

# Quartalsmitteilung Q1 2026

13. Mai 2026

Dr. Thomas Schulz, Vorstandsvorsitzender

Matti Jäkel, Finanzvorstand



**BILFINGER**

## Stabile Nachfrage

in einem volatilen Umfeld  
mit witterungsbedingten  
Verschiebungen

**-5% / org. -6%**

**Auftragseingang**

1.208 Mio. €

**+4% / org. +3%**

**Umsatz**

1.312 Mio. €

**4,6%**

**EBITA-Marge**

von 4,5%

**0,99 €**

**Ergebnis je Aktie**

von 0,84 €

**21 Mio. €**

**Free Cashflow**

von 109 Mio. €

## Prognose 2026

**Umsatz**  
5.400 – 5.900 Mio. €  
**EBITA-Marge**  
5,8 – 6,2 %

## M&A

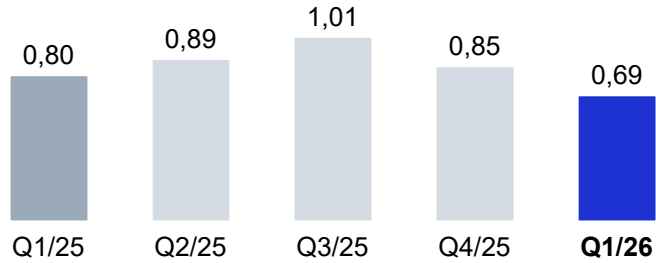
**Teknokon Akquisition am  
1. April abgeschlossen**

# ESG – Bilfinger's Sicherheitskennzahlen



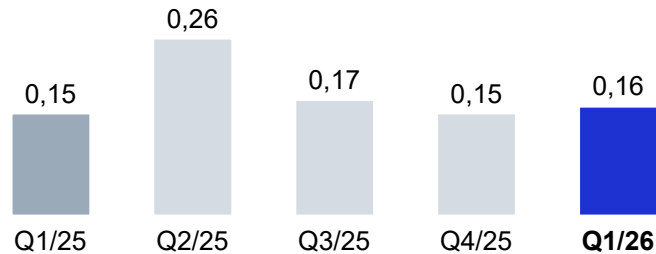
## TRIF: Total Recordable Incident Frequency

[basierend auf 1 Mio. Arbeitsstunden]



## LTIF: Lost Time Injury Frequency

[basierend auf 1 Mio. Arbeitsstunden]



Unser Ziel:

"Null Unfälle"

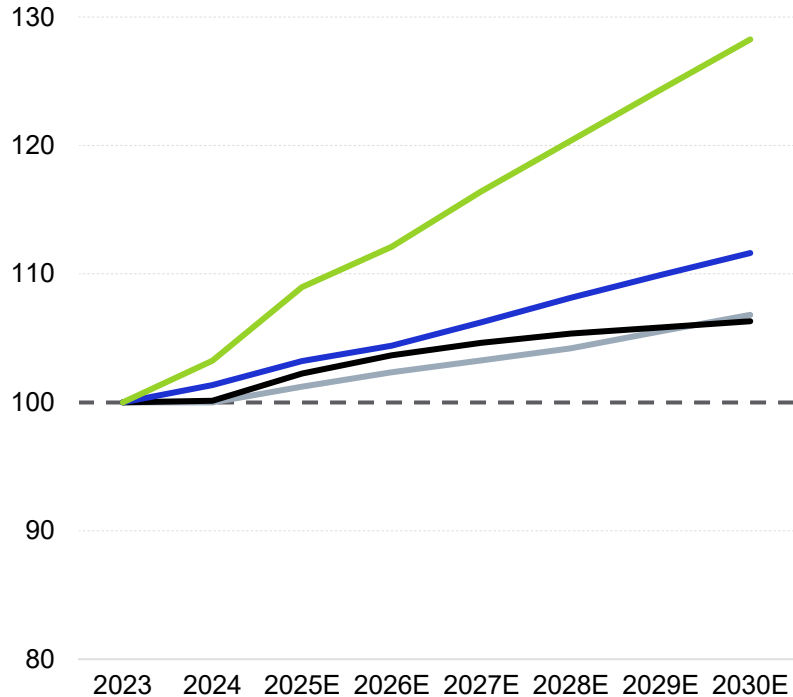


# Entwicklung der Industrien



## Produktionsindex<sup>1)</sup>

Basisjahr 2023 | Europa, Mittlerer Osten und Nordamerika



Outsourcing  
Potential

Bilfinger  
Umsatzanteil<sup>2)</sup> Nachfrage

### Chemie & Petrochemie

Erhebliche regionale Unterschiede beim erwarteten Wachstum



20%



### Energie

Steigende Nachfrage nach Erzeugung, Speicherung und Verteilung



26%



### Öl & Gas

Hohe Nachfrage, insbesondere für LNG



20%



### Pharma & Biopharma

Wachstumstreiber: Lokalisierung, verkürzte Markteinführungszeit



11%



1) Enthält von S&P Global Market Intelligence bereitgestellte Inhalte; Copyright © S&P Global Market Intelligence, 2025. Alle Rechte vorbehalten.

2) % des Konzernumsatzes Q1/26, 22% in verwandten Industrien

# Ausgewählte Auftragseingänge



## Pharma & Biopharma

Biopharma-Konzern  
Vereinigtes Königreich  
Western Europe

Integrierte Services zur Verbesserung der Anlagenleistung an strategisch wichtigem Produktionsstandort



## Öl & Gas

Harbour Energy  
Deutschland  
Central Europe

Services zur Steigerung der Anlagenleistung, Engineering- und Installationservices zur Optimierung der Erdgasförderung



## Energie

Bauunternehmen  
Tschechien  
International

Basic-, Detail- und Site-Engineering zur Modernisierung nachhaltiger Energieerzeugung in Waste-to-Energy-Anlage

# Innovation: Bilfinger Client Portal 2.0

## Echtzeit-Transparenz und intelligente Steuerung im Gerüstbau

### Herausforderung

- Unübersichtlichkeit: Vielzahl an Gerüsten an mehreren Standorten
- Aufwendige manuelle Erfassung von Gerüsten und Änderungen
- Keine Transparenz über Kosten und Deckung des Bedarfs
- Verzögerte Entscheidungen und höhere Fehleranfälligkeit

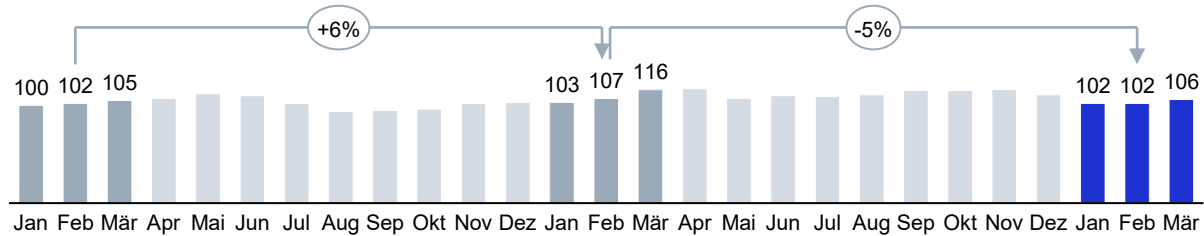
### Bilfinger-Lösung

- Umfassendes Online-Portal für Desktop und mobile Endgeräte
- Interaktive Karte mit präziser Visualisierung aller Gerüste und ihres Echtzeit-Status
- KI-gestützte intelligente Risikoerkennung und proaktive Entscheidungshilfen
- Volle Kostenkontrolle und Übersicht in Finanz-Dashboards

### Bilfinger-Beitrag

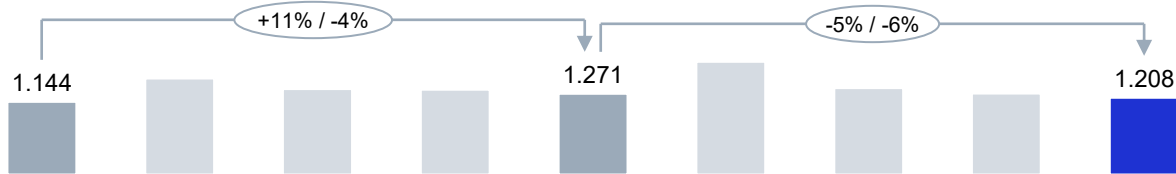


## Opportunity pipeline [indexiert per Januar 2024]



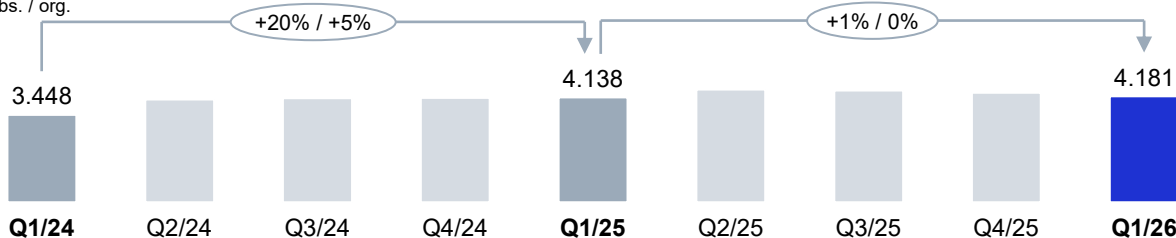
## Auftragseingang [Mio. €]

Δ abs. / org.



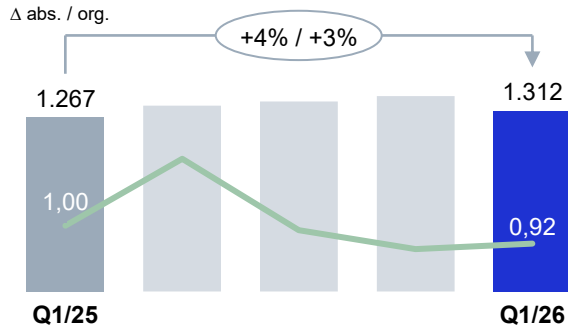
## Auftragsbestand [Mio. €]

Δ abs. / org.

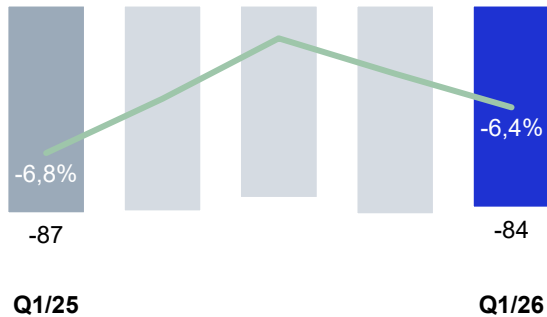


- Stabile Nachfrage bei Investitionen in die Stromerzeugung
- Chemie unter Kostendruck aufgrund von Überkapazitäten
- Investitionszyklus in der Pharmaindustrie ungebrochen
- Geopolitische Unsicherheiten führen zu Verzögerungen bei der Auftragsvergabe

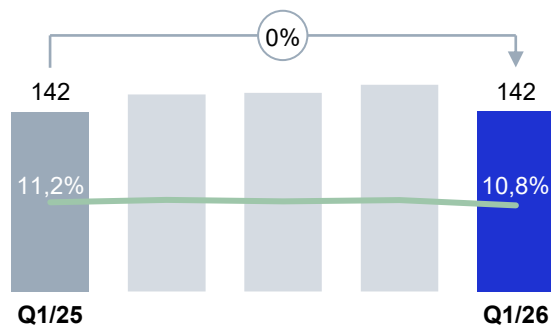
## Umsatz [Mio. €] | Book-to-Bill [Ratio]



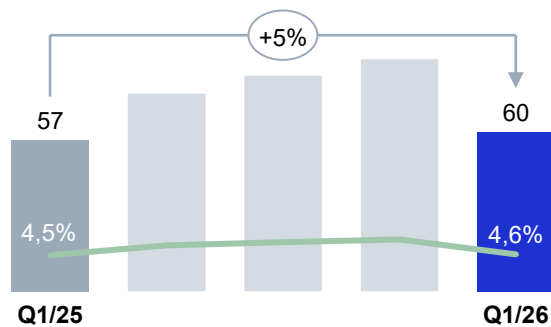
## Vertriebs- und Verwaltungskosten [Mio. €, %]



## Bruttoergebnis [Mio. €, %]



## EBITA [Mio. €, %]



### Umsatz

- Umsatzwachstum vor allem in den Industrien Öl & Gas und Energie
- Ungünstige Wetterbedingungen führen zu einer Verschiebung der Umsätze in die folgenden Quartale

### Bruttoergebnis

- Bruttomarge beeinflusst durch ungünstige Wetterbedingungen

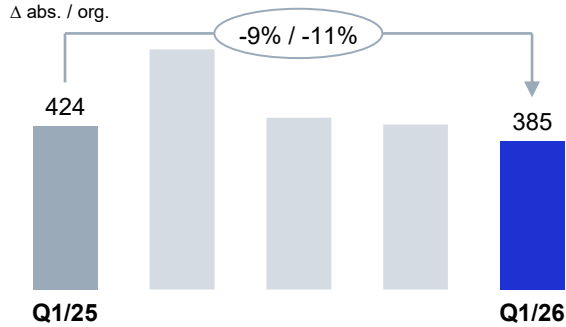
### Vertriebs- und Verwaltungskosten

- Verringerung der Vertriebs- und Verwaltungskosten aufgrund verbesserter Kostenstruktur

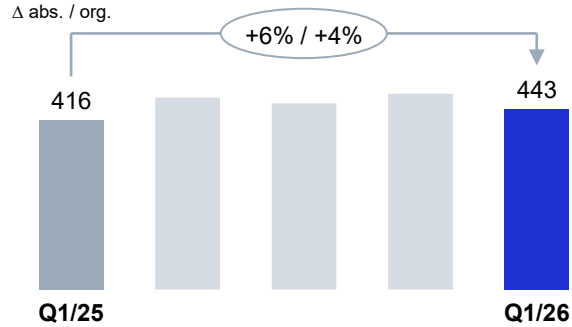
# Segment Western Europe | Performance



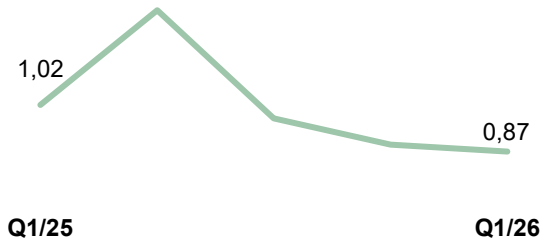
## Auftragseingang [Mio. €]



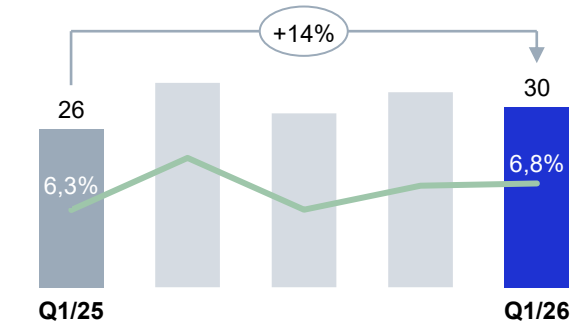
## Umsatz [Mio. €]



## Book-to-Bill [Ratio]



## EBITA [Mio. €, %]



## Auftragseingang

- Wachstum in den Industrien Energie und Chemie & Petrochemie
- Rückgang vor allem in der Industrie Öl & Gas

## Umsatz

- Wachstum in den Industrien Energie und verwandten Industrien

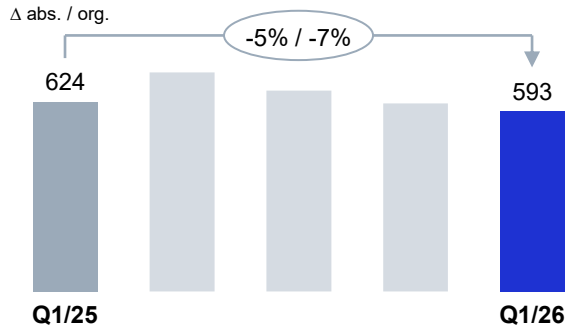
## EBITA

- Anstieg der EBITA-Marge aufgrund einer effizienteren Auftragsabwicklung

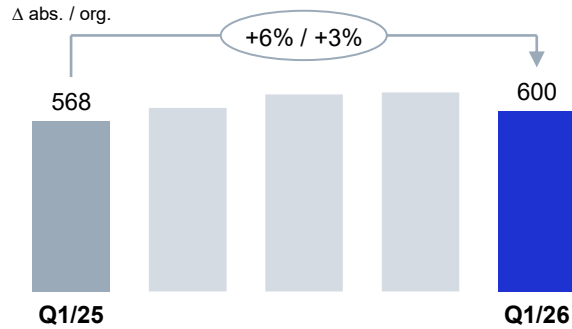
# Segment Central Europe | Performance



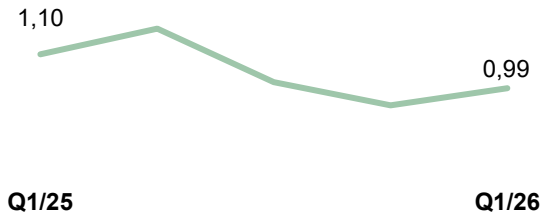
## Auftragseingang [Mio. €]



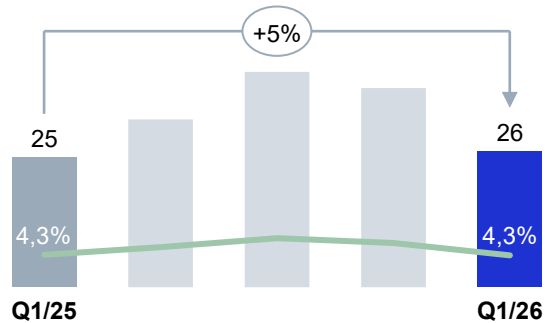
## Umsatz [Mio. €]



## Book-to-Bill [Ratio]



## EBITA [Mio. €, %]



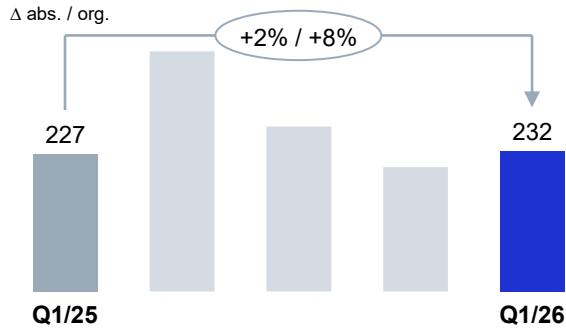
## Auftragseingang

- Wachstum in der Industrie Energie
- Hohe Vergleichszahlen in der Chemie & Petrochemie

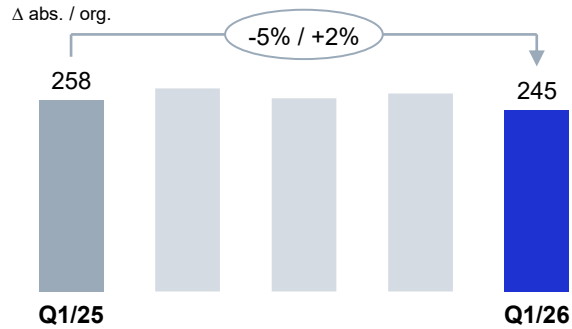
## Umsatz

- Wachstum in den Industrien Öl & Gas sowie Energie
- Ungünstige Wetterbedingungen

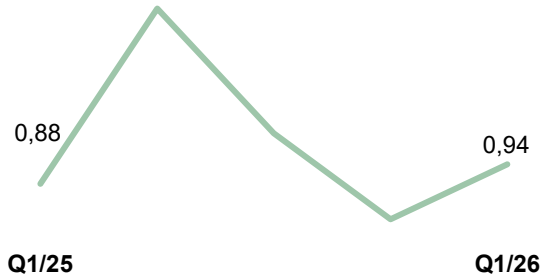
## Auftragseingang [Mio. €]



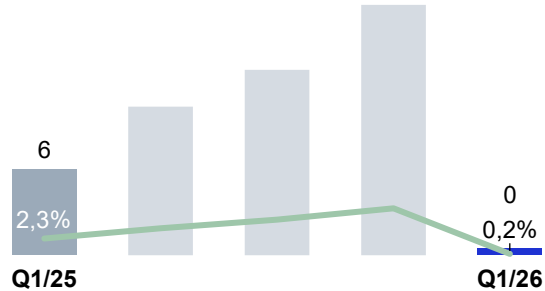
## Umsatz [Mio. €]



## Book-to-Bill [Ratio]



## EBITA [Mio. €, %]



### Auftragseingang

- Erweiterungen von Rahmenverträgen in Nordamerika

### Umsatz

- Wachstum in der Öl & Gas Industrie
- Umsatzrückgang durch Währungsschwankungen

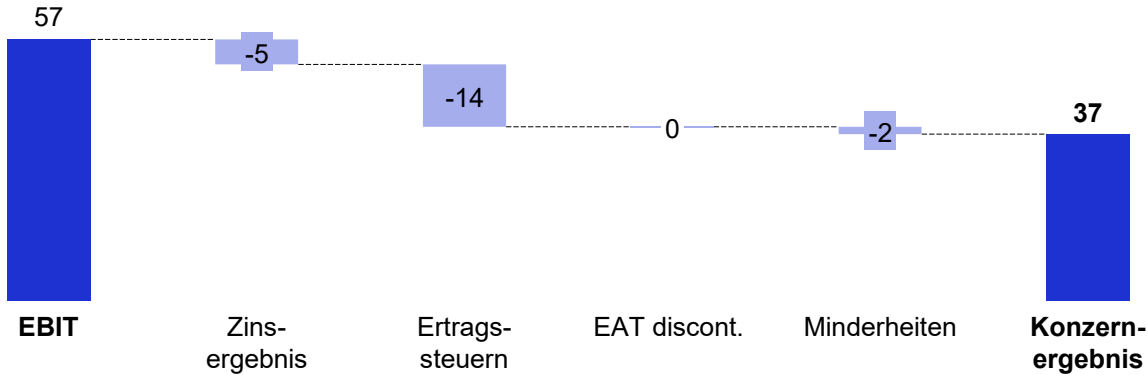
### EBITA

- Negative Auswirkungen durch geopolitische Unsicherheiten und ungünstige Wetterbedingungen in Osteuropa

# Konzern | Konzernergebnis und Ergebnis je Aktie

Q1/26

[Mio. €]



Q1/25

[Mio. €]

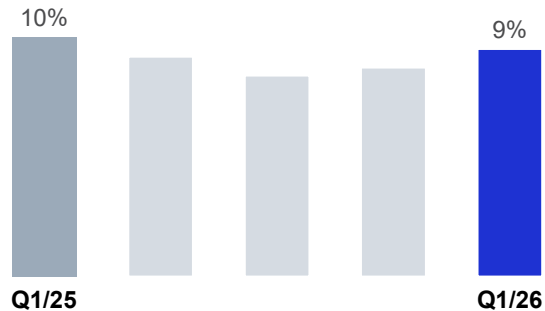


- Ertragssteuersatz sinkt aufgrund eines vorteilhaften einmaligen Steuereffekts in den USA von 31% auf 26%
- Ergebnis je Aktie verbessert sich von 0,84 € auf 0,99 € (+17%)

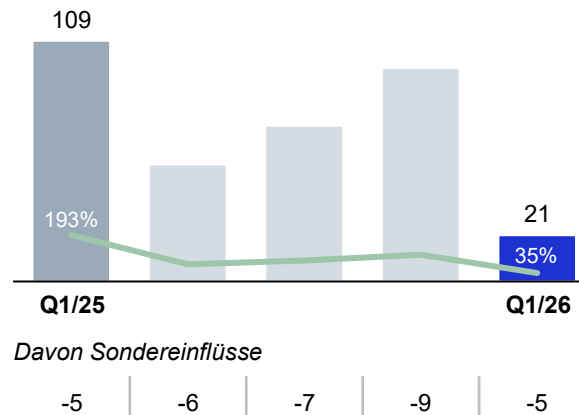
## Operativer Cashflow [Mio. €]



## Net Trade Assets / Umsatz [%]

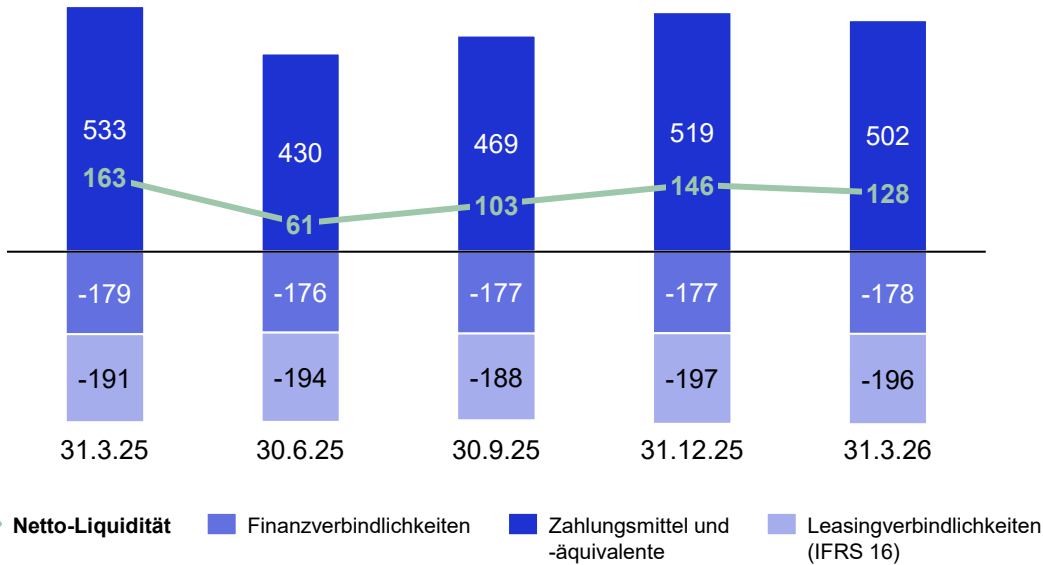


## Free Cashflow [Mio. €] | Cash Conversion [%]

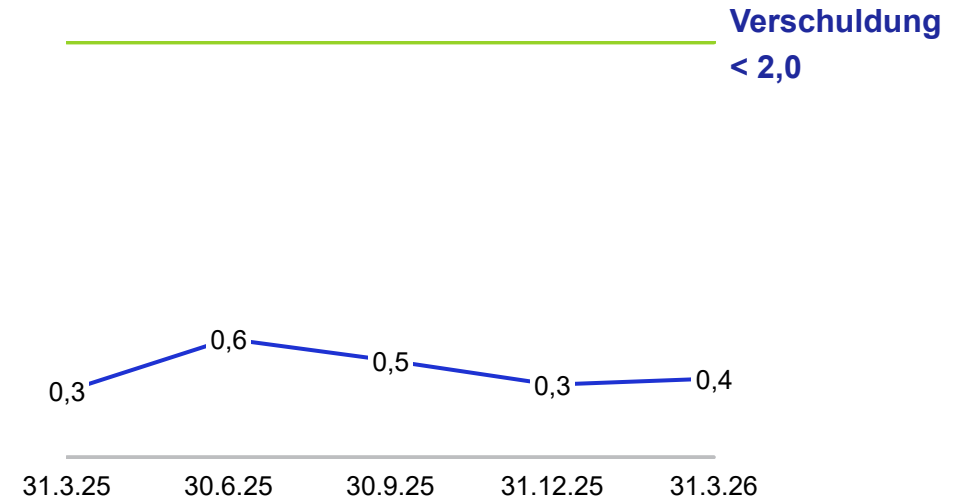


- Einmaliger Effekt im Vorjahr aufgrund des Abschlusses eines Gerichtsverfahrens in den USA (Betrag im mittleren zweistelligen Millionenbereich)
- Ungünstige Wetterbedingungen und geopolitische Unsicherheiten führen zu einer Verschiebung der Rechnungsstellung

## Netto-Liquidität [Mio. €]






## Net debt / EBITDA [Ratio]<sup>1)</sup>



1) S&P-Definition



[Mio. €, %]	Ist GJ 2025	Prognose GJ 2026 <sup>2)</sup>	Ist Q1 2026	Mittelfristziele 2030
 <b>Umsatz</b>	5.427	5.400 bis 5.900	1.312	8 - 10% CAGR
 <b>EBITA-Marge</b>	5,5%	5,8 bis 6,2%	4,6%	8 - 9%
 <b>Free Cashflow</b>	330 <sup>1)</sup>	250 bis 300	21	≥ 90% Cash Conversion

1) Einschließlich eines Zuflusses in zweistelliger Millionenhöhe aufgrund des Abschlusses eines Gerichtsverfahrens

2) Beinhaltet nur in 2025 vollständig abgeschlossene M&A-Transaktionen

## Stabile Nachfrage

in einem volatilen Umfeld  
mit witterungsbedingten  
Verschiebungen

**-5% / org. -6%**

**Auftragseingang**

1.208 Mio. €

**+4% / org. +3%**

**Umsatz**

1.312 Mio. €

**4,6%**

**EBITA-Marge**

von 4,5%

**0,99 €**

**Ergebnis je Aktie**

von 0,84 €

**21 Mio. €**

**Free Cashflow**

von 109 Mio. €

## Prognose 2026

**Umsatz**

5.400 – 5.900 Mio. €

**EBITA-Marge**

5,8 – 6,2 %

## M&A

**Teknokon Akquisition am  
1. April abgeschlossen**

# Quartalsmitteilung Q1 2026

Backup Finanzkennzahlen



**BILFINGER**



# Segmententwicklung Q1 2026



## Western Europe

## Central Europe

## International

## Überleitung Konzern

Zentrale / Konsolidierung  
/ Sonstiges<sup>1)</sup>

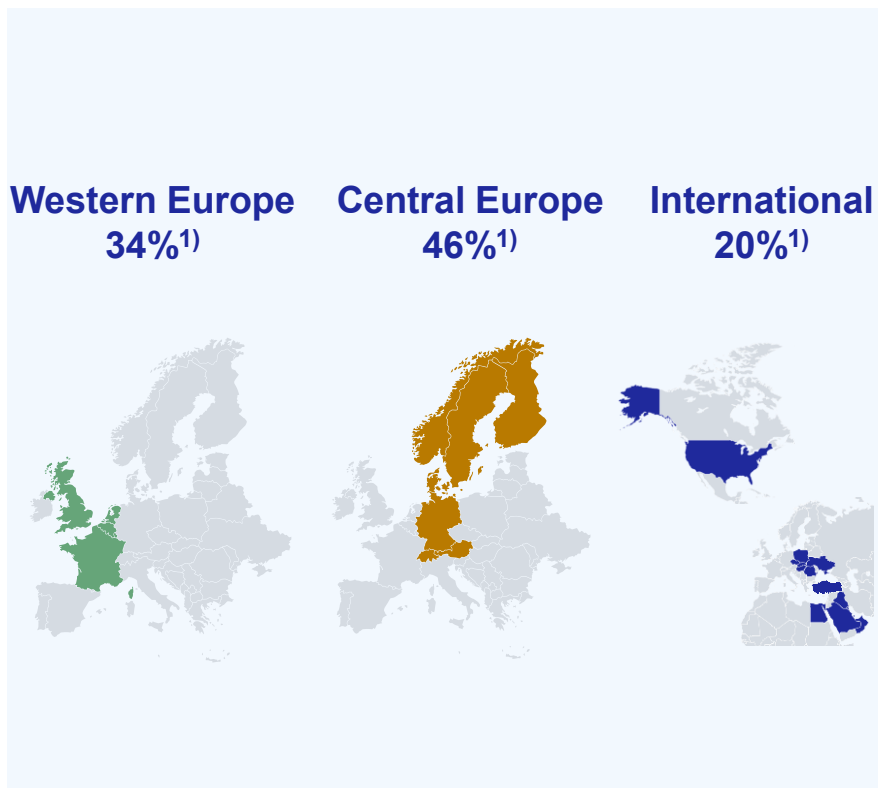
Other Operations

## Konzern

[Mio. €]	Q1/26	Q1/25	Δ in %	Q1/26	Q1/25	Δ in %	Q1/26	Q1/25	Δ in %	Q1/26	Q1/25	Δ in %	Q1/26	Q1/25	Δ in %	Q1/26	Q1/25	Δ in %
Auftragseingang	385	424	-9%	593	624	-5%	232	227	+2%	-42	-56	-	41	52	-22%	1.208	1.271	-5%
Auftragsbestand	1.385	1.391	0%	2.059	1.981	+4%	758	738	+3%	-86	-107	-	66	135	-51%	4.181	4.138	+1%
Umsatzerlöse	443	416	+6%	600	568	+6%	245	258	-5%	-42	-40	-	66	64	+3%	1.312	1.267	+4%
SG&A	-30	-26	-	-33	-37	-	-19	-17	-	-1	-5	-	-2	-2	-	-84	-87	-
EBITDA	41	38	+8%	38	37	+3%	4	9	-57%	0	-8	-	7	11	-40%	90	87	+4%
EBITDA-Marge	9,3%	9,1%		6,4%	6,5%		1,6%	3,6%		-	-		10,4%	17,7%		6,9%	6,9%	
EBITA	30	26	+14%	26	25	+5%	0	6	-	-3	-11	-	6	11	-42%	60	57	+5%
EBITA-Marge	6,8%	6,3%		4,3%	4,3%		0,2%	2,3%		-	-		9,5%	16,9%		4,6%	4,5%	
Sondereinflüsse EBITA	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-	-1	-1	-
Amortisation	-2	-2	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-	-2	-2	-
Abschreibung	-11	-12	-	-12	-12	-	-4	-3	-	-3	-3	-	-1	0	-	-31	-30	-
Investitionen in Sachanlagen	9	7	+30%	5	4	+36%	1	3	-68%	1	2	-47%	0	1	-	17	17	0%
Aktivierung IFRS 16	5	4	+10%	3	1	+81%	3	0	-	1	0	-	0	0	-	11	7	+63%
Mitarbeiter	8.380	8.040	+4%	11.379	11.659	-2%	9.571	10.326	-7%	558	551	+1%	682	730	-7%	30.570	31.306	-2%

1) Restatement von 2025 Auftragseingang, Auftragsbestand und Umsatzerlösen aufgrund neuer Segmentstruktur

# Segmente | Prognose 2026 bestätigt



[Mio. €, %]		Ist GJ 2025	Prognose GJ 2026 <sup>2)</sup>	Ist Q1 2026
<b>Western Europe</b>	Revenue	1.825	1.800 bis 2.000	443
	EBITA margin	6,7%	7,0 bis 7,4%	6,8%
<b>Central Europe</b>	Revenue	2.497	2.500 bis 2.700	600
	EBITA margin	5,4%	5,8 bis 6,4%	4,3%
<b>International</b>	Revenue	1.062	1.050 bis 1.200	245
	EBITA margin	4,4%	4,2 bis 5,0%	0,2%
<b>Reconciliation Group</b>	Revenue	43	0 bis 50	24
	EBITA	-5	-20 bis 0	4

1) Anteil am Konzernumsatz GJ 2025

2) Beinhaltet nur in 2025 vollständig abgeschlossene M&A-Transaktionen.

		Western Europe		Central Europe		International		Konzern	
		Q1/26	Q1/25	Q1/26	Q1/25	Q1/26	Q1/25	Q1/26	Q1/25
<b>Industriesplit</b>	Chemie & Petrochemie	<b>33%</b>	37%	<b>21%</b>	25%	<b>2%</b>	10%	<b>20%</b>	24%
	Energie	<b>19%</b>	12%	<b>27%</b>	25%	<b>19%</b>	23%	<b>26%</b>	25%
	Öl & Gas	<b>31%</b>	34%	<b>14%</b>	12%	<b>19%</b>	16%	<b>20%</b>	18%
	Pharma & Biopharma	<b>4%</b>	4%	<b>22%</b>	24%	<b>0%</b>	0%	<b>11%</b>	13%
	Verwandte Industrien	<b>13%</b>	13%	<b>16%</b>	15%	<b>60%</b>	51%	<b>22%</b>	21%
<b>Vergütungsart</b>	Nach Aufwand	<b>43%</b>	53%	<b>45%</b>	47%	<b>46%</b>	42%	<b>42%</b>	45%
	Einheitspreis	<b>36%</b>	30%	<b>14%</b>	13%	<b>13%</b>	16%	<b>19%</b>	17%
	Pauschalvertrag	<b>18%</b>	15%	<b>17%</b>	17%	<b>18%</b>	21%	<b>22%</b>	22%
	Gemischt	<b>3%</b>	1%	<b>24%</b>	24%	<b>23%</b>	21%	<b>16%</b>	16%

# Gewinn- und Verlustrechnung



	[Mio. €]	Q1/26	Q1/25	Δ in %
Umsatz		1.312,4	1.267,4	+4%
Bruttoergebnis		142,0	141,6	0%
Vertriebs- und Verwaltungskosten		-84,3	-86,7	-
Wertminderungsaufwendungen und -aufholungen (gemäß IFRS 9)		-2,2	0,0	-
Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen		1,2	-1,7	-
Erträge aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen		0,7	1,8	-60%
<b>Ergebnis vor Zinsen und Ertragssteuern (EBIT)</b>		<b>57,5</b>	55,0	+5%
Abschreibungen auf immat. Vw. aus Akq. und Firmenwerte (Amortization / IFRS 3)		-2,3	-1,7	-
<b>Ergebnis vor Zinsen, Ertragssteuern und Abschreibungen auf immat. Vw. (EBITA)</b>		<b>59,8</b>	56,7	+5%
davon Sondereinflüsse im EBITA <sup>1</sup>		-0,7	-0,6	-21%
Abschreibung auf Sachanlagen (Depreciation)		-30,6	-30,4	-
davon Abschreibungen auf Nutzungsrechte aus Leasingverträgen		-16,2	-16,4	-
<b>Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)</b>		<b>90,4</b>	87,2	+4%
Finanzergebnis		-5,5	-5,2	-
<b>Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)</b>		<b>52,0</b>	49,7	+5%
Ertragssteuern		-13,7	-15,6	-
<b>Ergebnis nach Steuern EAT (fortzuführende Aktivitäten)</b>		<b>38,3</b>	34,2	+12%
<b>Ergebnis nach Steuern EAT (nicht fortzuführende Aktivitäten)</b>		<b>0,0</b>	0,1	-
Minderheiten		-1,6	-2,7	-
<b>Konzernergebnis</b>		<b>36,7</b>	31,6	+16%
<b>Ergebnis je Aktie (in €)</b>		<b>0,99</b>	0,84	+17%
Zur Information: bereinigtes Konzernergebnis		38,6	35,3	+9%
Bereinigtes Ergebnis je Aktie (in €)		1,04	0,94	+11%

1 Sondereinflüsse EBITA [Mio. €]	
	Q1/26
Integration der Akquisition	-1
Restruk. sonstige	1
M&A	-1
<b>Gesamt</b>	<b>-1</b>

# Konzernbilanz: Aktiva



	[Mio. €]	31.3.26	31.12.25	Δ in %
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>		<b>1.415,0</b>	<b>1.406,1</b>	<b>+1%</b>
Immaterielle Vermögenswerte		832,5	① 827,6	+1%
Sachanlagen		297,0	294,1	+1%
Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen		187,3	187,6	0%
Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen		17,5	16,7	+5%
Sonstige finanzielle Vermögenswerte		6,8	7,2	-6%
Latente Steuern		73,7	72,8	+1%
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>2.214,2</b>	<b>2.084,6</b>	<b>+6%</b>
Vorräte		112,0	103,0	+9%
Forderungen und sonstige finanzielle Vermögenswerte		1.465,5	1.341,4	+9%
Ertragsteuerforderungen		24,5	23,7	+3%
Übrige Vermögenswerte		110,2	97,2	+13%
Wertpapiere		0,0	0,0	-
Sonstige Geldanlagen		0,0	0,0	-
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		502,0	519,2	-3%
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte		0,0	0,0	-
<b>Gesamt</b>		<b>3.629,2</b>	<b>3.490,7</b>	<b>+4%</b>

① Goodwill erhöht sich auf 795 Mio. €  
(12/25: 790 Mio. €)

# Konzernbilanz: Passiva

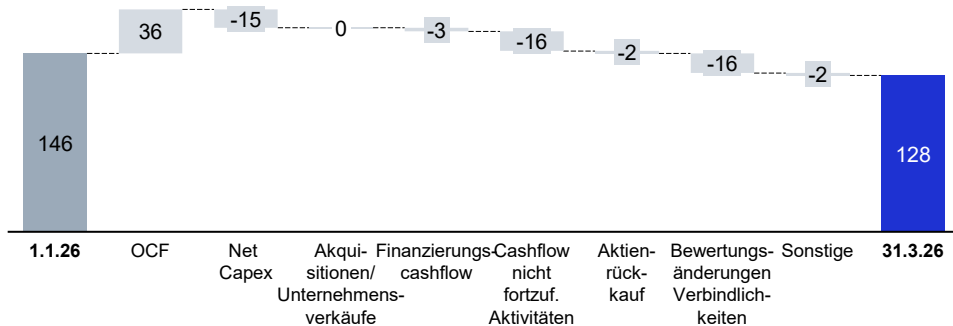


	[Mio. €]	31.3.26	31.12.25	Δ in %
<b>Eigenkapital</b>		<b>1.403,6</b> <sup>1</sup>	<b>1.344,7</b>	<b>+4%</b>
Eigenkapital der Aktionäre der Bilfinger SE		1.389,1	1.331,7	+4%
Anteile anderer Gesellschafter		14,4	13,0	+11%
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>480,2</b>	<b>481,0</b>	<b>0%</b>
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		240,5	242,5	-1%
Sonstige Rückstellungen		22,5	22,6	0%
Finanzschulden		190,6	191,8	-1%
Sonstige Verbindlichkeiten		0,1	0,1	+120%
Latente Steuern		26,5	24,1	+10%
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>1.745,4</b>	<b>1.664,9</b>	<b>+5%</b>
Steuerrückstellungen		50,8	48,5	+5%
Sonstige Rückstellungen		125,4	131,9	-5%
Finanzschulden		183,5	181,8	+1%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten		1.080,6	1.045,7	+3%
Übrige Verbindlichkeiten		305,1	257,1	+19%
Zur Veräußerung gehaltene Verbindlichkeiten		0,0	0,0	-
<b>Gesamt</b>		<b>3.629,2</b>	<b>3.490,7</b>	<b>+4%</b>

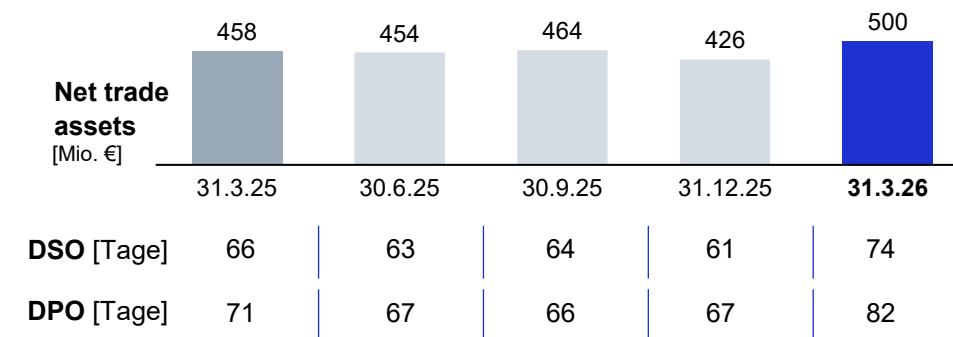
1 Eigenkapitalquote stabil bei 39%

# Netto-Liquidität | Entwicklung des Cashflows ohne IFRS 16 Effekte

## Nettoliquidität<sup>1)</sup> [Mio. €]



## Net Trade Assets / DSO / DPO



## Cashflow-Entwicklung seit Jahresbeginn ohne IFRS 16 [Mio. €]

	Q1 2026 exkl. IFRS 16	IFRS 16 Effekte	Q1 2026 inkl. IFRS 16	Q1 2025 exkl. IFRS 16
<b>EBITA</b>	60		60	57
Abschreibungen	15	16	31	14
Veränderung des Working Capitals	-49		-49	60
Sonstige nicht zahlungswirksame Erträge / Aufwendungen	0		0	-2
Erhaltene Zinsen	3		3	3
Einkommensteuerzahlungen	-12		-12	-18
Veränderung langfristiger Vw. / Verbindlichkeiten	5		5	-5
Sonstige <sup>2)</sup>	-5	3	-2	-2
<b>Operativer CF</b>	<b>17</b>		<b>36</b>	<b>107</b>
Net CAPEX	-15		-15	-16
<b>Free CF</b>	<b>2</b>		<b>21</b>	<b>91</b>
Einzahlungen / Auszahlungen Finanzanlagen	0		0	-8
Aktienrückkaufprogramm	0		0	-13
Einzahlungen / Auszahlungen für Wertpapiere	0		0	0
Dividendenzahlungen	0		0	0
Aufnahme / Tilgung von Finanzschulden	0	-17	-17	0
Gezahlte Zinsen	-1	-2	-3	-1
FX / Sonstiges / Disco	-18		-18	-1
<b>Veränderung Zahlungsmittel</b>	<b>-17</b>		<b>-17</b>	<b>68</b>

1) Einschließlich IFRS 16-Leasingverhältnisse | 2) Gewinne / Verluste aus dem Abgang von Anlagevermögen / Erträge aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen / Erhaltene Dividenden

# Konzern-Kapitalflussrechnung [1/2]



	[Mio. €]	Q1/26	Q1/25	Δ in %
<b>EBITDA</b>		<b>90,4</b>	87,2	+4%
Veränderung der erhaltenen Anzahlungen		-0,6	-4,8	+88%
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und künftigen Forderungen		-114,8 <sup>①</sup>	45,1 <sup>②</sup>	-
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und geleisteten Anzahlungen		44,5	33,0	+35%
<b>Veränderung der Net Trade Assets</b>		<b>-70,8</b>	73,3	-
Veränderung der kurzfristigen Rückstellungen		-6,4	-6,3	-1%
Veränderung der sonst. kurzfristigen Vermögenswerten (inkl. Vorräte) und der Verbindlichkeiten		28,5	-6,8 <sup>②</sup>	-
<b>Veränderung des Working Capitals</b>		<b>-48,7</b>	60,2	-
Veränderung der langfristigen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten		4,5	-4,9	-
Gewinne / Verluste aus Anlageabgängen		-0,9	-0,2	-
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen		-0,7	-1,8	-
Erhaltene Dividenden		0,3	1,5	-80%
Erhaltene Zinsen		3,0	3,6	-18%
Zahlungen für Ertragsteuern		-11,8	-18,3	-
Sonstige nicht zahlungswirksame Erträge/Aufwendungen		0,0	-1,9	-
<b>Operativer Cashflow (OCF)</b>		<b>36,1</b>	125,4	-71%
Auszahlungen für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte		-16,8	-16,8	-
Einzahlungen aus dem Abgang von Sachanlagevermögen und immateriellen Vermögenswerten		1,8	0,7	+170%
<b>Netto-Mittelabfluss für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (Net Capex)</b>		<b>-15,1</b>	-16,1	-
<b>Free Cashflow (FCF)</b>		<b>21,0</b>	109,3	-81%
davon Sondereinflüsse im Free Cashflow		-5,2 <sup>③</sup>	-5,3	-

1 Anstieg der Net Trade Assets aufgrund von zeitlichen Effekten im Zusammenhang mit der Rechnungsstellung

2 Q1/25 Zahlen beinhalten einen Zufluss in zweistelliger Millionenhöhe aufgrund des Abschlusses eines Gerichtsverfahrens

3 **Sondereinflüsse im Cashflow** [Mio. €]

	Q1/26
Restrukturierung	-3
Integrationskosten	-1
M&A	-1
<b>Total</b>	<b>-5</b>

# Konzern-Kapitalflussrechnung [2/2]



	[Mio. €]	Q1/26	Q1/25	Δ in %
<b>Free Cashflow (FCF) [Übertrag]</b>		<b>21,0</b>	109,3	-81%
<b>Einzahlungen / Auszahlungen aus Finanzanlageabgängen</b>		<b>0,0</b>	0,0	-
<b>Investitionen in Finanzanlagen</b>		<b>0,0</b>	-7,5	-
<b>Veränderungen der Wertpapiere und sonstigen Geldanlagen</b>		<b>0,0</b>	0,0	-
- Aktienrückkauf		0,0	-12,5	-
- Dividenden		-16,2	0,0	-
- Ein-/ Auszahlungen aus beherrschungswahrenden Anteilsveränderungen		0,0	0,0	-
- Aufnahme von Finanzschulden		0,0	0,0	-
- Tilgung von Finanzschulden		-17,4	-15,9	-
- Gezahlte Zinsen		-3,0	-3,4	-
<b>Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit fortzuführender Aktivitäten</b>		<b>-36,7</b>	-31,7	-
<b>Zahlungswirksame Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente aus fortzuführenden Aktivitäten</b>		<b>-15,7</b>	70,1	-
Zahlungswirksame Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente aus nicht fortzuführenden Aktivitäten		-1,5	-1,5	-
Wechselkursbedingte Wertveränderungen der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		0,0	-1,0	-
<b>Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente</b>		<b>-17,2</b>	67,7	-
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 1. Januar		519,2	465,0	12%
Veränderung der als zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte ausgewiesenen Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		0,0	0,0	-
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum 31. März</b>		<b>502,0</b>	532,7	-6%

# Ihr Bilfinger IR Team



**Martina Kalkhake**

Senior Vice President  
Investor Relations  
Telefon: +49 (0) 621 / 459-3759  
martina.kalkhake@bilfinger.com



**Sascha Bamberger**

Director  
Investor Relations  
Telefon: +49 (0) 621 / 459-2455  
sascha.bamberger@bilfinger.com



**Christine Terhalle**

Senior Manager  
Investor Relations  
Telefon: +49 (0) 621 / 459-2128  
christine.terhalle@bilfinger.com



**Nicola Bursitzky**

Manager  
Investor Relations  
Telefon: +49 (0) 621 / 459-3880  
nicola.bursitzky@bilfinger.com



**Maximilian H. W. Zabel**

Manager  
Investor Relations  
Telefon: +49 (0) 621 / 459-2486  
maximilian.zabel@bilfinger.com

## Finanzkalender



**20. Mai 2026** – Hauptversammlung



**12. August 2026** – Quartalsmitteilung Q2 2026



**11. November 2026** – Quartalsmitteilung Q3 2026

Diese Präsentation wurde ausschließlich zur Unterstützung mündlicher Informationen erstellt und enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die Risiken und Unsicherheiten beinhalten. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die keine historischen Fakten darstellen, einschließlich Aussagen über unsere Überzeugungen und Erwartungen. Die in diesem Dokument gemachten Aussagen basieren auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die Bilfinger SE derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen gelten daher nur zum Zeitpunkt ihrer Äußerung, und wir übernehmen keine Verantwortung, sie aufgrund neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse öffentlich zu aktualisieren. Abgesehen davon können eine Reihe wesentlicher Faktoren dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von den in zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen. Zu diesen Faktoren zählen die Bedingungen auf den weltweiten Finanzmärkten sowie Faktoren, die sich aus einer Änderung der weltweiten wirtschaftlichen Entwicklung ergeben. Dieses Dokument stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zur Zeichnung oder zum Kauf von Wertpapieren dar. Darüber hinaus sind die Aktien der Bilfinger SE nicht nach dem US-Wertpapierrecht registriert und dürfen ohne Registrierung oder eine entsprechende Befreiung von den Registrierungsanforderungen des US-Wertpapierrechts weder in den Vereinigten Staaten noch an US-Personen angeboten, verkauft oder geliefert werden.



**Your Performance  
Is Our Business**