mensch maschine
Software

Titelthema

Dank KI: Datenbankabfrage in natürlicher Sprache statt per SQL

Title story

Thanks to AI: database queries in natural language instead of SQL

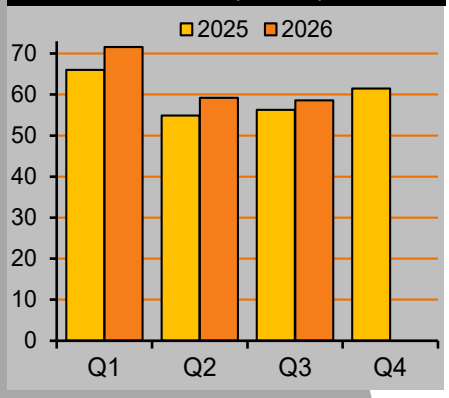
IMAGE AI-GENERATED

Quartalsbericht – Q3/2026 – Quarterly report

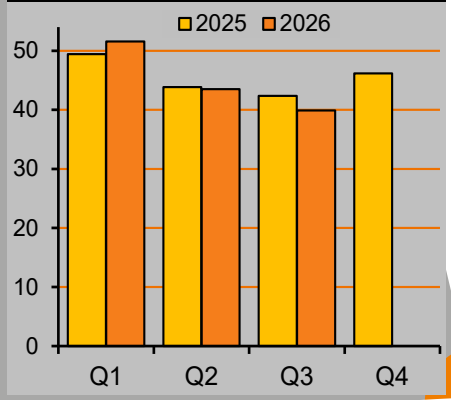
Erste 9 Monate 2026 im Überblick

- Licht (nachhaltig) & Schatten (temporär)
  - Umsatz: EUR 189,34 Mio / +6,9%
  - Rohertrag: EUR 134,99 Mio / -0,5%
  - EBITDA: EUR 46,51 Mio / +3,3%
  - EBIT: EUR 36,93 Mio / -0,7%
  - Nettogewinn: EUR 23,38 Mio / -3,7%
    Pro Aktie: 142 Cent (Vj 145 / -2,2%)
  - Cashflow: EUR 27,72 Mio (Vj 16,62)
- Starkes Schlussquartal 2026 erwartet

Umsatz / Revenue (in MEUR)



Rohertrag / Gross profit (in MEUR)



Zwischenlagebericht 9M/2026

Licht (nachhaltig) & Schatten (temporär)
Nachhaltiges Wachstum bei MuM-Software, schlanke Kosten und ein starker Cashflow sorgen für viel Licht im 9M-Abschluss der Mensch und Maschine Software SE (MuM). Gegenwind aus dem Autodesk-Geschäft warf andererseits noch einen Schatten auf die Ergebnisse, hat sich aber im Laufe des Q3 durch anziehende Neuverkäufe schon so abgeschwächt, dass im Schlussquartal kaum noch Bremseffekte erwartet werden.

Konzernumsatz um 6,9% gestiegen
Der Neunmonats-Konzernumsatz stieg auf EUR 189,34 Mio (Vj 177,10 / +6,9%), davon EUR 93,44 Mio (Vj 85,99 / +8,7%) aus MuM-Software und EUR 95,90 Mio (Vj 91,11 / +5,3%) aus der Digitalisierung.

Rohertrag: MuM-Software stark mit +8,5% - aber noch kräftiger Autodesk-Gegenwind
Der Rohertrag aus MuM-Software stieg um +8,5% auf EUR 84,10 Mio (Vj 77,54) - ein enormer Sprung ggü. +3,7% im Jahr 2025. Auch in der Digitalisierung war der MuM-Anteil steigend, der Segment-Rohertrag wurde aber durch noch kräftigen Autodesk-Gegenwind auf EUR 50,89 Mio (Vj 58,16 / -12,5%) verwässert. Dadurch lag der 9M-Konzern-Rohertrag nur bei EUR 134,99 Mio (Vj 135,70 / -0,5%).

Kosten unter Vorjahr - EBITDA +3,3%
Die Kosten waren aufgrund der fortgesetzten Verschlankung der Organisation unter Vorjahr, so dass das Betriebsergebnis EBITDA mit EUR 46,51 Mio (Vj 45,04 / +3,3%) trotz kleinem Rohertrags-Minus auf Wachstumskurs blieb.

Abschreibungen gestiegen - EBIT -0,7%
Mit EUR 36,93 Mio (Vj 37,18 / -0,7%) lag das Betriebsergebnis EBIT wegen höherer Abschreibungen knapp unter Vorjahr, davon EUR 29,09 Mio (Vj 24,63 / +18%) aus dem Software-Segment und EUR 7,83 Mio (Vj 12,55 / -38%) aus der Digitalisierung.

Der Nettogewinn nach Anteilen Dritter kam auf EUR 23,38 Mio (Vj 24,27 / -3,7%) bzw. 142 Cent (Vj 145 / -2,2%) pro Aktie. Hier ist die tatsächliche Jahres-Steuerquote 2025 in Höhe von 25,84% auch für 2026 unterstellt.

Operativer Cashflow wieder im Steigflug
Der operative Cashflow, der 2023/24 stark von zeitlichen Abrechnungs-Differenzen bei Autodesk-Dreijahresverträgen profitiert hatte und 2025 entsprechend niedriger ausfiel, ist mit EUR 27,72 Mio (Vj 16,62) bzw. 168 Cent pro Aktie (Vj 99) wieder im Steigflug.

Mitarbeiterzahl weiter konsolidiert
Die Brutto-Mitarbeiterzahl zum 30.9.2026 lag bei 1.163 Personen (Vj 1.195 / -2,7%). Das Vollzeit-Äquivalent in 9M/2026 betrug 1.114 Personen (Vj 1.122 / -0,7%), mit 599 (Vj 591) im Software-Segment und 515 (Vj 531) im Digitalisierungs-Segment.

Management report 9M/2026

Light (sustainable) & shadow (temporary)
Sustainable growth in M+M Software, lean expenses and strong cash flow provide a lot of light on the nine months report of Mensch und Maschine Software SE (MuM). On the other hand, headwinds from the Autodesk business continued to cast a shadow over the results; however, rising new sales caused this impact to fade sufficiently during Q3 that hardly any further drag is expected in the final quarter.

Group sales increased by 6.9%
Nine months Group sales have increased to EUR 189.34 mln (PY: 177.10 / +6.9%), with EUR 93.44 mln (PY: 85.99 / +8.7%) from M+M Software and EUR 95.90 mln (PY: 91.11 / +5.3%) from Digitization.

Gross profit: M+M Software strong at +8.5% - but still strong headwinds from Autodesk
Gross profit from M+M Software climbed by +8.5% to EUR 84.10 mln (PY: 77.54) - an enormous step compared to +3.7% in 2025. M+M's share also increased in Digitization, but the segment's gross profit was diluted to EUR 50.89 mln (PY: 58.16 / -12.5%) due to the still strong Autodesk headwinds.
Thus 9M group gross profit amounted to just EUR 134.99 mln (PY: 135.70 / -0.5%).

Expenses below PY - EBITDA +3.3%
Expenses were below PY due to the continued streamlining of the organization, so operating profit EBITDA amounting to EUR 46.51 mln (PY: 45.05 / +3.3%) remained on its growth trajectory despite the slight gross profit dip.

Depreciation increased - EBIT -0.7%
Due to higher depreciation, operating profit EBIT at EUR 36.93 mln (PY: 37.18 / -0.7%) was slightly below PY, with EUR 29.09 mln (PY: 24.63 / +18%) from M+M Software and EUR 7.83 mln (PY: 12.55 mln / -38%) from the Digitization segment.

Net profit after minority shares amounted to EUR 23.38 mln (PY: 24.27 / -3.7%), or 142 Cents (PY: 145 / -2.2%) per share. The net profit calculation is based on the actual 25.84% full year 2025 tax rate, to which 9M/2025 was also restated.

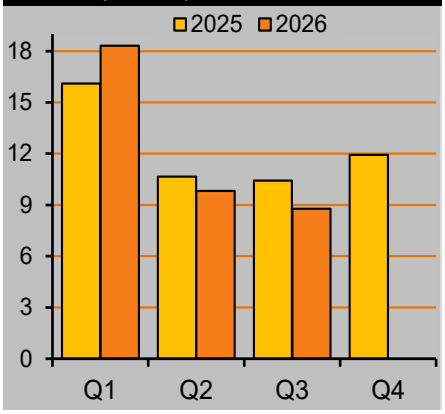
Operating cash flow on the rise again
Operating cash flow, which in 2023/24 had benefited significantly from billing time differences for Autodesk 3YR contracts and in 2025 was correspondingly lower, is on the rise again at EUR 27.72 mln (PY: 16.62) or 168 Cents per share (PY: 99).

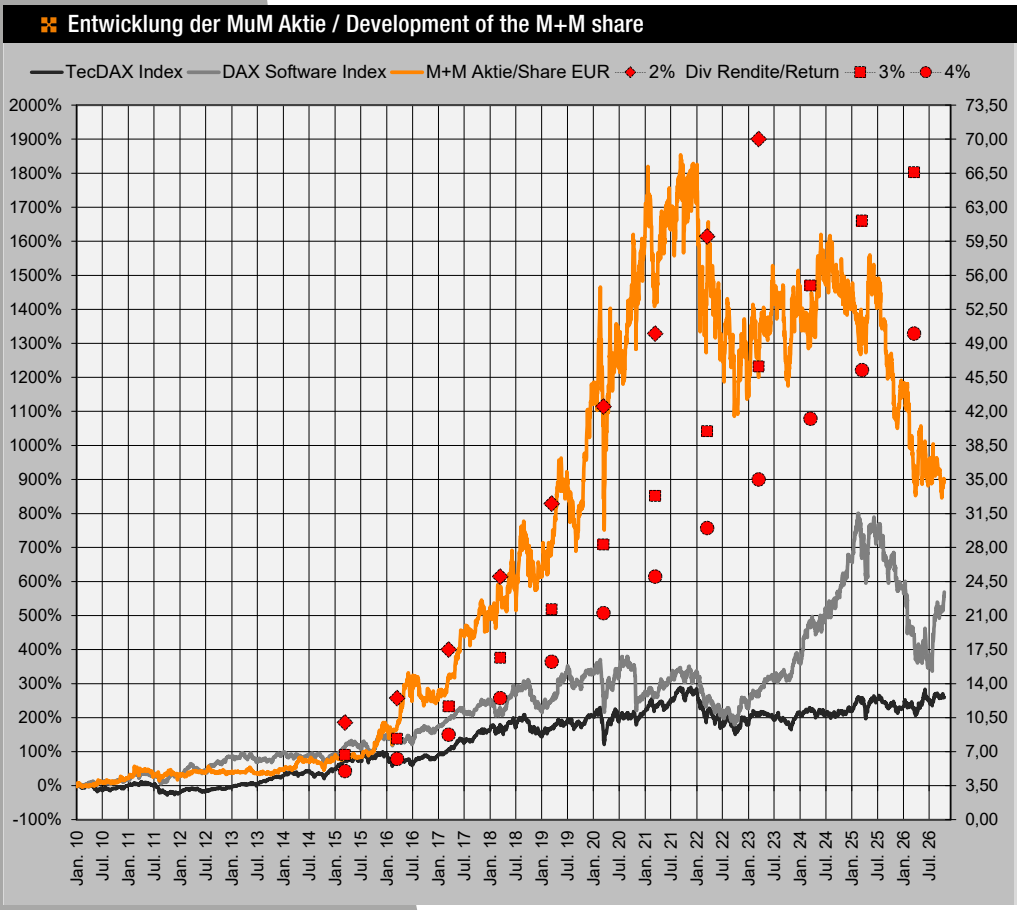
Headcount continuing consolidation
Group gross headcount was 1,163 employees as of Sep 30, 2026 (PY: 1,195 / -2.7%).
The average full time equivalent in 9M/2026 was 1,114 (PY: 1,122 / -0.7%), with 599 (PY: 591) people working for M+M Software and 515 (PY: 531) in the Digitization segment.

The first 9 months 2026 at a glance

- Light (sustainable) and Shadow (temporary)
- Sales: EUR 189.34 mln / +6.9%
  - Gross profit: EUR 134.99 mln / -0.5%
  - EBITDA: EUR 46.51 mln / +3.3%
  - EBIT: EUR 36.93 mln / -0.7%
  - Net profit: EUR 23.38 mln / -3.7%
    EPS: 142 Cents (PY: 145 / -2.2%)
  - Cash flow: EUR 27.72 mln (PY: 16.62)
- Strong final quarter 2026 estimated

EBIT (in MEUR)





Bilanzentwicklung / Eigene Aktien

Die Bilanzsumme zum 30.9.2026 betrug EUR 193,94 Mio (31.12.2025: 201,16 / -4%), das Eigenkapital lag bei EUR 81,82 Mio (31.12.2025: 84,76 / -3%), die Eigenkapitalquote bei 42,2% (31.12.2025: 42,1%).

Seit Januar wurden 197.991 MuM-Aktien (Vj 319.674) zum Durchschnittskurs von EUR 39,88 (Vj 49,59) im Gesamtwert von TEUR 7.895 (Vj 15.853) zurückgekauft.

Andererseits wurden im Rahmen der Aktien-Dividende 393.691 (Vj 202.740) eigene Aktien im Buchwert von TEUR 17.974 (Vj 9.819) bzw. EUR 45,65 pro Aktie (Vj 48,43) zum Kurs von EUR 36,43 (Vj 54,27) ausgegeben.
Die Kursdifferenz von TEUR -3.634 (Vj 1.184) wurde in der Kapitalrücklage verbucht.

Zum 30.9.2026 wurden 487.504 eigene Aktien (31.12.25: 683.204) bzw. 2,84% des gezeichneten Kapitals (31.12.25: 3,98%) gehalten, mit Anschaffungskosten von TEUR 22.257 (31.12.25: 32.336) oder EUR 44,65 pro Aktie (31.12.25: 47,33).

Gemäß IFRS werden eigene Aktien bilanziell als eingezogen behandelt und im Eigenkapital mit negativem Anschaffungswert angesetzt.

Risiken

Seit dem 31.12.2025 haben sich keine wesentlichen Änderungen bei den Risiken ergeben, die im Geschäftsbericht 2025 auf Seite 20/21 aufgeführte Risikoaufstellung ist also nach wie vor aktuell.

Ausblick
Auch wenn der Zielkorridor für 2026, also +11-19% auf 211-226 Cent beim EPS bzw. auf EUR 54,5-58,5 Mio beim EBIT sowie 220-240 Cent bei der Dividende, auf Basis der 9M-Zahlen ambitioniert erscheint, sehen wir weiterhin die Chance, mit einem starken Q4 die untere Hälfte der Spanne zu erreichen.

Da wir ab 2027 keine Bremseffekte mehr aus dem Autodesk-Geschäft erwarten, und weil durch die Verschlankung der Organisation die Kostenbasis abgesenkt wurde, halten wir am Ziel einer Ergebnisverdoppelung in den fünf Jahren ab 2025, also ein EPS oberhalb von 380 Cent im Jahr 2030, unverändert fest.

Alle Zielsetzungen stehen unter Vorbehalt
Alle hier genannten Ziele stehen unter dem Vorbehalt, dass die Marktbedingungen in etwa so eintreten, wie sie in den Planungsmodellen angenommen wurden.
Es kann daher keine Garantie für das Erreichen der Ziele übernommen werden.

Wessling, 20. Oktober 2026
Die geschäftsführenden Direktoren

Balance sheet development
Total assets as of Sep 30, 2026 were EUR 193.94 mln (Dec 31, 25: 201.16 / -4%). Shareholders' equity was EUR 81.82 mln (Dec 31, 2025: 84.76 / -3%), equity ratio amounted to 42.2% (Dec 31, 2025: 42.1%).

Since January, 197,991 M+M shares (PY: 319,674) were bought back at an average EUR 39.88 per share (PY: 49.59), in total amounting to KEUR 7,895 (PY: 15,853).

On the other hand, 393,691 (PY: 202,740) treasury shares with a book value of KEUR 17,974 (PY: 9,819) or EUR 45.65 per share (PY: 48.43) were issued at a price of EUR 36.43 (PY: 54.27) as share dividend. The KEUR -3,634 (PY: 1,184) price difference was recorded in the capital reserves.

As of Sep 30, 2026, we held 487,504 shares of treasury stock (Dec 31, 25: 683,204), carried at cost amounting to KEUR 22,257 (Dec 31, 25: 32,336) or EUR 44.65 / share (Dec 31, 25: 47.33), representing 2.84% (Dec 31, 25: 3.98%) of the issued capital.

According to IFRS treasury stock is treated in the balance sheet like retired shares and must be deducted from equity.

Risks
Since December 31, 2025, no significant changes to risks occured, so the list of existing risks disclosed in the annual report 2025 on pages 20/21 is still valid.

Outlook
Even though the target range for 2026 - namely +11-19% to 211-226 Cents in EPS and EUR 54.5-58.5 mln in EBIT, and 220–240 Cents for the dividend - appears ambitious based on the nine-month figures, we continue to see the chance to reach the lower half of this range with a strong Q4.

As we no longer expect any drag from the Autodesk business from 2027 onwards, and given the reduced cost base resulting from the streamlining of the organization, we are clearly maintaining our target of doubling earnings in the 5 years from 2025, i.e., an EPS above 380 Cents in 2030.

All estimates subject to error
All forward looking statements made herein are subject to market conditions occurring in line with estimations in the planning models set up by the management. Therefore no guarantee can be undertaken for meeting these estimates.

Wessling, October 20, 2026
The Managing Directors

Gewinn- und Verlustrechnung (ungeprüft) / Statement of income (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	Q3/2026		△%	Q3/2025		1-9/2026		△%	1-9/2025	
Umsatzerlöse	**Revenues**	**58.592**	**100%**	**+4,2%**	**56.236**	**100%**	**189.341**	**100%**	**+6,9%**	**177.104**	**100%**
Materialaufwand	Cost of materials	-18.688	-31,9%	+35%	-13.858	-24,6%	-54.347	-28,7%	+31%	-41.406	-23,4%
Rohertrag	**Gross margin**	**39.904**	**68,1%**	**-5,8%**	**42.378**	**75,4%**	**134.994**	**71,3%**	**-0,5%**	**135.698**	**76,6%**
Personalaufwand	Personnel expenses	-25.687	-43,8%	-3,9%	-26.728	-47,5%	-81.840	-43,2%	+0,1%	-81.799	-46,2%
Sonstiger betrieblicher Aufwand	Other operating expenses	-4.158	-7,1%	-11,5%	-4.696	-8,4%	-14.511	-7,7%	-8,9%	-15.937	-9,0%
Sonstige betriebliche Erträge	Other operating income	2.045	3,5%	-1,3%	2.072	3,7%	7.866	4,2%	+11%	7.080	4,0%
Betriebsergebnis EBITDA	**Operating result EBITDA**	**12.104**	**20,7%**	**-7,1%**	**13.026**	**23,2%**	**46.509**	**24,6%**	**+3,3%**	**45.042**	**25,4%**
Planmäßige Abschreibungen	Depreciation	-1.174	-2,0%	+11%	-1.060	-1,9%	-3.754	-2,0%	+17%	-3.211	-1,8%
Abschreibungen Leasing (IFRS 16)	Depreciation finance leasing (IFRS 16)	-2.018	-3,4%	+42,5%	-1.416	-2,5%	-5.440	-2,9%	+28%	-4.260	-2,4%
Abschreibungen aus Kaufpreisverteilung	Amortisation PPA	-129	-0,2%	0,0%	-129	-0,2%	-389	-0,2%	+0,3%	-388	-0,2%
Betriebsergebnis EBIT	**Operating result EBIT**	**8.783**	**15,0%**	**-16%**	**10.421**	**18,5%**	**36.926**	**19,5%**	**-0,7%**	**37.183**	**21,0%**
Finanzergebnis	Financial result	-761	-1,3%	+33%	-573	-1,0%	-1.535	-0,8%	+13%	-1.362	-0,8%
Ergebnis vor Steuern	**Result before taxes**	**8.022**	**13,7%**	**-18,5%**	**9.848**	**17,5%**	**35.391**	**18,7%**	**-1,2%**	**35.821**	**20,2%**
Ertragsteuern	Taxes on income	-2.073[1]	-3,5%	-18,5%	-2.544[1]	-4,5%	-9.145[1]	-4,8%	-1,2%	-9.256[1]	-5,2%
Ergebnis nach Steuern	Net result after taxes	5.949	10,2%	-18,5%	7.304	13,0%	26.246	13,9%	-1,2%	26.565	15,0%
davon den Aktionären der MuM SE zuzurechnen	**thereof attributable to M+M SE shareholders**	**5.213**	**8,9%**	**-21%**	**6.586**	**11,7%**	**23.378**	**12,3%**	**-3,7%**	**24.275**	**13,7%**
davon den Anteilen anderer Gesellschafter zuzurechnen	thereof attributable to minority shareholders	736	1,3%	+2,5%	718	0,8%	2.868	1,5%	+25%	2.290	1,3%
Ergebnis je Aktie in EUR	Net income per share in EUR	0,3179		-19%	0,3939		1,4197		-2,2%	1,4515	
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück	Weighted average shares outstanding in million	16,399		-1,9%	16,721		16,467		-1,5%	16,724	

[1] *Steuerquoten: 2026 (erwartet) 25,84% / 2025 (nachjustiert) 25,84%*

[1] *Tax rates: 2026 (estimated) 25.84% / 2025 (restated) 25.84%*

Bilanz (ungeprüft) / Balance sheet (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	30.09.2026		△%	31.12.2025	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	Cash and cash equivalents	17.110		+9%	15.760	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts receivable	39.526		-6%	41.931	
Vorräte	Inventories	7.138		-9%	7.819	
Sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände	Prepaid expenses and other current assets	9.214		-13%	10.562	
Kurzfristige Vermögensgegenstände, gesamt	**Total current assets**	**72.988**	**37,6%**	**-4%**	**76.072**	**37,8%**
Sachanlagevermögen	Property, plant and equipment	5.913		+7%	5.516	
Immobilien	Real estate	16.615		-2%	16.923	
Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände	Intangible assets	34.556		+2%	33.838	
Geschäfts- und Firmenwert	Goodwill	47.874		0%	47.874	
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	Other Investments	818		+735%	98	
Nutzungsrechte Leasing (IFRS 16)	Right of use leasing contracts (IFRS 16)	9.620		-29%	13.469	
Latente Steueransprüche	Deferred taxes	1.363		0%	1.363	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts receivable	4.195		-30%	6.011	
Langfristige Vermögenswerte, gesamt	**Total non current assets**	**120.954**	**62,4%**	**-3%**	**125.092**	**62,2%**
Vermögenswerte (Aktiva), gesamt	**Total assets**	**193.942**	**100%**	**-4%**	**201.164**	**100%**
Kurzfristige Darlehen und kurzfristiger Anteil an langfristigen Darlehen	Short term debt and current portion of long term debt	25.626		+142%	10.597	
Kurzfr. Anteil Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Current finance lease obligations (IFRS 16)	3.817		-38%	6.125	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts payable	13.844		-48%	26.783	
Kurzfristige Rückstellungen	Accrued expenses	11.591		-12%	13.228	
Umsatzabgrenzungsposten	Deferred revenues	6.842		+0%	6.823	
Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern	Income tax payable	4.367		-16%	5.225	
Sonstige kurzfristige Schulden	Other current liabilities	8.073		+15%	6.990	
Kurzfristige Schulden, gesamt	**Total current liabilities**	**74.159**	**38,2%**	**-2%**	**75.771**	**37,7%**
Langfristige Darlehen	Long term debt, less current portion	23.621		-6%	25.185	
Langfristige Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Long term finance lease obligations (IFRS 16)	5.979		-20%	7.508	
Langfr. Verbindlichkeiten aus Lieferungen&Leistungen	Non-current trade accounts payable	242		-14%	280	
Latente Steuerschulden	Deferred taxes	8.044		+6%	7.584	
Pensionsrückstellungen	Pension accruals	0		0%	0	
Sonstige Rückstellungen	Other accruals	80		0%	80	
Langfristige Schulden, gesamt	**Total non current liabilities**	**37.966**	**19,6%**	**-7%**	**40.637**	**20,2%**
Gezeichnetes Kapital	Share capital	17.149		0%	17.149	
Kapital- und andere Rücklagen	Capital reserve and other reserves	45.137		-9%	49.422	
Eigene Anteile	Treasury stock	-22.257		-31%	-32.336	
Bilanzgewinn	Retained earnings	34.253		-21%	43.411	
Kumuliertes übriges Eigenkapital	Other comprehensive income / loss	-381		0%	-381	
Anteile anderer Gesellschafter	Minority interest	6.344		+4%	6.090	
Wechselkursdifferenzen	Currency exchange gains/losses	1.572		+12%	1.401	
Eigenkapital, gesamt	**Total shareholders' equity**	**81.817**	**42,2%**	**-3%**	**84.756**	**42,1%**
Eigenkapital und Schulden (Passiva), gesamt	**Total liabilities and shareholders' equity**	**193.942**	**100%**	**-4%**	**201.164**	**100%**

Kapitalflussrechnung (ungeprüft) / Statement of cash flows (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	1-9/2026	1-9/2025
Ergebnis nach Steuern	**Net result after tax**	**26.246**	**26.565**
Zinsergebnis	Interest result	858	107
Wertminderung / Abschreibungen	Depreciation and amortization	9.584	7.859
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge / Aufwendungen	Other non cash income / expenses	791	1.261
Zu-/Abnahme der Rückstellungen und Wertberichtigungen	Increase/decrease in provisions and accruals	-1.670	240
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Anlagevermögen	Losses/gains on the disposal of fixed assets	-1.895	-63
Veränderungen des Nettoumlaufvermögens	Change in net working capital	-6.190	-19.347
Aus betrieblicher Tätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel	**Net cash provided by (used in) operating activities**	**27.724**	**16.622**
Erwerb von Tochterunternehmen, abzüglich erworbener Zahlungsmittel	Purchase of subsidiaries, net of cash	-939	0
Erwerb von Immobilien	Purchase of real estate	0	-15
Erwerb von sonstigem Anlagevermögen	Purchase of other fixed assets	-5.164	-6.625
Verkauf von sonstigem Anlagevermögen	Sale of other fixed assets	236	158
Aus der Investitionstätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel	**Net cash provided by (used in) investing activities**	**-5.867**	**-6.482**
Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	Proceeds from issuance of share capital	-3.634	1.184
Zins-Ein-/Auszahlungen	Interest proceeds/payments	-755	-35
Ein-/Auszahlungen zum Kauf eigener Anteile	Purchase of treasury stock	10.079	-15.774
Dividendenauszahlung an MuM-Aktionäre	Dividend payment to M+M shareholders	-32.536	-30.672
Dividendenauszahlung an andere Gesellschafter	Dividend payment to minority shareholders	-1.886	-2.037
Ein-/Auszahlungen aus der Aufnahme/Rückführung von kurz- und langfristigen Darlehen	Proceeds from short or long term borrowings	13.537	22.915
Veränd. Finanzleasingverbindlichkeiten IFRS 16	Change in finance lease obligations (IFRS 16)	-5.441	-4.248
Aus der Finanzierungstätigkeit erzielte (eingesetzte) Zahlungsmittel	**Net cash provided by (used in) financing activities**	**-20.636**	**-28.667**
Wechselkursbedingte Veränderungen der liquiden Mittel	Net effect of currency translation in cash and cash equivalents	129	-594
Erhöhung/Verminderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	**Net increase/decrease in cash and cash equivalents**	**1.350**	**-19.121**
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn der Periode	**Cash and cash equivalents at beginning of period**	**15.760**	**42.997**
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode	**Cash and cash equivalents at end of period**	**17.110**	**23.876**

Segmentierung (ungeprüft) / Segmentation (unaudited)

Beträge in TEUR / Amounts in KEUR	M+M Software					M+M Digitalisierung / Digitization				
	1-9/2026		△%	1-9/2025		1-9/2026		△%	1-9/2025	
Umsatz / Revenue	**93.437**	**100%**	**+8,7%**	**85.995**	**100%**	**95.904**	**100%**	**+5,3%**	**91.109**	**100%**
Anteil am Konzern-Umsatz / Group revenue share	**49,3%**			**48,6%**		**50,7%**			**51,4%**	
Materialaufwand / Cost of materials	-9.339	-10,0%	+10%	-8.456	-9,8%	-45.008	-46,9%	+37%	-32.950	-36,2%
Rohertrag / Gross Margin	**84.098**	**90,0%**	**+8,5%**	**77.539**	**90,2%**	**50.896**	**53,1%**	**-12,5%**	**58.159**	**63,8%**
Anteil Konzern-Rohertrag / Group gross margin share	**62,3%**			**57,1%**		**37,7%**			**42,9%**	
Personalaufwand / Personnel expenses	-46.561	-49,8%	+8,2%	-43.052	-50,1%	-35.279	-36,8%	-9,0%	-38.747	-42,5%
Sonstiger betrieblicher Aufwand / Other opex	-8.985	-9,6%	-6,5%	-9.609	-11,2%	-5.526	-5,8%	-12,7%	-6.328	-6,9%
Sonstige betriebliche Erträge / Other op income	4.758	5,1%	+25%	3.806	4,4%	3.108	3,2%	-5,1%	3.274	3,6%
Planmäßige Abschreibungen / Depreciation	-1.469	-1,6%	-9,0%	-1.615	-1,9%	-2.285	-2,4%	+43%	-1.596	-1,8%
Abschreibung / Depreciation Leasing (IFRS 16)	-2.359	-2,5%	+15%	-2.053	-2,4%	-3.081	-3,2%	+40%	-2.207	-2,4%
Abschr. Kaufpreisverteilung / Amortisation PPA	-389	-0,4%	+0,3%	-388	-0,5%	0	0,0%		0	0,0%
Betriebsergebnis / Operating result EBIT	**29.093**	**31,1%**	**+18%**	**24.628**	**28,6%**	**7.833**	**8,2%**	**-38%**	**12.555**	**13,8%**
Anteil am Konzern-EBIT / Group EBIT share	**78,8%**			**66,2%**		**21,2%**			**33,8%**	

Entwicklung Konzern-Eigenkapital (ungeprüft) / Development of shareholders' equity (unaudited)

Beträge in TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapital-Rücklage	Bilanz-gewinn/ -verlust	Kumuliertes übriges Eigenkapital	Eigene Anteile	Wechsel-kurs-differenzen	Aktionären der M+M SE zurechenbar	Anteile anderer Gesellschafter	Eigen-kapital gesamt
Amounts in KEUR	Subscribed Capital	Capital Reserve	Profit/ Loss	Other comprehensive income/loss	Treasury stock	Currency conversion	attributable to M+M SE shareholders	Minority interest	Total equity
Stand 31.12.2024 / As of Dec 31, 2024	**17.149**	**49.299**	**42.272**	**-430**	**-11.726**	**1.896**	**98.458**	**6.455**	**104.915**
Eigene Anteile / Treasury stock		-122			-30.429		-30.551		-30.551
Dividende / Dividend		1.184	-30.672		9.819		-19.669	-3.365	-23.034
Nettoergebnis / Net result			31.811				31.811	3.091	34.902
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		-939					-939	-91	-1.030
Kumuliertes übriges Eigenkapital aus Pensionsbewertung Other comprehensive income from pension assessment				49			49		49
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion						-495	-495		-495
Stand 31.12.2025 / As of Dec 31, 2025	**17.149**	**49.422**	**43.411**	**-381**	**-32.336**	**1.401**	**78.664**	**6.090**	**84.756**
Eigene Anteile / Treasury stock					-7.895		-7.895		-7.895
Dividende / Dividend		-3.634	-32.536		17.974		-18.196	-2.614	-20.810
Nettoergebnis / Net result			23.378				23.378	2.868	26.246
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		-651					-651		-651
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion						171	171		171
Stand 30.9.2026 / As of Sep 30, 2026	**17.149**	**45.137**	**34.253**	**-381**	**-22.257**	**1.572**	**75.471**	**6.344**	**81.817**

Anhang

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
Es werden die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angewandt wie im letzten Jahresabschluss zum 31.12.2025.
Für die Berechnung der Ertragssteuern wird für 2026 ebenso wie für die Vorjahreszahlen die im Gesamtjahr 2025 erzielte effektive Steuerquote von 25,84% verwendet.

Forschung & Entwicklung
Die Aufwendungen für Software-Entwicklung betrugen EUR 21,13 Mio (Vj 20,53).

Notes

Accounting and valuation methods
The same accounting and valuation methods are applied as in the last annual report of Dec 31, 2025.
Income tax calculation is based on the actual 2025 annual tax rate amounting to 25.84% both for 2026 and PY figures.

Research & Development
Expenses for development of software amounted to EUR 21.13 mln (PY: 20.53).

Investitionen
Seit dem 1.1.2026 wurde in Höhe von EUR 5,87 Mio (Vj 6,48) investiert, primär in die Erneuerung des Anlagevermögens und für Anteilskäufe bei Tochterunternehmen.

Dividende
Auf der Hauptversammlung am 12.5.2026 wurde die Ausschüttung einer Dividende von EUR 2,00 je Aktie (Vj 1,85) beschlossen, wahlweise in bar oder als Aktiendividende.

Der Gesamtbetrag der Ausschüttung belief sich auf TEUR 18.196 (Vj 19.669) in bar sowie 393.691 eigene Aktien (Vj 202.740) gegen Einbringung von Dividendenansprüchen in Höhe von TEUR 14.342 (Vj 11.003).

Capital expenditure
Since Jan 1, 2026, capital expenditure amounting to EUR 5.87 mln (PY: 6.48) was mainly spent on the renewal of fixed assets and on subsidiary shareholdings.

Dividend
The annual shareholders' meeting held on May 12, 2026, decided to pay out a dividend amounting to EUR 2.00 (PY: 1.85) per share, optionally in cash or as a share dividend.

The total amount of the dividend payment was KEUR 18,196 (PY: 19,669) in cash and 393,691 treasury shares (PY: 202,740) by contribution of dividend rights amounting to KEUR 14,342 (PY: 11,003).

Termine	
11. März 2027	Geschäftsbericht 2026
21. April 2027	Quartalsbericht Q1/2027
5. Mai 2027	Hauptversammlung 2027
21. Juli 2027	Halbjahresbericht 2027
19. Oktober 2027	Quartalsbericht Q3/2027

Events	
March 11, 2027	Annual report 2026
April 21, 2027	Quarterly report Q1/2027
May 5, 2027	Shareholders' meeting 2027
July 21, 2027	Half year report 2027
October 19, 2027	Quarterly report Q3/2027

Dank KI: Datenbankabfrage in natürlicher Sprache statt per SQL

Software: MuM MapEdit als Datendrehscheibe für die Digitale Stadt oder Fabrik

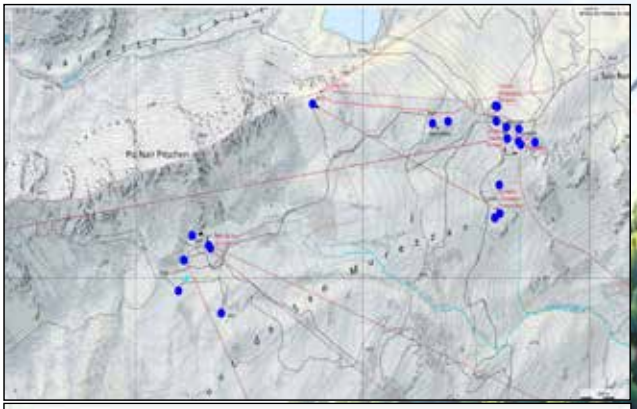
Kunden: Kommunen, Ver-/Entsorger, Industrie, Häfen/Flughäfen, Planungsbüros...

Die Infrastruktur-Software MuM MapEdit ist bei über 200 Kunden in Europa im Einsatz, um Geo- und Kataster-Daten mit anderen Quellen zu einem digitalen Zwilling der eigenen Stadt oder Fabrik zu verknüpfen und internen oder externen Nutzern jede gewünschte Art von Auskunft einfach über das Web zu ermöglichen.

Dabei decken Fachanwendungen wie Strom, Gas, Wasser, Abwasser, Fernwärme u.v.a.m. die wichtigsten Standard-Abfragen ab. Komplexere Fragestellungen wie z.B. „Zeige mir alle Strom-Hausanschlüsse, die weiter als 1.000 Meter vom nächsten Kabelverteiler entfernt sind, und hebe diese in der Karte blau hervor“ können per SQL-Abfrage - Structured Query Language - gestellt werden (Bild unten), was entsprechende Vorkenntnisse seitens der Benutzer erfordert.

Mit dem neuen KI-Chat genügt nun die Frage in natürlicher Sprache, die automatisch in SQL übersetzt und sofort ausgegeben wird (Bild oben).

Weiterführende Informationen: www.mapedit.de



```
SELECT
  sp.FID,
  sp.GEOM
FROM EL_SERVICE_POINT AS sp
WHERE
  ST_Distance(
    sp.GEOM,
    (
      SELECT
        lb.GEOM
      FROM EL_LINK_BOX AS lb
      ORDER BY
        sp.GEOM <-> lb.GEOM
      LIMIT 1
    )
```

Thanks to AI: Database queries in natural language instead of SQL

Software: M+M MapEdit as a data hub for the Digital City or Factory

Customers: Municipalities, Suppliers, Industry, Ports/Airports, Planning Offices...

M+M's Infrastructure software MapEdit is used by more than 200 customers in Europe to connect geo and land register data with other data sources to digital city or factory twins, enabling any type of inquiry by internal or external users easily via the web.

Specialized applications for electricity, gas, water, wastewater, district heating, and more cover the most common standard queries. More complex queries such as “show me all residential electricity connections located more than 1,000 meters from the nearest cable distribution cabinet and highlight them in blue on the map“ can be done via SQL - Structured Query Language (see lower image), which requires appropriate knowledge on the part of the users.

With the new AI chat, the question can be asked in natural language, is automatically translated into SQL, and the result is displayed immediately (see top image).

Further information: www.mapedit.de/en

Mensch und Maschine
Software SE
Argelsrieder Feld 5
D-82234 Wessling

Tel. +49 (0) 81 53 / 9 33 - 0
Fax +49 (0) 81 53 / 9 33 - 100
www.mum.de