SCHAEFFLER

We pioneer motion

Zwischenmitteilung 9M 2026

Highlights 9M 2026

Umsatz trotz herausfordernder Marktbedingungen währungsbereinigt auf Vorjahresniveau

Umsatz **17,5** Mrd. EUR
(währungsbereinigt minus 0,4 %)

(Vj.: 17,7 Mrd. EUR)

Profitabilität über Vorjahr

EBIT-Marge vor Sondereffekten **4,5** %

(Vj.: 4,2 %)

Starkes drittes Quartal: 260 Mio. EUR (Vj.: 175 Mio. EUR)

Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen
für M&A-Aktivitäten **-40** Mio. EUR

(Vj.: 47 Mio. EUR)

Wesentliche Ereignisse

Rahmenbedingungen und Strategie

Veränderungen der geopolitischen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen

Vor dem Hintergrund der volatilen Lage **im Nahen und Mittleren Osten** sind auch weiterhin Auswirkungen auf die globale makroökonomische Stabilität und auf globale Lieferketten zu erwarten. Für die Schaeffler Gruppe ist die direkte Betroffenheit aufgrund der begrenzten Präsenz in der Region zwar gering. Dennoch zeigen sich mittelbare Auswirkungen, insbesondere in Form gestiegener Einkaufs- und Energiepreise sowie höherer Transportkosten. Die Schaeffler Gruppe beobachtet die Entwicklungen im Nahen und Mittleren Osten fortlaufend, um bei Bedarf geeignete Maßnahmen ergreifen zu können.

Strategische Entwicklung und strukturelle Maßnahmen

Die Schaeffler Gruppe hat im Berichtszeitraum mehrere **strategische Partnerschaften** geschlossen, um den Ausbau der neuen Wachstumsfelder **humanoide Robotik**, **Verteidigung** und **New Space** voranzutreiben.

Am 28. Juli 2026 passte die Schaeffler AG ihre **Mittelfristziele für 2028** an die veränderten Markterwartungen an.

Die im November 2024 angekündigten **strukturellen Maßnahmen** wurden früher als erwartet abgeschlossen sowie zusätzlich neue **Altersteilzeitverträge** vereinbart.

Aufgrund **anhaltender Volumenreduzierungen** für Projekte europäischer Automobilhersteller in der **Sparte E-Mobility**, vor allem in China, passt die Schaeffler Gruppe die Produktionskapazitäten an und verschlankt zusätzlich das Produktportfolio. Die damit verbundenen Sonderbelastungen wurden überwiegend im dritten Quartal 2026 erfasst.

Kapitalmarkt und Finanzierung

Aufnahme in den MDAX

Die Deutsche Börse hat am 4. März 2026 im Rahmen einer außerplanmäßigen Indexüberprüfung beschlossen, die **Aktie der Schaeffler AG in den MDAX** aufzunehmen. Erster Handelstag der Schaeffler-Aktie im MDAX, dem Index für mittelgroße Unternehmen im Regulierten Markt der Frankfurter Wertpapierbörse, war der 9. März 2026. Die Aufnahme in den MDAX erfolgte aufgrund der Erfüllung der Indexkriterien, insbesondere der höheren Marktkapitalisierung.

Ordentliche Hauptversammlung der Schaeffler AG

Die **Hauptversammlung** der Schaeffler AG hat am 23. April 2026 beschlossen, für das Geschäftsjahr 2025 eine Dividende in Höhe von 0,30 EUR je Stammaktie (Vj.: 0,25 EUR je Stammaktie) an die Aktionäre der Schaeffler AG auszuzahlen.

Anleiheplatzierungen und Rückzahlungen

Unter ihrem **Anleihe-Emissionsprogramm** (Debt Issuance Programme) platzierte die Schaeffler AG am 6. Mai 2026 Anleihen mit einem Gesamtvolumen von 1 Mrd. EUR in zwei Tranchen (500 Mio. EUR zu 4,125 % fällig 2029 und 500 Mio. EUR zu 5,000 % fällig 2033), die am 13. Mai 2026 begeben und an der Luxemburger Wertpapierbörse notiert wurden. Zudem hat die Schaeffler AG im zweiten Quartal ein Darlehen über 250 Mio. EUR und im dritten Quartal 2026 eine Anleihe über 500 Mio. EUR vorzeitig zurückgezahlt.

Veränderungen im Executive Board

Der Aufsichtsrat der Schaeffler AG hat in seiner Sitzung am 27. Februar 2026 Herrn **Dr. Jochen Schröder** mit Wirkung zum 1. April 2026 für eine Amtszeit von drei Jahren bis zum Ablauf des 31. März 2029 zum **Mitglied des Vorstands** der Schaeffler AG für das **Vorstandsressort Produktion, Supply Chain Management & Einkauf** bestellt. Er folgt auf Herrn Andreas Schick, der das Unternehmen auf eigenen Wunsch zum Ende seiner Vertragslaufzeit zum 31. März 2026 verlassen hat.

Des Weiteren hat der Aufsichtsrat der Schaeffler AG Frau **Dr. Astrid Fontaine** und Herrn **Sascha Zaps** als **Mitglieder des Vorstands** der Schaeffler AG wiederbestellt. Die Wiederbestellung von Frau Dr. Fontaine als **Vorständin Personal und Arbeitsdirektorin Schaeffler AG** erfolgte in der Sitzung am 22. Mai 2026 mit Wirkung zum 1. Januar 2027 bis zum Ablauf des 31. Dezember 2031; Herr Zaps wurde in der Sitzung am 1. Oktober 2026 mit Wirkung zum 1. Mai 2027 bis zum Ablauf des 30. April 2032 als **Vorstand** und **CEO der Sparte Bearings & Industrial Solutions** wiederbestellt.

In dem um die vier regionalen CEOs erweiterten Vorstand, dem Executive Board, hat Herr **Rémy Triouleyre** zum 1. April 2026 die Aufgabe des **CEO der Region Europa** als Nachfolger von Herrn Dr. Schröder übernommen. Darüber hinaus hat der Vorstand der Schaeffler AG beschlossen, dass Herr **Dr. Xiangbin Chen** zum 1. Januar 2027 die Aufgabe des **CEO der Region Greater China** übernehmen wird. Er folgt auf Herrn Dr. Yilin Zhang, der zum Ende des Jahres 2026 in den Ruhestand gehen wird.

Ertragslage Schaeffler Gruppe

Die **Umsatzerlöse** lagen in den ersten neun Monaten 2026 trotz eines weiterhin herausfordernden und uneinheitlichen Marktumfelds währungsbereinigt nahezu auf Vorjahresniveau. Die diversifizierte Aufstellung über vier produktorientierte Sparten und vier Regionen wirkte stabilisierend und trug dazu bei, rückläufige Entwicklungen in einzelnen Sektoren weitgehend auszugleichen.

Besonders deutlich wurde diese gegenläufige Entwicklung in den Sparten E-Mobility sowie Powertrain & Chassis. Während die globale Fahrzeugproduktion zurückging, setzte sich der strukturelle Wandel hin zu alternativen Antriebsarten in den ersten neun Monaten 2026 moderat fort. Der währungsbereinigte Umsatzanstieg in der **Sparte E-Mobility** war vor allem auf neue Produkthochläufe und positive Effekte aus Kundenverrechnungen zurückzuführen. Die **Sparte Powertrain & Chassis** verzeichnete dagegen Volumenrückgänge, die insbesondere auf die strategische Portfoliobereinigung und die rückläufige Nachfrage im Bereich der Verbrennertechnologie zurückzuführen waren. Zur Stabilisierung trugen zudem die Sparten Vehicle Lifetime Solutions und Bearings & Industrial Solutions bei. In der **Sparte Vehicle Lifetime Solutions** war der währungsbereinigte Umsatzanstieg auf positive Verkaufspreiseffekte zurückzuführen. Die **Sparte Bearings & Industrial Solutions** profitierte insbesondere von der positiven Geschäftsentwicklung in den UB Aerospace Bearings und Industrial Bearings.

Die **EBIT-Marge vor Sondereffekten** lag in den ersten neun Monaten 2026 über dem Vorjahresniveau.

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	**2026**	**2025**	Veränderung in %	**2026**	**2025**	Veränderung in %
Umsatzerlöse	**17.481**	**17.672**	**-1,1**	**5.814**	**5.826**	**-0,2**
• währungsbereinigt			-0,4			-2,0
Umsatzerlöse nach Sparten						0,0
E-Mobility	3.871	3.682	5,1	1.293	1.277	1,2
• währungsbereinigt			4,6			-1,4
Powertrain & Chassis	6.302	6.672	-5,6	2.055	2.172	-5,4
• währungsbereinigt			-4,6			-6,9
Vehicle Lifetime Solutions	2.424	2.390	1,4	823	769	7,1
• währungsbereinigt			1,8			5,8
Bearings & Industrial Solutions	4.795	4.806	-0,2	1.614	1.569	2,9
• währungsbereinigt			1,1			1,2
Others	89	121	-26,1	29	40	-26,6
• währungsbereinigt			-25,4			-27,9
Umsatzerlöse nach Regionen [1]						0,0
Europa	8.223	8.204	0,2	2.674	2.668	0,2
• währungsbereinigt			-0,4			-0,3
Americas	4.034	4.050	-0,4	1.384	1.347	2,7
• währungsbereinigt			0,5			-0,4
Greater China	2.781	2.977	-6,6	909	1.004	-9,5
• währungsbereinigt			-7,9			-16,2
Asien/Pazifik	2.442	2.441	0,1	847	806	5,0
• währungsbereinigt			7,3			7,6
Umsatzkosten	-14.062	-14.185	0,9	-4.834	-4.749	-1,8
Bruttoergebnis vom Umsatz	**3.419**	**3.487**	**-1,9**	**981**	**1.077**	**-8,9**
• in % vom Umsatz	19,6	19,7	–	16,9	18,5	–
Kosten der Forschung und Entwicklung	-1.186	-1.214	2,3	-400	-390	-2,4
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-1.811	-1.800	-0,6	-592	-643	7,9
Sonstige Aufwendungen und Erträge	109	-68	› 100	60	-67	› 100
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	1	1	-22,9	0	0	–
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	**532**	**406**	**31,2**	**49**	**-23**	**› 100**
• in % vom Umsatz	3,0	2,3	–	0,8	-0,4	–
Sondereffekte [2]	262	340	-22,9	196	288	-31,9
EBIT vor Sondereffekten	**794**	**746**	**6,5**	**245**	**264**	**-7,2**
• in % vom Umsatz	4,5	4,2	–	4,2	4,5	–
Finanzergebnis	-321	-271	-18,2	-106	-98	-7,9
Ertragsteuern	-178	-358	50,3	-18	-159	88,4
Konzernergebnis [3]	11	-244	› 100	-83	-287	71,3
Ergebnis je Aktie (unverwässert/verwässert, in EUR)	0,01	-0,26	› 100	-0,09	-0,31	71,0

[1] Nach Marktsicht (Kundenstandorte).
[2] Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.
[3] Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen.

Ertragslage Sparte E-Mobility

Das währungsbereinigte Wachstum der **Umsatzerlöse** in den ersten neun Monaten 2026 wurde insbesondere durch Produkthochläufe in den Regionen Asien/Pazifik und Europa sowie durch positive Effekte aus Kundenverrechnungen getragen. Gegenläufig wirkten sich marktbedingt rückläufige Volumina bei einzelnen Projekten in Greater China und Americas aus, wodurch das Gesamtwachstum der Sparte teilweise abgeschwächt wurde. Die rückläufigen Volumina in Greater China betrafen vor allem Projekte von europäischen Automobilherstellern.

Im **UB Electric Drives** resultierte das Wachstum aus dem Hochlauf einzelner Projekte in den Regionen Asien/Pazifik, Greater China und Europa. In Americas war hingegen ein marktbedingter Umsatzrückgang zu verzeichnen. Auch im **UB Controls** wurde das währungsbereinigte Umsatzwachstum maßgeblich durch Produkthochläufe in Europa und Asien/Pazifik getragen; rückläufige Volumina in Americas und Greater China wirkten jedoch teilweise gegenläufig. Im **UB Mechatronics & Modules** führte vor allem ein marktbedingter Volumenrückgang in Greater China und Americas zu einem spürbaren Umsatzrückgang.

Die **EBIT-Marge vor Sondereffekten** verbesserte sich in den ersten neun Monaten 2026 vor allem aufgrund von Volumeneffekten, einer verbesserten operativen Performance in den Produktionswerken und Kundenverrechnungen. Im dritten Quartal führten eine marktbedingte Kapazitätsanpassung für Projekte europäischer Automobilhersteller, vor allem in China, sowie die zusätzliche Verschlankung des Produktportfolios zu Rückstellungen und Wertminderungen in Höhe von rund 220 Mio. EUR im Bruttoergebnis vom Umsatz, die als Sondereffekte im EBIT erfasst wurden.

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	**2026**	**2025**	Veränderung in %	**2026**	**2025**	Veränderung in %
Umsatzerlöse	**3.871**	**3.682**	**5,1**	**1.293**	**1.277**	**1,2**
• währungsbereinigt			4,6			-1,4
Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen						
Electric Drives	1.267	1.114	13,8	454	387	17,2
• währungsbereinigt			13,0			14,5
Controls	2.106	2.019	4,3	679	695	-2,3
• währungsbereinigt			4,2			-4,6
Mechatronics & Modules	497	549	-9,4	160	195	-18,1
• währungsbereinigt			-11,2			-21,7
Umsatzerlöse nach Regionen [1]						
Europa	2.129	1.901	12,0	716	651	9,9
• währungsbereinigt			8,9			7,5
Americas	555	628	-11,6	174	218	-20,4
• währungsbereinigt			-11,7			-23,3
Greater China	460	535	-14,1	144	186	-22,5
• währungsbereinigt			-14,1			-28,5
Asien/Pazifik	727	618	17,7	259	222	16,6
• währungsbereinigt			24,0			16,7
Umsatzkosten	-3.847	-3.548	-8,4	-1.400	-1.220	-14,8
Bruttoergebnis vom Umsatz	**24**	**134**	**-82,3**	**-108**	**58**	**‹ -100**
• in % vom Umsatz	0,6	3,6	–	-8,3	4,5	–
Kosten der Forschung und Entwicklung	-565	-536	-5,4	-194	-174	-11,5
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-300	-299	-0,3	-95	-113	15,4
Sonstige Aufwendungen und Erträge	38	3	› 100	7	-6	› 100
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	**-804**	**-697**	**-15,3**	**-390**	**-235**	**-66,1**
• in % vom Umsatz	-20,8	-18,9	–	-30,2	-18,4	–
Sondereffekte [2]	233	43	› 100	220	44	› 100
EBIT vor Sondereffekten	**-571**	**-654**	**12,7**	**-169**	**-191**	**11,3**
• in % vom Umsatz	-14,8	-17,8	–	-13,1	-15,0	–

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.
[1] Nach Marktsicht (Kundenstandorte).
[2] Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

Ertragslage Sparte Powertrain & Chassis

Der währungsbereinigte Rückgang der **Umsatzerlöse** war überwiegend auf die fortdauernden Effekte der strategischen Bereinigung des Portfolios zurückzuführen. Ein weiterer Einflussfaktor war das anhaltend rückläufige Marktumfeld im Bereich der Verbrennertechnologie, insbesondere in den Regionen Greater China und Europa.

Der währungsbereinigte Umsatzrückgang im **UB Engine and Transmission Systems** war maßgeblich auf die Region Greater China zurückzuführen, konnte jedoch insgesamt durch ein leichtes Wachstum in den Regionen Americas und Asien/Pazifik abgemildert werden. Im **UB Powertrain Solutions** ging der währungsbereinigte Umsatz weiterhin im Wesentlichen aufgrund der Effekte der strategischen Portfoliobereinigung deutlich zurück. Der währungsbereinigte Umsatzanstieg im **UB Chassis Systems** zeigte sich vor allem in der Region Greater China und überkompensierte den moderaten Rückgang in den Regionen Americas und Europa.

Die **EBIT-Marge vor Sondereffekten** lag in den ersten neun Monaten 2026 leicht unter dem Niveau des Vorjahreszeitraums und wurde insbesondere durch Volumeneffekte beeinflusst. Zudem wurde die Marge durch negative Einmaleffekte belastet.

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	**2026**	**2025**	Veränderung in %	**2026**	**2025**	Veränderung in %
Umsatzerlöse	**6.302**	**6.672**	**-5,6**	**2.055**	**2.172**	**-5,4**
• währungsbereinigt			-4,6			-6,9
Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen						
Engine and Transmission Systems	3.503	3.612	-3,0	1.135	1.195	-5,1
• währungsbereinigt			-2,0			-6,8
Powertrain Solutions	2.405	2.671	-10,0	778	854	-8,9
• währungsbereinigt			-8,8			-10,1
Chassis Systems	393	389	1,2	142	123	16,0
• währungsbereinigt			1,1			13,9
Umsatzerlöse nach Regionen [1]						
Europa	2.504	2.661	-5,9	770	849	-9,3
• währungsbereinigt			-5,9			-9,1
Americas	1.921	1.917	0,2	672	634	6,0
• währungsbereinigt			1,4			3,0
Greater China	1.036	1.193	-13,1	329	401	-18,0
• währungsbereinigt			-14,5			-24,3
Asien/Pazifik	840	902	-6,9	284	289	-1,5
• währungsbereinigt			0,0			1,6
Umsatzkosten	-4.839	-5.095	5,0	-1.588	-1.694	6,3
Bruttoergebnis vom Umsatz	**1.463**	**1.578**	**-7,3**	**467**	**477**	**-2,1**
• in % vom Umsatz	23,2	23,6	–	22,7	22,0	–
Kosten der Forschung und Entwicklung	-365	-413	11,6	-122	-133	8,3
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-464	-465	0,2	-152	-167	9,0
Sonstige Aufwendungen und Erträge	20	-29	› 100	23	-24	› 100
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	1	1	-16,7	0	0	–
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	**655**	**671**	**-2,5**	**216**	**153**	**40,8**
• in % vom Umsatz	10,4	10,1	–	10,5	7,1	–
Sondereffekte [2]	27	95	-71,3	-6	94	‹ -100
EBIT vor Sondereffekten	**682**	**767**	**-11,0**	**209**	**247**	**-15,1**
• in % vom Umsatz	10,8	11,5	–	10,2	11,4	–

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.
[1] Nach Marktsicht (Kundenstandorte).
[2] Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

Ertragslage Sparte Vehicle Lifetime Solutions

Die **Umsatzerlöse** lagen in den ersten neun Monaten 2026 währungsbereinigt leicht über dem Vorjahresniveau, getrieben durch positive Verkaufspreiseffekte.

Das währungsbereinigte Umsatzplus im **UB Repair & Maintenance Solutions** resultierte hauptsächlich aus der positiven Entwicklung in der Region Europa sowie dem überproportionalen Wachstum in den Regionen Greater China und Asien/Pazifik. Im **UB Platform Business** wurde das zweistellige währungsbereinigte Wachstum ebenfalls von den Regionen Greater China und Asien/Pazifik getragen. Demgegenüber resultierte der währungsbereinigte Umsatzrückgang im **UB Specialty Business** im Wesentlichen aus einer geringeren Nachfrage in der Region Europa. Die übrigen Regionen konnten Umsatzsteigerungen verzeichnen.

Die Verbesserung der **EBIT-Marge vor Sondereffekten** gegenüber den ersten neun Monaten 2025 war vor allem auf positive Verkaufspreiseffekte sowie positive Währungseinflüsse zurückzuführen.

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	**2026**	**2025**	Veränderung in %	**2026**	**2025**	Veränderung in %
Umsatzerlöse	**2.424**	**2.390**	**1,4**	**823**	**769**	**7,1**
• währungsbereinigt			1,8			5,8
Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen						
Repair & Maintenance Solutions	1.645	1.577	4,3	560	498	12,4
• währungsbereinigt			4,3			11,0
Platform Business	137	121	13,7	46	38	21,1
• währungsbereinigt			14,7			16,5
Specialty Business	642	693	-7,3	218	234	-6,7
• währungsbereinigt			-6,3			-7,1
Umsatzerlöse nach Regionen [1]						
Europa	1.548	1.570	-1,4	518	500	3,5
• währungsbereinigt			-1,2			3,5
Americas	515	494	4,4	182	163	11,4
• währungsbereinigt			2,8			6,1
Greater China	174	149	16,6	59	48	23,0
• währungsbereinigt			14,4			13,9
Asien/Pazifik	186	178	4,9	65	58	12,4
• währungsbereinigt			14,3			17,6
Umsatzkosten	-1.651	-1.654	0,2	-568	-537	-5,6
Bruttoergebnis vom Umsatz	**773**	**736**	**5,0**	**256**	**232**	**10,3**
• in % vom Umsatz	31,9	30,8	–	31,0	30,1	–
Kosten der Forschung und Entwicklung	-29	-31	6,9	-10	-11	9,5
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-396	-378	-4,8	-132	-134	1,3
Sonstige Aufwendungen und Erträge	13	-5	› 100	5	-5	› 100
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	**361**	**322**	**12,1**	**118**	**82**	**43,5**
• in % vom Umsatz	14,9	13,5	–	14,4	10,7	–
Sondereffekte [2]	5	32	-83,2	0	32	-100,0
EBIT vor Sondereffekten	**366**	**354**	**3,5**	**118**	**115**	**3,2**
• in % vom Umsatz	15,1	14,8	–	14,4	14,9	–

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.
[1] Nach Marktsicht (Kundenstandorte).
[2] Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

Ertragslage Sparte Bearings & Industrial Solutions

Die **Umsatzerlöse** konnten in den ersten neun Monaten 2026 trotz des weiterhin herausfordernden Marktumfelds währungsbereinigt leicht gesteigert werden. Gegenläufige Marktentwicklungen konnten durch die breite Diversifikation der Sparte über verschiedene Sektoren und Regionen hinweg ausgeglichen werden. Zuwächse in den UB Industrial Bearings und Aerospace Bearings kompensierten die anhaltende Schwäche im UB Automotive Bearings sowie den leichten Rückgang im UB Linear Motion.

Der **UB Industrial Bearings** verzeichnete in allen Regionen mit Ausnahme Europas ein Umsatzwachstum. Maßgeblich dazu beigetragen haben deutliche Zuwächse im Sektor Industrial Machinery sowie im Sektor Construction & Agriculture. Demgegenüber verzeichnete der **UB Automotive Bearings** in den Regionen Greater China, Europa und Asien/Pazifik einen volumenbedingten Umsatzrückgang, der vor allem auf das schwache, weltweit rückläufige Marktumfeld zurückzuführen war. Die positive Entwicklung in Americas wirkte gegenläufig. Die positive Entwicklung im **UB Aerospace Bearings** setzte sich in den ersten neun Monaten 2026 fort. Das währungsbereinigte Umsatzwachstum im zweistelligen Prozentbereich wurde insbesondere von der hohen Nachfrage in Europa und Americas getragen. Im **UB Linear Motion** führte das weiterhin herausfordernde Geschäftsumfeld in Europa zu einem leichten Umsatzrückgang. Positive Entwicklungen in Americas und Greater China wirkten zwar stabilisierend, konnten den Rückgang in Europa jedoch nicht vollständig kompensieren.

Trotz negativen Währungseinflusses konnte die **EBIT-Marge vor Sondereffekten** gegenüber den ersten neun Monaten 2025 verbessert werden. Dies war insbesondere auf die verbesserte operative Performance zurückzuführen, vor allem in den Produktionswerken.

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	**2026**	**2025**	Veränderung in %	**2026**	**2025**	Veränderung in %
Umsatzerlöse	**4.795**	**4.806**	**-0,2**	**1.614**	**1.569**	**2,9**
• währungsbereinigt			1,1			1,2
Umsatzerlöse nach Unternehmensbereichen						
Industrial Bearings	2.377	2.345	1,4	811	766	5,9
• währungsbereinigt			2,9			4,2
Automotive Bearings	1.835	1.898	-3,3	607	626	-2,9
• währungsbereinigt			-2,2			-4,8
Aerospace Bearings	284	259	9,5	95	82	16,0
• währungsbereinigt			11,6			15,3
Linear Motion	299	304	-1,6	101	95	6,1
• währungsbereinigt			-0,9			4,6
Umsatzerlöse nach Regionen [1]						
Europa	1.985	2.009	-1,2	649	646	0,5
• währungsbereinigt			-1,1			0,5
Americas	1.036	1.006	2,9	353	330	7,0
• währungsbereinigt			5,1			4,5
Greater China	1.098	1.079	1,8	376	363	3,6
• währungsbereinigt			0,1			-3,8
Asien/Pazifik	676	712	-5,0	236	230	2,8
• währungsbereinigt			3,0			6,5
Umsatzkosten	-3.602	-3.725	3,3	-1.226	-1.247	1,7
Bruttoergebnis vom Umsatz	**1.193**	**1.081**	**10,4**	**389**	**322**	**20,8**
• in % vom Umsatz	24,9	22,5	–	24,1	20,5	–
Kosten der Forschung und Entwicklung	-181	-186	2,6	-59	-64	8,3
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-631	-628	-0,5	-205	-221	7,0
Sonstige Aufwendungen und Erträge	25	-8	› 100	13	-2	› 100
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	0	1	-100,0	0	0	–
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	**407**	**259**	**56,8**	**138**	**35**	**› 100**
• in % vom Umsatz	8,5	5,4	–	8,5	2,2	–
Sondereffekte [2]	19	114	-83,1	2	87	-98,3
EBIT vor Sondereffekten	**426**	**373**	**14,1**	**139**	**122**	**14,5**
• in % vom Umsatz	8,9	7,8	–	8,6	7,8	–

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.
[1] Nach Marktsicht (Kundenstandorte).
[2] Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

Betriebswirtschaftliche Kennzahlen und Sondereffekte

Für eine ausführliche Darstellung der betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Sondereffekte wird auf die Ausführungen im Geschäftsbericht 2025 der Schaeffler Gruppe auf den Seiten 10 bzw. 23f. verwiesen.

In der Kategorie **Restrukturierungen** wurden Aufwendungen für marktbedingte Kapazitätsanpassungen der Sparte E-Mobility mit Schwerpunkt in den Regionen Greater China und Europa in Höhe von 125 Mio. EUR erfasst. Zudem wurden unter anderem Erträge erfasst, die im Zusammenhang mit den strukturellen Maßnahmen in Europa und weiteren strukturellen Maßnahmen in anderen Regionen stehen.

Innerhalb der Kategorie **M&A** wurden im Wesentlichen Integrationsaufwendungen erfasst, die im Zusammenhang mit der Verschmelzung der Vitesco Technologies Group AG auf die Schaeffler AG entstanden.

In der Kategorie **Energiederivate und Devisentermingeschäfte** wurden Erträge erfasst, die aus der Fair-Value-Bewertung von Terminkontrakten für Strom- und Gaspreise sowie von kurz-, mittel- und langfristigen Preis- und Liefervereinbarungen (Power Purchase Agreements) zur Absicherung der Energieversorgung der Schaeffler Gruppe resultierten. Zudem wurden Aufwendungen berücksichtigt, die im Zusammenhang mit der Fair-Value-Bewertung von unrealisierten Devisentermingeschäften zur Absicherung von operativen Fremdwährungsrisiken entstanden sind, die nicht als Cash Flow Hedges dargestellt werden.

In der Kategorie **Wertminderungen** wurden im Zusammenhang mit der strategischen Portfolioentscheidung zur Abkehr von Thermomanagementsystem-Projekten mit Schwerpunkt in den Regionen Greater China und Europa Wertminderungen bei einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit im Segment E-Mobility in Höhe von 98 Mio. EUR erfasst.

Überleitungsrechnung

	01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.	
	2026	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Gewinn- und Verlustrechnung (in Mio. EUR)		Gesamt		E-Mobility		Powertrain & Chassis		Vehicle Lifetime Solutions		Bearings & Industrial Solutions		Others
EBIT	**532**	**406**	**-804**	**-697**	**655**	**671**	**361**	**322**	**407**	**259**	**-86**	**-150**
• in % vom Umsatz	3,0	2,3	-20,8	-18,9	10,4	10,1	14,9	13,5	8,5	5,4	-96,2	-123,6
Sondereffekte	**262**	**340**	**233**	**43**	**27**	**95**	**5**	**32**	**19**	**114**	**-22**	**56**
• Rechtsfälle	0	6	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0
• Restrukturierungen	123	96	124	3	16	21	-7	0	13	67	-22	4
• M&A	60	83	13	10	17	26	13	9	17	11	0	27
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-13	-32	1	-9	-4	-8	0	-5	-10	-9	0	0
• Wertminderungen	96	190	96	40	0	58	0	23	0	45	0	25
• Sonstige	-4	-4	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	0	0
EBIT vor Sondereffekten	**794**	**746**	**-571**	**-654**	**682**	**767**	**366**	**354**	**426**	**373**	**-108**	**-93**
• in % vom Umsatz	4,5	4,2	-14,8	-17,8	10,8	11,5	15,1	14,8	8,9	7,8	-121,0	-77,2

Sondereffekte
Um eine transparente Beurteilung der Geschäftsentwicklung zu ermöglichen, werden EBIT, EBITDA, Konzernergebnis, Verschuldungsgrad, ROCE und Schaeffler Value Added vor Sondereffekten (= bereinigt) dargestellt.

Währungsumrechnungseffekte
Währungsbereinigte Umsatzzahlen werden berechnet, indem die Umsatzerlöse der aktuellen Berichtsperiode mit den Wechselkursen der Vorjahres- bzw. Vergleichsperiode umgerechnet werden.

Rundungsdifferenzen sind möglich.

Überleitungsrechnung

	01.01.–30.09.	
	2026	**2025**
Gewinn- und Verlustrechnung (in Mio. EUR)		Gesamt
EBIT	**532**	**406**
• in % vom Umsatz	3,0	2,3
Sondereffekte	**262**	**340**
• Rechtsfälle	0	6
• Restrukturierungen	123	96
• M&A	60	83
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-13	-32
• Wertminderungen	96	190
• Sonstige	-4	-4
EBIT vor Sondereffekten	**794**	**746**
• in % vom Umsatz	4,5	4,2
Konzernergebnis [1]	**11**	**-244**
Sondereffekte	**201**	**299**
• Rechtsfälle	0	6
• Restrukturierungen	123	96
• M&A	60	83
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-13	-32
• Wertminderungen	96	190
• Sonstige	-4	-4
• Wertberichtigung aktive latente Steuern	0	-21
– Steuereffekt [2]	-62	-20
Konzernergebnis vor Sondereffekten [1]	**211**	**55**

Bilanz (in Mio. EUR)	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Netto-Finanzschulden	5.296	4.915
/ EBITDA LTM	2.071	2.071
Verschuldungsgrad	**2,6**	**2,4**
Netto-Finanzschulden	5.296	4.915
/ EBITDA vor Sondereffekten LTM	2.334	2.317
Verschuldungsgrad vor Sondereffekten	**2,3**	**2,1**

	01.01.–30.09.	
Kapitalflussrechnung (in Mio. EUR)	**2026**	**2025**
EBITDA	**1.654**	**1.654**
Sondereffekte	**139**	**122**
• Rechtsfälle	0	6
• Restrukturierungen	76	47
• M&A	67	41
• Energiederivate und Devisentermingeschäfte	-13	-36
• Wertminderungen	13	0
• Sonstige	-4	63
EBITDA vor Sondereffekten	**1.793**	**1.775**
Free Cash Flow (FCF)	**-75**	**41**
-/+ Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	35	6
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	-40	47
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten LTM	**179**	**313**
/ EBIT vor Sondereffekten LTM	984	860
FCF-Conversion vor Sondereffekten LTM	**0,2**	**0,4**
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	-40	47
Sondereffekte	**316**	**153**
• Restrukturierungen	249	112
• Sonstige	66	42
FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten und vor Sondereffekten	**276**	**200**

Wertorientierte Steuerung LTM (in Mio. EUR)		
EBIT	422	-30
/ Durchschnittlich gebundenes Kapital	11.995	12.787
ROCE (in %)	**3,5**	**-0,2**
EBIT vor Sondereffekten	984	860
/ Durchschnittlich gebundenes Kapital	11.995	12.787
ROCE vor Sondereffekten (in %)	**8,2**	**6,7**
EBIT	422	-30
– Kapitalkosten	1.199	1.279
Schaeffler Value Added (SVA)	**-778**	**-1.309**
EBIT vor Sondereffekten	984	860
– Kapitalkosten	1.199	1.279
SVA vor Sondereffekten	**-215**	**-419**

Vorjahreswerte der Sparten gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.
[1] Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen.
[2] Basierend auf den gesellschaftsindividuellen Steuersätzen unter Berücksichtigung landesspezifischer steuerlicher Gegebenheiten.
LTM = Finanzkennzahl auf Basis der letzten vier Berichtsquartale.

Finanzlage

Der **Free Cash Flow vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten** lag in den ersten neun Monaten 2026 bei -40 Mio. EUR (Vj.: 47 Mio. EUR). Die Entwicklung war maßgeblich auf höhere Auszahlungen für Restrukturierung zurückzuführen. Gegenläufig wirkten geringere Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen.

Die Netto-Finanzschulden entwickelten sich wie folgt:

Netto-Finanzschulden

in Mio. EUR	30.09.2026	31.12.2025	Veränderung in %
Anleihen	5.712	5.214	9,6
Schuldscheindarlehen	208	208	0,0
Darlehen	1.647	1.859	-11,4
Sonstige Finanzschulden	5	6	-1,2
Finanzschulden	**7.573**	**7.286**	**3,9**
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.277	2.371	-4,0
Netto-Finanzschulden	**5.296**	**4.915**	**7,7**

Die Erhöhung der Finanzschulden gegenüber dem 31. Dezember 2025 ist dabei maßgeblich auf die Emission neuer **Anleihen** am 6. Mai 2026 zurückzuführen. Unter ihrem Anleihe-Emissionsprogramm (Debt Issuance Programme) hat die Schaeffler AG am 6. Mai 2026 Anleihen mit einem Gesamtvolumen von 1 Mrd. EUR platziert. Die Transaktion setzte sich aus zwei Tranchen (500 Mio. EUR mit einem Kupon von 4,125 %, fällig im Mai 2029, und 500 Mio. EUR mit einem Kupon von 5,000 %, fällig im Mai 2033) zusammen. Die neuen Anleihen wurden am 13. Mai 2026 ausgegeben und sind an der Luxemburger Wertpapierbörse notiert. Die Emissionserlöse dienen allgemeinen Unternehmens- und Finanzierungszwecken, einschließlich der Ablösung der im März 2027 fälligen Anleihe und Schuldscheindarlehen. Zudem hat die Schaeffler AG am 14. Juli 2026 die Anleihe mit der ISIN DE000A3823R3, einem Nominal von 500 Mio. EUR und einer ursprünglichen Fälligkeit am 14. August 2026 vorzeitig zurückgezahlt.

Im zweiten Quartal 2026 hat die Schaeffler AG ein **Darlehen** in Höhe von 250 Mio. EUR vorzeitig zurückgezahlt. Darüber hinaus hat die Schaeffler Gruppe im Juni 2026 Darlehen in Höhe von rd. 134 Mio. EUR für weitere drei Jahre verlängert.

Nach Ausübung einer vertraglich vereinbarten einjährigen Verlängerungsoption hat die Revolving Credit Facility seit dem 16. September 2026 eine Restlaufzeit bis 1. Oktober 2031.

Vom Bestand an **Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten** zum 30. September 2026 entfielen 371 Mio. EUR (31. Dezember 2025: 353 Mio. EUR) auf Länder mit Devisenverkehrsbeschränkungen und anderen gesetzlichen und vertraglichen Einschränkungen. Ferner verfügt die Schaeffler AG über zugesagte Betriebsmittellinien in Höhe von 3,1 Mrd. EUR (31. Dezember 2025: 3,1 Mrd. EUR). Nach Abzug von Bankguthaben in Ländern mit Devisenverkehrsbeschränkungen und anderen gesetzlichen und vertraglichen Einschränkungen ergibt sich eine verfügbare Liquiditätsposition in Höhe von 4.956 Mio. EUR (31. Dezember 2025: 5.068 Mio. EUR).

Die Schaeffler AG wird von den drei Ratingagenturen Fitch, Moody's und Standard & Poor's bewertet. Am 11. September 2026 hat die Ratingagentur Fitch den Ausblick für die Ratingeinstufung der Schaeffler AG von „stabil" auf „positiv" angehoben. Die Ratingeinstufung von Moody's und Standard & Poor's ist unverändert gegenüber dem Konzernabschluss 2025.

Nachtragsbericht

Mit Zahlungsmittelzufluss in Höhe eines mittleren zweistelligen Millionenbetrags wurde der am 4. Juli 2026 geschlossene Vertrag über die Veräußerung einer nicht konsolidierten Beteiligung am 15. Oktober 2026 vollzogen.

Darüber hinaus sind nach dem 30. September 2026 keine weiteren Vorgänge von besonderer Bedeutung eingetreten, von denen wesentliche Einflüsse auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Schaeffler Gruppe erwartet werden.

Herzogenaurach, 26. Oktober 2026

Der Vorstand

Chancen und Risiken

Für eine Darstellung des Risikomanagement-Systems wird an dieser Stelle auf die Ausführungen auf den Seiten i32ff. sowie für die Darstellung möglicher Chancen und Risiken der Schaeffler Gruppe auf die Seiten 34ff. des Geschäftsberichts 2025 der Schaeffler Gruppe verwiesen. Die Aussagen zu den dort beschriebenen Chancen und Risiken sind im Wesentlichen unverändert.

Der Chancen- und Risikobericht im Geschäftsbericht 2025 geht unter anderem auch auf geopolitische Risiken und deren potenzielle Auswirkungen auf die Schaeffler Gruppe ein. Die Schaeffler Gruppe sieht vor dem Hintergrund der volatilen geopolitischen Lage im Nahen und Mittleren Osten weiterhin Risiken, die entstehen können. Daher betrachtet die Schaeffler Gruppe die Entwicklungen sowie deren mögliche Auswirkungen auf das makroökonomische Umfeld, die Einkaufspreise und die Transportkosten fortlaufend. Bei Bedarf werden geeignete Anpassungsmaßnahmen eingeleitet.

Die Risiken der Schaeffler Gruppe sind sowohl einzeln als auch in Wechselwirkung mit anderen Risiken begrenzt und gefährden nicht den Fortbestand des Unternehmens.

Erwartete Entwicklung Konjunktur und Absatzmärkte

Der Konflikt im Nahen und Mittleren Osten hat zu einer spürbaren Verschlechterung des konjunkturellen Ausblicks geführt. Auf Grundlage der Prognose von S&P Global Market Intelligence (Oktober 2026) [1] rechnet die Schaeffler Gruppe für das Geschäftsjahr 2026 inzwischen mit einem Zuwachs des **globalen Bruttoinlandsprodukts** [2] von 2,6 % (2025: 3,0 %).

Im Hinblick auf mögliche Risiken für die Entwicklung der Weltwirtschaft wird auf die Ausführungen im Abschnitt „Chancen und Risiken“ verwiesen.

Auf Basis der Prognose von Mobility Global (Oktober 2026) [3] rechnet die Schaeffler Gruppe für das Geschäftsjahr 2026 bei der **globalen Automobilproduktion** [4] inzwischen mit einem Rückgang um 1,7 % auf ca. 91,6 Mio. Stück (2025: 93,1 Mio. Stück).

Die Schaeffler Gruppe erwartet auf Grundlage der Prognose von Mobility Global (August 2026) [5] für den **weltweiten Fahrzeugbestand** [6] im Geschäftsjahr 2026 weiterhin einen Zuwachs zwischen 2,0 % und 2,5 % sowie einen leichten Anstieg des Durchschnittsalters (2025: Wachstum in Höhe von 2,3 %, Durchschnittsalter von 11,5 Jahren).

Auf Basis der Prognose von S&P Global Market Intelligence (Oktober 2026) [7] erwartet die Schaeffler Gruppe für das Geschäftsjahr 2026 aktuell ein Wachstum der **globalen Industrieproduktion** [8] zwischen 2,0 % und 2,5 % (2025: 3,0 %), während bei den für das Unternehmen besonders relevanten Branchen Maschinenbau, Transportmittel und elektrische Ausrüstungen [9] aktuell von einem Zuwachs zwischen 2,5 % und 3,0 % ausgegangen wird (2025: 1,9 %).

1 Enthält von S&P Global Market Intelligence © bereitgestellte Inhalte [World Economic Service Forecast, Oktober 2026]. Alle Rechte vorbehalten.
2 Gemessen am realen Bruttoinlandsprodukt auf Basis von Marktwechselkursen.
3 Enthält von Mobility Global © bereitgestellte Inhalte [Mobility Global Light Vehicle Production Forecast (Base), Oktober 2026]. Alle Rechte vorbehalten.
4 Gemessen an der Stückzahl produzierter Fahrzeuge mit einem Gesamtgewicht von bis zu sechs Tonnen.
5 Enthält von Mobility Global © bereitgestellte Inhalte [Mobility Global Vehicles in Operation (VIO) Forecast, August 2026]. Alle Rechte vorbehalten.
6 Gemessen an der Anzahl von Pkw und leichten Nutzfahrzeugen mit einem Gesamtgewicht von weniger als 3,5 Tonnen.
7 Enthält von S&P Global Market Intelligence © bereitgestellte Inhalte [Comparative Industry Service Forecast, Oktober 2026]. Alle Rechte vorbehalten.
8 Gemessen an der realen Wertschöpfung.
9 Abteilungen 28 und 30 sowie Gruppe 271 gemäß der ISIC Rev. 4-Systematik.

Ausblick Schaeffler Gruppe

In seiner Sitzung vom 26. Oktober 2026 hat der Vorstand der Schaeffler AG den Ausblick vom 24. Februar 2026 bestätigt.

Mehr zur Prognose der Schaeffler Gruppe vom 24. Februar 2026 im Geschäftsbericht 2025 auf Seite 122.

Herzogenaurach, 26. Oktober 2026

Der Vorstand

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	**2026**	**2025**	Veränderung in %	**2026**	**2025**	Veränderung in %
Umsatzerlöse	17.481	17.672	-1,1	5.814	5.826	-0,2
Umsatzkosten	-14.062	-14.185	0,9	-4.834	-4.749	-1,8
Bruttoergebnis vom Umsatz	**3.419**	**3.487**	**-1,9**	**981**	**1.077**	**-8,9**
Kosten der Forschung und Entwicklung	-1.186	-1.214	2,3	-400	-390	-2,4
Kosten des Vertriebs	-1.023	-1.037	1,3	-340	-360	5,7
Kosten der Allgemeinen Verwaltung	-788	-763	-3,2	-253	-283	10,7
Sonstige Erträge	252	73	› 100	94	8	› 100
Sonstige Aufwendungen	-142	-142	-0,6	-34	-75	55,4
Ergebnis aus at-Equity bewerteten Beteiligungen	1	1	-22,9	0	0	–
Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)	**532**	**406**	**31,2**	**49**	**-23**	**› 100**
Finanzerträge	43	36	21,6	13	12	12,4
Finanzaufwendungen	-364	-307	-18,6	-119	-110	-8,3
Finanzergebnis	**-321**	**-271**	**-18,2**	**-106**	**-98**	**-7,9**
Ergebnis vor Ertragsteuern	**212**	**135**	**56,4**	**-56**	**-121**	**53,5**
Ertragsteuern	-178	-358	50,3	-18	-159	88,4
Konzernergebnis	**34**	**-223**	**› 100**	**-75**	**-280**	**73,3**
Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Konzernergebnis	11	-244	› 100	-83	-287	71,3
Den nicht beherrschenden Anteilen zurechenbares Konzernergebnis	23	21	8,1	8	7	13,6
Ergebnis je Aktie (unverwässert/verwässert, in EUR)	0,01	-0,26	› 100	-0,09	-0,31	71,0

Konzern-Gesamtergebnisrechnung

	01.01.–30.09.		3. Quartal	
in Mio. EUR	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Konzernergebnis	**34**	**-223**	**-75**	**-280**
Posten, die nicht in das Konzernergebnis umgegliedert werden				
Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungs-/Pensionsplänen	180	133	200	33
Nettoveränderung des beizulegenden Zeitwerts von finanziellen Vermögenswerten, die erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden	-49	9	-12	-1
Steuereffekt	-14	4	-14	2
Ergebnisveränderung ohne Umgliederung in das Periodenergebnis	**117**	**146**	**174**	**34**
Posten, die in das Konzernergebnis umgegliedert wurden oder anschließend umgegliedert werden können				
Unterschiede aus der Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe	245	-576	45	1
Effektiver Teil der Veränderung des beizulegenden Zeitwertes von zur Absicherung von Zahlungsströmen bestimmten Sicherungsinstrumenten	-42	76	-2	-13
Steuereffekt	11	-21	1	4
Ergebnisveränderung mit Umgliederung in das Periodenergebnis	**214**	**-521**	**43**	**-8**
Sonstiges Ergebnis	**332**	**-375**	**217**	**26**
Gesamtergebnis	**365**	**-598**	**143**	**-254**
Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Gesamtergebnis	347	-597	136	-256
Den nicht beherrschenden Anteilen zurechenbares Gesamtergebnis	19	0	7	2

Konzern-Bilanz

in Mio. EUR	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025	Veränderung in %
AKTIVA				
Immaterielle Vermögenswerte	1.972	1.999	2.143	-1,3
Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	497	479	472	3,7
Sachanlagen	5.764	6.154	6.158	-6,3
Anteile an Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen	24	26	18	-8,5
Vertragserfüllungskosten	509	536	576	-4,9
Vertragsvermögenswerte	7	8	7	-13,8
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	231	310	299	-25,4
Sonstige Vermögenswerte	171	183	136	-6,5
Ertragsteuerforderungen	23	8	73	› 100
Aktive latente Steuern	754	699	672	7,8
Langfristige Vermögenswerte	**9.952**	**10.402**	**10.555**	**-4,3**
Vorräte	3.891	3.503	3.634	11,1
Vertragsvermögenswerte	128	144	168	-11,0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4.052	3.671	3.920	10,4
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	244	205	216	19,4
Sonstige Vermögenswerte	548	471	486	16,5
Ertragsteuerforderungen	145	224	120	-35,0
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	2.277	2.371	2.184	-4,0
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	142	38	41	› 100
Kurzfristige Vermögenswerte	**11.429**	**10.626**	**10.769**	**7,6**
Bilanzsumme	**21.381**	**21.028**	**21.323**	**1,7**

in Mio. EUR	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025	Veränderung in %
PASSIVA				
Gezeichnetes Kapital	945	945	945	0,0
Kapitalrücklagen	2.348	2.348	2.348	0,0
Sonstige Rücklagen	24	296	476	-92,1
Kumuliertes übriges Eigenkapital	-351	-687	-789	48,9
Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital	**2.966**	**2.902**	**2.980**	**2,2**
Nicht beherrschende Anteile	158	152	143	3,9
Eigenkapital	**3.123**	**3.054**	**3.123**	**2,3**
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.958	2.120	2.215	-7,6
Rückstellungen	406	533	700	-23,9
Finanzschulden	6.482	6.551	5.967	-1,1
Vertragsverbindlichkeiten	643	752	709	-14,4
Ertragsteuerverbindlichkeiten	42	48	57	-11,9
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	83	109	69	-23,9
Leasingverbindlichkeiten	362	344	334	5,4
Sonstige Verbindlichkeiten	36	40	38	-11,9
Passive latente Steuern	118	162	172	-27,4
Langfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	**10.130**	**10.659**	**10.262**	**-5,0**
Rückstellungen	615	747	637	-17,7
Finanzschulden	1.091	735	1.325	48,5
Vertragsverbindlichkeiten	309	270	274	14,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.820	3.402	3.517	12,3
Ertragsteuerverbindlichkeiten	103	113	137	-9,3
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	1.110	1.090	1.028	1,9
Leasingverbindlichkeiten	125	123	123	2,1
Rückerstattungsverbindlichkeiten	346	347	333	-0,3
Sonstige Verbindlichkeiten	608	471	542	29,0
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	0	18	23	-100
Kurzfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	**8.128**	**7.315**	**7.938**	**11,1**
Bilanzsumme	**21.381**	**21.028**	**21.323**	**1,7**

Konzern-Kapitalflussrechnung

	01.01.–30.09.			3. Quartal		
in Mio. EUR	**2026**	**2025**	Veränderung in %	**2026**	**2025**	Veränderung in %
Laufende Geschäftstätigkeit						
EBIT	532	406	31,2	49	-23	› 100
Gezahlte Zinsen	-250	-196	-28,0	-70	-74	5,5
Erhaltene Zinsen	49	27	79,3	13	8	69,5
Gezahlte Ertragsteuern	-207	-296	30,1	-57	-86	33,1
Erhaltene Dividende	1	1	› 100	1	0	› 100
Abschreibungen	1.122	1.248	-10,1	471	535	-11,9
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Vermögenswerten	-2	1	‹ -100	-4	2	‹ -100
Veränderungen der:						
• Vorräte	-319	-219	-45,6	-78	-46	-68,4
• Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-290	-281	-3,0	-9	12	‹ -100
• Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	376	41	› 100	32	3	› 100
• Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	-46	-63	26,6	-16	-41	61,8
• Sonstige Vermögenswerte, Schulden und Rückstellungen	-302	164	‹ -100	147	160	-8,0
Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	**664**	**832**	**-20,2**	**480**	**448**	**7,2**
Investitionstätigkeit						
Einzahlungen aus Abgängen von Sachanlagen	27	11	› 100	8	3	› 100
Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte	-5	-23	78,2	-2	-3	54,8
Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen	-620	-676	8,2	-191	-240	20,4
Auszahlungen für den Erwerb von Tochterunternehmen	0	-1	100,0	0	0	–
Auszahlungen für den Erwerb von Anteilen an Gemeinschaftsunternehmen, assoziierten Unternehmen und sonstigen Beteiligungen	-32	-6	‹ -100	-11	-2	‹ -100
Auszahlungen aus der Veräußerung von Tochterunternehmen	-5	0	‹ -100	0	0	–
Einzahlungen aus der Veräußerung von Anteilen an Gemeinschaftsunternehmen und sonstigen Beteiligungen	1	1	8,2	0	1	-100,0
Sonstige Auszahlungen der Investitionstätigkeit	-3	0	‹ -100	0	0	–
Cash Flow aus Investitionstätigkeit	**-636**	**-694**	**8,3**	**-195**	**-241**	**18,9**
Finanzierungstätigkeit						
Ausschüttung an Anteilseigner und nicht beherrschende Anteile	-296	-248	-19,6	0	0	–
Einzahlungen aus der Ausgabe von Anleihen und Aufnahme von Krediten	1.122	1.429	-21,5	1	2	-49,3
Auszahlungen aus der Rückzahlung von Anleihen und der Tilgung von Krediten	-878	-225	‹ -100	-502	-1	‹ -100
Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten	-102	-97	-5,4	-35	-33	-5,6
Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit	**-154**	**858**	**‹ -100**	**-535**	**-31**	**‹ -100**
Nettozunahme/-abnahme des Bestands an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten	**-127**	**996**	**‹ -100**	**-250**	**176**	**‹ -100**
Wechselkursbedingte Veränderung des Bestands an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten	32	-91	› 100	10	-17	› 100
Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten am Periodenbeginn	2.371	1.281	85,1	2.517	2.027	24,2
Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten am 30. September	**2.276**	**2.186**	**4,1**	**2.277**	**2.186**	**4,1**
Abzüglich Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente der zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte am 30. September	1	-3	› 100	0	-3	100,0
Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten am 30. September (Konzernbilanz)	**2.277**	**2.184**	**4,3**	**2.277**	**2.184**	**4,3**

Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

in Mio. EUR	Gezeichnetes Kapital	Kapital-rücklagen	Sonstige Rücklagen	Kumuliertes übriges Eigenkapital					Eigenkapital Anteils-eigner [1]	Nicht-beherr-schende Anteile	Gesamt
				Währungsum-rechnung	Absicherung von Zahlungs-strömen	Finanzielle Vermögens-werte, die erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden	Anpassung von Pensionen und ähnlichen Verpflichtun-gen	Summe			
Stand 01. Januar 2025	**945**	**2.348**	**956**	**-170**	**-22**	**12**	**-254**	**-435**	**3.814**	**155**	**3.969**
Konzernergebnis			-244						-244	21	-223
Sonstiges Ergebnis				-554	54	9	137	-353	-353	-22	-375
Konzerngesamtergebnis			**-244**	**-554**	**54**	**9**	**137**	**-353**	**-597**	**0**	**-598**
Dividenden			-236						-236	-12	-248
Transaktionen mit Anteilseignern, die direkt im Eigenkapital erfasst werden			**-236**						**-236**	**-12**	**-248**
Stand 30. September 2025	**945**	**2.348**	**476**	**-724**	**32**	**21**	**-117**	**-789**	**2.980**	**143**	**3.123**
Stand 01. Januar 2026	**945**	**2.348**	**296**	**-683**	**16**	**20**	**-40**	**-687**	**2.902**	**152**	**3.054**
Konzernergebnis			11						11	23	34
Sonstiges Ergebnis				249	-30	-49	166	336	336	-4	332
Konzerngesamtergebnis			**11**	**249**	**-30**	**-49**	**166**	**336**	**347**	**19**	**365**
Dividenden			-283						-283	-13	-296
Transaktionen mit Anteilseignern, die direkt im Eigenkapital erfasst werden			**-283**						**-283**	**-13**	**-296**
Stand 30. September 2026	**945**	**2.348**	**24**	**-434**	**-14**	**-30**	**127**	**-351**	**2.966**	**158**	**3.123**

[1] Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital.

Konzern-Segmentberichterstattung

	01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.		01.01.–30.09.	
	2026	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
in Mio. EUR		E-Mobility		Powertrain & Chassis		Vehicle Lifetime Solutions		Bearings & Industrial Solutions		Others		Gesamt
Umsatzerlöse	3.871	3.682	6.302	6.672	2.424	2.390	4.795	4.806	89	121	17.481	17.672
Umsatzkosten	-3.847	-3.548	-4.839	-5.095	-1.651	-1.654	-3.602	-3.725	-123	-163	-14.062	-14.185
Bruttoergebnis vom Umsatz	24	134	1.463	1.578	773	736	1.193	1.081	-33	-42	3.419	3.487
• in % vom Umsatz	0,6	3,6	23,2	23,6	31,9	30,8	24,9	22,5	-37,0	-34,4	19,6	19,7
EBIT	-804	-697	655	671	361	322	407	259	-86	-150	532	406
• in % vom Umsatz	-20,8	-18,9	10,4	10,1	14,9	13,5	8,5	5,4	-96,2	-123,6	3,0	2,3
EBIT vor Sondereffekten [1]	-571	-654	682	767	366	354	426	373	-108	-93	794	746
• in % vom Umsatz	-14,8	-17,8	10,8	11,5	15,1	14,8	8,9	7,8	-121,0	-77,2	4,5	4,2
Abschreibungen	427	316	336	449	57	76	289	352	14	54	1.122	1.248
Working Capital [2] [3]	429	351	1.030	1.114	920	861	1.730	1.647	14	64	4.123	4.037
Investitionen [4]	235	278	138	170	32	23	142	149	5	19	552	640

	3. Quartal		3. Quartal		3. Quartal		3. Quartal		3. Quartal		3. Quartal	
	2026	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
in Mio. EUR		E-Mobility		Powertrain & Chassis		Vehicle Lifetime Solutions		Bearings & Industrial Solutions		Others		Gesamt
Umsatzerlöse	1.293	1.277	2.055	2.172	823	769	1.614	1.569	29	40	5.814	5.826
Umsatzkosten	-1.400	-1.220	-1.588	-1.694	-568	-537	-1.226	-1.247	-52	-51	-4.834	-4.749
Bruttoergebnis vom Umsatz	-108	58	467	477	256	232	389	322	-23	-11	981	1.077
• in % vom Umsatz	-8,3	4,5	22,7	22,0	31,0	30,1	24,1	20,5	-78,7	-28,5	16,9	18,5
EBIT	-390	-235	216	153	118	82	138	35	-33	-59	49	-23
• in % vom Umsatz	-30,2	-18,4	10,5	7,1	14,4	10,7	8,5	2,2	-111,8	-148,5	0,8	-0,4
EBIT vor Sondereffekten [1]	-169	-191	209	247	118	115	139	122	-52	-28	245	264
• in % vom Umsatz	-13,1	-15,0	10,2	11,4	14,4	14,9	8,6	7,8	-180,1	-70,0	4,2	4,5
Abschreibungen	226	133	121	189	19	41	98	148	7	24	471	535
Working Capital [2] [3]	429	351	1.030	1.114	920	861	1.730	1.647	14	64	4.123	4.037
Investitionen [4]	80	108	60	53	14	7	66	55	-16	10	204	233

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.
[1] Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.
[2] Working Capital definiert als Vorräte zuzüglich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.
[3] Werte jeweils zum Stichtag 30. September.
[4] Zugänge bei den immateriellen Vermögenswerten und dem Sachanlagevermögen umgerechnet zum jeweiligen Durchschnittskurs.

Quartalsübersicht

Schaeffler Gruppe

	2025				2026		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Gewinn- und Verlustrechnung							
Umsatzerlöse	5.924	5.922	5.826	5.820	5.764	5.903	5.814
• Europa	2.749	2.786	2.668	2.700	2.768	2.781	2.674
• Americas	1.366	1.337	1.347	1.272	1.271	1.379	1.384
• Greater China	994	978	1.004	1.063	935	936	909
• Asien/Pazifik	814	821	806	785	789	807	847
Umsatzkosten	-4.651	-4.784	-4.749	-4.985	-4.530	-4.698	-4.834
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.272	1.138	1.077	835	1.234	1.204	981
• in % vom Umsatz	21,5	19,2	18,5	14,3	21,4	20,4	16,9
Kosten der Forschung und Entwicklung	-435	-389	-390	-368	-393	-394	-400
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-559	-598	-643	-666	-595	-624	-592
EBIT	263	166	-23	-111	270	213	49
• in % vom Umsatz	4,4	2,8	-0,4	-1,9	4,7	3,6	0,8
Sondereffekte [1]	14	39	288	300	15	51	196
EBIT vor Sondereffekten	276	205	264	190	285	264	245
• in % vom Umsatz	4,7	3,5	4,5	3,3	5,0	4,5	4,2
Konzernergebnis [2]	83	-40	-287	-180	60	34	-83
Ergebnis je Aktie (unverwässert/ verwässert, in EUR)	0,09	-0,04	-0,31	-0,19	0,06	0,04	-0,09
Konzernergebnis vor Sondereffekten [1] [2]	94	-41	2	93	70	79	62
Bilanz							
Bilanzsumme	21.204	21.513	21.323	21.028	21.355	21.831	21.381
Zugänge zu den immateriellen Vermögenswerten und dem Sachanlagevermögen	200	206	233	334	157	190	204
Abschreibungen [3]	318	330	497	493	290	293	434
• Reinvestitionsrate	0,63	0,63	0,47	0,68	0,54	0,65	0,47
Eigenkapital [4]	4.088	3.377	3.123	3.054	3.140	2.981	3.123
• in % der Bilanzsumme	19,3	15,7	14,6	14,5	14,7	13,7	14,6
Netto-Finanzschulden	5.013	5.255	5.108	4.915	5.143	5.545	5.296
• Verschuldungsgrad vor Sondereffekten (Verhältnis Netto-Finanzschulden zu EBITDA vor Sondereffekten [1] LTM)	2,6	2,6	2,3	2,1	2,2	2,4	2,3
• Gearing Ratio (Verhältnis Nettoverschuldung zu Eigenkapital [4], in %)	122,6	155,6	163,6	160,9	163,8	186,0	169,6

	2025				2026		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Kapitalflussrechnung							
EBITDA	614	529	511	417	593	541	520
Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	124	260	448	523	60	124	480
Investitionsauszahlungen (Capex) [5]	250	205	244	275	237	196	193
• in % vom Umsatz (Capex-Quote)	4,2	3,5	4,2	4,7	4,1	3,3	3,3
Free Cash Flow (FCF) vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten	-155	27	175	219	-209	-91	260
• FCF Conversion LTM (Verhältnis von FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten LTM zu EBIT LTM)	2,6	2,5	–	0,9	0,7	0,3	0,4
• FCF Conversion vor Sondereffekten LTM (Verhältnis von FCF vor Ein- und Auszahlungen für M&A-Aktivitäten LTM zu EBIT vor Sondereffekten [1] LTM)	0,5	0,4	0,4	0,3	0,2	0,1	0,2
Wertorientierte Steuerung (LTM)							
ROCE (in %)	1,2	1,1	-0,2	2,4	2,5	2,9	3,5
ROCE vor Sondereffekten [1] (in %)	6,4	6,2	6,7	7,5	7,7	8,3	8,2
Schaeffler Value Added (in Mio. EUR)	-1.047	-1.105	-1.309	-959	-925	-862	-778
Schaeffler Value Added vor Sondereffekten [1] (in Mio. EUR)	-424	-468	-419	-319	-283	-208	-215
Mitarbeiter							
Anzahl Mitarbeiter (zum Stichtag)	113.682	112.858	112.035	110.753	109.549	108.912	108.004

[1] Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.
[2] Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zuzurechnen.
[3] Abschreibungen abzgl. der Abschreibungen auf Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen und Wertminderungen auf Geschäfts- und Firmenwerte.
[4] Inkl. nicht beherrschender Anteile.
[5] Auszahlungen für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen.
LTM = Finanzkennzahl auf Basis der letzten vier Berichtsquartale.

	2025				2026		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Sparte E-Mobility							
Umsatzerlöse	1.167	1.238	1.277	1.301	1.210	1.368	1.293
• UB Electric Drives	346	381	387	422	335	478	454
• UB Controls	644	680	695	680	708	719	679
• UB Mechatronics & Modules	177	177	195	200	166	171	160
• Europa	619	631	651	663	666	747	716
• Americas	191	218	218	192	174	207	174
• Greater China	172	177	186	233	148	168	144
• Asien/Pazifik	184	211	222	212	222	246	259
Umsatzkosten	-1.144	-1.184	-1.220	-1.332	-1.167	-1.279	-1.400
Bruttoergebnis vom Umsatz	23	53	58	-31	43	89	-108
• in % vom Umsatz	2,0	4,3	4,5	-2,4	3,5	6,5	-8,3
Kosten der Forschung und Entwicklung	-205	-157	-174	-162	-180	-192	-194
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-88	-98	-113	-116	-97	-107	-95
EBIT	-267	-195	-235	-258	-219	-195	-390
• in % vom Umsatz	-22,9	-15,8	-18,4	-19,8	-18,1	-14,3	-30,2
Sondereffekte [1]	-2	2	44	102	3	9	220
EBIT vor Sondereffekten	-269	-194	-191	-156	-215	-187	-169
• in % vom Umsatz	-23,1	-15,6	-15,0	-12,0	-17,8	-13,6	-13,1

	2025				2026		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Sparte Powertrain & Chassis							
Umsatzerlöse	2.278	2.223	2.172	2.136	2.141	2.106	2.055
• UB Engine and Transmission Systems	1.242	1.175	1.195	1.180	1.204	1.165	1.135
• UB Powertrain Solutions	903	915	854	818	815	812	778
• UB Chassis Systems	133	133	123	137	122	129	142
• Europa	899	914	849	822	879	856	770
• Americas	658	626	634	597	608	641	672
• Greater China	410	382	401	445	370	338	329
• Asien/Pazifik	312	302	289	271	284	272	284
Umsatzkosten	-1.693	-1.708	-1.694	-1.801	-1.617	-1.635	-1.588
Bruttoergebnis vom Umsatz	585	515	477	334	524	471	467
• in % vom Umsatz	25,7	23,2	22,0	15,6	24,5	22,4	22,7
Kosten der Forschung und Entwicklung	-146	-133	-133	-122	-124	-119	-122
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-143	-155	-167	-168	-154	-158	-152
EBIT	285	233	153	78	242	197	216
• in % vom Umsatz	12,5	10,5	7,1	3,7	11,3	9,4	10,5
Sondereffekte [1]	5	-3	94	108	4	30	-6
EBIT vor Sondereffekten	290	230	247	187	246	227	209
• in % vom Umsatz	12,7	10,3	11,4	8,7	11,5	10,8	10,2

	2025				2026		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Sparte Vehicle Lifetime Solutions							
Umsatzerlöse	813	808	769	765	801	799	823
• UB Repair & Maintenance Solutions	541	538	498	511	537	549	560
• UB Platform Business	41	42	38	42	46	45	46
• UB Specialty Business	231	229	234	212	218	206	218
• Europa	534	535	500	497	525	506	518
• Americas	168	162	163	162	159	174	182
• Greater China	52	49	48	48	58	57	59
• Asien/Pazifik	59	61	58	59	59	62	65
Umsatzkosten	-554	-563	-537	-527	-542	-542	-568
Bruttoergebnis vom Umsatz	259	245	232	238	259	258	256
• in % vom Umsatz	31,9	30,3	30,1	31,1	32,4	32,2	31,0
Kosten der Forschung und Entwicklung	-12	-8	-11	-11	-11	-8	-10
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-119	-125	-134	-140	-127	-138	-132
EBIT	127	113	82	94	126	116	118
• in % vom Umsatz	15,6	13,9	10,7	12,3	15,7	14,5	14,4
Sondereffekte [1]	-1	1	32	10	2	3	0
EBIT vor Sondereffekten	126	113	115	104	128	120	118
• in % vom Umsatz	15,5	14,0	14,9	13,6	15,9	15,0	14,4
Sparte Bearings & Industrial Solutions							
Umsatzerlöse	1.625	1.612	1.569	1.555	1.573	1.608	1.614
• UB Industrial Bearings	782	797	766	748	775	790	811
• UB Automotive Bearings	645	627	626	624	605	623	607
• UB Aerospace Bearings	89	88	82	86	96	92	95
• UB Linear Motion	108	100	95	97	96	102	101
• Europa	680	682	646	667	676	659	649
• Americas	348	329	330	314	329	354	353
• Greater China	350	365	363	335	350	372	376
• Asien/Pazifik	247	236	230	239	218	223	236
Umsatzkosten	-1.208	-1.270	-1.247	-1.233	-1.167	-1.210	-1.226
Bruttoergebnis vom Umsatz	417	342	322	322	406	398	389
• in % vom Umsatz	25,7	21,2	20,5	20,7	25,8	24,8	24,1
Kosten der Forschung und Entwicklung	-62	-60	-64	-60	-64	-58	-59
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-198	-210	-221	-226	-211	-215	-205
EBIT	151	74	35	24	139	130	138
• in % vom Umsatz	9,3	4,6	2,2	1,6	8,8	8,1	8,5
Sondereffekte [1]	12	15	87	66	3	15	2
EBIT vor Sondereffekten	162	89	122	90	142	144	139
• in % vom Umsatz	10,0	5,5	7,8	5,8	9,0	9,0	8,6

	2025				2026		
in Mio. EUR	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal
Sparte Others							
Umsatzerlöse	41	40	40	64	39	21	29
• Europa	18	23	22	51	23	13	21
• Americas	1	2	3	6	1	2	4
• Greater China	10	5	7	2	9	2	2
• Asien/Pazifik	12	11	8	4	6	4	2
Umsatzkosten	-53	-59	-51	-92	-38	-33	-52
Bruttoergebnis vom Umsatz	-12	-18	-11	-29	1	-12	-23
• in % vom Umsatz	-29,3	-45,4	-28,5	-44,7	3,5	-53,7	-78,7
Kosten der Forschung und Entwicklung	-9	-31	-9	-12	-14	-17	-15
Kosten des Vertriebs und der Allgemeinen Verwaltung	-12	-9	-9	-14	-6	-6	-7
EBIT	-33	-58	-59	-49	-19	-35	-33
• in % vom Umsatz	-79,8	-143,7	-148,5	-76,5	-47,8	-162,6	-111,8
Sondereffekte [1]	0	25	31	14	3	-5	-20
EBIT vor Sondereffekten	-32	-33	-28	-35	-15	-40	-52
• in % vom Umsatz	-78,9	-82,5	-70,0	-54,7	-39,8	-188,0	-180,1

Vorjahreswerte gemäß der 2026 ausgewiesenen Segmentstruktur.

[1] Zur Definition der Sondereffekte siehe Seite 9f.

Finanzkalender

3. November 2026

Veröffentlichung Ergebnisse 9M 2026

3. März 2027

Veröffentlichung Jahresergebnisse 2026

22. April 2027

Hauptversammlung 2027

4. Mai 2027

Veröffentlichung Ergebnisse Q1 2027

Alle Informationen vorbehaltlich Korrekturen und kurzfristiger Änderungen.

Schaeffler AG

Industriestr. 1–3
91074 Herzogenaurach
Deutschland

www.schaeffler.com

Impressum

Herausgeber
Schaeffler AG, Industriestr. 1–3,
91074 Herzogenaurach, Deutschland

Verantwortlich
Corporate Accounting, Schaeffler AG

Veröffentlichungstag
Dienstag, 3. November 2026

Investor Relations
Tel.: +49 (0)9132 82-4440
Fax: +49 (0)9132 82-4444
E-Mail: ir@schaeffler.com

Auf unserer Website www.schaeffler.com/ir informieren wir Sie aktuell über wichtige Nachrichten der Schaeffler Gruppe. Darüber hinaus stehen Ihnen dort alle Dokumente zum Download zur Verfügung.

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird zur Bezeichnung von Personengruppen in der Regel nur die männliche Sprachform verwendet. Diese Aussagen sind geschlechtsunabhängig zu verstehen, sofern dies nicht anders gekennzeichnet ist.

Schaeffler in Social Media

Die Erlaubnis zur Verwendung von urheberrechtlich geschützten Berichten, Daten und Informationen von S&P Global Mobility bzw. S&P Global Market Intelligence stellt keine Billigung oder Zustimmung von S&P Global Mobility bzw. S&P Global Market Intelligence zu der Art und Weise, dem Format, dem Kontext, dem Inhalt, der Schlussfolgerung, der Meinung oder dem Standpunkt dar, in dem Berichte, Daten und Informationen von S&P Global Mobility bzw. S&P Global Market Intelligence oder deren Ableitungen verwendet werden oder auf die hier verwiesen wird.

SCHAEFFLER