



**Erklärung des Vorstands der persönlich haftenden Gesellschafterin der  
TKMS AG & Co. KGaA, TKMS Management AG, und des Aufsichtsrats der  
TKMS AG & Co. KGaA zum Deutschen Corporate Governance Kodex  
gemäß § 161 AktG**

Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin der TKMS AG & Co. KGaA (nachfolgend: die Gesellschaft), der TKMS Management AG, und der Aufsichtsrat der Gesellschaft erklären gemäß § 161 AktG, dass den vom Bundesministerium der Justiz am 27. Juni 2022 im amtlichen Teil des Bundesanzeigers bekannt gemachten Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ in seiner Fassung vom 28. April 2022 (nachfolgend: der Kodex) seit der erstmaligen Zulassung der Aktien der Gesellschaft zum Handel an einem organisierten Markt am 20. Oktober 2025 entsprochen wurde.

Auch in Zukunft wird die Gesellschaft sämtlichen Empfehlungen des Kodex entsprechen.

Essen, im Dezember 2025

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Oliver Rehder".

Vorstand der persönlich haftenden  
Gesellschafterin der TKMS AG & Co. KGaA, der  
TKMS Management AG

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Volkmar Dreisbach".

Aufsichtsrat der Gesellschaft