mensch maschine
Software

Titelthema

Bessere Qualität beim Schmelzen von Aluminium dank KI-Methodik

Title Story

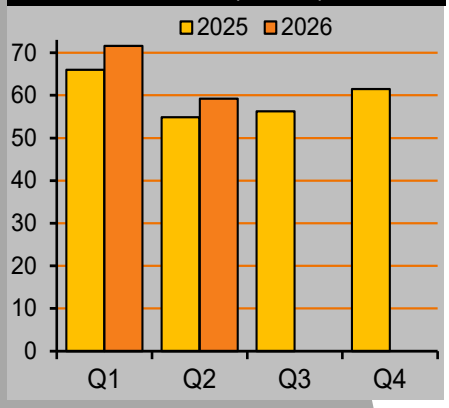
Improved quality in aluminium melting thanks to AI methodology

Halbjahresbericht – 2026 – Half year report

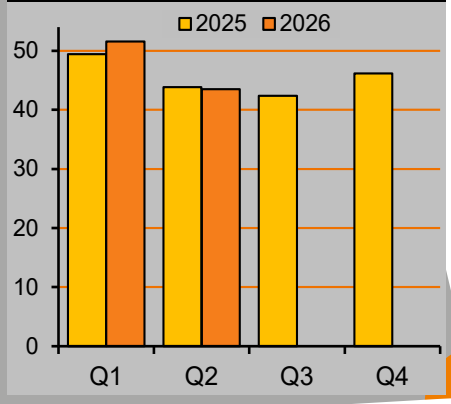
Das 1. Halbjahr 2026 im Überblick

- MuM-Software +8,7% plus Kostendisziplin: Gewinnwachstum trotz temporärem Gegenwind
  - Umsatz: EUR 130,75 Mio / +8,2%
  - Rohertrag: EUR 95,09 Mio / +1,9%
  - EBIT: EUR 28,14 Mio / +5,2%
  - Nettogewinn: EUR 18,17 Mio / +2,7%
    Pro Aktie: 111 Cent (Vj 106 / +5,0%)
  - Cashflow: EUR 25,53 Mio (Vj 14,69)
- Kurz- und mittelfristige Ziele bestätigt

Umsatz / Revenue (in MEUR)



Rohertrag / Gross profit (in MEUR)



Zwischenlagebericht H1/2026

MuM-Software +8,7% plus Kostendisziplin: Gewinnwachstum trotz temporärem Gegenwind
Dynamisches Wachstum bei MuM-Software und Kostendisziplin haben ermöglicht, dass Mensch und Maschine Software SE (MuM) trotz temporärem Gegenwind auf solidem Wachstumskurs blieb und bei EBIT & EPS die Hälfte der Jahresziele erreicht hat.
Auf dieser Basis bestätigen wir die Prognosen für 2026 ebenso wie das Mittelfrist-Ziel einer Ergebnisverdoppelung in 5 Jahren.

Konzernumsatz um 8,2% gestiegen
Der Halbjahres-Konzernumsatz stieg auf EUR 130,75 Mio (Vj 120,87 / +8,2%), davon EUR 66,09 Mio (Vj 60,65 / +9,0%) aus MuM-Software und EUR 64,66 Mio (Vj 60,22 / +7,4%) aus der Digitalisierung.

Rohertrag: MuM-Software stark mit +8,7%
Der Rohertrag aus MuM-Software stieg auf starke EUR 59,46 Mio (Vj 54,68 / +8,7%).
Auch in der Digitalisierung wuchs der MuM-Anteil dynamisch, aber ein (erwartbarer) Einmaleffekt aus dem Autodesk-Geschäft im Q2 drückte den Segment-Rohertrag auf EUR 35,63 Mio (Vj 38,64 / -7,8%).
Dadurch lag der Konzern-Rohertrag nur bei EUR 95,09 Mio (Vj 93,32 / +1,9%), der Effekt aus der MuM-Software wird also erst ab Q3 in den Konzernzahlen voll sichtbar.

Rohertragsstruktur mit höherem MuM-Anteil
Der Anteil MuM-eigener Wertschöpfung, der 2025 bei rund 75% lag, hat sich in H1/2026 signifikant auf nahezu 83% erhöht.

Nulldiät bei den Kosten
Die 2025 begonnene Personal-Konsolidierung trägt immer mehr Früchte: Die Steigerung der gesamten operativen Kosten lag zum Halbjahr praktisch bei Null, was trotz der Rohertragsdelle im Q2 den Gewinn auf solidem Wachstumskurs gehalten hat.

EBIT knapp über Halbjahresrekord 2024
Beim Betriebsergebnis EBIT wurde mit EUR 28,14 Mio (Vj 26,76 / +5,2%) der Halbjahresrekord aus dem Jahr 2024 in Höhe von EUR 27,98 Mio knapp übertroffen. Dabei wurden EUR 22,17 Mio (Vj 18,62 / +19%) mit MuM-Software erwirtschaftet, während das Digitalisierungs-Segment nur EUR 5,97 Mio (Vj 8,14 / -27%) beitrug.

Der Nettogewinn nach Anteilen Dritter kam auf EUR 18,17 Mio (Vj 17,69 / +2,7%) bzw. 111 Cent (Vj 106 / +5,0%) pro Aktie. Hier ist die tatsächliche Jahres-Steuerquote von 25,84% des Jahres 2025 auch für 2026 unterstellt.

Operativer Cashflow wieder im Steigflug
Der operative Cashflow, der 2023/24 stark von zeitlichen Abrechnungs-Differenzen bei Autodesk-Dreijahresverträgen profitiert hatte und 2025 entsprechend niedriger ausfiel, ist mit EUR 25,53 Mio (Vj 14,69) bzw. 156 Cent pro Aktie (Vj 88) wieder im Steigflug.

Mitarbeiterzahl leicht unter Vorjahr
Die Brutto-Mitarbeiterzahl zum 30.6.2026 lag bei 1.180 Personen (Vj 1.196 / -1,3%). Das Vollzeit-Äquivalent im H1/2026 betrug 1.116 Personen (Vj 1.122 / -0,5%), mit 598 (Vj 588) im Software-Segment und 518 (Vj 534) im Digitalisierungs-Segment.

Management report H1/2026

M+M Software at +8.7% & cost discipline: Profit growth despite temporary headwinds
Dynamic growth in M+M Software and cost discipline enabled Mensch und Maschine Software SE (MuM) to remain on a solid growth trajectory despite temporary headwinds and to achieve half of its annual targets for EBIT & EPS.
On this basis, we confirm the targets for 2026 as well as the medium-term goal of doubling earnings within five years.

Group sales increased by 8.2%
Half year Group sales have increased to EUR 130.75 mln (PY: 120.87 / +8.2%), with EUR 66.09 mln (PY: 60.65 / +9.0%) from M+M Software and EUR 64.66 mln (PY: 60.22 / +7.4%) from Digitization.

Gross profit: M+M Software strong at +8.7%
Gross profit from M+M Software contributed a strong EUR 59.46 mln (PY: 54.68 / +8.7%). M+M's share also grew dynamically in the Digitization segment, but an (expected) one-time effect from the Autodesk business in Q2 caused the segment's gross profit to fall by -7.8% to EUR 35.63 mln (PY: 38.64). Thus Group gross profit was just EUR 95.09 mln (PY: 93.32 / +1.9%), and the impact from M+M Software will become fully visible in the Group figures from Q3 onwards.

Gross profit structure with higher M+M share
The share of M+M's own value creation, which had been around 75% in 2025, has increased significantly to nearly 83% in H1/2026.

Zero-cost diet
The workforce consolidation initiated in 2025 is increasingly bearing fruit: the growth in total operating costs was virtually zero during H1, keeping profit on a solid growth trajectory despite the dip in gross profit in Q2.

EBIT slightly above 2024 half-year record
Operating profit EBIT at EUR 28.14 mln (PY: 26.76 / +5.2%) slightly exceeded the EUR 27.98 mln previous first-half record from 2024. An amount of EUR 22.17 mln (PY: 18.62 / +19%) came from the M+M Software segment and only EUR 5.97 mln (PY: 8.14 / -27%) from Digitization.

Net profit after minority shares amounted to EUR 18.17 mln (PY: 17.69 / +2.7%), or 111 Cents (PY: 106 / +5.0%) per share. The net profit calculation is based on the actual 25.84% full year 2025 tax rate, to which H1/2025 was also restated.

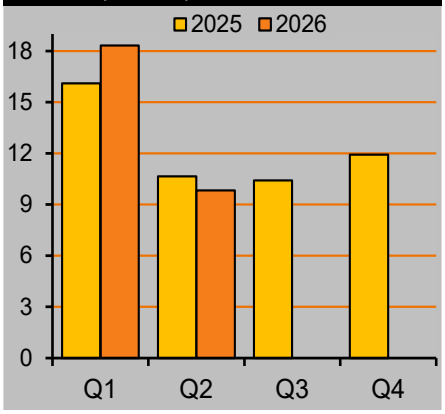
Operating cash flow on the rise again
Operating cash flow, which in 2023/24 had benefited significantly from billing time differences for Autodesk 3YR contracts and in 2025 was correspondingly lower due to the technical counter-effect, is on the rise again at EUR 25.53 mln (PY: 14.69), or 156 Cents per share (PY: 88).

Headcount slightly below PY level
Group gross headcount was 1,180 people as of June 30, 2026 (PY: 1,196 / -1.3%). The average full time equivalent in H1/2026 was 1,116 (PY: 1,122 / -0.5%), with 598 (PY: 588) people working for M+M Software and 518 (PY: 534) in the Digitization segment.

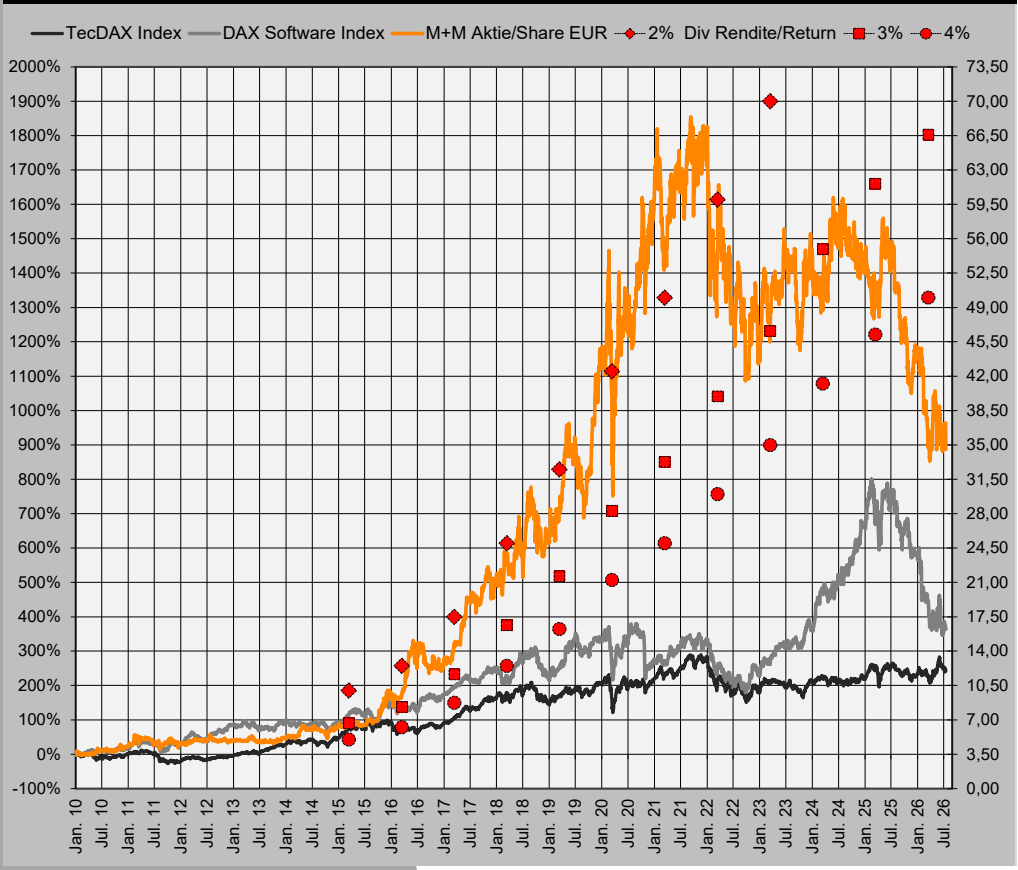
The first half year 2026 at a glance

- M+M Software at +8.7% & cost discipline: Profit growth despite temporary headwinds
  - Sales: EUR 130.75 mln / +8.2%
  - Gross profit: EUR 95,09 mln / +1.9%
  - EBIT: EUR 28.14 mln / +5.2%
  - Net profit: EUR 18.17 mln / +2.7%
    EPS: 111 Cents (PY: 106 / +5.0%)
  - Cash flow: EUR 25.53 mln (PY: 14.69)
- Short and medium-term targets confirmed

EBIT (in MEUR)



Entwicklung der MuM Aktie / Development of the M+M share



Bilanzentwicklung / Eigene Aktien

Die Bilanzsumme zum 30.6.2026 betrug EUR 197,89 Mio (31.12.2025: 201,16 / -2%), das Eigenkapital lag bei EUR 76,24 Mio (31.12.2025: 84,76 / -10%), die Eigenkapitalquote bei 38,5% (31.12.2025: 42,1%).

Seit Januar wurden 197.991 MuM-Aktien (Vj 319.674) zum Durchschnittskurs von EUR 39,88 (Vj 49,59) im Gesamtwert von TEUR 7.895 (Vj 15.853) zurückgekauft.

Andererseits wurden im Rahmen der Aktien-Dividende 393.691 (Vj 202.740) eigene Aktien im Buchwert von TEUR 17.974 (Vj 9.819) bzw. EUR 45,65 pro Aktie (Vj 48,43) zum Kurs von EUR 36,43 (Vj 54,27) ausgegeben.
Die Kursdifferenz von TEUR -3.634 (Vj 1.184) wurde in der Kapitalrücklage verbucht.

Zum 30.6.2026 wurden 487.504 eigene Aktien (31.12.25: 683.204) bzw. 2,84% des gezeichneten Kapitals (31.12.25: 3,98%) gehalten, mit Anschaffungskosten von TEUR 22.257 (31.12.25: 32.336) oder EUR 44,65 pro Aktie (31.12.25: 47,33).

Gemäß IFRS werden eigene Aktien bilanziell als eingezogen behandelt und im Eigenkapital mit negativem Anschaffungswert angesetzt.

Risiken

Seit dem 31.12.2025 haben sich keine wesentlichen Änderungen bei den Risiken ergeben, die im Geschäftsbericht 2025 auf Seite 20/21 aufgeführte Risikoaufstellung ist also nach wie vor aktuell.

Ausblick
Auf Basis der Halbjahreszahlen behalten wir die im Geschäftsbericht 2025 formulierten Ziele für das laufende Geschäftsjahr 2026 unverändert bei, also +11-19% auf 211-226 Cent beim EPS bzw. EUR 54,5-58,5 Mio beim EBIT.

Bei Zielerreichung ist eine Dividende von 220-240 Cent (Vj 185) geplant.

Ebenso bleibt es mittelfristig bei unserem Ziel einer Ergebnisverdoppelung in den 5 Jahren ab 2025, also ein EPS oberhalb von 380 Cent im Jahr 2030.

Alle Zielsetzungen stehen unter Vorbehalt
Alle hier genannten Ziele stehen unter dem Vorbehalt, dass die Marktbedingungen in etwa so eintreten, wie sie in den Planungsmodellen angenommen wurden.
Es kann daher keine Garantie für das Erreichen der Ziele übernommen werden.

Wessling, 21. Juli 2026
Die geschäftsführenden Direktoren

Balance sheet development
Total assets as of June 30, 2026 were EUR 197.89 mln (Dec 31, 25: 201.16 / -2%). Shareholders' equity was EUR 76.24 mln (Dec 31, 2025: 84.76 / -10%), equity ratio amounted to 38.5% (Dec 31, 2025: 42.1%).

Since January, 197,991 M+M shares (PY: 319,674) were bought back at an average EUR 39.88 per share (PY: 49.59), in total amounting to KEUR 7,895 (PY: 15,853).

On the other hand, 393,691 (PY: 202,740) treasury shares with a book value of KEUR 17,974 (PY: 9,819) or EUR 45.65 per share (PY: 48.43) were issued at a price of EUR 36.43 (PY: 54.27) as share dividend. The KEUR -3,634 (PY: 1,184) price difference was recorded in the capital reserves.

As of Jun 30, 2026, we held 487,504 shares of treasury stock (Dec 31, 25: 683,204), carried at cost amounting to KEUR 22,257 (Dec 31, 25: 32,336) or EUR 44.65 / share (Dec 31, 25: 47.33), representing 2.84% (Dec 31, 25: 3.98%) of the issued capital.

According to IFRS treasury stock is treated in the balance sheet like retired shares and must be deducted from equity.

Risks
Since December 31, 2025, no significant changes to risks occured, so the list of existing risks disclosed in the annual report 2025 on pages 20/21 is still valid.

Outlook
Based on the half year figures, we confirm the targets for the current fiscal year 2026, namely +11-19% to 211-226 Cents in EPS and EUR 54.5-58.5 mln in EBIT.

Assuming we achieve these targets, we plan a 220-240 Cents (PY: 200) dividend range.

Likewise, our medium-term goal remains to double our earnings in the 5 years from 2025, i.e., an EPS above 380 Cents in 2030.

All estimates subject to error
All forward looking statements made herein are subject to market conditions occurring in line with estimations in the planning models set up by the management. Therefore no guarantee can be undertaken for meeting these estimates.

Wessling, July 21, 2026
The Managing Directors

Gewinn- und Verlustrechnung (ungeprüft) / Statement of income (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	Q2/2026		△%	Q2/2025		1-6/2026		△%	1-6/2025	
Umsatzerlöse	**Revenues**	**59.192**	**100%**	**+7,9%**	**54.848**	**100%**	**130.749**	**100%**	**+8,2%**	**120.868**	**100%**
Materialaufwand	Cost of materials	-15.667	-26,5%	+43%	-10.970	-20,0%	-35.659	-27,3%	+29%	-27.548	-22,8%
Rohertrag	**Gross margin**	**43.525**	**73,5%**	**-0,8%**	**43.878**	**80,0%**	**95.090**	**72,7%**	**+1,9%**	**93.320**	**77,2%**
Personalaufwand	Personnel expenses	-27.444	-46,4%	+0,4%	-27.333	-49,8%	-56.153	-42,9%	+2,0%	-55.071	-45,6%
Sonstiger betrieblicher Aufwand	Other operating expenses	-5.231	-8,8%	-8,1%	-5.689	-10,4%	-10.353	-7,9%	-7,9%	-11.241	-9,3%
Sonstige betriebliche Erträge	Other operating income	2.026	3,4%	-17,1%	2.443	4,5%	5.821	4,5%	+16%	5.008	4,1%
Betriebsergebnis EBITDA	**Operating result EBITDA**	**12.876**	**21,8%**	**-3,2%**	**13.299**	**24,2%**	**34.405**	**26,3%**	**+7,5%**	**32.016**	**26,5%**
Planmäßige Abschreibungen	Depreciation	-1.190	-2,0%	+12%	-1.064	-1,9%	-2.580	-2,0%	+20%	-2.151	-1,8%
Abschreibungen Leasing (IFRS 16)	Depreciation finance leasing (IFRS 16)	-1.731	-2,9%	+19%	-1.450	-2,6%	-3.422	-2,6%	+20%	-2.844	-2,4%
Abschreibungen aus Kaufpreisverteilung	Amortisation PPA	-130	-0,2%	0,0%	-130	-0,2%	-260	-0,2%	+0,4%	-259	-0,2%
Betriebsergebnis EBIT	**Operating result EBIT**	**9.825**	**16,6%**	**-7,8%**	**10.655**	**19,4%**	**28.143**	**21,5%**	**+5,2%**	**26.762**	**22,1%**
Finanzergebnis	Financial result	-618	-1,0%	+58%	-391	-0,7%	-774	-0,6%	-1,9%	-789	-0,7%
Ergebnis vor Steuern	**Result before taxes**	**9.207**	**15,6%**	**-10,3%**	**10.264**	**18,7%**	**27.369**	**20,9%**	**+5,4%**	**25.973**	**21,5%**
Ertragsteuern	Taxes on income	-2.379[1]	-4,0%	-10,3%	-2.652[1]	-4,8%	-7.072[1]	-5,4%	+5,4%	-6,711[1]	-5,6%
Ergebnis nach Steuern	Net result after taxes	6.828	11,5%	-10,3%	7.612	13,9%	20.297	15,5%	+5,4%	19.262	15,9%
davon den Aktionären der MuM SE zuzurechnen	**thereof attributable to M+M SE shareholders**	**6.247**	**10,6%**	**-13,1%**	**7.187**	**13,1%**	**18.165**	**13,9%**	**+2,7%**	**17.690**	**14,6%**
davon den Anteilen anderer Gesellschafter zuzurechnen	thereof attributable to minority shareholders	581	1,0%	+37%	425	0,8%	2.132	1,6%	+36%	1.572	1,3%
Ergebnis je Aktie in EUR	Net income per share in EUR	0,3809		-11,4%	0,4298		1,1096		+5,0%	1,0567	
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück	Weighted average shares outstanding in million	16,399		-1,9%	16,721		16,370		-2,2%	16,740	

[1] *Steuerquoten: 2026 (erwartet) 25,84% / 2025 (nachjustiert) 25,84%*

[1] *Tax rates: 2026 (estimated) 25.84% / 2025 (restated) 25.84%*

Bilanz (ungeprüft) / Balance sheet (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	30.06.2026		△%	31.12.2025	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	Cash and cash equivalents	16.127		+2%	15.760	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts receivable	41.373		-1%	41.931	
Vorräte	Inventories	7.694		-2%	7.819	
Sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände	Prepaid expenses and other current assets	11.031		+4%	10.562	
Kurzfristige Vermögensgegenstände, gesamt	**Total current assets**	**76.225**	**38,5%**	**+0%**	**76.072**	**37,8%**
Sachanlagevermögen	Property, plant and equipment	6.126		+11%	5.516	
Immobilien	Real estate	16.718		-1%	16.923	
Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände	Intangible assets	34.328		+1%	33.838	
Geschäfts- und Firmenwert	Goodwill	47.874		0%	47.874	
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	Other Investments	519		+430%	98	
Nutzungsrechte Leasing (IFRS 16)	Right of use leasing contracts (IFRS 16)	11.006		-18%	13.469	
Latente Steueransprüche	Deferred taxes	1.363		0%	1.363	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts receivable	3.729		-38%	6.011	
Langfristige Vermögenswerte, gesamt	**Total non current assets**	**121.663**	**61,5%**	**-3%**	**125.092**	**62,2%**
Vermögenswerte (Aktiva), gesamt	**Total assets**	**197.888**	**100%**	**-2%**	**201.164**	**100%**
Kurzfristige Darlehen und kurzfristiger Anteil an langfristigen Darlehen	Short term debt and current portion of long term debt	22.582		+113%	10.597	
Kurzfr. Anteil Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Current finance lease obligations (IFRS 16)	4.621		-25%	6.125	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts payable	22.024		-18%	26.783	
Kurzfristige Rückstellungen	Accrued expenses	12.009		-9%	13.228	
Umsatzabgrenzungsposten	Deferred revenues	10.462		+53%	6.823	
Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern	Income tax payable	5.121		-2%	5.225	
Sonstige kurzfristige Schulden	Other current liabilities	6.370		-9%	6.990	
Kurzfristige Schulden, gesamt	**Total current liabilities**	**83.189**	**42,0%**	**+10%**	**75.771**	**37,7%**
Langfristige Darlehen	Long term debt, less current portion	23.688		-6%	25.185	
Langfristige Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Long term finance lease obligations (IFRS 16)	6.562		-13%	7.508	
Langfr. Verbindlichkeiten aus Lieferungen&Leistungen	Non-current trade accounts payable	233		-17%	280	
Latente Steuerschulden	Deferred taxes	7.891		+4%	7.584	
Pensionsrückstellungen	Pension accruals	0		0%	0	
Sonstige Rückstellungen	Other accruals	80		0%	80	
Langfristige Schulden, gesamt	**Total non current liabilities**	**38.454**	**19,4%**	**-5%**	**40.637**	**20,2%**
Gezeichnetes Kapital	Share capital	17.149		0%	17.149	
Kapital- und andere Rücklagen	Capital reserve and other reserves	45.137		-9%	49.422	
Eigene Anteile	Treasury stock	-22.257		-31%	-32.336	
Bilanzgewinn	Retained earnings	29.040		-33%	43.411	
Kumuliertes übriges Eigenkapital	Other comprehensive income / loss	-381		0%	-381	
Anteile anderer Gesellschafter	Minority interest	5.986		-2%	6.090	
Wechselkursdifferenzen	Currency exchange gains/losses	1.571		+12%	1.401	
Eigenkapital, gesamt	**Total shareholders' equity**	**76.245**	**38,5%**	**-10%**	**84.756**	**42,1%**
Eigenkapital und Schulden (Passiva), gesamt	**Total liabilities and shareholders' equity**	**197.888**	**100%**	**-2%**	**201.164**	**100%**

Kapitalflussrechnung (ungeprüft) / Statement of cash flows (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	1-6/2026	1-6/2025
Ergebnis nach Steuern	**Net result after tax**	**20.297**	**19.262**
Zinsergebnis	Interest result	501	-36
Wertminderung / Abschreibungen	Depreciation and amortization	6.261	5.254
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge / Aufwendungen	Other non cash income / expenses	4.221	5.206
Zu-/Abnahme der Rückstellungen und Wertberichtigungen	Increase/decrease in provisions and accruals	-1.238	-1.182
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Anlagevermögen	Losses/gains on the disposal of fixed assets	-1.887	-51
Veränderungen des Nettoumlaufvermögens	Change in net working capital	-2.624	-13.760
Aus betrieblicher Tätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel	**Net cash provided by (used in) operating activities**	**25.532**	**14.693**
Erwerb von Tochterunternehmen, abzüglich erworbener Zahlungsmittel	Purchase of subsidiaries, net of cash	-639	0
Erwerb von Immobilien	Purchase of real estate	0	0
Erwerb von sonstigem Anlagevermögen	Purchase of other fixed assets	-3.920	-4.753
Verkauf von sonstigem Anlagevermögen	Sale of other fixed assets	201	146
Aus der Investitionstätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel	**Net cash provided by (used in) investing activities**	**-4.358**	**-4.607**
Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	Proceeds from issuance of share capital	-3.634	1.184
Zins-Ein-/Auszahlungen	Interest proceeds/payments	-361	140
Ein-/Auszahlungen zum Kauf eigener Anteile	Purchase of treasury stock	10.079	-6.034
Dividendenauszahlung an MuM-Aktionäre	Dividend payment to M+M shareholders	-32.536	-30.672
Dividendenauszahlung an andere Gesellschafter	Dividend payment to minority shareholders	-1.509	-1.625
Ein-/Auszahlungen aus der Aufnahme/Rückführung von kurz- und langfristigen Darlehen	Proceeds from short or long term borrowings	10.560	14.494
Veränd. Finanzleasingverbindlichkeiten IFRS 16	Change in finance lease obligations (IFRS 16)	-3.430	-2.834
Aus der Finanzierungstätigkeit erzielte (eingesetzte) Zahlungsmittel	**Net cash provided by (used in) financing activities**	**-20.831**	**-25.347**
Wechselkursbedingte Veränderungen der liquiden Mittel	Net effect of currency translation in cash and cash equivalents	25	-368
Erhöhung/Verminderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	**Net increase/decrease in cash and cash equivalents**	**367**	**-15.629**
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn der Periode	**Cash and cash equivalents at beginning of period**	**15.760**	**42.997**
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode	**Cash and cash equivalents at end of period**	**16.127**	**27.368**

Segmentierung (ungeprüft) / Segmentation (unaudited)

Beträge in TEUR / Amounts in KEUR	M+M Software					M+M Digitalisierung / Digitization				
	1-6/2026		△%	1-6/2025		1-6/2026		△%	1-6/2025	
Umsatz / Revenue	**66.092**	**100%**	**+9,0%**	**60.645**	**100%**	**64.657**	**100%**	**+7,4%**	**60.222**	**100%**
Anteil am Konzern-Umsatz / Group revenue share	**50,5%**			**50,2%**		**49,5%**			**49,8%**	
Materialaufwand / Cost of materials	-6.630	-10,0%	+11%	-5.964	-9,8%	-29.029	-44,9%	+34,5%	-21.584	-35,8%
Rohertrag / Gross Margin	**59.462**	**90,0%**	**+8,7%**	**54.681**	**90,2%**	**35.628**	**55,1%**	**-7,8%**	**38.639**	**64,2%**
Anteil Konzern-Rohertrag / Group gross margin share	**62,5%**			**58,6%**		**37,5%**			**41,4%**	
Personalaufwand / Personnel expenses	-31.710	-48,0%	+9,4%	-28.985	-47,8%	-24.443	-37,8%	-6,3%	-26.086	-43,3%
Sonstiger betrieblicher Aufwand / Other opex	-6.502	-9,8%	-5,7%	-6.895	-11,4%	-3.851	-6,0%	-11,4%	-4.346	-7,2%
Sonstige betriebliche Erträge / Other op income	3.630	5,5%	+43%	2.535	4,2%	2.191	3,4%	-11,4%	2.473	4,1%
Planmäßige Abschreibungen / Depreciation	-972	-1,5%	-10,4%	-1.085	-1,8%	-1.608	-2,5%	+51%	-1.066	-1,8%
Abschreibung / Depreciation Leasing (IFRS 16)	-1.476	-2,2%	+7,9%	-1.368	-2,3%	-1.946	-3,0%	+32%	-1.476	-2,5%
Abschr. Kaufpreisverteilung / Amortisation PPA	-260	-0,4%	+0,4%	-259	-0,4%	0	0,0%		0	0,0%
Betriebsergebnis / Operating result EBIT	**22.172**	**33,5%**	**+19%**	**18.624**	**30,7%**	**5.971**	**9,2%**	**-27%**	**8.138**	**13,5%**
Anteil am Konzern-EBIT / Group EBIT share	**78,8%**			**69,6%**		**21,2%**			**30,4%**	

Entwicklung Konzern-Eigenkapital (ungeprüft) / Development of shareholders' equity (unaudited)

Beträge in TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapital-Rücklage	Bilanz-gewinn/ -verlust	Kumuliertes übriges Eigenkapital	Eigene Anteile	Wechsel-kurs-differenzen	Aktionären der M+M zurechenbar	Anteile anderer Gesellschafter	Eigen-kapital
Amounts in KEUR	Subscribed Capital	Capital Reserve	Profit/ Loss	Other comprehensive income/loss	Treasury stock	Currency conversion	attributable to M+M SE shareholders	Minority interest	Total equity
Stand 31.12.2024 / As of Dec 31, 2024	**17.149**	**49.299**	**42.272**	**-430**	**-11.726**	**1.896**	**98.458**	**6.455**	**104.915**
Eigene Anteile / Treasury stock		-122			-30.429		-30.551		-30.551
Dividende / Dividend		1.184	-30.672		9.819		-19.669	-3.365	-23.034
Nettoergebnis / Net result			31.811				31.811	3.091	34.902
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		-939					-939	-91	-1.030
Kumuliertes übriges Eigenkapital aus Pensionsbewertung Other comprehensive income from pension assessment				49			49		49
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion						-495	-495		-495
Stand 31.12.2025 / As of Dec 31, 2025	**17.149**	**49.422**	**43.411**	**-381**	**-32.336**	**1.401**	**78.664**	**6.090**	**84.756**
Eigene Anteile / Treasury stock					-7.895		-7.895		-7.895
Dividende / Dividend		-3.634	-32.536		17.974		-18.196	-2.236	-20.432
Nettoergebnis / Net result			18.165				18.165	2.132	20.297
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		-651					-651		-651
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion						170	170		170
Stand 31.6.2026 / As of Jun 30, 2026	**17.149**	**45.137**	**29.040**	**-381**	**-22.257**	**1.571**	**70.257**	**5.986**	**76.245**

Anhang

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
Es werden die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angewandt wie im letzten Jahresabschluss zum 31.12.2025.
Für die Berechnung der Ertragssteuern wird für 2026 ebenso wie für die Vorjahreszahlen die im Gesamtjahr 2025 erzielte effektive Steuerquote von 25,84% verwendet.

Forschung & Entwicklung
Die Aufwendungen für Software-Entwicklung betrugen EUR 14,70 Mio (Vj 14,65).

Notes

Accounting and valuation methods
The same accounting and valuation methods are applied as in the last annual report of Dec 31, 2025.
Income tax calculation is based on the actual 2025 annual tax rate amounting to 25.84% both for 2026 and PY figures.

Research & Development
Expenses for development of software amounted to EUR 14.70 mln (PY: 14.65).

Investitionen
Seit dem 1.1.2026 wurde in Höhe von EUR 4,36 Mio (Vj 4,61) investiert, primär in die Erneuerung des Anlagevermögens und für Anteilskäufe bei Tochterunternehmen.

Dividende
Auf der Hauptversammlung am 12.5.2026 wurde die Ausschüttung einer Dividende von EUR 2,00 je Aktie (Vj 1,85) beschlossen, wahlweise in bar oder als Aktiendividende.

Der Gesamtbetrag der Ausschüttung belief sich auf TEUR 18.196 (Vj 19.669) in bar sowie 393.691 eigene Aktien (Vj 202.740) gegen Einbringung von Dividendenansprüchen in Höhe von TEUR 14.342 (Vj 11.003).

Capital expenditure
Since Jan 1, 2026, capital expenditure amounting to EUR 4.36 mln (PY: 4.61) was mainly spent on the renewal of fixed assets and on subsidiary shareholdings.

Dividend
The annual shareholders' meeting held on May 12, 2026, decided to pay out a dividend amounting to EUR 2.00 (PY: 1.85) per share, optionally in cash or as a share dividend.

The total amount of the dividend payment was KEUR 18.196 (PY: 19,669) in cash and 393,691 treasury shares (PY: 202,740) by contribution of dividend rights amounting to KEUR 14,342 (PY: 11,003).

Termine	
20. Oktober 2026	Quartalsbericht Q3/2026
11. März 2027	Geschäftsbericht 2026
21. April 2027	Quartalsbericht Q1/2027
5. Mai 2027	Hauptversammlung 2027
21. Juli 2027	Halbjahresbericht 2027

Events	
October 20, 2026	Quarterly report Q3/2026
March 11, 2027	Annual report 2026
April 21, 2027	Quarterly report Q1/2027
May 5, 2027	Sahreholders' meeting 2027
July 21, 2027	Half year report 2027

Bessere Qualität beim Schmelzen von Aluminium dank KI-Methodik

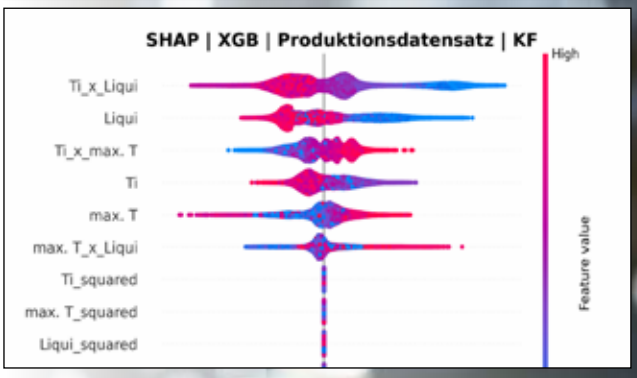
Kunde: IDECO GmbH, Bocholt, Deutschland

Projekt: KI-Modell zur Vorhersage der Qualität von Aluminiumschmelzen

IDECO entwickelt und fertigt seit über 35 Jahren Prüf- und Behandlungsgeräte für Metallschmelzen in der Aluminium-Industrie. „Hochwertige Schmelze ist ein Beitrag zum Umweltschutz“, erklärt Geschäftsführer Olivier Dünkelmann. „Je besser die Schmelze, desto weniger Ausschuss. Je früher Mängel erkannt werden, desto einfacher und kostengünstiger ist es, sie zu beheben.“

Um dieses sowohl ökologisch als auch ökonomisch attraktive Ziel anzugehen, wurde MuM als Projektpartner beauftragt, ein lineares Ki-Modell zu entwickeln und mit Hilfe von rund einer halben Million Messdatensätzen aus verschiedenen Produktionsanlagen mehrerer Giessereien zu trainieren.

Die erste Applikation ist inzwischen bei einem Kunden und Forschungspartner von IDECO installiert. Die Ergebnisse weisen in die gewünschte Richtung. „Wir sind auf dem richtigen Weg“, weiß Olivier Dünkelmann. „MuM hat die Umsetzung mit der passenden Kompetenz und viel Engagement möglich gemacht.“



Improved quality in aluminium melting thanks to AI methodology

Customer: IDECO GmbH, Bocholt, Germany

Project: AI model for predicting the quality of aluminum melts

For over 35 years, IDECO has been developing and manufacturing testing and treatment equipment for molten metal in the aluminum industry. “High-quality melt contributes to environmental protection,“ explains Managing Director Olivier Dünkelmann. “The better the melt, the less scrap. The earlier defects are detected, the easier and more cost-effective it is to fix them.“

To address this goal - which is attractive from both ecological and economic perspectives - MuM was commissioned as a project partner to develop a linear AI model and train it using around half a million measurement data records from various production systems across several foundries.

The first application has been installed at a customer and research partner of IDECO. The results are pointing in the desired direction. “We are on the right track,“ says Olivier Dünkelmann. “MuM made the implementation possible with the right expertise and great commitment.“

mensch und maschine Software

Mensch und Maschine
Software SE
Argelsrieder Feld 5
D-82234 Wessling

Tel. +49 (0) 81 53 / 9 33 - 0
Fax +49 (0) 81 53 / 9 33 - 100
www.mum.de