1.240	-283	28	-3	-218	-476	3.778	135	3.913
Konzernergebnis ²⁾			218						218	20	237
Sonstiges Ergebnis				-174	-15	15	32	-142	-142	-3	-145
Konzerngesamtergebnis			218	-174	-15	15	32	-142	75	17	93
Dividenden			-295						-295	-12	-306
Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilen			-2						-2	1	-1
Transaktionen mit Anteilseignern, die direkt im Eigenkapital erfasst werden			-297						-297	-11	-308
Stand 30. September 2024	666	2.348	1.133	-457	13	12	-186	-618	3.529	141	3.670
Stand 01. Januar 2025	945	2.348	956	-170	-22	12	-254	-435	3.814	155	3.969
Konzernergebnis			-244						-244	21	-223
Sonstiges Ergebnis				-554	54	9	137	-353	-353	-22	-375
Konzerngesamtergebnis			-244	-554	54	9	137	-353	-597	0	-598
Dividenden			-236						-236	-12	-248
Transaktionen mit Anteilseignern, die direkt im Eigenkapital erfasst werden			-236						-236	-12	-248
Stand 30. September 2025	945	2.348	476	-724	32	21	-117	-789	2.980	143	3.123

¹⁾ Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital.

²⁾ Geänderte Vorjahreswerte; siehe erläuternde Angaben im Geschäftsbericht 2024, Konzernanhang, Kapitel 2.2 Erwerbe und Veräußerung von Gesellschaften.

Konzern-Segmentberichterstattung

	01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024 ¹⁾	2025	2024 ¹⁾
in Mio. EUR	E-Mobility		Powertrain & Chassis		Vehicle Lifetime Solutions		Bearings & Industrial Solutions		Others		Gesamt	
Umsatzerlöse	3.705	952	6.741	4.232	2.303	1.991	4.811	4.941	111	118	17.672	12.233
EBIT	-692	-346	652	584	318	330	270	332	-142	-171	406	730
• in % vom Umsatz	-18,7	-36,3	9,7	13,8	13,8	16,6	5,6	6,7	-127,1	-145,1	2,3	6,0
EBIT vor Sondereffekten ²⁾	-650	-343	751	568	348	329	382	284	-85	-141	746	697
• in % vom Umsatz	-17,5	-36,0	11,1	13,4	15,1	16,5	7,9	5,8	-76,7	-119,8	4,2	5,7
Abschreibungen	314	91	459	255	74	41	349	329	52	10	1.248	726
Working Capital ^{3) 4)}	368	102	1.122	652	844	628	1.646	1.736	57	101	4.037	3.219
Investitionen ⁵⁾	278	143	173	218	22	40	148	302	19	29	640	733

	3. Quartal		3. Quartal		3. Quartal		3. Quartal		3. Quartal		3. Quartal	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024 ¹⁾	2025	2024 ¹⁾
in Mio. EUR	E-Mobility		Powertrain & Chassis		Vehicle Lifetime Solutions		Bearings & Industrial Solutions		Others		Gesamt	
Umsatzerlöse	1.286	336	2.194	1.332	740	657	1.570	1.599	37	32	5.826	3.957
EBIT	-231	-127	143	168	82	100	39	78	-57	-81	-23	137
• in % vom Umsatz	-17,9	-37,9	6,5	12,6	11,1	15,3	2,5	4,9	-156,9	-253,4	-0,4	3,5
EBIT vor Sondereffekten ²⁾	-189	-125	242	171	113	104	125	82	-26	-61	264	172
• in % vom Umsatz	-14,7	-37,0	11,0	12,8	15,3	15,8	7,9	5,2	-71,9	-189,0	4,5	4,3
Abschreibungen	131	30	196	82	39	14	145	110	24	3	535	238
Working Capital ^{3) 4)}	368	102	1.122	652	844	628	1.646	1.736	57	101	4.037	3.219
Investitionen ⁵⁾	108	76	54	122	6	26	55	135	10	-10	233	349

Vorjahreswerte gemäß der 2025 ausgewiesenen Segmentstruktur.

¹⁾ Geänderte Vorjahreswerte; siehe erläuternde Angaben im Geschäftsbericht 2024, Konzernanhang, Kapitel 2.2 Erwerbe und Veräußerung von Gesellschaften.

²⁾ Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 10f.

³⁾ Working Capital definiert als Vorräte zuzüglich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

⁴⁾ Werte jeweils zum Stichtag 30. September.

⁵⁾ Zugänge bei den immateriellen Vermögenswerten und dem Sachanlagevermögen umgerechnet zum jeweiligen Durchschnittskurs.

Quartalsübersicht

Schaeffler Gruppe

	2024				2025		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Gewinn- und Verlustrechnung							
Umsatzerlöse	4.085	4.191	3.957	5.955	5.924	5.922	5.826
• Europa	1.846	1.881	1.716	2.707	2.757	2.777	2.690
• Americas	952	966	892	1.282	1.364	1.354	1.333
• Greater China	754	799	803	1.135	991	977	1.002
• Asien/Pazifik	533	547	547	832	812	815	801
Umsatzkosten	-2.999	-3.311	-3.095	-4.951	-4.651	-4.784	-4.749
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.086	880	862	1.004	1.272	1.138	1.077
• in % vom Umsatz	26,6	21,0	21,8	16,9	21,5	19,2	18,5
Kosten der Forschung und Entwicklung	-208	-207	-203	-369	-435	-389	-390
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-485	-477	-466	-579	-559	-598	-643
EBIT	415	178	137	-436	263	166	-23
• in % vom Umsatz	10,2	4,2	3,5	-7,3	4,4	2,8	-0,4
Sondereffekte ¹⁾	-93	26	35	550	14	39	288
EBIT vor Sondereffekten	322	204	172	114	276	205	264
• in % vom Umsatz	7,9	4,9	4,3	1,9	4,7	3,5	4,5
Konzernergebnis ²⁾	231	33	-45	-850	83	-40	-287
Ergebnis je Stammaktie (unverwässert/verwässert, in EUR)	0,35	0,05	-0,07	-0,90	0,09	-0,04	-0,31
Bilanz							
Bilanzsumme	17.328	16.433	16.332	21.370	21.204	21.513	21.323
Zugänge zu den immateriellen Vermögenswerten und dem Sachanlagevermögen	180	203	349	387	200	206	233
Abschreibungen ³⁾	227	224	220	365	318	330	497
• Reinvestitionsrate	0,79	0,91	1,59	1,06	0,63	0,63	0,47
Eigenkapital ⁴⁾	4.199	3.917	3.702	3.969	4.088	3.377	3.123
• in % der Bilanzsumme	24,2	23,8	22,7	18,6	19,3	15,7	14,6
Netto-Finanzschulden	4.613	4.920	4.812	4.834	5.013	5.255	5.108
• Verschuldungsgrad vor Sondereffekten (Verhältnis Netto-Finanzschulden zu EBITDA vor Sondereffekten LTM) ¹⁾	2,1	2,4	2,5	2,5	2,6	2,6	2,3
• Gearing Ratio (Verhältnis Nettoverschuldung zu Eigenkapital ⁴⁾ , in %)	109,9	125,6	130,0	121,8	122,6	155,6	163,6

	2024				2025		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Kapitalflussrechnung							
EBITDA	659	421	376	-37	614	529	511
Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	79	283	431	597	124	260	448
Investitionsauszahlungen (Capex) ⁵⁾	222	195	227	312	250	205	244
• in % vom Umsatz (Capex-Quote)	5,4	4,7	5,7	5,2	4,2	3,5	4,2
Free Cash Flow (FCF) vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	-166	75	188	266	-155	27	175
• FCF Conversion LTM (Verhältnis von FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten LTM zu EBIT LTM) ⁶⁾	0,3	0,3	0,4	1,2	2,6	2,5	-
Wertorientierte Steuerung (LTM)							
ROCE (in %)	10,3	8,9	6,9	2,6	1,2	1,1	-0,2
ROCE vor Sondereffekten (in %) ¹⁾	12,0	10,7	8,8	7,2	6,4	6,2	6,7
Schaeffler Value Added (in Mio. EUR)	25	-115	-327	-839	-1.047	-1.105	-1.309
Schaeffler Value Added vor Sondereffekten (in Mio. EUR) ¹⁾	193	73	-122	-322	-424	-468	-419
Mitarbeiter							
Anzahl Mitarbeiter (zum Stichtag)	83.793	83.990	82.074 ⁷⁾	115.055	113.682	112.858	112.035

Tabellen enthalten keine Pro-Forma Angaben.

¹⁾ Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 10f.

²⁾ Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen.

³⁾ Abschreibungen abzgl. der Abschreibungen auf Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen und Wertminderungen auf Geschäfts- und Firmenwerte.

⁴⁾ Inkl. nicht beherrschender Anteile.

⁵⁾ Auszahlungen für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen.

⁶⁾ Darstellung nur, wenn FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten und EBIT positiv.

⁷⁾ Die zum Stichtag ermittelte Anzahl der Mitarbeiter verringerte sich um 1.591 dauerhaft beschäftigte Mitarbeiter, die von Schließtagen betroffenen waren und zum Stichtag nicht in die Zählung eingingen.

LTM = Finanzkennzahl auf Basis der letzten vier Berichts quartale.

	2024				2025		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Sparte E-Mobility							
Umsatzerlöse	301	315	336	1.294	1.174	1.245	1.286
• UB Electric Drives	127	131	170	412	347	383	389
• UB Controls	1	3	6	678	649	685	700
• UB Mechatronics & Modules	173	181	161	204	178	178	197
• Europa	101	101	121	639	631	632	663
• Americas	62	65	58	196	193	227	218
• Greater China	101	114	123	255	169	177	186
• Asien/Pazifik	37	35	34	204	180	209	219
Umsatzkosten	-317	-333	-363	-1.272	-1.152	-1.192	-1.227
Bruttoergebnis vom Umsatz	-16	-18	-26	22	22	53	59
• in % vom Umsatz	-5,4	-5,8	-7,8	1,7	1,9	4,3	4,6
Kosten der Forschung und Entwicklung	-57	-64	-65	-179	-206	-158	-174
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-35	-35	-37	-81	-85	-97	-110
EBIT	-102	-116	-127	-382 ²⁾	-267	-195	-231
• in % vom Umsatz	-34,0	-36,8	-37,9	-29,5 ²⁾	-22,7	-15,6	-17,9
Sondereffekte ¹⁾	-4	4	3	153 ²⁾	-2	2	42
EBIT vor Sondereffekten	-106	-112	-125	-229	-268	-192	-189
• in % vom Umsatz	-35,2	-35,6	-37,0	-17,7	-22,9	-15,5	-14,7

	2024				2025		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Sparte Powertrain & Chassis							
Umsatzerlöse	1.460	1.439	1.332	2.277	2.302	2.245	2.194
• UB Engine and Transmission Systems	1.316	1.294	1.201	1.221	1.242	1.175	1.195
• UB Powertrain Solutions	26	30	29	942	963	968	906
• UB Chassis Systems	119	115	103	114	97	102	93
• Europa	582	568	492	879	921	918	871
• Americas	402	402	374	605	660	644	632
• Greater China	270	271	270	486	407	381	402
• Asien/Pazifik	206	198	196	306	313	302	289
Umsatzkosten	-1.066	-1.085	-996	-1.793	-1.714	-1.729	-1.719
Bruttoergebnis vom Umsatz	394	354	336	484	588	516	475
• in % vom Umsatz	27,0	24,6	25,2	21,3	25,5	23,0	21,7
Kosten der Forschung und Entwicklung	-80	-75	-73	-121	-146	-132	-133
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-101	-99	-96	-138	-150	-163	-175
EBIT	229	188	168	141 ²⁾	281	227	143
• in % vom Umsatz	15,7	13,0	12,6	6,2 ²⁾	12,2	10,1	6,5
Sondereffekte ¹⁾	-21	1	3	112 ²⁾	4	-4	99
EBIT vor Sondereffekten	208	189	171	253	286	223	242
• in % vom Umsatz	14,3	13,1	12,8	11,1	12,4	9,9	11,0

	2024				2025		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Sparte Vehicle Lifetime Solutions							
Umsatzerlöse	637	697	657	715	783	780	740
• UB Repair & Maintenance Solutions	499	536	498	480	541	538	498
• UB Platform Business	25	32	34	39	41	42	38
• UB Specialty Business	113	128	125	196	201	201	204
• Europa	418	456	438	460	514	521	486
• Americas	134	142	125	155	160	153	153
• Greater China	41	47	45	44	53	49	47
• Asien/Pazifik	44	52	50	56	57	57	54
Umsatzkosten	-418	-475	-444	-506	-529	-539	-511
Bruttoergebnis vom Umsatz	218	221	213	210	255	242	229
• in % vom Umsatz	34,3	31,8	32,4	29,3	32,5	31,0	30,9
Kosten der Forschung und Entwicklung	-5	-5	-6	-8	-11	-8	-11
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-104	-104	-107	-124	-118	-124	-131
EBIT	118	112	100	60 ²⁾	124	111	82
• in % vom Umsatz	18,5	16,1	15,3	8,4 ²⁾	15,8	14,3	11,1
Sondereffekte ¹⁾	-10	4	4	29 ²⁾	-1	1	31
EBIT vor Sondereffekten	108	117	104	89	123	112	113
• in % vom Umsatz	16,9	16,8	15,8	12,5	15,7	14,4	15,3

Sparte Bearings & Industrial Solutions

Umsatzerlöse	1.662	1.679	1.599	1.585	1.627	1.614	1.570
• UB Industrial Bearings	802	829	791	760	779	794	762
• UB Automotive Bearings	689	664	635	643	645	627	626
• UB Linear Motion	104	107	96	98	108	100	95
• UB Aerospace Bearings	67	80	76	84	94	93	87
• Europa	728	715	648	639	676	685	651
• Americas	354	356	334	338	350	327	328
• Greater China	337	349	362	352	352	365	359
• Asien/Pazifik	242	260	255	257	249	236	232
Umsatzkosten	-1.154	-1.347	-1.248	-1.294	-1.205	-1.268	-1.244
Bruttoergebnis vom Umsatz	508	332	351	291	422	346	327
• in % vom Umsatz	30,6	19,8	21,9	18,4	25,9	21,4	20,8
Kosten der Forschung und Entwicklung	-57	-55	-54	-52	-62	-59	-63
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-237	-234	-220	-232	-200	-210	-222
EBIT	211	43	78	-189 ²⁾	152	78	39
• in % vom Umsatz	12,7	2,5	4,9	-11,9 ²⁾	9,4	4,8	2,5
Sondereffekte ¹⁾	-59	7	4	210 ²⁾	12	15	85
EBIT vor Sondereffekten	152	50	82	21	164	93	125
• in % vom Umsatz	9,1	3,0	5,2	1,3	10,1	5,8	7,9

	2024				2025		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Sparte Others							
Umsatzerlöse	86	118	67	84	38	37	37
• Europa	20	44	30	62	15	21	19
• Americas	0	1	0	-4	1	1	2
• Greater China	4	16	2	10	10	5	7
• Asien/Pazifik	0	1	0	16	12	10	8
Umsatzkosten	-43	-70	-43	-86	-51	-56	-50
Bruttoergebnis vom Umsatz	-19	-9	-11	-2	-14	-19	-13
• in % vom Umsatz	-21,6	-7,8	-16,8	-2,9	-35,8	-52,8	-35,5
Kosten der Forschung und Entwicklung	-8	-8	-6	-8	-9	-32	-10
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-8	-5	-5	-5	-6	-5	-4
EBIT	-40	-49	-81	-65 ²⁾	-28	-56	-57
• in % vom Umsatz	-46,9	-41,4	-121,5	-77,7 ²⁾	-75,3	-150,6	-156,9
Sondereffekte ¹⁾	0	9	21	45 ²⁾	0	25	31
EBIT vor Sondereffekten	-40	-40	-61	-20	-28	-31	-26
• in % vom Umsatz	-46,9	-33,8	-90,6	-24,2	-74,3	-83,8	-71,9

Vorjahreswerte gemäß der 2025 ausgewiesenen Segmentstruktur.

Tabellen enthalten keine Pro-Forma Angaben.

¹⁾ Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 10f.

²⁾ Geänderte Vorjahreswerte.

Finanzkalender

4. November 2025

Veröffentlichung Ergebnisse 9M 2025

3. März 2026

Veröffentlichung Jahresergebnisse 2025

23. April 2026

Hauptversammlung 2026

5. Mai 2026

Veröffentlichung Ergebnisse Q1 2026

Alle Informationen vorbehaltlich Korrekturen und kurzfristiger Änderungen.

Schaeffler AG

Industriestr. 1–3
91074 Herzogenaurach
Deutschland

www.schaeffler.com

Impressum

Herausgeber

Schaeffler AG, Industriestr. 1–3,
91074 Herzogenaurach, Deutschland

Verantwortlich

Corporate Accounting, Schaeffler AG

Veröffentlichungstag

Dienstag, 4. November 2025

Investor Relations

Tel.: +49 (0)9132 82-4440

Fax: +49 (0)9132 82-4444

E-Mail: ir@schaeffler.com

Auf unserer Website www.schaeffler.com/ir informieren wir Sie aktuell über wichtige Nachrichten der Schaeffler Gruppe. Darüber hinaus stehen Ihnen dort alle Dokumente zum Download zur Verfügung.

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird zur Bezeichnung von Personengruppen in der Regel nur die männliche Sprachform verwendet. Diese Aussagen sind geschlechtsunabhängig zu verstehen, sofern dies nicht anders gekennzeichnet ist.

Schaeffler in Social Media



Die Erlaubnis zur Verwendung von urheberrechtlich geschützten Berichten, Daten und Informationen von S&P Global Mobility bzw. S&P Global Market Intelligence stellt keine Billigung oder Zustimmung von S&P Global Mobility bzw. S&P Global Market Intelligence zu der Art und Weise, dem Format, dem Kontext, dem Inhalt, der Schlussfolgerung, der Meinung oder dem Standpunkt dar, in dem Berichte, Daten und Informationen von S&P Global Mobility bzw. S&P Global Market Intelligence oder deren Ableitungen verwendet werden oder auf die hier verwiesen wird.

SCHAEFFLER