

# Jahrespressekonferenz 2025

**HORNBACH Holding AG & Co. KGaA**  
**HORNBACH Baumarkt AG**

21. Mai 2025

# Jahrespressekonferenz 2025

**HORNBACH Holding AG & Co. KGaA**  
**HORNBACH Baumarkt AG**

Albrecht Hornbach, CEO HORNBACH Management AG

21. Mai 2025

## Disclaimer

Dieses Dokument wurde von der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA (die „Gesellschaft“, und zusammen mit ihren konsolidierten Tochtergesellschaften, die „HORNBACH Gruppe“) ausschließlich zu Informationszwecken erstellt. Dieser Haftungsausschluss gilt in jeder Hinsicht für die gesamte Präsentation, einschließlich einer mündlichen Präsentation der Folien durch Vertreter der Gesellschaft (oder eine andere Person im Namen der Gesellschaft), jede Frage-und-Antwort-Runde, die sich an eine mündliche Präsentation anschließt, sowie alle zusätzlichen Materialien, die bei oder in Verbindung mit dieser Präsentation zur Verfügung gestellt werden (zusammen die „Präsentation“).

Die Präsentation darf ohne vorherige schriftliche Zustimmung der Gesellschaft weder ganz noch teilweise vervielfältigt oder weiterverteilt werden.

Weder die Gesellschaft noch ihre verbundenen Unternehmen oder ihre jeweiligen Organmitglieder, Geschäftsführer, leitenden Angestellten, Mitarbeiter, Vertreter oder sonstige Personen haften in irgendeiner Weise (bei Fahrlässigkeit oder anderweitig) für Verluste, die sich aus der Verwendung der Präsentation oder ihres Inhalts oder in sonstiger Weise im Zusammenhang mit der Präsentation ergeben. Die in dieser Präsentation enthaltenen Angaben und Meinungen erheben keinen Anspruch auf Vollständigkeit, entsprechen dem Stand zum Zeitpunkt der Erstellung des Dokuments und können sich jederzeit ändern. Die Gesellschaft ist nicht verpflichtet, die in der Präsentation enthaltenen Angaben zu aktualisieren oder aktuell zu halten.

Die Präsentation stellt weder ein Angebot zum Verkauf oder zur Ausgabe von Wertpapieren der Gesellschaft oder ihrer verbundenen Unternehmen noch eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf, zur Zeichnung oder zum Erwerb von Wertpapieren der Gesellschaft oder ihrer verbundenen Unternehmen oder eine Aufforderung zur Tätigkeit von Investitionen in den Vereinigten Staaten oder einem anderen Land dar und ist auch nicht als solches zu verstehen. Weder ein Teil dieser Präsentation noch die Tatsache ihrer Verteilung sollte als Grundlage für einen Vertrag, eine Verpflichtung oder eine Anlageentscheidung dienen oder von einer Person als verlässlich angesehen werden.

Bestimmte in dieser Präsentation enthaltene Daten zur Branche, zum Markt und zur Wettbewerbsposition stammen aus offiziellen Quellen oder von Dritten. In Veröffentlichungen, Studien und Erhebungen Dritter wird in der Regel darauf hingewiesen, dass die darin enthaltenen Daten aus Quellen stammen, die als zuverlässig erachtet werden, jedoch keine Gewähr für die Richtigkeit oder Vollständigkeit dieser Daten besteht. Obwohl die Gesellschaft davon ausgeht, dass jede dieser Veröffentlichungen, Studien und Erhebungen von einer seriösen Quelle erstellt wurde, hat die Gesellschaft die darin enthaltenen Daten nicht unabhängig überprüft, und die Gesellschaft übernimmt keinerlei Verantwortung in Bezug auf die Richtigkeit und Vollständigkeit dieser Daten. Darüber hinaus stammen bestimmte in dieser Präsentation enthaltene Daten zur Branche, zum Markt und zur Wettbewerbsposition aus eigenen Recherchen oder Analysen der Gesellschaft, und bestimmte Schätzungen beruhen auf dem Wissen und der Erfahrung des Managements der HORNBACH Gruppe in den Märkten, in denen die HORNBACH Gruppe tätig ist. Obwohl die Gesellschaft davon ausgeht, dass diese Recherchen, Analysen und Schätzungen angemessen und zuverlässig sind, wurden sie und die ihnen zugrundeliegende Methodik und Annahmen nicht von einer unabhängigen Stelle auf ihre Richtigkeit oder Vollständigkeit überprüft und können sich jederzeit ändern. Die Gesellschaft übernimmt daher auch keinerlei Verantwortung für die Richtigkeit und Vollständigkeit solcher Recherchen, Analysen und Schätzungen.

Bestimmte Angaben in der Präsentation, einschließlich Aussagen zu der möglichen oder angenommenen zukünftigen Leistung der Gesellschaft und ihrer verbundenen Unternehmen oder ihrer Branche oder sonstiger Prognosen, stellen zukunftsgerichtete Aussagen dar. Diese Aussagen spiegeln den gegenwärtigen Kenntnisstand sowie die Erwartungen und Prognosen der Gesellschaft hinsichtlich zukünftiger Ereignisse wider. Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten ihrer Natur nach bekannte und unbekannt Risiken, Ungewissheiten, Annahmen und andere Faktoren, da sie sich auf Ereignisse beziehen und von Umständen abhängen, die in der Zukunft eintreten werden, unabhängig davon, ob diese außerhalb der Kontrolle der Gesellschaft liegen oder nicht. Solche Faktoren können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen oder Entwicklungen wesentlich von denen abweichen, die in solchen zukunftsgerichteten Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Dementsprechend wird keine Gewähr dafür übernommen, dass solche zukunftsgerichteten Aussagen richtig, vollständig oder präzise sind. Sie beziehen sich nur auf das Datum der Präsentation und die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

Die in der Präsentation enthaltenen Finanzinformationen der HORNBACH Gruppe sollten in Verbindung mit dem betreffenden geprüften Jahresabschluss, prüferisch durchgesehenen Halbjahresabschluss bzw. ungeprüften Quartalsabschluss gelesen werden. Zusätzlich zu den nach IFRS erstellten Zahlen enthält die Präsentation auch bestimmte alternative Leistungskennzahlen. Diese alternativen Leistungskennzahlen wurden aufgenommen, weil die Gesellschaft glaubt, dass diese für Investoren hilfreich sein könnten, um die Leistung der HORNBACH Gruppe zu bewerten. Diese alternativen Leistungskennzahlen sollten jedoch nur als Ergänzung zu den nach IFRS erstellten Angaben betrachtet werden, nicht jedoch isoliert oder als Ersatz dafür. Alternative Leistungskennzahlen unterliegen weder den IFRS noch anderen allgemein anerkannten Rechnungslegungsgrundsätzen, und andere Unternehmen, die ähnlich benannte alternative Leistungskennzahlen ausweisen, definieren oder berechnen diese Kennzahlen möglicherweise auf andere Weise.

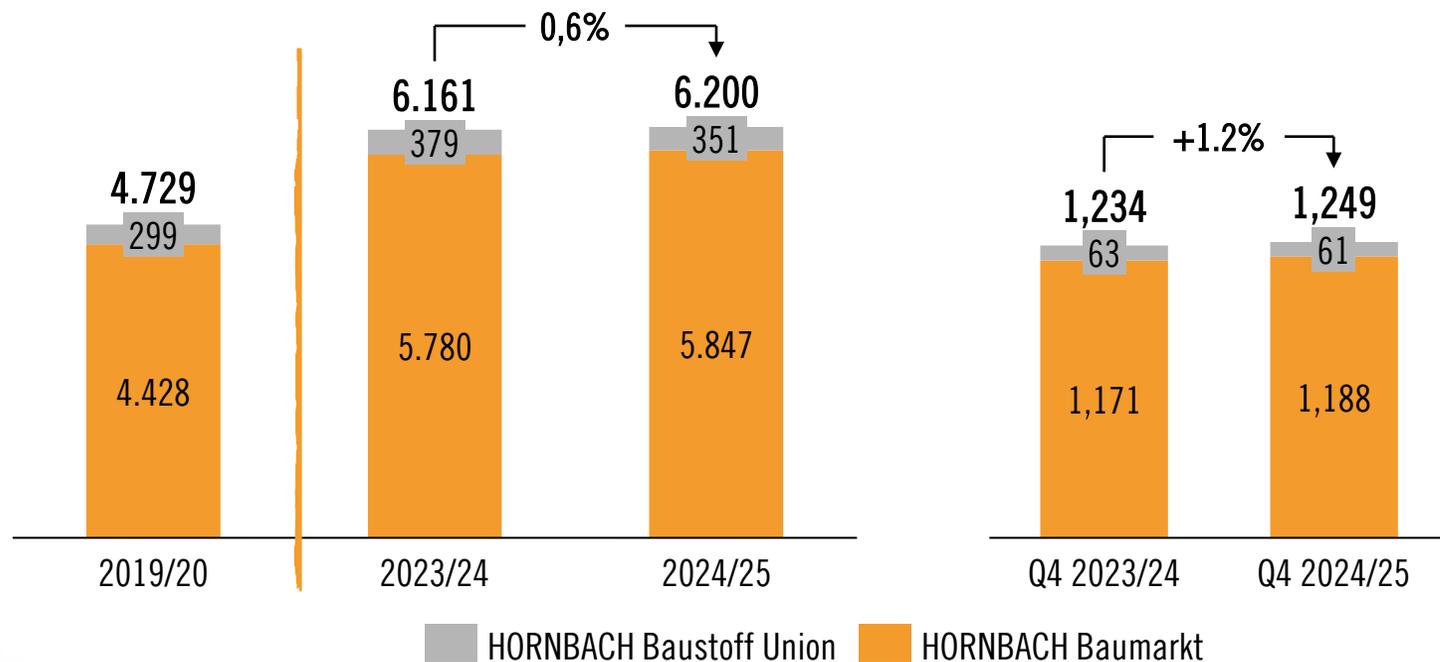
Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich Zahlen in dieser Präsentation nicht exakt zu den angegebenen Summen addieren und dass Prozentangaben nicht exakt den absoluten Zahlen entsprechen.

## Umsatz gestiegen – Wachstum getrieben durch HORNBACH Baumarkt

### Nettoumsatz GJ 2024/25

Baumarkt Teilkonzern: +1,2%

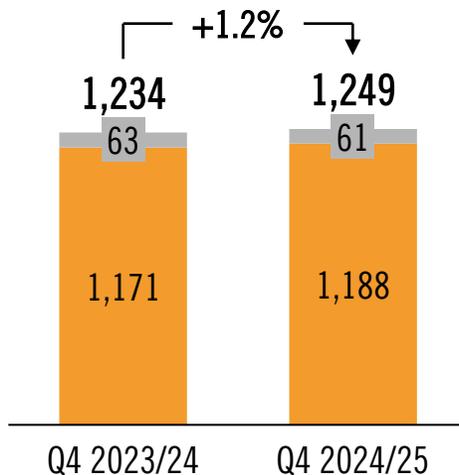
Baustoff Union Teilkonzern: -6,2%



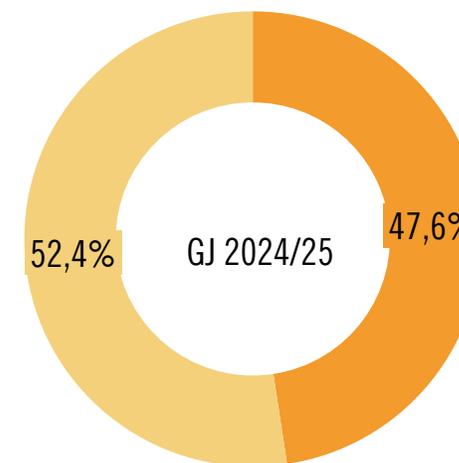
### Nettoumsatz Q4 2024/25

Baumarkt Teilkonzern: +1,4%

Baustoff Union Teilkonzern: -2,8%



### Nettoumsatzanteil nach Regionen der HORNBACH Baumarkt AG



Deutschland Übriges Europa

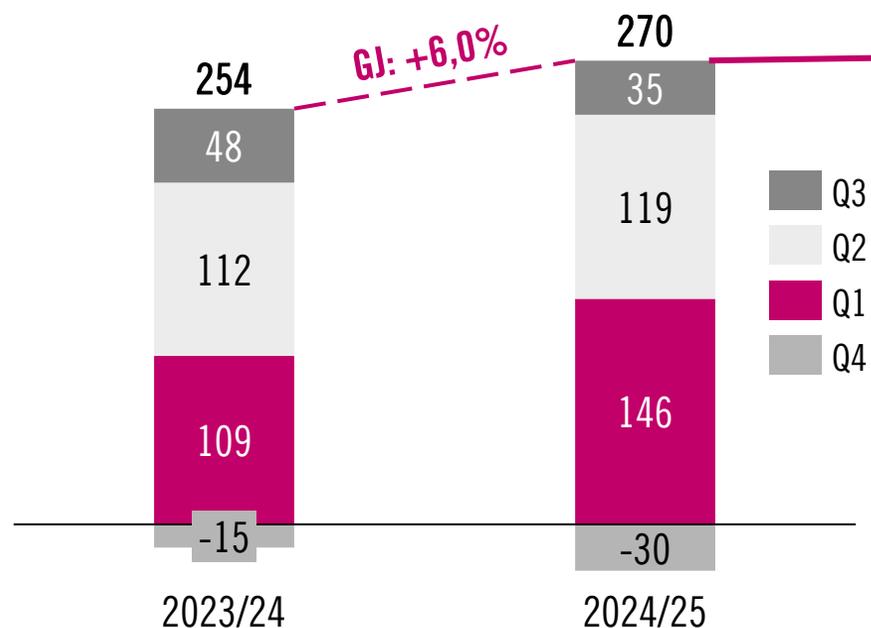
Anmerkung: Ungenauigkeiten der Summen können sich aus Rundungsdifferenzen ergeben.

## Bereinigtes EBIT um 6,0% gesteigert

### Bereinigtes EBIT und bereinigte EBIT-Marge:

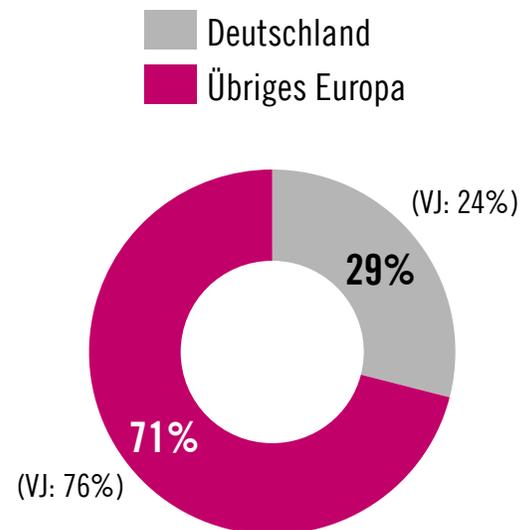
4,1%

4,3%



**Bereinigtes EBIT** auf Konzernebene verbessert durch **höheren Rohertrag (+3,6%)** trotz vergleichbarer Investitionen in Mitarbeiter und Technologie

### Split bereinigtes EBIT 2024/25:



1) bereinigt um nicht-operative Ergebnisbestandteile, z. B. Wertminderungen von Vermögenswerten, Erträge aus der Veräußerung von Immobilien, Erträge aus Zuschreibungen von in Vorjahren wertgeminderten Vermögenswerten

Anmerkung: Ungenauigkeiten der Summen können sich aus Rundungsdifferenzen ergeben.

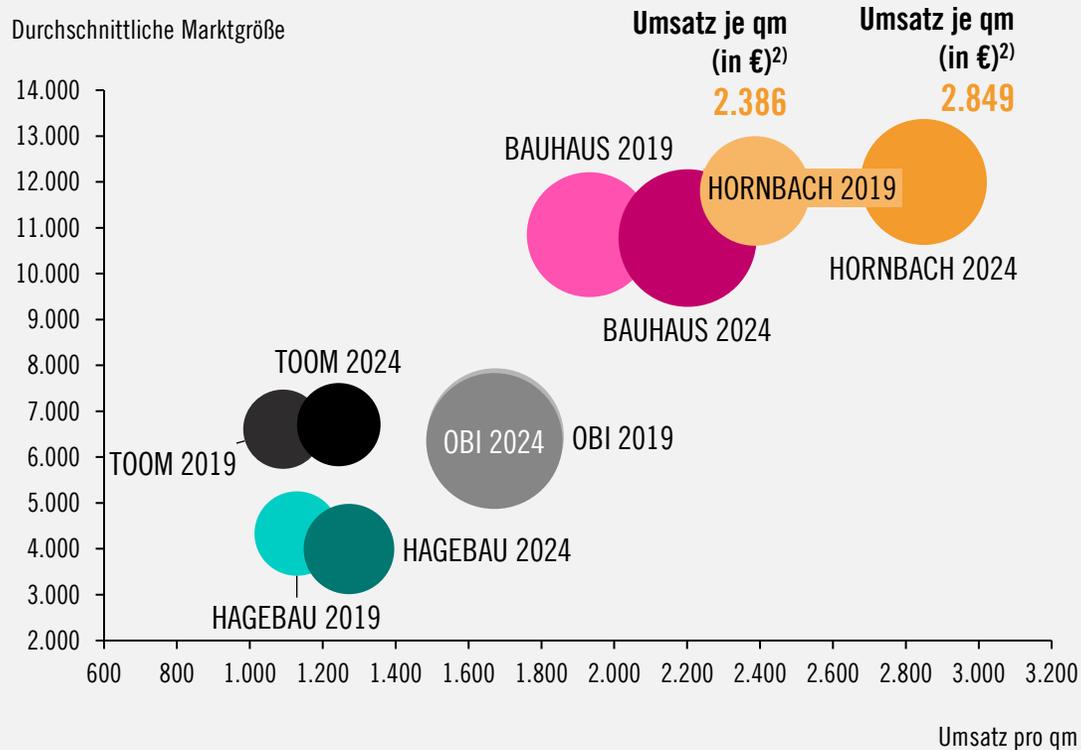
## Positive Entwicklung in einem herausfordernden Umfeld

	Prognose GJ 2024/25	Ergebnisse GJ 2024/25
<b>Nettoumsatz<sup>1)</sup></b>	Auf dem Niveau von 2023/24 (6.161 Mio. €)	+0,6% auf 6.200 Mio. €
<b>Bereinigtes EBIT<sup>2)</sup></b>	Auf oder leicht über dem Niveau von 2023/24 (254,2 Mio. €)	+6,0% auf 269,5 Mio. €
Investitionen (CAPEX)	160 Mio. € bis 180 Mio. €	183,7 Mio. €

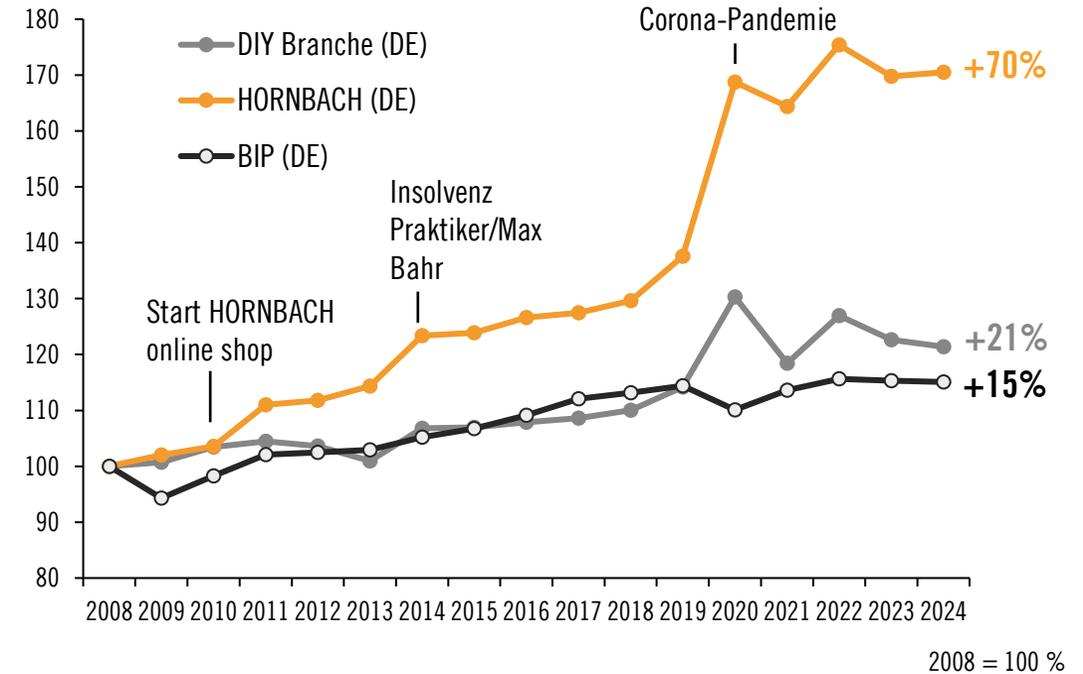
1) Basierend auf der ab dem 20. Dezember 2024 gültigen Umsatzprognose für das Geschäftsjahr 2024/25 2) Basierend auf der ursprünglichen, am 22. Mai 2024 ausgegebenen Ergebnisprognose für das Geschäftsjahr 2024/25

## Marktführende Flächenproduktivität und überdurchschnittliches Wachstum

Umsatz je qm (€) von HORNBACH vs. deutsche Wettbewerber<sup>1)</sup>



Flächenbereinigtes Wachstum der deutschen DIY-Branche/ BIP DE vs. HORNBACH (Kalenderjahr)<sup>3)4)</sup>

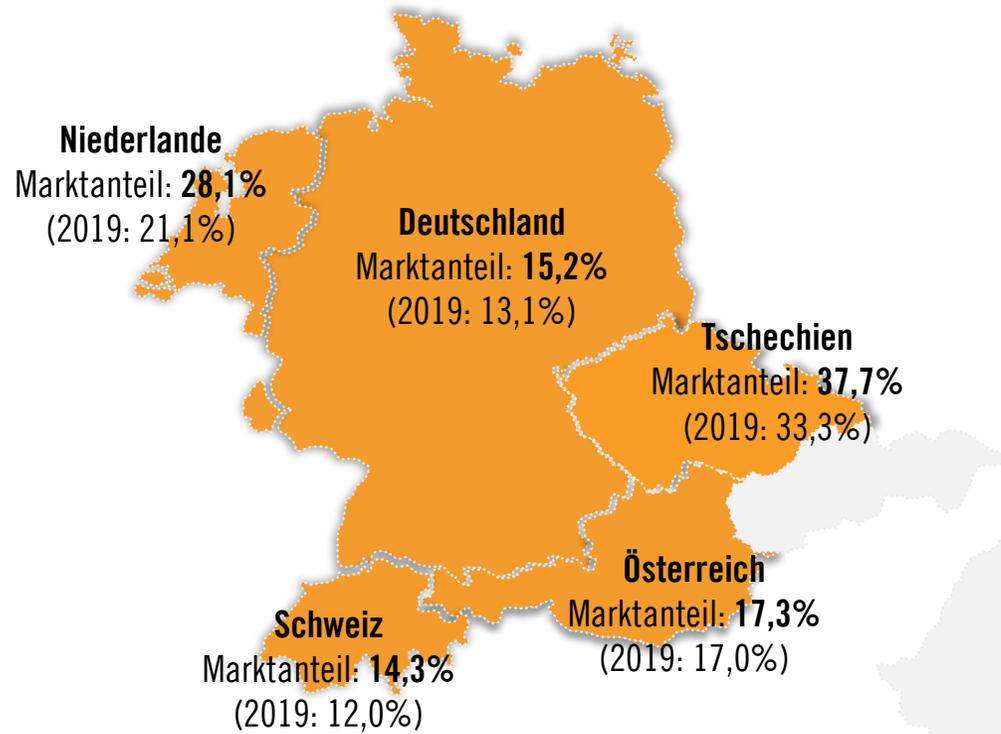


1) Dähne Statistik Baumarkt + Garten 2025/eigene Berechnungen. Nach allgemeiner Methodologie-Änderung des Dähne Verlags für die 2024er Zahlen wurden die 2019er Zahlen der Wettbewerber durch HORNBACH neu berechnet. 2) Gewichteter Nettoumsatz pro qm (GJ 2024/25), basierend auf BHB-Definition für gewichtete Verkaufsflächen 3) Währungsbereinigt; enthalten sind alle Bau- und Gartenmärkte, die mindestens ein volles Jahr in Betrieb sind, sowie die Umsätze aus dem Onlinegeschäft 4) GfK DIY panel (bis 2013), GfK DIY-TSR (seit 2014)

## Positive Marktanteilsentwicklung in Deutschland und anderen Europäischen Märkten

### Marktanteil 2024 im Geschäftsgebiet

Marktanteil HORNBACH Baumarkt Januar bis Dezember 2024 in % (GfK)



- Klarer Fokus auf dem **Ausbau von Marktanteilen** (GfK) in einem wettbewerbsintensiven Umfeld
- Im **sehr wettbewerbsintensiven deutschen Markt** konnte HORNBACH die Marktanteile seit 2019 deutlich steigern
- Marktanteilszuwachs in den **Niederlanden von +7,0%** durch erfolgreiche Expansion und steigende Kundenfrequenz
- **Tschechien** mit +4,4% im Vergleich zu 2019
- Trotz starken Wettbewerbs konnten wir unsere Marktanteile in der **Schweiz und Österreich** verbessern

Quelle: GfK DIY-TSR (große DIY Märkte > 1.000 qm), keine Daten für Luxemburg, Rumänien, Slowakei, Schweden

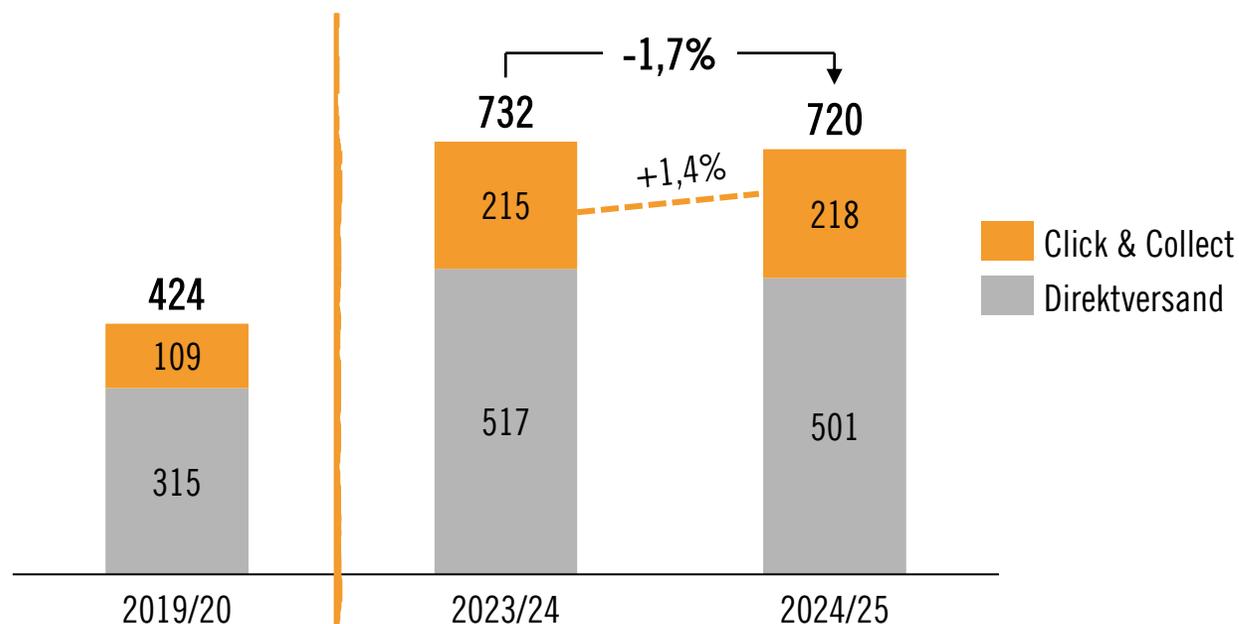
## Onlineumsatzanteil stabilisiert – Wachstum bei Click & Collect

### E-Commerce-Anteil am Nettoumsatz:

9,6%

12,7%

12,3%



- **E-Commerce Anteil am HORNBACH Baumarkt-Umsatz** (inkl. Click & Collect) bei **12,3%** in GJ 2024/25, vergleichbar zu 9M
- **H2 2024/25 mit leichtem E-Commerce-Wachstum**, Click & Collect und Direktversand über Vorjahr
- **Click & Collect** mit insgesamt positiver Entwicklung in 2024/25
- Rund **50% des Umsatzes aus Direktversand** sind **zusätzliche Kunden** - außerhalb des primären Markteinzugsgebiets<sup>1)</sup> und ohne direkten Marktkontakt

<sup>1)</sup> Als Marktgebiet gilt, wenn es in 12 Monaten (Betrachtungszeitraum) mehr als 10 Bons aus dieser Postleitzahl gab. Anmerkung: Ungenauigkeiten der Summen können sich aus Rundungsdifferenzen ergeben.

## Starkes Engagement der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter



### CFO-Position ab August 2025 neu besetzt



**Albrecht Hornbach**  
Vorstandsvorsitzender

- Seit 2015 Vorstandsvorsitzender (CEO) der HORNBACH Management AG
- Bestellt bis 31. Oktober 2026
- Vorsitzender der Aufsichtsräte der HORNBACH Baumarkt AG sowie der HORNBACH Immobilien AG
- Seit 1991 Führungspositionen innerhalb der HORNBACH Gruppe
- Diplom-Bauingenieur



**Erich Harsch**  
Vorstand Bau- und Gartenmärkte

- Seit 2020 Vorstandsvorsitzender (CEO) der HORNBACH Baumarkt AG
- Ab 2023 Vorstandsmitglied bei der HORNBACH Management AG
- Bestellt bis 31. Mai 2028
- Ab 1981 Karriere bei der dm-drogerie markt GmbH & Co. KG, von 2008 bis 2019 als Vorsitzender der Geschäftsführung
- Von 2013 bis 2019 Aufsichtsratsmandate innerhalb der HORNBACH Gruppe

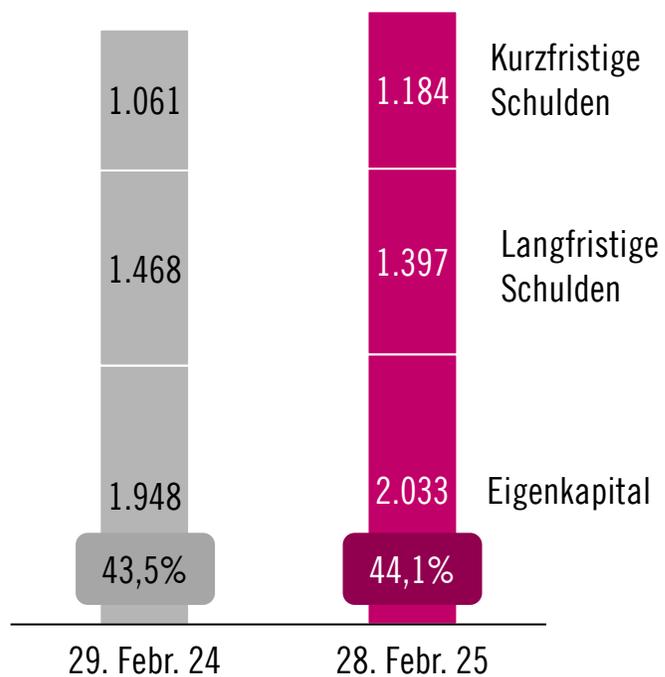
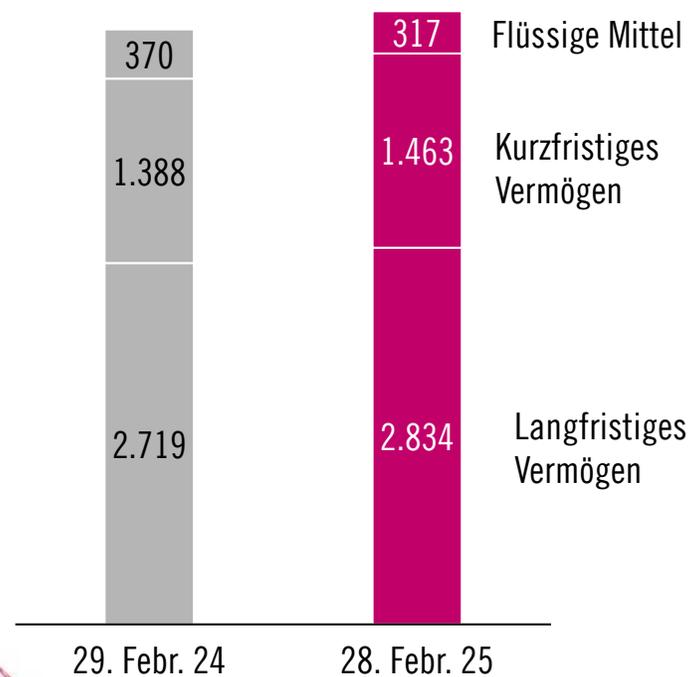


**Dr. Joanna Kowalska**  
Vorstand Finanzen

- Ab 15. August 2025 Finanzvorständin (CFO) der HORNBACH Management AG und der HORNBACH Baumarkt AG
- Für 3 Jahre bestellt
- Von 2008 bis 2025 Karriere bei der OBI-Gruppe im Finanzressort, ab 2022 als Geschäftsführerin, Senior Vice President und Mitglied des erweiterten Vorstands
- 2001 Karrierebeginn bei KPMG, Steuerberaterin
- Promovierte Diplom-Betriebswirtin

Bildrechte Porträt Dr. Joanna Kowalska: Andi Werner - Business & People Fotograf Düsseldorf

## Solide Bilanzstruktur



- Leicht **erhöhte Vorräte** reflektieren Saisonalität (Vorbereitung der Frühjahrssaison) und neue Märkte
- **Finanzverschuldung** leicht über dem Wert vom Februar 2024
- Weiterhin **starke Eigenkapitalquote** von 44,1%

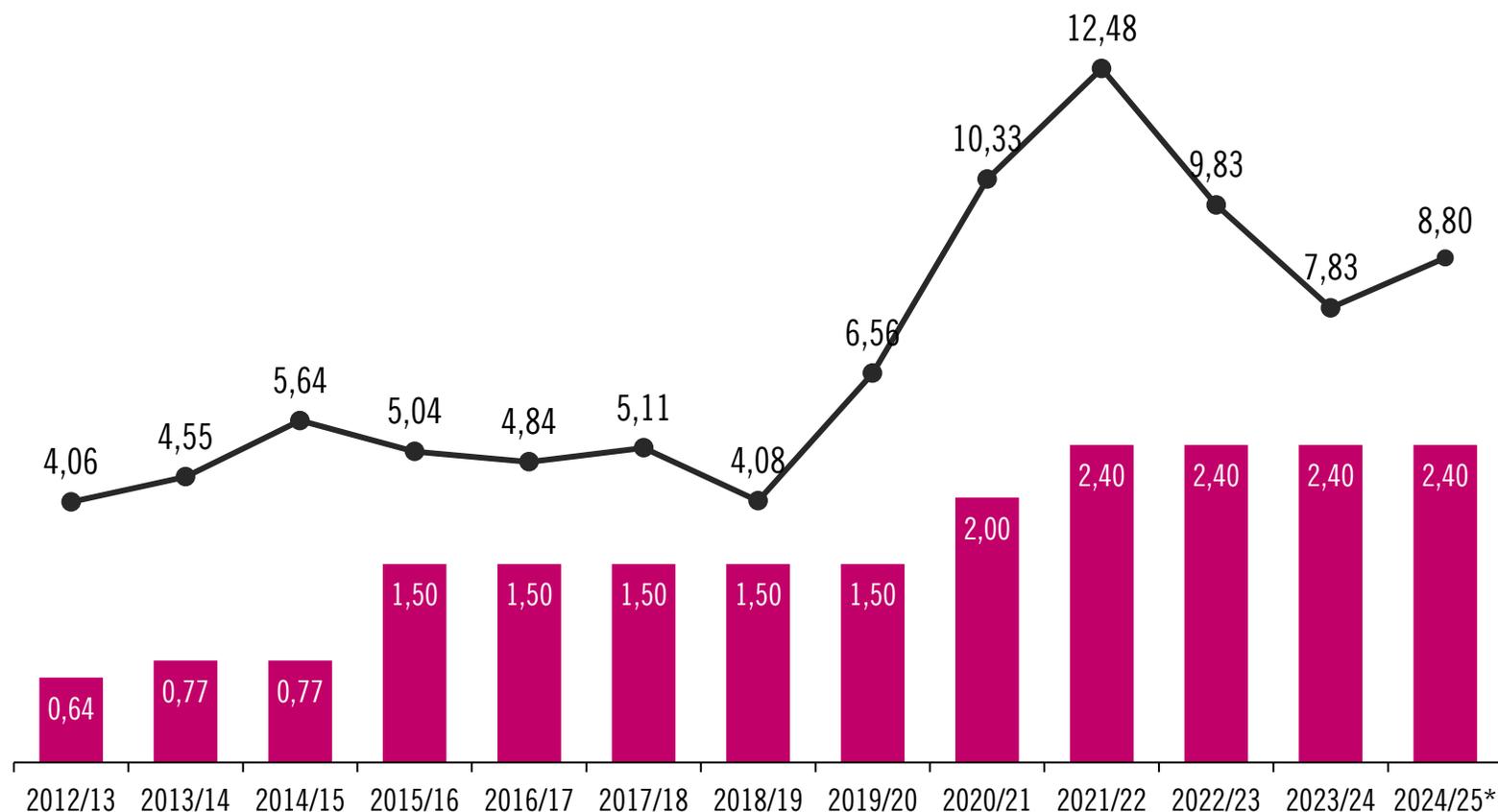
Credit Rating	Feb 2025	Feb 2024
Net debt / EBITDA	2,6x	2,5x
S&P Rating	BB+ Ausblick stabil	BB+ Ausblick negativ
Scope Ratings	BBB- Ausblick stabil	-

## Starker operativer Cashflow spiegelt positive Geschäftsdynamik wider

	GJ 2024/25	GJ 2023/24
<b>Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>318,4</b>	<b>454,9</b>
<i>davon: Funds from Operations</i>	<i>384,2</i>	<i>360,7</i>
<i>davon: Veränderung des Working Capital</i>	<i>-65,8</i>	<i>94,2</i>
<b>Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-170,3</b>	<b>-182,3</b>
<i>Davon: Bruttoinvestitionen (CAPEX)</i>	<i>-183,7</i>	<i>-192,6</i>
<b>Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-199,4</b>	<b>-331,8</b>
<b>Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestands</b>	<b>-51,2</b>	<b>-59,3</b>
<b>Free Cashflow</b> (nach CAPEX und Dividende)	<b>108,2</b>	<b>231,9</b>

- **Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit** aufgrund von Abflüssen für Working Capital reduziert, saisonbedingter Vorratsaufbau und Reduzierung des Reverse-Factoring-Volumens
- **CAPEX GJ 2024/25:**
  - Grundstücken und neue Märkte (59%)
  - Umbau von Märkten und Ausstattung (31%)
  - Software (10%)
- **Free Cashflow** von 108,2 Mio. € (2023/24: 231,9 Mio. €) spiegelt im Wesentlichen Veränderung des Working Capital wider

## Stabile Dividende für GJ 2024/25 vorgeschlagen



\* Aktueller Dividendenvorschlag der Verwaltung, vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung am 11. Juli 2025.

### Dividendenpolitik

- **Verlässliche Ausschüttungen:** Kontinuierliche Dividendenzahlungen seit dem Börsengang 1987
- **Stabile Dividende:** Ausschüttung mindestens auf dem Vorjahres-Niveau
- **Ziel:** Durchschnittliche Ausschüttungsquote von rund 30% des konsolidierten Jahresüberschusses nach Minderheitsanteilen
- **Auszahlungsquote:** **27,3%** (2023/24: 30,7%)

## Prognose für das GJ 2025/26 reflektiert anhaltende externe Unsicherheiten

**Nettoumsatz 2025/26** Auf oder leicht über dem Niveau von 2024/25

*Nettoumsatz 2024/25* 6.200 Mio. €

**Adjusted EBIT 2025/26** Auf dem Niveau von 2024/25

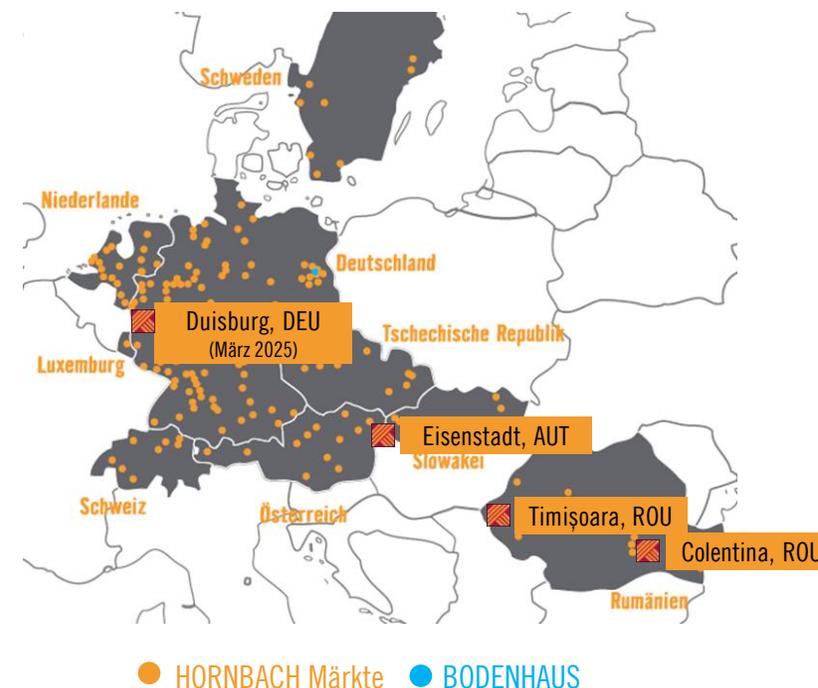
*Adjusted EBIT 2024/25* 269,5 Mio. €

### Zusatzinformationen:

**CAPEX 2025/26** Über dem Niveau von 2024/25

*CAPEX 2024/25* 183,7 Mio. €

### HORNBACH Baumarkt: Markteröffnungen 2025/26



Guidance-Nomenklatur: Umsatz: „Auf dem Niveau des Berichtsjahres“ = -2% bis +2% | „Leicht“ = +/- 2% bis +/- 6% | „Signifikant“ = Veränderungen von mehr als 6% | Adj. EBIT: „Auf dem Niveau des Berichtsjahres“ = -5% bis +5% | „Leicht“ = +/- 5% bis +/- 12% | „Signifikant“ = > +/- 12%. Zukünftige Entwicklungen sind mit erheblichen Unsicherheiten behaftet. Bitte beachten Sie den Disclaimer am Anfang der Präsentation bezüglich zukunftsgerichteter Aussagen.

# Jahrespressekonferenz 2025

**HORNBACH Holding AG & Co. KGaA**  
**HORNBACH Baumarkt AG**

Erich Harsch, CEO HORNBACH Baumarkt AG &  
Vorstandsmitglied HORNBACH Management AG

21. Mai 2025

## HORNBACH Baumarkt mit hoher Kundenrelevanz



**Kundenfrequenz GJ 2024/25: +1,2%**

Getrieben von starker Frühjahrssaison



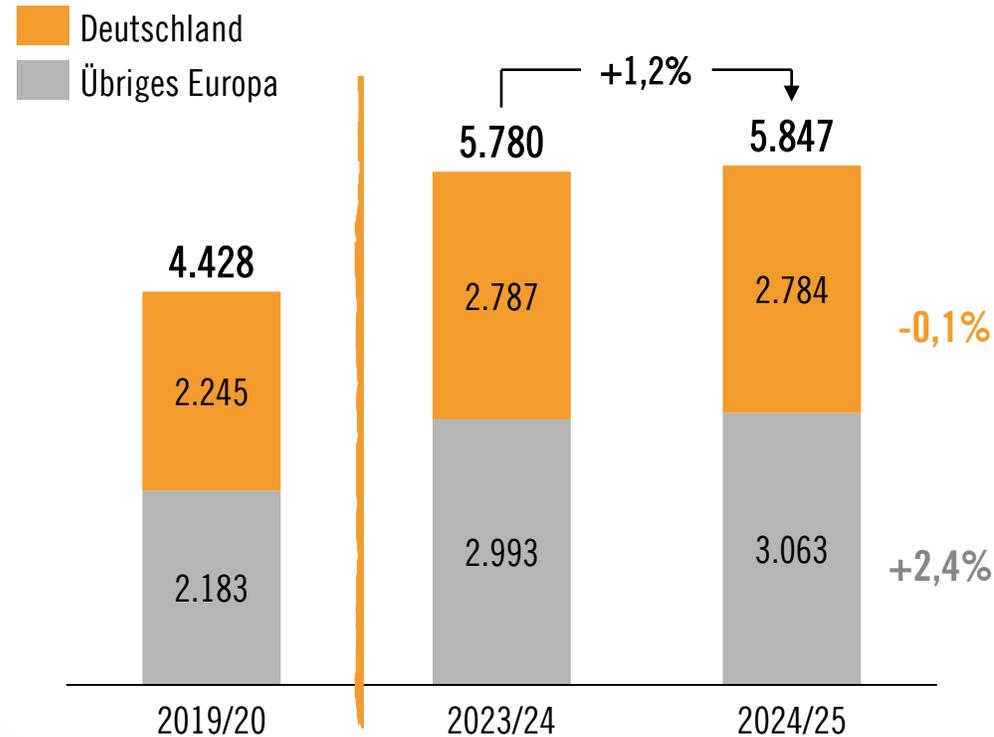
**Durchschnittsbau GJ 2024/25: +0,1%**

Kundenfokus weiter auf kleineren Projekten



## Positive Umsatzentwicklung trotz herausfordernder Rahmenbedingungen

### Nettoumsatz Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG



### Flächen- und währungsbereinigtes Wachstum<sup>1)</sup>

im Quartal und Geschäftsjahr in %

	Total	Deutschland	Übriges Europa
Q1 2024/25	2,5	2,9	2,1
Q2 2024/25	(1,2)	(2,2)	(0,3)
Q3 2024/25	2,0	0,2	3,7
Q4 2024/25	1,3	(1,5)	3,8
<b>FY 2024/25</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>2,2</b>

<sup>1)</sup> enthält den Umsatz aller Märkte, die seit mindestens einem Jahr geöffnet sind, sowie den Umsatz der Online-Shops

## Zwei neue Märkte kürzlich eröffnet und drei weitere im GJ 2025/26 geplant

### HORNBACH Nürnberg



- Eröffnung am 26. Februar 2025
- ~80 Mitarbeiter
- Neubau an bestehendem Standort
- Drive-In mit Gasflaschenautomat

### HORNBACH Duisburg-Wanheimerort



- Eröffnung am 26. März 2025
- ~100 Mitarbeiter
- Weitläufiges Gartencenter
- Extragroßer Drive-In für Baustoffe

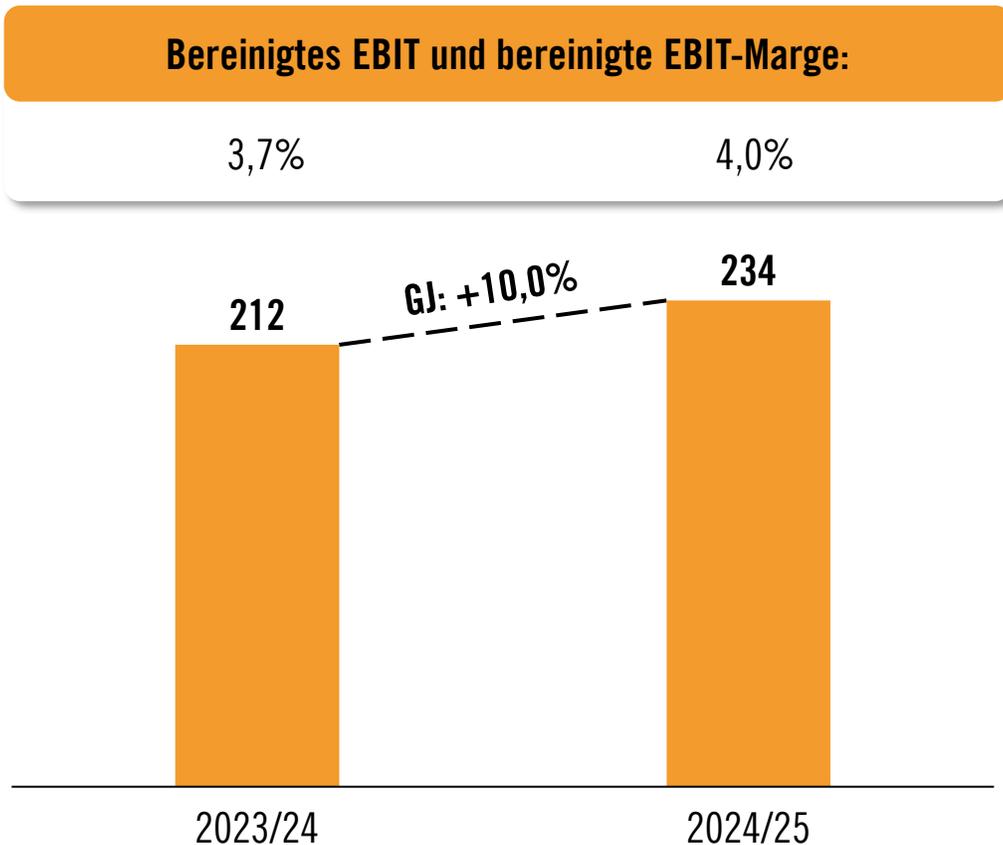
### Geplante Eröffnungen

Digitales Planbild für den Bau- und Gartenmarkt in Eisenstadt



- Eisenstadt (Österreich)
- Bukarest-Colentina (Rumänien)
- Timișoara (Rumänien)
- Für 2026/27 weitere Märkte geplant

## Bereinigtes EBIT um 10% gesteigert



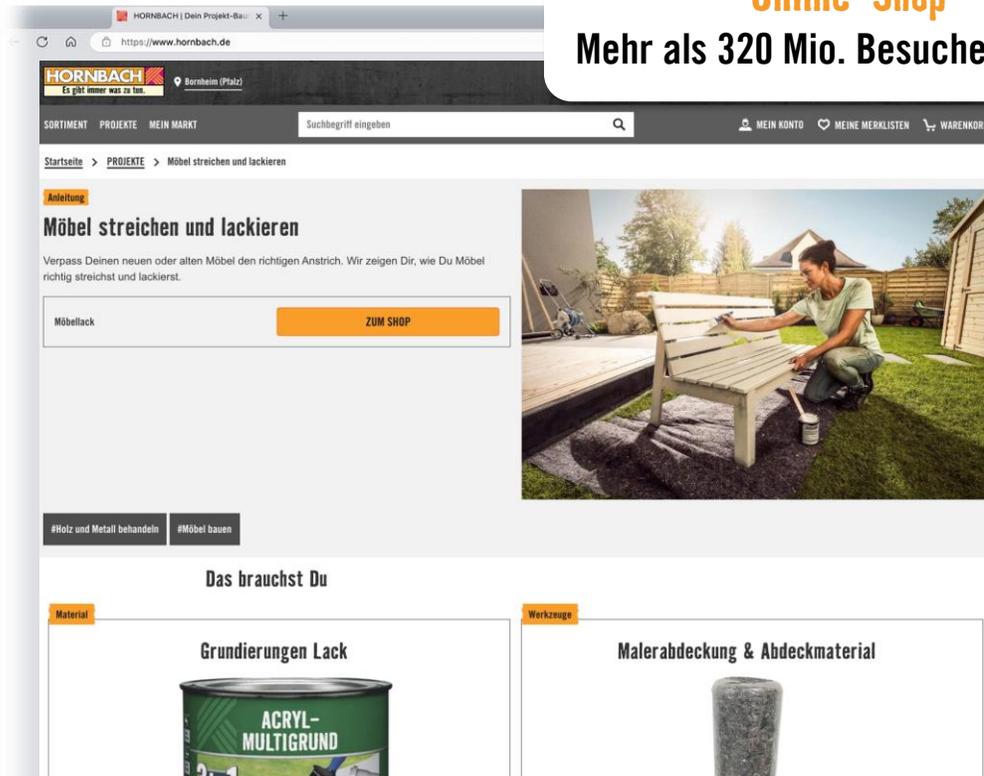
- Höherer Rohertrag durch **niedrigere Rohstoffpreise** und positive Effekten aus **Sortimentsveränderungen**
- Höhere Gehälter für Mitarbeitende deutlich überkompensiert
- **Dauertiefpreisstrategie** fortgeführt

1) bereinigt um nicht-operative Ergebnisbestandteile, z. B. Wertminderungen von Vermögenswerten, Erträge aus der Veräußerung von Immobilien, Erträge aus Zuschreibungen von in Vorjahren wertgeminderten Vermögenswerten

## Erweiterung des Produktportfolios durch Marktplatz-Angebot

### Online-Shop

Mehr als 320 Mio. Besuche pro Jahr



### HORNBACH App

Über 4,1 Mio. Kundenkonten

### Marktplatz

Über 143.000 zusätzliche Produkte



Wasserzähler Wasserverbrauchs- und Temperaturmesser (Chrom)

★★★★★ Erste Bewertung schreiben

18,95 €\* / ST

Verkauf durch: euroshowers Weitere Artikel des Verkäufers

Art-Nr. 12246469

- Anwendung: Aufputz
- Anwendungsbereich: Armatur, Auslaufhahn

MEHR ARTIKELDETAILS

## Profikundenservice und barrierefreie serielle Badumbauten von Seniovo



**seniovo**   
Ein Unternehmen der **HORNBACH** Gruppe

