

Analysten- & Investorenkonferenz 2026

HORNBACH Holding AG & Co. KGaA

19. Mai 2026

Disclaimer

Dieses Dokument wurde von der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA (die „Gesellschaft“, und zusammen mit ihren konsolidierten Tochtergesellschaften, die „HORNBACH Gruppe“) ausschließlich zu Informationszwecken erstellt. Dieser Haftungsausschluss gilt in jeder Hinsicht für die gesamte Präsentation, einschließlich einer mündlichen Präsentation der Folien durch Vertreter der Gesellschaft (oder eine andere Person im Namen der Gesellschaft), jede Frage-und-Antwort-Runde, die sich an eine mündliche Präsentation anschließt, sowie alle zusätzlichen Materialien, die bei oder in Verbindung mit dieser Präsentation zur Verfügung gestellt werden (zusammen die „Präsentation“).

Die Präsentation darf ohne vorherige schriftliche Zustimmung der Gesellschaft weder ganz noch teilweise vervielfältigt oder weiterverteilt werden.

Weder die Gesellschaft noch ihre verbundenen Unternehmen oder ihre jeweiligen Organmitglieder, Geschäftsführer, leitenden Angestellten, Mitarbeiter, Vertreter oder sonstige Personen haften in irgendeiner Weise (bei Fahrlässigkeit oder anderweitig) für Verluste, die sich aus der Verwendung der Präsentation oder ihres Inhalts oder in sonstiger Weise im Zusammenhang mit der Präsentation ergeben. Die in dieser Präsentation enthaltenen Angaben und Meinungen erheben keinen Anspruch auf Vollständigkeit, entsprechen dem Stand zum Zeitpunkt der Erstellung des Dokuments und können sich jederzeit ändern. Die Gesellschaft ist nicht verpflichtet, die in der Präsentation enthaltenen Angaben zu aktualisieren oder aktuell zu halten.

Die Präsentation stellt weder ein Angebot zum Verkauf oder zur Ausgabe von Wertpapieren der Gesellschaft oder ihrer verbundenen Unternehmen noch eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf, zur Zeichnung oder zum Erwerb von Wertpapieren der Gesellschaft oder ihrer verbundenen Unternehmen oder eine Aufforderung zur Tätigkeit von Investitionen in den Vereinigten Staaten oder einem anderen Land dar und ist auch nicht als solches zu verstehen. Weder ein Teil dieser Präsentation noch die Tatsache ihrer Verteilung sollte als Grundlage für einen Vertrag, eine Verpflichtung oder eine Anlageentscheidung dienen oder von einer Person als verlässlich angesehen werden.

Bestimmte in dieser Präsentation enthaltene Daten zur Branche, zum Markt und zur Wettbewerbsposition stammen aus offiziellen Quellen oder von Dritten. In Veröffentlichungen, Studien und Erhebungen Dritter wird in der Regel darauf hingewiesen, dass die darin enthaltenen Daten aus Quellen stammen, die als zuverlässig erachtet werden, jedoch keine Gewähr für die Richtigkeit oder Vollständigkeit dieser Daten besteht. Obwohl die Gesellschaft davon ausgeht, dass jede dieser Veröffentlichungen, Studien und Erhebungen von einer seriösen Quelle erstellt wurde, hat die Gesellschaft die darin enthaltenen Daten nicht unabhängig überprüft, und die Gesellschaft übernimmt keinerlei Verantwortung in Bezug auf die Richtigkeit und Vollständigkeit dieser Daten. Darüber hinaus stammen bestimmte in dieser Präsentation enthaltene Daten zur Branche, zum Markt und zur Wettbewerbsposition aus eigenen Recherchen oder Analysen der Gesellschaft, und bestimmte Schätzungen beruhen auf dem Wissen und der Erfahrung des Managements der HORNBACH Gruppe in den Märkten, in denen die HORNBACH Gruppe tätig ist. Obwohl die Gesellschaft davon ausgeht, dass diese Recherchen, Analysen und Schätzungen angemessen und zuverlässig sind, wurden sie und die ihnen zugrundeliegende Methodik und Annahmen nicht von einer unabhängigen Stelle auf ihre Richtigkeit oder Vollständigkeit überprüft und können sich jederzeit ändern. Die Gesellschaft übernimmt daher auch keinerlei Verantwortung für die Richtigkeit und Vollständigkeit solcher Recherchen, Analysen und Schätzungen.

Bestimmte Angaben in der Präsentation, einschließlich Aussagen zu der möglichen oder angenommenen zukünftigen Leistung der Gesellschaft und ihrer verbundenen Unternehmen oder ihrer Branche oder sonstiger Prognosen, stellen zukunftsgerichtete Aussagen dar. Diese Aussagen spiegeln den gegenwärtigen Kenntnisstand sowie die Erwartungen und Prognosen der Gesellschaft hinsichtlich zukünftiger Ereignisse wider. Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten ihrer Natur nach bekannte und unbekannte Risiken, Ungewissheiten, Annahmen und andere Faktoren, da sie sich auf Ereignisse beziehen und von Umständen abhängen, die in der Zukunft eintreten werden, unabhängig davon, ob diese außerhalb der Kontrolle der Gesellschaft liegen oder nicht. Solche Faktoren können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen oder Entwicklungen wesentlich von denen abweichen, die in solchen zukunftsgerichteten Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Dementsprechend wird keine Gewähr dafür übernommen, dass solche zukunftsgerichteten Aussagen richtig, vollständig oder präzise sind. Sie beziehen sich nur auf das Datum der Präsentation und die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

Die in der Präsentation enthaltenen Finanzinformationen der HORNBACH Gruppe sollten in Verbindung mit dem betreffenden geprüften Jahresabschluss, prüferisch durchgesehenen Halbjahresabschluss bzw. ungeprüften Quartalsabschluss gelesen werden. Zusätzlich zu den nach IFRS erstellten Zahlen enthält die Präsentation auch bestimmte alternative Leistungskennzahlen. Diese alternativen Leistungskennzahlen wurden aufgenommen, weil die Gesellschaft glaubt, dass diese für Investoren hilfreich sein könnten, um die Leistung der HORNBACH Gruppe zu bewerten. Diese alternativen Leistungskennzahlen sollten jedoch nur als Ergänzung zu den nach IFRS erstellten Angaben betrachtet werden, nicht jedoch isoliert oder als Ersatz dafür. Alternative Leistungskennzahlen unterliegen weder den IFRS noch anderen allgemein anerkannten Rechnungslegungsgrundsätzen, und andere Unternehmen, die ähnlich benannte alternative Leistungskennzahlen ausweisen, definieren oder berechnen diese Kennzahlen möglicherweise auf andere Weise.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich Zahlen in dieser Präsentation nicht exakt zu den angegebenen Summen addieren und dass Prozentangaben nicht exakt den absoluten Zahlen entsprechen.

Analysten- & Investorenkonferenz 2026 HORNBACH Holding AG & Co. KGaA

Albrecht Hornbach | CEO HORNBACH Management AG

19. Mai 2026



Generationenübergang mit Weitblick – gut aufgestellt für die Zukunft
Starkes Team für die nächste Phase



Analysten- & Investorenkonferenz 2026 HORNBACH Holding AG & Co. KGaA

Erich Harsch | CEO HORNBACH Baumarkt AG

19. Mai 2026

Erfolgreiche Eröffnung Trnava, Slowakei

Mehr als 17.600 qm Verkaufsfläche für Projekte unserer Kunden



Analysten- & Investorenkonferenz 2026

HORNBACH Holding AG & Co. KGaA

Dr. Joanna Kowalska | CFO HORNBACH Management AG

19. Mai 2026



Wachstum in herausforderndem Umfeld

Wachstum in einem herausfordernden Marktumfeld



Umsatzwachstum – Anstieg
Kundenfrequenz &
Durchschnittsbö



Ausbau der Marktanteile



Steigerung der
Flächenproduktivität



Rohrertrag kompensiert
Kostenanstieg

Fokus auf Kernkompetenzen



Jahresprognose 2025/26 erfüllt

**Prognose
GJ 2025/26**

**Ergebnisse
GJ 2025/26**

Konzernumsatz

Auf oder leicht über¹ dem Niveau von 2024/25
(6.200 Mio. €)

+3,8% auf **6.434 Mio. €**



Bereinigtes EBIT

Auf dem Niveau¹ von 2024/25
(269,5 Mio. €)

-1,8% auf **264,7 Mio. €**

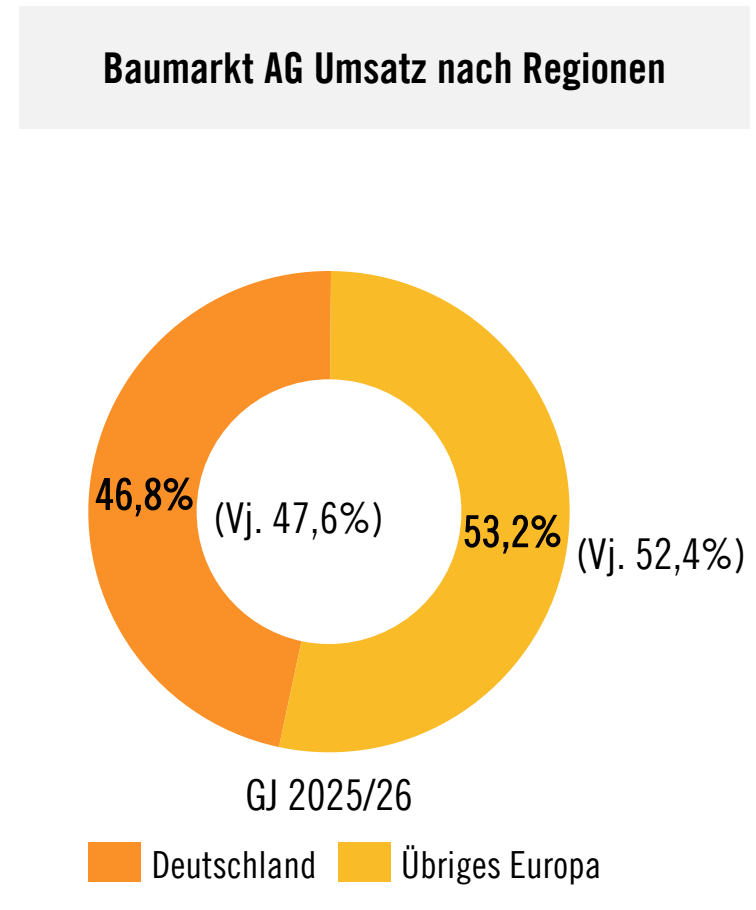
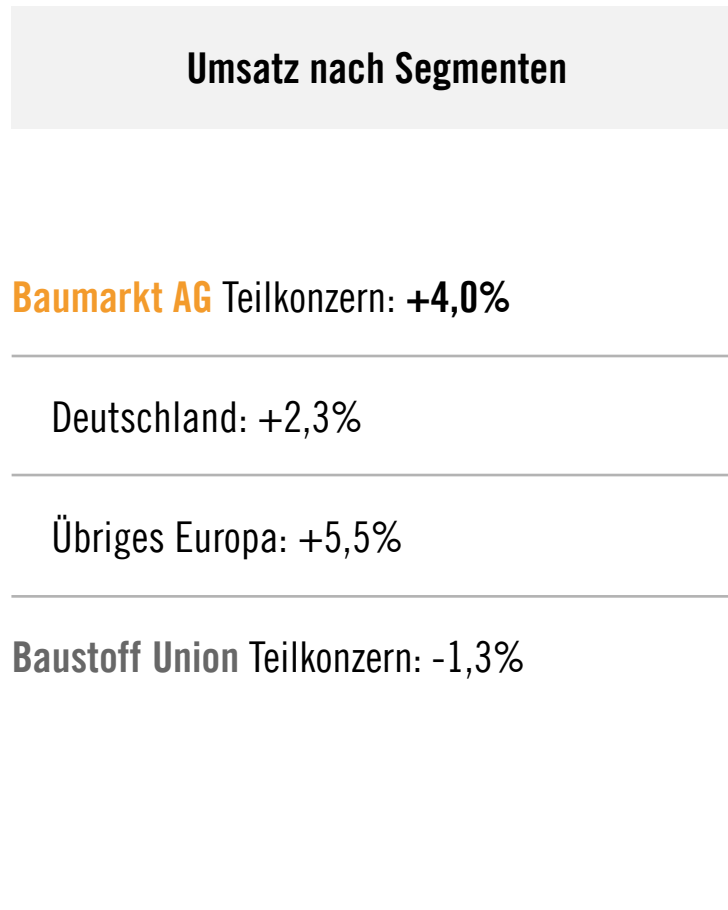
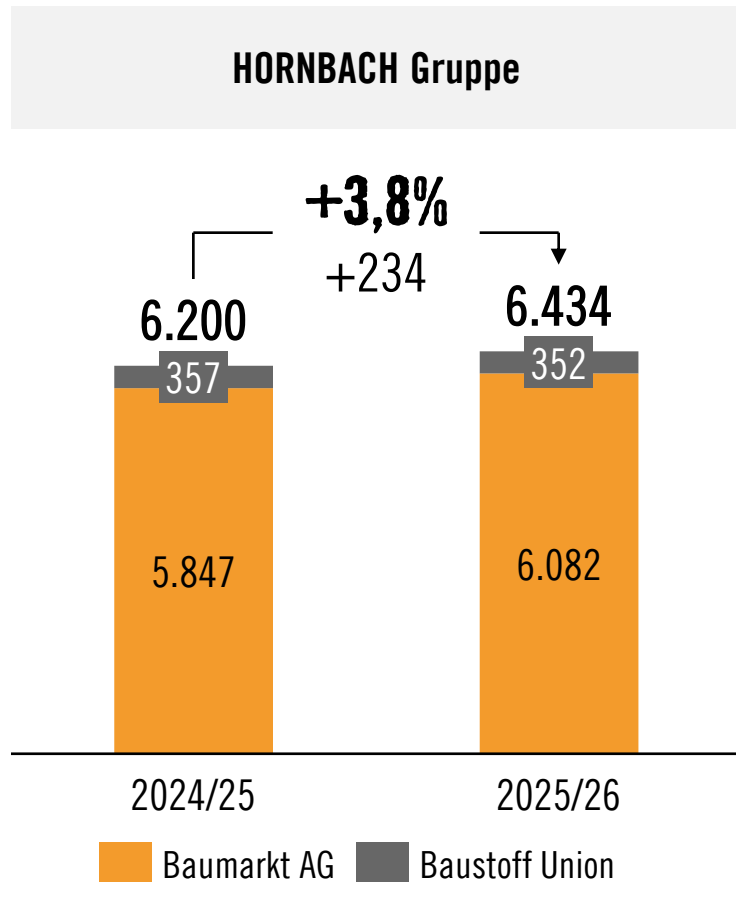


¹ Guidance-Nomenklatur: Umsatz: „Auf dem Niveau des Berichtsjahres“ = -2% bis +2% | „Leicht“ = +/- 2% bis +/- 6% | „Signifikant“ = Veränderungen von mehr als 6%
Adj. EBIT: „Auf dem Niveau des Berichtsjahres“ = -5% bis +5% | „Leicht“ = +/- 5% bis +/- 12% | „Signifikant“ = > +/- 12%.

Anmerkung: Basierend auf der am 21. Mai 2025 ausgegebenen Prognose für das Geschäftsjahr 2025/26

Geschäftsjahr 2025/26 in Zahlen

Starke Umsatzentwicklung profitiert von europäischer Ausrichtung Nettoumsätze



Anmerkung: Ungenauigkeiten der Summen können sich aus Rundungsdifferenzen ergeben.

HORNBACH Baumarkt: Marktanteil im Kalenderjahr: Jan. – Dez. 2025 in %

Marktanteile weiter konsequent ausgebaut

Niederlande

29,4% (+1,3%-Pkt.)

Deutschland

15,7% (+0,5%-Pkt.)

Tschechien

38,8% (+1,1%-Pkt.)

Schweiz

15,0% (+0,7%-Pkt.)

Österreich

17,6% (+0,3%-Pkt.)

Quelle: GfK DIY-TSR (große DIY Märkte > 1.000 qm)

Anmerkung: Keine GfK DIY-TSR Daten verfügbar für Luxemburg, Rumänien, Slowakei, Schweden

Umsatz auch auf vergleichbarer Fläche verbessert

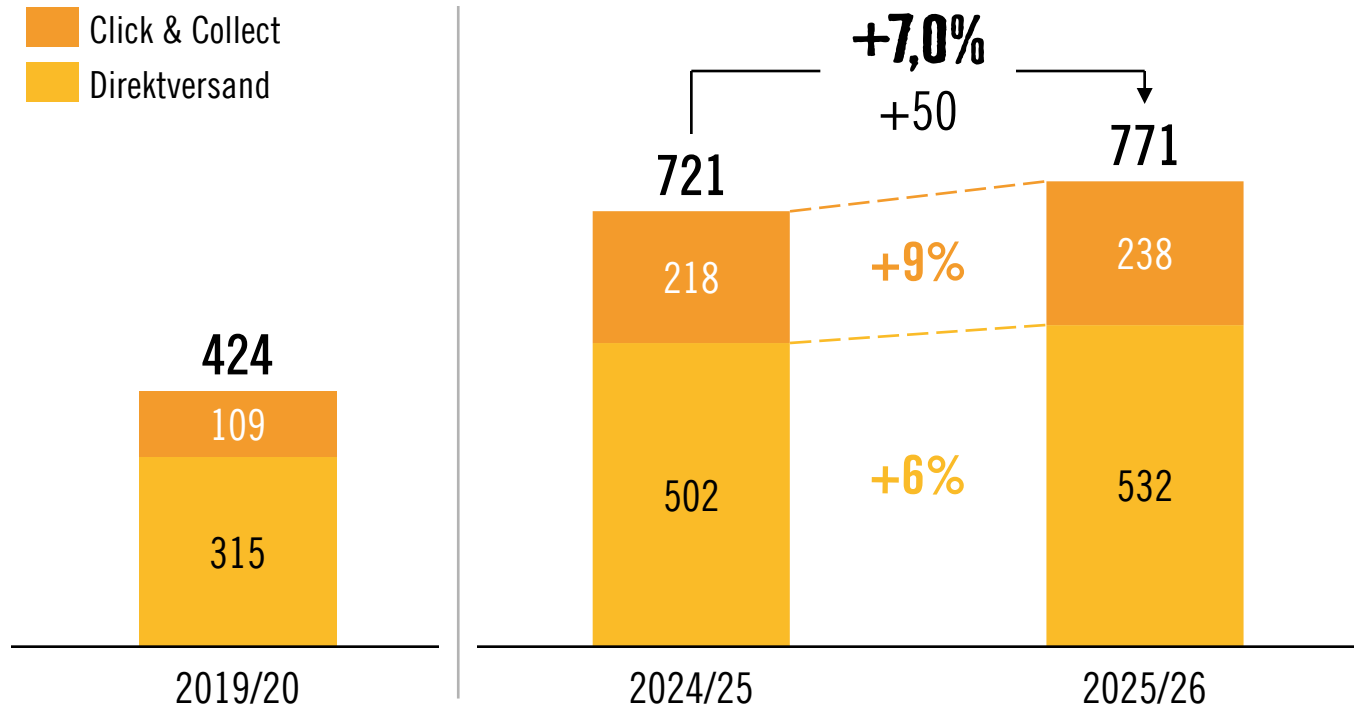
in %	GJ 2025/26	GJ 2024/25
Gesamt	2,4	1,1
Deutschland	0,8	0,0
Übriges Europa	3,8	2,2
Niederlande	8,9	4,4
Schweden	3,3	3,0
Schweiz	3,0	-1,3
Luxemburg	6,3	-1,3
Österreich	1,9	0,4
Tschechien	0,3	2,9
Rumänien	-0,3	3,1
Slowakei	-0,9	1,8

Kundenfrequenz um 3,0% gesteigert (Vj. +1,2%)

Durchschnittsbö wächst um 0,6% (Vj. +0,1%)

 **Gleiche Anzahl an Verkaufstagen**
im Vgl. zum Vorjahr

E-Commerce Umsatz deutlich gewachsen



E-Commerce-Anteil erhöht sich auf 12,7%

Starke Entwicklung sowohl bei **Click & Collect** als auch beim **Direktversand**

E-Commerce-Anteil¹

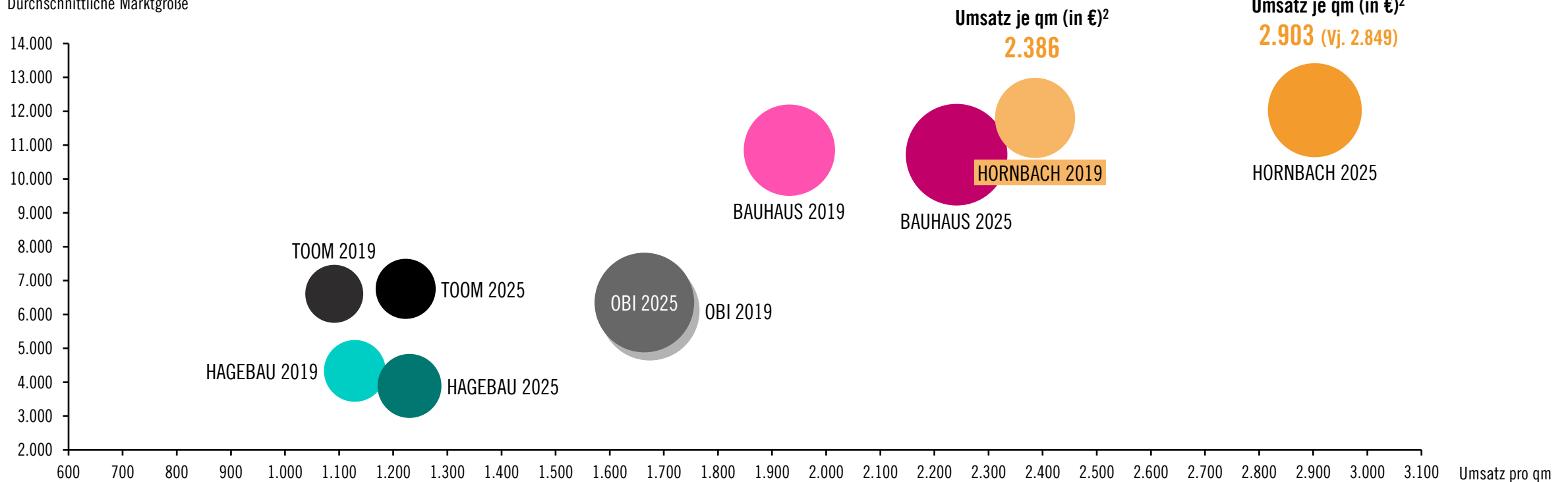


Anmerkung: Ungenauigkeiten der Summen können sich aus Rundungsdifferenzen ergeben. | 1 Am Nettoumsatz der Baumarkt AG

Marktführende Flächenproduktivität erneut weiter gesteigert

Umsatz je qm (€) von HORNBACH vs. deutsche Wettbewerber¹

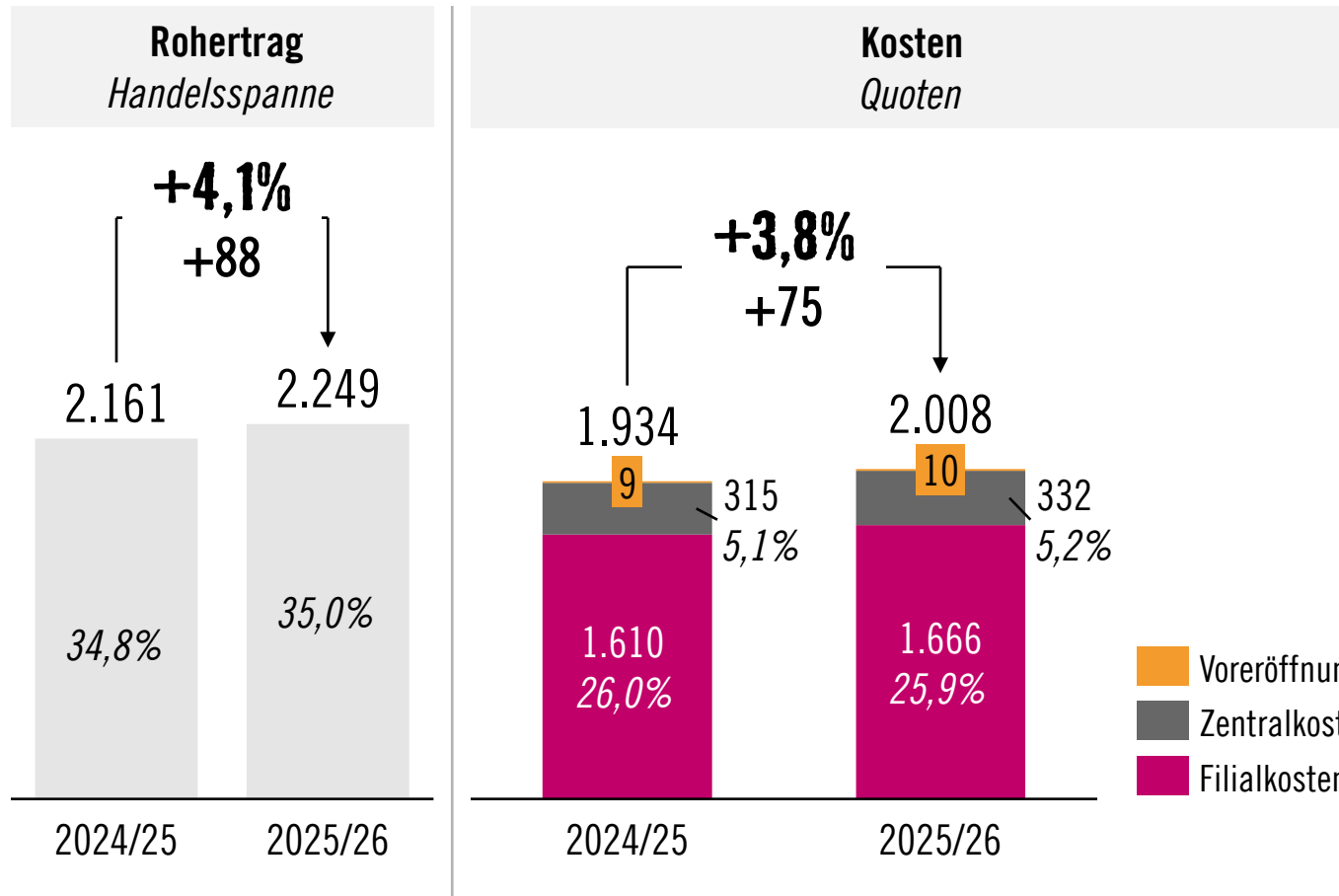
Durchschnittliche Marktgröße



¹ Dähne Statistik Baumarkt + Garten 2026/eigene Berechnungen. Alle Zahlen folgen der seit 2024 verwendeten Dähne-Methodologie.

² Gewichteter Nettoumsatz pro qm (GJ 2025/26), basierend auf BHB-Definition für gewichtete Verkaufsflächen

Rohertrag steigt überproportional zu Gesamtkosten



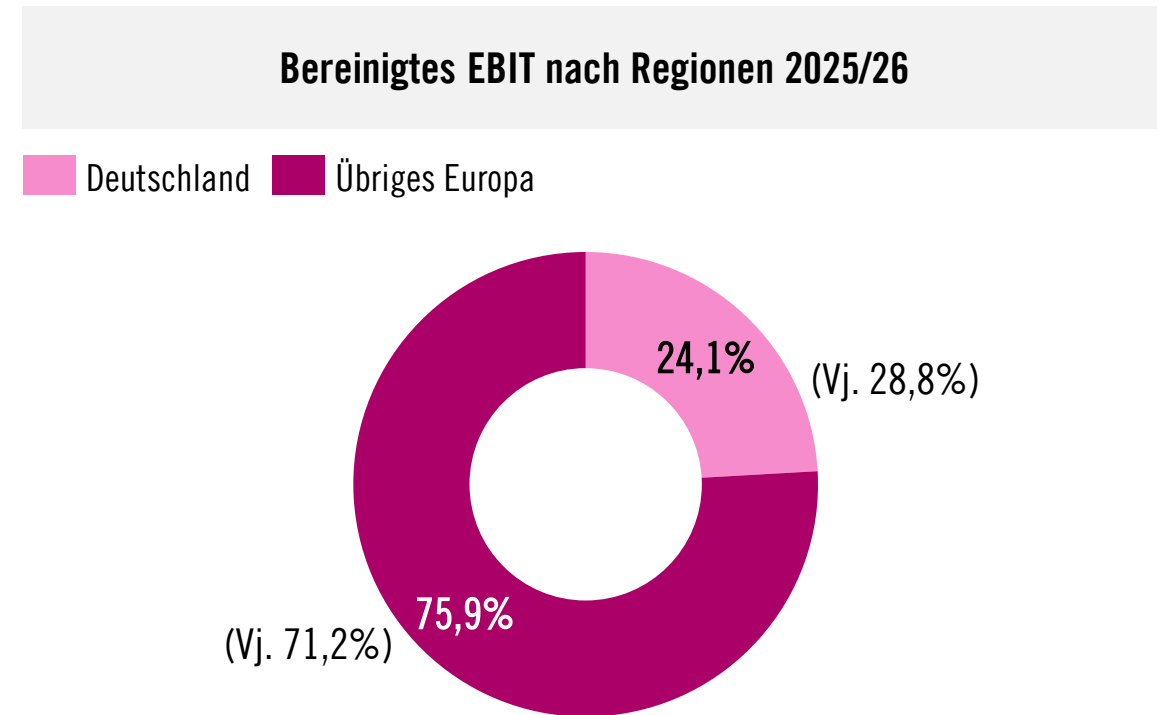
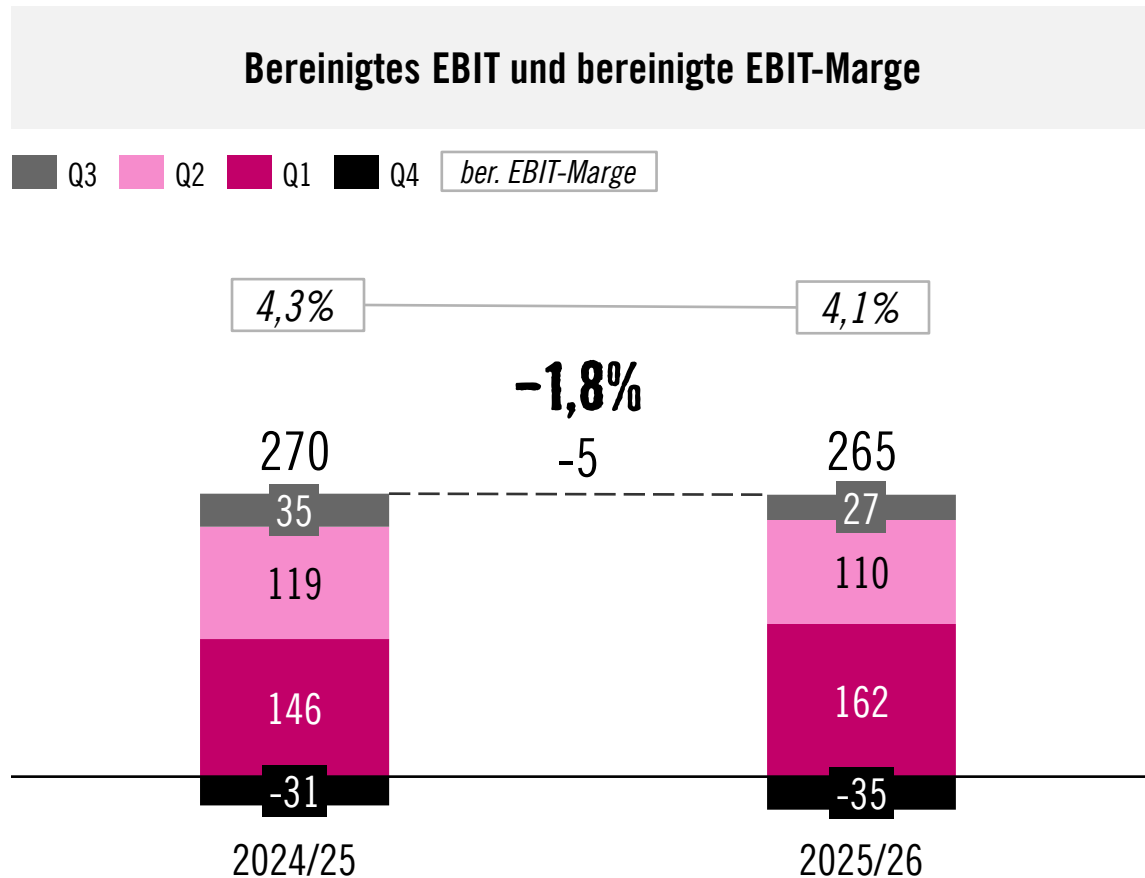
Anstieg Rohertrag (+4,1%) und Handelsspanne (35,0%) – durch Produktmix und Innovationen

Kostenentwicklung

- **Filialkostenquote** trotz Gehaltsanstieg und neuer Märkte stabil
- **Anstieg der Zentralkosten** reflektiert Gehaltserhöhungen und IT-Infrastruktur
- **Voreröffnungskosten** gestiegen durch **Neueröffnungen**

Personalkosten insgesamt **gestiegen** auf 1.161 Mio. € (+4,5%)

Bereinigtes EBIT nahezu auf Vorjahresniveau



- Positiver **Einmaleffekt** im Vorjahr (Energiepreisbremse) von ca. 7 Mio. €
- **Nicht operative Effekte** 8,5 Mio. € (Vj. 16,8 Mio. €); insb. Impairments

¹ Bereinigt um nicht-operative Ergebnisbestandteile, z. B. Wertminderungen von Vermögenswerten, Erträge aus der Veräußerung von Immobilien, Erträge aus Zuschreibungen von in Vorjahren wertgeminderten Vermögenswerten.

Anmerkung: Ungenauigkeiten der Summen können sich aus Rundungsdifferenzen ergeben.

Operativer Cashflow deckt Investitionen vollständig

	GJ 2025/26	GJ 2024/25
Operativer Cashflow	374,7	318,4
Davon: Funds from Operations	364,5	384,2
Davon: Veränderung des Working Capital	10,2	-65,8
Investitions-Cashflow	-212,4	-170,3
Davon: Bruttoinvestitionen (CAPEX)	-220,4	-183,7
Finanzierungs-Cashflow	-178,9	-199,4
Free Cashflow (nach CAPEX und Dividende)	122,6	108,2

Operativer Cashflow:

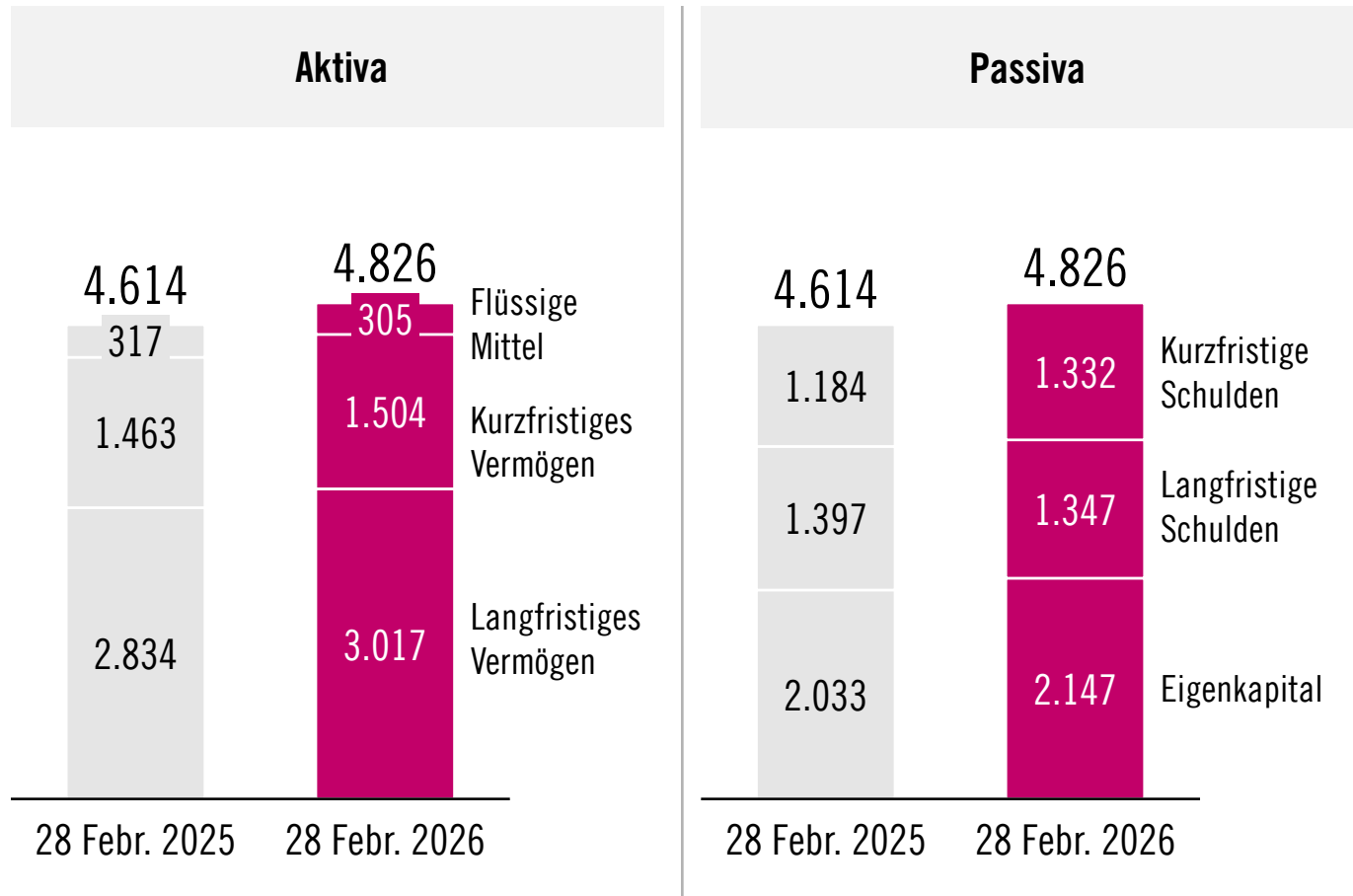
- Veränderungen Working Capital
 - Ausweitung Reverse-Factoring-Programm
 - Geringerer Bestandsaufbau

CAPEX-Aufteilung im GJ 2025/26:

- Grundstücke und neue Märkte (56%)
- Umbau von Märkten und Ausstattung (33%)
- Software (11%)

Free Cashflow reflektiert hauptsächlich Working-Capital-Veränderungen und höhere Investitionen in die Expansion

Solide Bilanzstruktur mit starker Eigenkapitalquote



Nettofinanzschulden¹ um 5,6% auf 1.348 Mio. € gestiegen – bedingt durch Vertragsverlängerungen von Mietverträgen

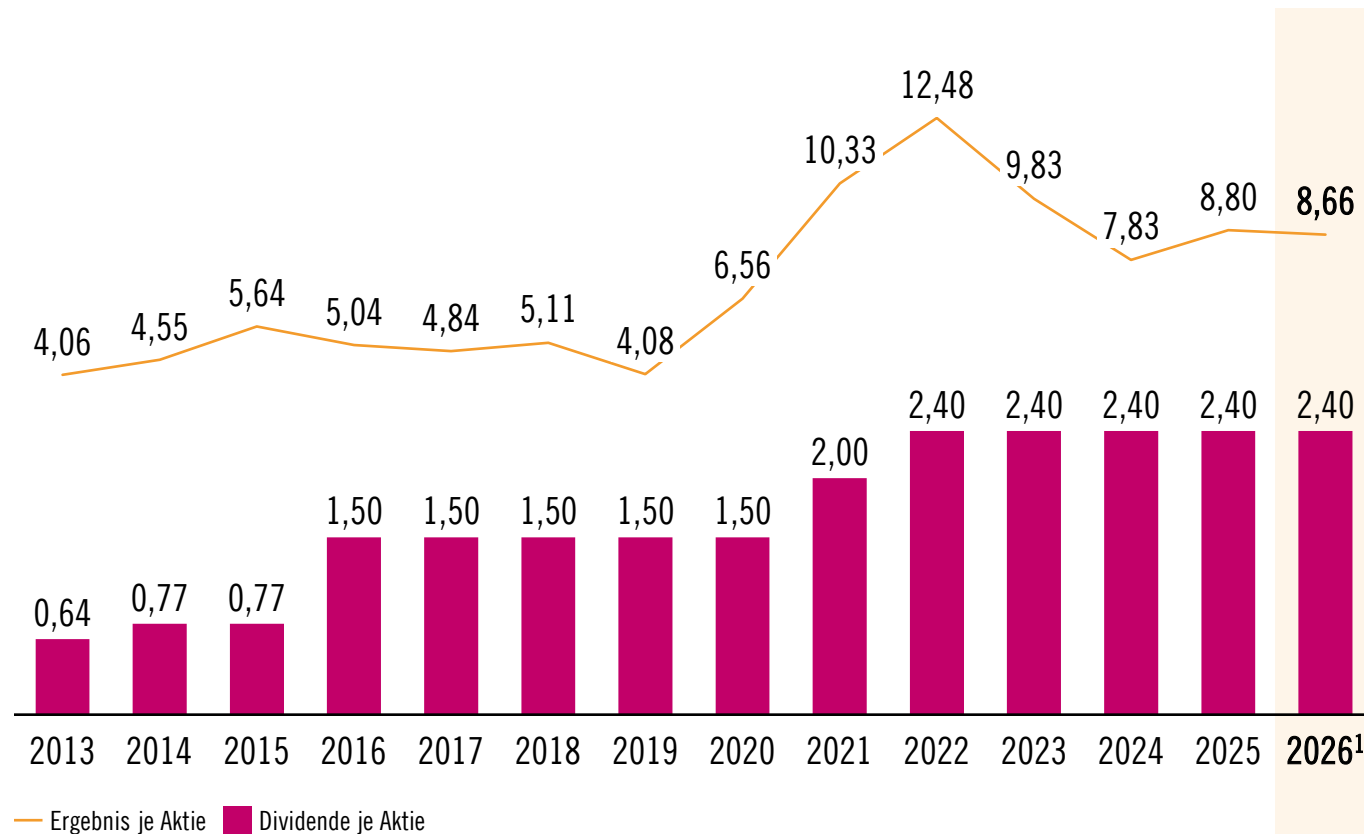
Verschuldungsgrad² bei 2,8x (Vj. 2,6x)

Starke **Eigenkapitalquote** mit 44,5% (Vj. 44,1%)

¹ Summe der kurzfristigen und langfristigen Finanzschulden (inklusive Leasingschulden) abzüglich der flüssigen Mittel

² Nettofinanzschulden/EBITDA

Stabile Dividende für GJ 2025/26 vorgeschlagen Dividendenpolitik



Verlässliche Ausschüttungen
 seit dem Börsengang 1987

Stabile Dividende
 mindestens auf dem Vorjahres-Niveau

Ausschüttungsquote² 27,7% (Vj. 27,3%)

¹ Aktueller Dividendenvorschlag der Verwaltung, vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung am 10. Juli 2026

² Des konsolidierten Jahresüberschusses nach Minderheitsanteilen

03.

Ausblick

Prognose für das GJ 2026/27: Wachstum in herausforderndem Umfeld

	2025/26	2026/27
Nettoumsatz	6.434 Mio. €	Auf oder leicht über Vorjahr (-2% bis +6%)
Bereinigtes EBIT	264,7 Mio. €	Auf dem Niveau des Vorjahres (-5% bis +5%)
Zusatzinformation		
CAPEX	220 Mio. €	Deutlich über Vorjahr

Guidance-Nomenklatur:

Umsatz: „Auf dem Niveau des Berichtsjahres“ = -2% bis +2% | „Leicht“ = +/- 2% bis +/- 6% | „Signifikant“ = Veränderungen von mehr als 6%

Adj. EBIT: „Auf dem Niveau des Berichtsjahres“ = -5% bis +5% | „Leicht“ = +/- 5% bis +/- 12% | „Signifikant“ = > +/- 12%.

Zukünftige Entwicklungen sind mit erheblichen Unsicherheiten behaftet. Bitte beachten Sie den Disclaimer am Anfang der Präsentation bezüglich zukunftsgerichteter Aussagen.

HORNBACH Baumarkt: Markteröffnungen 2026/27



Trnava (Slowakei),
22. April 2026



Graz-Liebenau (Österreich),
Herbst 2026



Beuningen „Vloeren“
(Niederlande), Herbst 2026

Wachstum und Steigerung des Unternehmenswerts

Operative Exzellenz, Prozessoptimierung & Performance Management als solider Garant für Wachstum und Expansion



Profitables Wachstum

Performance Management:

- Wertorientierte Unternehmensführung
- Klare Investitionsentscheidungen
- Kostenmanagement



Digitalisierung & KI

Optimiert Prozesse & Entscheidungsbasis:

- SAP-S/4HANA Transformation
- Datenbasierte Steuerung in Echtzeit
- KI-gestützte Prozesse



Finanzstrategie

Balance zwischen Wachstum & finanzieller Stabilität:

- Optimierung der Finanzierungsstruktur
- Risikomanagement
- Kapitalallokation

Investitionen in profitables Wachstum
bei verlässlicher Dividende

**+ Starker operativer
Cashflow**

finanzieller Spielraum und Stabilität

**+ Hohe finanzielle
Resilienz**



**Investitionen in profitables,
organisches Wachstum**

- Modernisierung der Verkaufsfläche
- Ausbau des Filialnetzes in bestehenden Ländern
- Expansion in neue Länder (Serbien)



Verlässliche Dividende

- Seit dem Börsengang 1987
- Mindestens auf Vorjahresniveau
- Ziel-Ausschüttungsquote:
rund 30 % des Konzernergebnisses

**Es gibt immer
was zu tun.**

04 Fragen und Antworten

Auf Wiedersehen.